



NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET

# STATENS EIERBERETNING 2006





**Statens Eierberetning for 2006 omfatter 52 selskaper hvor statens direkte eierskap forvaltes av departementene. Selskapene som er med i beretningen er selskapene med forretningsmessige mål og de største og viktigste selskapene med sektorpolitiske mål.**

### Statens Eierberetning

**3** Statens Eierberetning 2006

### Statsråden

**4** Staten – en aktiv og langsiktig eier

### Året 2006

**6** Året 2006 for staten som eier

### Nøkkeltall

**11** Avkastning og verdier

**18** Selskapenes økonomiske utvikling

**24** Andre forhold

### Staten som eier

**30** Statens eierforvaltning

**34** Statens eierskapsforvaltning under utvikling og reform

### Eksternt bidrag

**37** Styremedlemmers uavhengighet – Bør den norske modellen endres?

**45** Mesta viser vei

**105** Kontaktinformasjon

**106** Særskilte forhold og definisjoner

### KATEGORI 1 – Selskaper med forretningsmessige mål

**50** Argentum Fondsinvesteringer AS

**51** Baneservice AS

**52** Eksportfinans ASA

**53** Entra Eiendom AS

**54** Flytoget AS

**55** Mesta AS

**56** SAS AB

### KATEGORI 2 – Selskaper med forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontor

**58** Cermaq ASA

**59** DnB NOR ASA

**60** Kongsberg Gruppen ASA

**61** Nammo AS

**62** Norsk Hydro ASA

**63** Statoil ASA

**64** Telenor ASA

### KATEGORI 3 – Selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål

**66** BaneTele AS

**67** Electronic Chart Centre AS

**68** Kommunalbanken AS

**69** NSB AS

**70** Posten Norge AS

**71** Statkraft SF

**72** Statskonsult AS

**73** Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS

**74** Veterinærmedisinsk oppdragssenter AS

**75** Secora AS\*

### KATEGORI 4 – Selskaper med sektorpolitiske mål

**78** Avinor AS

**79** Bjørnøen AS

**80** Enova SF

**81** Gassco AS

**82** Industrijeneste AS

**83** Kings Bay AS

**84** Kompetansesenter for IT

i helse- og sosialsektoren AS

**85** Norsk Eiendomsinformasjon AS

**86** Norsk Rikskringkasting AS

**87** Norsk Samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS

**88** Norsk Tipping AS

**89** Petoro AS

**90** Simula Research Laboratory AS

**91** SIVA SF

**92** Statnett SF

**93** Statskog SF

**94** Uninett AS

**95** Universitetssenteret på Svalbard AS

**96** AS Vinmonopolet

**97** Innovasjon Norge\*

**98** Norfund\*

### Regionale helseforetak

**100** Helse Midt-Norge RHF

**101** Helse Nord RHF

**102** Helse Sør RHF

**103** Helse Vest RHF

**104** Helse Øst RHF

Forsidebildet: Foto: Helge Hansen/HydroMedia  
Bildet er manipulert

\* Ikke kategorisert i St.meld. nr 13 (2006-2007)



# Statens Eierberetning 2006

**Formålet med Statens eierberetning er å gi en oversikt over det statlige eierskapet, hvordan eierskapet forvaltes og utviklingen i selskapene staten har eierandeler i. Vi håper at beretningen vil øke kunnskapen om hvordan departementene arbeider med forvaltningen av eierskapet, samt bidra til en forbedret innsikt i måten verdiene forvaltes på.**

Eierberetningen er inndelt i to hoveddeler. Første del inneholder kommentarer og oversikter for året som gikk og artikler om eierskapsutøvelsen i staten. Andre del er en beskrivelse av de enkelte selskapene som helt eller delvis er eiet av staten.

I denne eierberetningen er selskapene delt i fire kategorier ut fra statens mål med eierskapet:

- Selskaper med forretningsmessige mål
- Selskaper med forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontor
- Selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål
- Selskaper med sektorpolitiske mål

Grupperingen av selskapene samsvarer med kategoriseringen som ble gjort av selskapene med statlige eierandeler i St. meld. nr. 13 (2006-2007)- Et aktivt og langsiktig eierskap. I tillegg til den trykte utgaven på norsk og engelsk er Statens eierberetning for 2006 også tilgjengelig på Internett; [www.eierberetningen.no](http://www.eierberetningen.no) Beretningen er oppdatert til og med 31. mars 2007.

Fra og med i år legger Nærings- og handelsdepartementet parallelt med Eierberetningen også fram et eget, årlig dokument om Regjeringens eierpolitikk. Dette nye dokumentet gir en fylldig framstilling av eierpolitikken og de rammer som gjelder for denne. Det innebærer at Eierberetningen heretter blir mer faktaorientert enn tidligere.

## Hovedtall for selskapene omtalt i Statens Eierberetning 2006

Mill. kr	Børsnoterte selskaper	Unoterte selskaper (kategori 1-3) <sup>1)</sup>	Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4) <sup>2)</sup>	Totalt
Staten eierandel - verdi <sup>3)</sup>	533 685	64 066	n/a	597 751
Vektet avkastning siste år <sup>4)</sup>	35 %			
Resultat <sup>5)</sup>	92 274	8 255	1 895	102 424
Vektet egenkapitalrentabilitet <sup>6)</sup>	31 %	14 %	4 %	
Utbytte <sup>7)</sup>	21 393	7 102	524	29 019
Salgsproveny	1 685	0	0	1 685
Kapitalinnskudd, aksjekjøp	0	-82	-545	-627

<sup>1)</sup> Inkluderer Secora AS som ikke er kategorisert i St.meld nr 13 (2006-2007)

<sup>2)</sup> Inkluderer de regionale helseforetakene og Innovasjon Norge og Norfund, som ikke er kategorisert i St. meld. nr. 13 (2006-2007)

<sup>3)</sup> For børsnoterte selskaper er verdiene basert på børskurser 31.12.2006 og statens eierandel på samme tidspunkt. For Entra Eiendom AS er verdi beregnet fra verdjustert egenkapital offentliggjort fra selskapet. For de andre unoterte selskapene i kategori 1-3 er bokført egenkapital per 31.12.2006 benyttet

<sup>4)</sup> Endring i markedsverdi pluss utbytte mottatt, korrigert for emisjoner og tilbakekjøp av askjer. Avkastningen er vektet i forhold til total markedsverdi 31.12.2006

<sup>5)</sup> Etter skatt og minoritetsinteresser

<sup>6)</sup> Vektet i forhold til verdien av statens eierandel 31.12.2006

<sup>7)</sup> Utbytte til staten som er avsatt for regnskapsåret 2006 og utbetales i 2007



« Statlig eierskap sikrer råderett over felles naturressurser og nasjonal forankring av viktige selskaper »

## Staten – en aktiv og langsiktig eier

Statlig eierskap er viktig av flere grunner. Det sikrer råderett over felles naturressurser og nasjonal forankring av viktige selskaper. Verdiane knyttet til det statlige eierskapet er store, nærmere 30 pst av aksjeverdiene på Oslo Børs. Dette utgjør en vesentlig del av statens formue og er et betydelig inntektsgrunnlag for fellesskapet. Mange av selskapene som staten er eier i, er våre fremste og toneangivende industri-lokomotiver.

Statens eierpolitikk vil heretter bli formidlet på årlig basis gjennom et eget dokument: «Regjeringens eierpolitikk». På den måten sikres åpenhet og større klarhet omkring statens mål og forventninger knyttet til eierskapet i de enkelte selskaper. Det er ryddig og viktig at staten, som toneangivende eier, på denne måten bidrar til å skape åpenhet omkring eierpolitikken.

Regjeringen la i desember 2006 fram St.meld. nr 13 (2006-2007), Et aktivt og langsiktig eierskap, som gir en bred presentasjon av regjeringens eierskapspolitikk. Meldingen ble behandlet i Stortinget i april 2007, og Stortinget sluttet seg til hovedpunktene i meldingen.

I meldingen ble det understreket at hovedformålet med statens eierskap er å bidra til selskapenes langsiktige verdiskaping og industrielle utvikling. Bare dersom selskapene er konkurransedyktige over tid, kan de videreføre og videreutvikle sin rolle i norsk økonomi og samfunn. En hovedgrunn til at staten vil forbli en eier i mange av selskapene er den betydningen de har i Norge.

Selskaper som skal være konkurransedyktige over tid må ivareta hensyn som går lenger enn kortsiktig profittmaksimering. Ikke minst må selskapene investere tilstrekkelig i så vel forskning og utvikling, som i kompetanseutvikling av arbeidskraften. Det vil over tid være vanskelig for et selskap å gjennomføre omstillinger i nødvendig takt og omfang, dersom selskapet ikke håndterer slike prosesser på en god måte. Selskaper med statlig eierskap må også håndtere miljømessige hensyn godt. Likeledes må selskapet bringe fram et mangfold i ledelsen på alle nivåer, ellers vil evnen til å forstå omgivelsene rundt selskapet svekkes.



Høye etiske standarder i alle forhold vil være nødvendig for å opprettholde selskapets verdier og legitimitet. Lønnsbetingelsene og eventuelle andre kompensasjonsordninger for selskapets ledelse må være rimelige og moderate. De må være konkurransedyktige, men ikke lønnsledende ut fra en norsk sammenheng, og åpne for innsyn slik at ikke ledelsens alminnelige autoritet svekkes eller aksjonærenes verdier forringes.

En aktiv eierskapspolitikk innebærer at staten formulerer klare forventninger til utviklingen på disse områdene, og at dette kommuniseres åpent til selskapene. Dette gir en vesentlig tilleggsdimensjon til de alminnelige bedriftsøkonomiske krav til avkastning og utbytte, og skal understøtte målet om en langsiktig verdiskaping og god industriell utvikling.

Det statlige eierskapet bidrar hvert år med betydelige inntekter til det norske velferdssamfunnet. Regjeringen er derfor opptatt av at fellesskapets ressurser skal forvaltes på en god måte. Staten er ikke bare en stor eier i norsk næringsliv. Staten skal også være en god og ryddig eier i næringslivet.

Vennlig hilsen



Dag Terje Andersen  
Nærings- og handelsminister



Foto: John Lerskau

# Året 2006 for staten som eier

ÅRET 2006

Utviklingen i norsk økonomi generelt, og i selskapene med statlig eierandel, var god i 2006. Staten hadde i 2006 en avkastning på 30 pst på sin investering i børsnoterte selskaper. Selskapene hvor ett av målene er forretningsmessig drift (kategori 1-3), hadde samlet et årsresultat etter skatt og minoritet på 100,5 mrd kr og staten mottar 28,5 mrd kr i utbytte for regnskapsåret 2006 fra disse selskapene. Fra selskapene med sektorpolitiske mål (kategori 4) mottar staten et utbytte for 2006 på 524 mill kr. Staten har i løpet av 2006 og første del av 2007 vært involvert i en rekke eierdisposisjoner, blant annet i forbindelse med eierstrukturen i Statoil og Hydro, de regionale helseforetakene, BaneTele og Nammo. I desember 2006 la Regjeringen fram St.meld. nr 13 (2006-2007), Et aktivt og langsiktig eierskap. Her trekker Regjeringen opp retningslinjer og hovedmål som skal ligge til grunn for forvaltningen av det statlige eierskapet i innværende stortingsperiode.

## Økonomisk utvikling

2006 var et godt år for norsk økonomi. Veksten i BNP for fastlands-Norge var 4,6 pst og dette var det tredje året på rad med en økonomisk vekst høyere enn 4 pst.<sup>1</sup> Lav arbeidsledighet og fortsatt lavt rentenivå bidro til en sterk vekst i privat etterspørsel og investeringer og en god utvikling i norsk næringsliv generelt.

## Børsnoterte selskaper

Den gode makroøkonomiske utviklingen, internasjonal høykonjunktur og en høy oljepris, særlig i andre kvartal, førte til en sterk utvikling på Oslo Børs i 2006. Hovedindeksen, målt med OSEBX-indeksen (som er justert for utbytte), steg i 2006 med 32 pst mot 40 pst i 2005. I løpet av 2006 steg de samlede verdiene av aksjene på Oslo Børs med mer enn 500 mrd kr til 1915 mrd kr ved utgangen av året. Også sammenlignet med internasjonale børser hadde Oslo Børs en god utvikling i 2006. I løpet av 2006 økte verdien av statens aksjer på Oslo Børs med 25 pst, fra 427,7 mrd kr til 533,7 mrd kr. Den gode utviklingen ga seg også utslag i at utbytte til staten fra de børsnoterte selskapene økte til 21,4 mrd kr for regnskapsåret 2006, mot 18,9 mrd kr for 2005.

<sup>1</sup> Tall fra Statistisk sentralbyrå

Staten mottok i tillegg 1,685 mrd kr i 2006 for salg av aksjer knyttet til proporsjonal sletting av aksjer i forbindelse med tilbakekjøpsprogram i Norsk Hydro ASA, Telenor ASA og Yara International ASA. Samlet ga dette staten en avkastning på 30 pst på sin investering i de børsnoterte selskapene i 2006.

## Unoterte selskaper (kategori 1-3)<sup>2</sup>

Den økonomiske utviklingen i de øvrige unoterte selskapene i kategori 1-3 var også god i 2006, men noe varierende mellom selskapene. Disse selskapene hadde samlet et årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser på 8,2 mrd kr i 2006, mot 8,5 mrd kr i 2005. Vektet gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet ble for disse selskapene 14 pst, mot 15 pst året før. Statkraft er det klart mest verdifulle ikke-børsnoterte selskapet, og selskapets bokførte egenkapital utgjør mer enn 50 pst av sum bokført egenkapital for de unoterte selskapene i kategori 1-3. På bakgrunn av de forslag som er lagt fram vil staten motta 7,1 mrd kr i utbytte for regnskapsåret 2006 fra de unoterte selskapene i kategori 1-3, mot 5,2 mrd kr fra de samme selskapene i 2005. For alle de 52 selskapene som omtales i denne beretningen vil staten motta 29,0 mrd kr i utbytte for 2006, mot 24,3 mrd kr fra de samme selskapene for 2005.

<sup>2</sup> Inkluderer Secora AS, som ikke er kategorisert i St. meld. nr. 13 (2006-2007)

« Staten hadde i 2006 en avkastning på 30 pst på sin investering i børsnoterte selskaper »

### Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)<sup>3</sup>

Selv om selskapene med sektorpolitiske mål ikke har forretningsmessige hovedmål, så står bedriftsøkonomiske resultater også sentralt i disse selskapene. Det settes krav om effektiv drift og at politiske og samfunnsmessige målsetninger nås med en mest mulig effektiv bruk av ressurser. Flere av de sektorpolitiske selskapene hadde en betydelig omsetning i 2006. De regionale helseforetakene omsatte eksempelvis for 79,7 mrd kr, mot 74,3 mrd kr i 2005. Samlet resultat for de sektorpolitiske selskapene, eksklusiv de regionale helseforetakene, ble i 2006 3,8 mrd kr. Norsk Tipping AS hadde det største overskuddet i 2006 med 2,8 mrd kr. Overskuddet fra Norsk Tipping fordeles i all hovedsak til samfunnsnyttige formål innen kultur, idrett og helse.

### Kapitalinnskudd og transaksjoner

Svenske Saab AB ble høsten 2005 enig med Patria Oyj om å selge sin andel i Nammo AS til Patria. Staten benyttet sin forkjøpsrett og kjøpte 5 pst av aksjene fra Saab AB for 61,8 mill kr, jfr. St.prp. nr. 25 og Innst. S. nr. 70 (2005-2006). Avtalen ble undertegnet 23. desember 2005, og salget ble slutført 3. februar 2006. Patria og den norske stat eier etter denne transaksjonen 50 pst hver av Nammo.

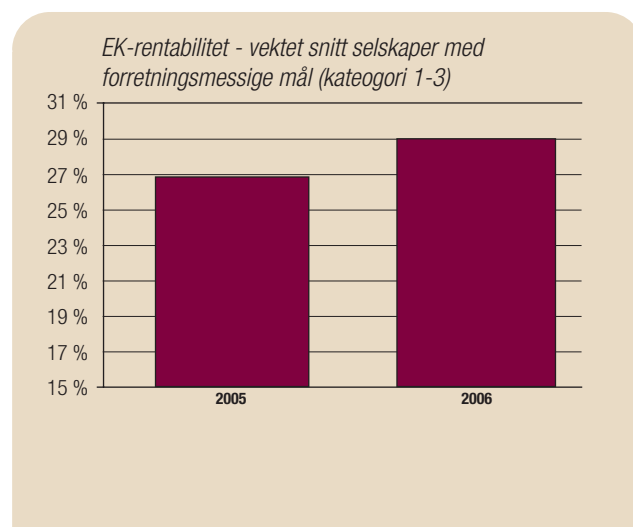
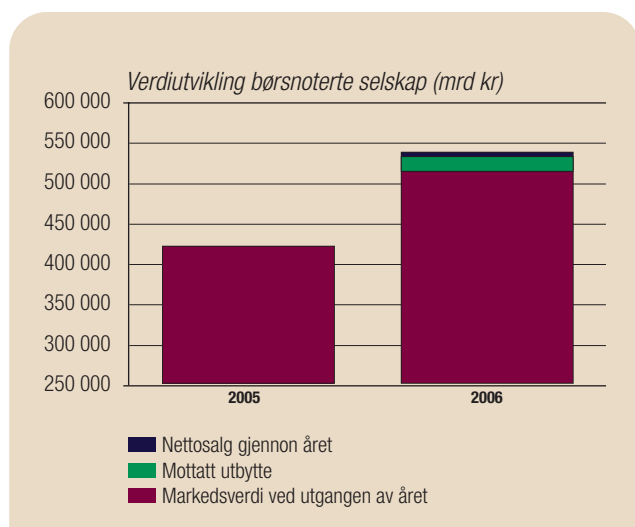
<sup>3</sup> Inkluderer Innovasjon Norge og Norfund som ikke er kategorisert i St. meld. nr. 13 (2006-2007)

Statnett søkte i 2005 om tilførsel av 2 mrd kr i ny egenkapital, med utgangspunkt i foretakets investeringsplan. Etter en samlet vurdering kom Regjeringen til at en kapitaltilførsel ikke var nødvendig. Regjeringen understreket at Statnett som systemansvarlig nettselskap er pålagt viktige samfunnsoppgaver, herunder å gjennomføre samfunnsøkonomisk lønnsomme nettinvesteringer. Statnetts investeringsnivå skal ikke påvirkes av at foretaket ikke får tilført egenkapital. Saken ble behandlet av Stortinget i forbindelse med revidert nasjonalbudsjett for 2006, jf. nærmere omtale i St.prp. nr. 66 (2005-2006).

På grunn av uforutsette regnskapsmessige avsetninger til fremtidige pensjonsforpliktelser i Statskonsult AS, fant Regjeringen det påkrevet å styrke egenkapitalen til selskapet med 20 mill kr. Saken ble behandlet av Stortinget i forbindelse med nysalderingen av statsbudsjettet for 2006, jf. St.prp. nr. 28 (2006-2007).

### Andre eiersaker

EFTAs overkågingsorgan, ESA, fattet den 14. desember 2005 vedtak om at Entra Eiendom AS hadde mottatt ulovlig statsstøtte knyttet til manglende innbetaling av dokumentavgift og tinglysningsgebyr i forbindelse med etableringen av selskapet. Som eier av Entra Eiendom AS besluttet Nærings- og handelsdepartementet å ikke bringe vedtaket inn for EFTA-domstolen.





I henhold til ESAs vedtak betalte Entra Eiendom i juni 2006 99 mill kr til statskassen i beregnet dokumentavgift og tinglysningsgebyr. Beløpet er inklusiv renter.

I foretaksmøter i de regionale helseforetakene i januar 2006 ble det utnevnt nye styrer. Utnevningen skjedde etter en forslagsprosess hvor fylkeskommunene og Sametinget var invitert til å foreslå egnede kandidater blant folkevalgte på kommune- og fylkesnivå. Et flertall av de eiervalgte styremedlemmene ble utpekt blant de foreslåtte kandidatene. Endringene av styresammensetningen skjedde som ledd i regjeringens oppfølging av Soria Moria-erklæringen og hadde som formål å gi styrene styrket samfunnsforståelse og økt lokal kunnskap. Samtidig opprettholdt man krav til styrenes kompetanse samt ivaretok en god kjønnsmessig balanse. For styrene i helseforetakene lokalt ble det gjennomført tilsvarende endringer våren 2006.

Nærings- og handelsdepartementet fikk våren 2006 gjennomført en verdivurdering av Statkraft SF konsernet. Lehman Brothers estimerte verdien av selskapet til å ligge mellom 129 – 157 mrd kr basert på offentlig tilgjengelig informasjon. Dette anslaget innebærer at Statkraft har hatt en god verdiutvikling de siste årene og er blant Norges mest verdifulle selskaper.

I juni 2006 ga generalforsamlingen NRK AS fullmakt til å delta som eier i NTV Pluss AS samt delta i en eventuell kapitalutvidelse i selskapet med inntill 150 mill kr. NTV Pluss har siden den gang skiftet navn til RiksTV. RiksTV AS skal tilby betal-tv i det digitale bakkenettet for fjernsyn. Videre samtykket generalforsamlingen i at NRK, gitt at særlige vilkår er oppfylt, kan inngå avtale med RiksTV AS om avvikling av selskapets analoge fjernsynssendinger i bakkenettet. Generalforsamlingens beslutninger gir NRK de nødvendige fullmakter for å gjennomføre en rask overgang fra analog til digital distribusjon av fjernsyn.

Stortinget vedtok i juni 2006 å oppheve tidligere vedtak om å avvikle eneretten til Posten Norge AS med virkning fra 1. januar 2007, jf. St.prp. nr 58 (2005-2006).

Stortinget vedtok i 2005 den nye Finnmarksloven. Som en følge av dette ble det private rettssubjektet Finnmarkseiendommen etablert, og 1. juli 2006 overtok Finnmarkseiendommen eiendomsretten til og forvaltningen av Statskog SF sine eiendommer i fylket vederlagsfritt. Arealet som Statskog SF forvalter ble da redusert fra 110 000 km<sup>2</sup> til om lag 70 000 km<sup>2</sup>, en reduksjon på 36 pst. De ansatte i Statskog Finnmark er overført til Finnmarkseiendommen og Statens naturoppsyn.

Regjeringen fikk ved behandlingen av St.prp. nr. 74 (2005-2006) Stortingets samtykke til å inngå avtaler med Bredbåndsalliansen AS og dets seks bakenforliggende aksjeeiere om å gjennomføre et industrielt samarbeid mellom disse og BaneTele AS. Det ble gjennomført en rettet emisjon mot Bredbåndsalliansen i november 2006 hvor BaneTele AS ble tilført 625 mill kr i ny egenkapital. Emisjonen innebar at Bredbåndsalliansen fikk en eierandel på 50 pst i BaneTele AS mot at statens eierandel i selskapet ble redusert fra 100 pst til 50 pst.

Regjeringen besluttet i januar 2007 å slå sammen to av helseregionene og etablere Helse Sør-Øst RHF. Dette for å sikre helhetlig styringsgrep og bedre ressursutnyttelse i spesialisthelsetjenesten i hovedstadsområdet, og på tvers av de to regionene. Sammenslåingen forberedes nå med sikte på nyetablering og avvikling av de to eksisterende regionale helseforetakene 1. juni 2007. Videre ble det i 2006 igangsatt utredningsarbeid med sikte på en mulig samordning av stabs- og støttefunksjoner på tvers av de regionale helseforetakene.

Styrene i Statoil ASA og Norsk Hydro ASA meddelte 18. desember 2006 at de var enige om å anbefale sammenslåing mellom Hydros petroleumsvirksomhet og Statoil overfor sine aksjonærer. Styrene mente blant annet at kombinasjonen av selskapenes ressurser og kunnskap vil bidra til et finansielt og teknologisk solid selskap som vil bli en sterkere internasjonal aktør enn det selskapene er hver for seg. Styrene i de to selskapene behandlet og undertegnet i mars 2007 en plan for fisjon av Norsk Hydro ASA som ledd



i sammenslåing av Hydros petroleumsvirksomhet med Statoil. Denne sammenslåingsplanen skal legges fram for generalforsamlingen i hvert selskap. Det planlegges å avholde ekstraordinære generalforsamlinger i de to selskapene i juli 2007. Sammenslåingen kan forventes gjennomført i løpet av høsten 2007. Inntil da vil Statoil og Hydro drives som uavhengige selskaper. Olje- og energidepartementet la 30. mars 2007 fram St.prp. nr. 60 (2006-2007) for Stortinget. Stortingsproposisjonen gir Regjeringens vurdering av sammenslåingen som eier og ressursforvalter.



Foto: John Lerskau

Stortinget vedtok i 2003 at Norsk Tipping skulle få enerett for oppstilling av gevinstautomater. Målsettingen er å få automattilbudet inn i sosialpolitisk forsvarlige former og bedre kontrollen med automatmarkedet. Både EFTAs kontrollorgan, ESA, og automatbransjen har saksøkt staten for å få kjent Stortingets vedtak ugyldig som følge av Norges EØS-rettslige forpliktelser. Den 14. mars 2007 avsa EFTA-domstolen dom i automatsaken, og staten vant på alle punkter. Dette betyr at Norsk Tipping kan gis enerett til drift av gevinstautomater, slik Stortinget vedtok i 2003. Åtte andre EØS-land har støttet Norges argumenter overfor EFTA-domstolen. Forut for dette slo Borgarting lagmannsrett også fast i dom av august 2006 at etableringen av enerett for automatspill for Norsk Tipping ikke er i strid med EØS-avtalen. Avgjørelsen ble imidlertid anket av automatbransjen. Formelt sett har Høyesterett per mars 2007 ikke avsluttet ankebehandlingen i den norske rettsprosessen om Norsk Tippings automatdrift. Staten har i et prosesskrift oppfordret Høyesterett til så raskt som mulig å avgjøre den saken, i samsvar med EFTA-domstolens avgjørelse. Dagens automater vil bli fjernet før 1. juli 2007. Norsk Tipping vil forberede utplassering og drift av sine spillterminaler fra og med 1. januar 2008.

### Tilbakekjøp av egne aksjer for sletting

I selskaper hvor staten er eier, er det ansett som ønskelig at tilbakekjøp av egne aksjer med etterfølgende sletting ikke skal medføre en endring av statens eierandel. Staten har derfor de siste årene inngått avtaler om proporsjonal innløsning av aksjer for sletting i forbindelse med etableringen av slike tilbakekjøpsprogram. På den måten holdes statens eierandel uendret. Disse tilbakekjøpsavtalene har ligget innenfor de rammer Stortinget har gitt Regjeringen for forvaltningen av det statlige eierskapet.

Tilbakekjøpsavtalene har vært utarbeidet slik at selskapene forplikter seg til å betale et volumveiet snitt av de prisene selskapene har betalt ved kjøp i markedet, samt en rentekompensasjon for utsatt oppgjør. Staten er da garantert en pris tilsvarende det andre aksjonærer har vært villige til å selge for.

**Aksjer innløst av staten i 2006**

	<i>Antall aksjer</i>	<i>Innløsningsbeløp (kr)</i>	<i>Dato for innløsning</i>
<i>Norsk Hydro ASA</i>	<i>3 644 685</i>	<i>471 260 719</i>	<i>14.7.06</i>
<i>Telenor ASA</i>	<i>14 190 541</i>	<i>765 923 292</i>	<i>1.8.06</i>
<i>Yara International ASA</i>	<i>4 257 712</i>	<i>448 285 416</i>	<i>20.9.06</i>
<i>Sum</i>		<i>1 685 469 427</i>	

I 2006 innløste staten aksjer i både Norsk Hydro ASA, Telenor ASA og Yara International ASA i forbindelse med selskapenes sletting av tilbakekjøpte aksjer. Aksjene som ble kjøpt av selskapene ble kjøpt på bakgrunn av fullmakter gitt på generalforsamlingene i 2005.

Tabellen over viser antall aksjer som er innløst og statens proveny i forbindelse med disse innløsningene.

Staten inngikk tilsvarende avtaler om proporsjonal sletting i forbindelse med fullmakter til tilbakekjøp i DnB NOR ASA, Norsk Hydro ASA, Telenor ASA, Statoil ASA og Yara International ASA gitt på generalforsamlingene i 2006. 2006 var det første året det ble gitt fullmakt til tilbakekjøp av egne aksjer for sletting i Statoil, og må sees i sammenheng med selskapets reviderte utbyttepolitikk. Staten har i løpet av 2007 inngått nye avtaler om proporsjonal sletting i forbindelse med fullmakter til tilbakekjøp i DnB NOR ASA, Statoil ASA, Telenor ASA og Yara International ASA.



Foto: John Lerskau

# Avkastning og verdier

**Ved utgangen av 2006 var verdien av statens direkte eierskap på Oslo børs 533,7 mrd kr. Dette er en økning på 106,0 mrd kr fra utgangen av 2005. Statens andel av den bokførte verdien av de unoterte selskapene i kategoriene 1-3 var på samme tidspunkt 64,1 mrd kr, mot 60,8 mrd kr ved utgangen av 2005. Dette gir et samlet verdianslag på 597,8 mrd kr for statens direkte eierandel i de 26 selskapene hvor ett av målene er forretningsmessig drift<sup>1</sup> (kategori 1-3) ved utgangen av 2006.**

Den totale avkastningen på egenkapitalen bestemmes av utbytte og verdiutvikling for selskapet, justert for eventuelle inn- og utbetalinger av kapital. Det er ulike måter å verdifulde et selskap på, og de ulike måtene kan gi ulike resultater. Det er imidlertid viktig å benytte en metode for verdifulding som er konsistent over tid dersom formålet er å gi sammenlignbare resultater.

I denne beretningen benyttes aksjekurser for å verdifulde de børsnoterte selskapene, mens bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser brukes for de unoterte selskapene i kategoriene 1-3. Et unntak her er Entra Eiendom AS, som har et krav om å verdifulde virksomheten sin årlig og å rapportere dette i årsrapporten. Entra benytter to eksterne firmaer til å verdifulde markedsverdien av alle eiendommene som grunnlag for å anslå markedsverdien på egenkapitalen. Denne metoden er således benyttet ved anslag på verdien av aksjene i Entra Eiendom. Ved utgangen av 2006 ble den verdijusterte egenkapitalen anslått til 9,1 mrd kr, mens de bokførte verdiene var 1,5 mrd kr.

For de øvrige unoterte selskapene i kategoriene 1-3 forutsettes det som nevnt at markedsverdien er lik den bokførte verdien i selskapets regnskaper. Med andre ord forutsettes det altså at Pris/Bok-forholdet er lik 1, noe som ikke nødvendigvis gir et korrekt bilde av markedsverdiene i selskapet. Dette kan oppfattes som en noe konservativ verdifulding, men den er konsistent over tid.

For selskaper med sektorpolitiske mål er fokuset på avkastning mindre og det oppgis ikke et anslag for verdi i denne beretningen. I artikkelen om selskapenes økonomiske utvikling og under omtalen av hvert enkelt selskap presenteres regnskapene for disse selskapene.

<sup>1</sup> Inkluderer Secora AS som ikke er kategorisert i St. meld. nr. 13 (2006–2007)

## Utviklingen for de børsnoterte selskapene i 2006

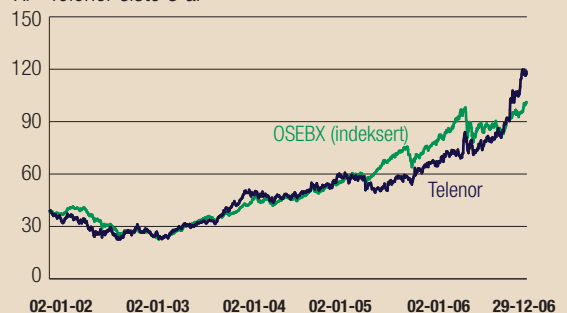
Med utgangspunkt i sterk økonomisk vekst i Norge, internasjonal høykonjunktur og relativt høy oljepris, særlig i andre kvartal, var det en sterk vekst i aksjeverdiene på Oslo Børs også i 2006. Ser man på hovedindeksen på Oslo børs, så var børsoppgangen noe mindre enn i fjor. OSEBX-indeksen steg med 32 pst i 2006 mot 40 pst i 2005.

**Telenor** hadde den største børsoppgangen i 2006 med en aksjeavkastning inklusiv utbytte på 80 pst. Den årlige aksjeavkastningen har vært betydelig høyere i 2006 enn gjennomsnittet på 26 pst for de fem siste årene.

**Cermaq ASA** var det børsnoterte selskapet med statlig eierandel som hadde den nest beste aksjeavkastningen i 2006. Kursen endte på 91 kr ved utgangen av 2006, noe som ga en aksjeavkastning på 70 pst. Da Cermaq ASA ble børsnotert 24. oktober 2005 var åpningskursen satt til kr 44. Gjennomsnittlig årlig avkastning siden børsnoteringen har vært 90 pst.

**Yara International ASA** ble børsnotert 25. mars 2004. Siden den gang har selskapet hatt en gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inklusiv utbytte på 59 pst. Avkastningen for 2006 ble 47 pst, og da noe lavere enn gjennomsnittet siden børsnoteringen, men betraktelig bedre enn tilsvarende tall for 2005, som var 26 pst.

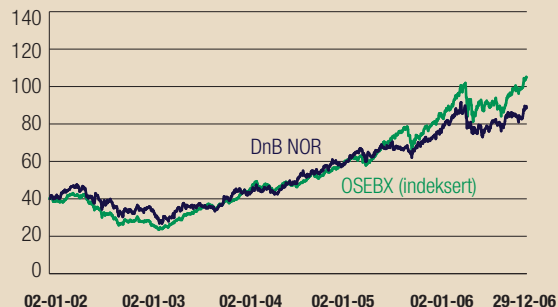
Kr Telenor siste 5 år



Kr Cermaq siden børsnoteringen



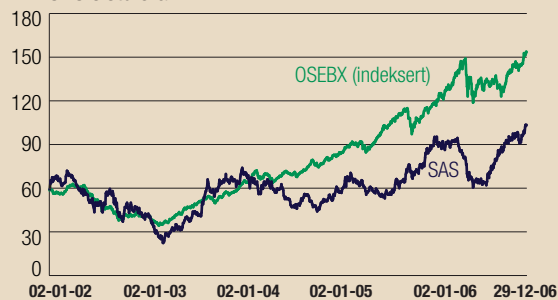
Kr DnB NOR siste 5 år



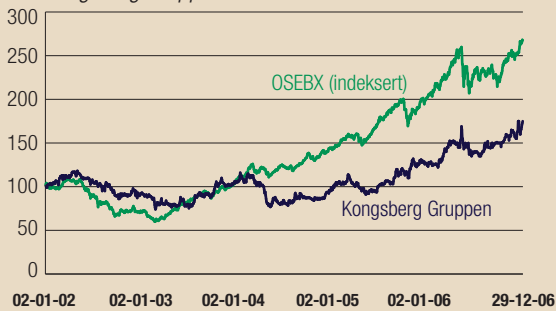
Kr Yara siden børsnoteringen



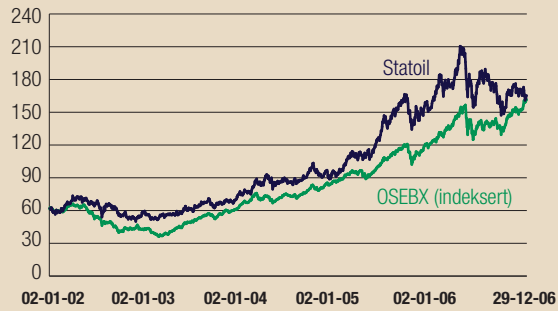
Kr SAS siste 5 år



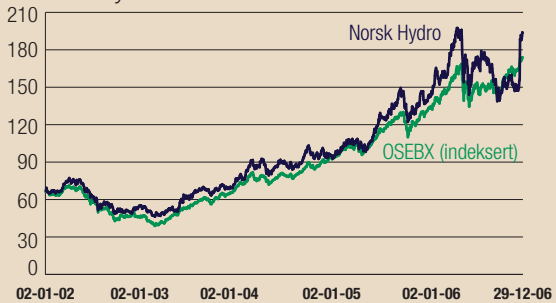
Kr Kongsberg Gruppen siste 5 år



Kr Statoil siste 5 år



Kr Norsk Hydro siste 5 år



**Kongsberg Gruppen ASA** leverte en aksjeavkastning inklusiv utbytte på 43 pst i 2006, noe som er betraktelig bedre enn for 2005, da avkastningen var 27 pst. Gjennomsnittlig avkastning inklusiv utbytte de siste 5 årene har vært 14 pst.

**Norsk Hydro** fikk en aksjeavkastning inkludert utbytte på 43 pst i 2006. Dette var noe lavere enn i 2005, hvor avkastningen var 50 pst. De siste 5 årene har avkastningen inklusiv utbytte i gjennomsnitt vært 26 pst.

Aksjeavkastningen til **DnB NOR** inklusiv utbytte ble for 2006 28 pst. Selv om dette er bedre enn gjennomsnittet for



de 5 siste årene på 21 pst, så ble avkastningen på aksjen noe lavere enn avkastningen på Hovedindeksen på Oslo Børs.

**SAS** oppnådde en aksjeavkastning inklusiv utbytte på 19 pst for 2006. Dette er betydelig lavere enn fjorårets tall, da selskapet leverte en avkastning på 53 pst. I 2005 startet imidlertid kursen veldig lavt etter noen år med svake økonomiske resultater. I de 5 siste årene ligger gjennomsnittsavkastningen på aksjen 12 pst. SAS betalte heller ikke utbytte til sine aksjonærer for regnskapsåret 2006.

**Statoil** var det av de børsnoterte selskapene med statlig eierandel som oppnådde den laveste aksjeavkastningen i 2006 på 12 pst. Tilsvarende tall for 2005 var 69 pst, mens den gjennomsnittlige årlige avkastningen de 5 siste årene har vært 25 pst.

### Netto aksjesalg og kapitalinnskudd

Totalt fikk staten netto tilført 1 058,7 mill kr i 2006 etter salg av aksjer, kapitalinnskudd og aksjekjøp i de statlige selskapene med statlige eierandeler. Statens kapitalinnskudd og kjøp av aksjer summerer seg til 627 mill kr i 2006, og knytter seg til 495 mill kr i Norfund, 50 mill kr i SIVA og 20 mill kr i Statskonsult. Statens eneste aksjekjøp i 2006 var kjøpet av 5 pst av aksjene i Nammo AS fra SAAB AB for 61,8 mill kr. Avtalen ble undertegnet 23. desember 2005 og salget ble gjennomført 3. februar 2006. Staten økte med dette sin eierandel fra 45 pst til 50 pst i Nammo AS.

I 2006 innløste staten aksjer i Norsk Hydro ASA, Telenor ASA og Yara International ASA i forbindelse med selskapenes sletting av tilbakekjøpte aksjer. Dette ble gjort for å opprettholde de statlige eierandelene i disse selskapene. Aksjene som ble kjøpt av selskapene ble kjøpt på bakgrunn av fullmakter gitt på generalforsamlingene i 2005. Innløsningen av aksjene førte til en inntekt for staten i 2006 på 1 685,5 mill kr.

### Utbytte

Staten vil motta 29,0 mrd kr i utbytte for regnskapsåret 2006. Dette er en økning på 4,7 mrd kr, eller 19 pst, fra året før. De største utbyttene for regnskapsåret 2006 vil staten motta fra Statoil (14,0 mrd kr), Statkraft (5,875 mrd kr) og Norsk Hydro (2,819 mrd kr).

Fra de børsnoterte selskapene mottar staten et utbytte på 21,4 mrd kr, mot 18,9 mrd kr i fjor.

Med unntak av SAS, som heller ikke for 2006 betaler utbytte, har alle de børsnoterte selskapene en økning i utbytte per aksje. Som andel av årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser har andelen utbytte gått opp i de fleste selskapene, men ned i selskaper som Telenor, Statoil og Yara. Den største relative økningen i utbyttebeløp til staten blant de børsnoterte selskapene er i Cermaq (130 pst) og Telenor (23 pst).

De unoterte selskapene i kategoriene 1-3 betaler et utbytte til staten for regnskapsåret 2006 på totalt 7,1 mrd kr, en økning på 1,9 mrd kr, eller 36 pst, sammenlignet med 2005. Utbyttet fra Statkraft SF på 5,857 mrd kr utgjør 82 pst av det totale utbyttet til staten fra de unoterte selskapene i kategoriene 1-3. På grunn av negative årsresultater i Mesta AS og Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS, betaler disse selskapene ikke utbytte for 2006. Flytoget AS og Posten Norge AS, som av ulike grunner ikke betalte utbytte for 2005, gir et utbytte til staten på til sammen 520 mill kr for 2006. Av dette utgjør utbyttet fra Posten 488 mill kr. I forbindelse med Revidert nasjonalbudsjett 2007 er det foreslått at staten ikke mottar utbytte fra Kommunalbanken AS for regnskapsåret 2006.

Utbyttet fra de sektorpolitiske selskapene (kategori 4) til staten for 2006 utgjør 524 mill kr, mot 168 mill kr for de samme selskapene for 2005. Økningen skyldes i hovedsak økt utbytte fra Avinor og Statnett, som også gir de største utbyttene av de sektorpolitiske selskapene på henholdsvis 324,5 mill kr og 152 mill kr. Det betales ikke ordinært utbytte fra Norsk Tipping AS. Av Norsk Tippings resultat på 2,8 mrd kr får Stiftelsen Helse og rehabilitering 198 mill kr, mens 2,5 mrd kr går til idrett og kultur. Det ble ellers avsatt 12 mill kr av Norsk Tippings overskudd til forskning, informasjon, forebygging og behandling i forhold til spilleavhengighet.

## Avkastning og verdier 2006

Mill. kr	Markedsverdi <sup>1)</sup>	Statens eierandel <sup>1)</sup>	Verdi av statens eierandel	Utbytte til staten for regnskapsåret 2006 <sup>2)</sup>	Staten salgsproveny, kapital-innskudd og aksjekjøp <sup>3)</sup>	Avkastning i løpet av 2006, inklusive utbytte	Gjennom snittelig årlig avkastning inklusive utbytte siste 5 år <sup>4)</sup>
<b>Børsnoterte selskaper</b>							
Cermaq ASA	8 418	43,5 %	3 665	171	0	70 %	90 %
DnB NOR ASA	118 313	34,0 %	40 226	1 818	0	28 %	21 %
Kongsberg Gruppen ASA	5 250	50,0 %	2 625	38	0	43 %	14 %
Norsk Hydro ASA	248 929	43,8 %	109 090	2 819	471	43 %	26 %
SAS AB	17 026	14,3 %	2 433	0	0	19 %	12 %
Statoil ASA	357 955	70,9 %	253 776	14 006	0	12 %	25 %
Telenor ASA	197 012	54,0 %	106 308	2 267	766	80 %	26 %
Yara International ASA	42 947	36,2 %	15 551	274	448	47 %	59 %
<b>Sum børsnoterte selskaper</b>	<b>995 850</b>		<b>533 685</b>	<b>21 393</b>	<b>1 685</b>	<b>35 %</b>	

	Bokført egenkapital <sup>5)</sup>	Statens eierandel <sup>1)</sup>	Verdi av statens eierandel, bokført	Utbytte til staten for regnskapsåret 2006 <sup>2)</sup>	Statens salgsproveny, kapital-innskudd og aksjekjøp <sup>3)</sup>
<b>Unoterte selskaper (kategori 1-3)</b>					
Argentum Fondsinvesteringer AS	3 336	100,0 %	3 336	131	0
Baneservice AS	162	100,0 %	162	3	0
Eksporthfinans ASA	2 601	15,0 %	390	33	0
Entra Eiendom AS <sup>6)</sup>	9 100	100,0 %	9 100	140	0
Flytoget AS	761	100,0 %	761	32	0
Mesta AS	2 084	100,0 %	2 084	0	0
Venturefondet AS	98	100,0 %	98	0	0
Nammo AS	819	50,0 %	409	37	-62
BaneTele AS	722	50,0 %	361	0	0
Electronic Chart Centre AS	15	100,0 %	15	1	0
Kommunalbanken AS	1 098	80,0 %	878	0	0
NSB AS	6 451	100,0 %	6 451	380	0
Posten Norge AS	5 589	100,0 %	5 589	488	0
Statkraft SF	33 844	100,0 %	33 844	5 857	0
Statskonsult AS	43	100,0 %	43	0	-20
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	468	99,9 %	468	0	0

	Bokført egenkapital <sup>5)</sup>	Statens eierandel <sup>1)</sup>	Verdi av statens eierandel, bokført	Utbytte til staten for regnskapsåret 2006 <sup>2)</sup>	Statens salgspaveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp <sup>3)</sup>
Veterinærmedisinsk oppdragssenter AS	37	51,0 %	19	1	0
Secora AS <sup>7)</sup>	58	100,0 %	58	0	0
<b>Sum unoterte selskaper (kategori 1-3)</b>	<b>67 285</b>		<b>64 066</b>	<b>7 102</b>	<b>-82</b>
<b>Sum alle selskaper i kategori 1-3</b>	<b>1 051 470</b>		<b>597 751</b>	<b>28 495</b>	<b>1 604</b>

Mill kr	Utbytte til staten for regnskapsåret 2006	Staten salgspaveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp <sup>3)</sup>
<b>Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4) <sup>8)</sup></b>		
Avinor AS	324,5	0
Norsk Eiendomsinformasjon AS	7,4	0
SIVA SF	0,0	-50
Statnett SF	152,0	0
Statskog SF	5,2	0
AS Vinmonopolet	35,1	0
Norfund <sup>7)</sup>	0,0	-495
<b>Sum selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)</b>	<b>524,2</b>	<b>-545,0</b>
<b>Sum alle selskaper i kategori 1-3</b>	<b>28 495</b>	<b>1 604</b>
<b>Kapital til (+)/fra(-) staten i perioden</b>	<b>29 019</b>	<b>1 059</b>

<sup>1)</sup> Per 31.12.2006

<sup>2)</sup> Foreslått utbytte - kan bli endret på generalforsamlinger våren 2006

<sup>3)</sup> Salgspaveny og kapitalnedsettelse (når kapitalen er utdelt til eierne) vises med positivt fortegn, kapitalinnskudd og kjøp av aksjer vises med negativt fortegn

<sup>4)</sup> Hensyntatt verdistigning på utbytte. Siste 5 år eller siden børsnotering

<sup>5)</sup> Verdien av den bokførte egenkapitalen per 31.12.2006

<sup>6)</sup> For Entra er verdjustert egenkapital oppgitt i stedet for bokført egenkapital. Entra Eliendom hadde en avkastning på 29 pst i 2006. De siste 5 årene har avkastningen i gjennomsnitt årlig vært 20 pst

<sup>7)</sup> Ikke kategorisert i St. meld. nr 13 (2006–2007)

<sup>8)</sup> Selskaper med sektorpolitiske mål der det betales ut bytte eller hvor staten har mottatt salgspaveny, skutt inn kapital eller kjøpt aksjer. Det oppgis ikke et anslag på verdi for disse selskapene

## Avkastning og verdier 2005

Mill kr	Markedsverdi <sup>1)</sup>	Statens eierandel <sup>1)</sup>	Verdi av statens eierandel	Utbytte til staten for regnskapsåret 2006	Staten salgspromy, kapitalinnskudd og aksjekjøp <sup>2)</sup>
<b>Børsnoterte selskaper</b>					
Cermaq ASA	5 064	43,5 %	2 205	75	1 289
DnB NOR ASA	96 255	34,0 %	32 727	1 591	-212
Kongsberg Gruppen ASA	3 720	50,0 %	1 860	32	0
Norsk Hydro ASA	179 455	43,8 %	78 644	2 497	981
SAS AB	14 312	14,3 %	2 045	0	0
Statoil ASA	335 752	70,9 %	238 035	12 593	12 500
Telenor ASA	113 060	54,0 %	61 013	1 842	1 185
Yara International ASA	30 923	36,2 %	11 198	268	120
<b>Sum børsnoterte selskaper</b>	<b>778 542</b>		<b>427 726</b>	<b>18 897</b>	<b>15 863</b>

Mill kr	Bokført egenkapital <sup>3)</sup>	Statens eierandel <sup>1)</sup>	Verdi av statens eierandel bokført	Utbytte til staten for regnskapsåret 2005	Staten salgspromy, kapitalinnskudd og aksjekjøp <sup>2)</sup>
<b>Unoterte selskaper (kategori 1-3)</b>					
Argentum Fondsinvesteringer AS	3 080	100,0 %	3 080	0	-200
Baneservice AS	163	100,0 %	163	4	-138
Eksporthfinans ASA	2 577	15,0 %	387	17	0
Entra Eiendom AS <sup>5)</sup>	7 170	100,0 %	7 170	120	0
Flytoget AS	734	100,0 %	734	0	0
Mesta AS	2 252	100,0 %	2 252	77	0
Venturefondet AS	96	100,0 %	96	0	0
Nammo AS	681	45,0 %	306	46	0
BaneTele AS	131	100,0 %	131	0	-120
Electronic Chart Centre AS	12	100,0 %	12	1	0
Kommunalbanken AS	1 011	80,0 %	809	0	0
NSB AS	6 176	100,0 %	6 176	246	0
Posten Norge AS	4 739	100,0 %	4 739	0	0
Statkraft SF	34 061	100,0 %	34 061	4 720	0
Statskonsult AS	38	100,0 %	38	0	0
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	553	99,9 %	518	7	0
Veterinærmedisinsk oppdragscenter AS	36	51,0 %	18	1	0
Secora AS <sup>5)</sup>	52	100,0 %	52	0	0



Mill kr	Bokført egenkapital <sup>3)</sup>	Statens eierandel <sup>1)</sup>	Verdi av statens eierandel bokført	Utbytte til staten for regnskapsåret 2005	Staten salgssproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp <sup>2)</sup>
<b>Sum unoterte selskaper (kategori 1-3)</b>					
	63 561		60 776	5 238	-458
<b>Sum alle selskaper i kategori 1-3</b>					
	842 103		488 503	24 135	15 405

Mill kr	Utbytte til staten for regnskapsåret 2005	Staten salgssproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp <sup>2)</sup>
<b>Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4) <sup>6)</sup></b>		
Avinor AS	26,4	0
Norsk Eiendomsinformasjon AS	10,4	0
SIVA SF	0,0	-50
Statnett SF	87,0	0
Statskog SF	7,3	0
AS Vinmonopolet	36,5	0
Norfund <sup>5)</sup>	0,0	-485
<b>Sum selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)</b>		
	167,6	-535,0
<b>Sum alle selskaper i kategori 1-3</b>		
	24 135	15 405
<b>Kapital til (+)/fra(-) staten i perioden</b>		
	24 302	14 870

<sup>1)</sup> Per 31.12.2005

<sup>2)</sup> Salgssproveny og kapitalnedsettelse (når kapitalen er utdelt til eierne) vises med positivt fortegn, kapitalinnskudd og kjøp av aksjer vises med negativt fortegn

<sup>3)</sup> Statens andel av verdien av den bokførte egenkapitalen per 31.12.2005

<sup>4)</sup> For Entra er verdjustert egenkapital oppgitt i stedet for bokført egenkapital.

<sup>5)</sup> Ikke kategorisert i St. meld. nr 13 (2006–2007)

<sup>6)</sup> Selskaper med sektorpolitiske mål der det betales ut utbytte eller hvor staten har mottatt salgssproveny, skutt inn kapital eller kjøpt aksjer. Det oppgis ikke et anslag på verdi for disse selskapene

# Selskapenes økonomiske utvikling

**Staten følger den økonomiske utviklingen i alle selskap med statlige eierandeler. I denne artikkelen omtales i hovedsak selskapene hvor ett av målene er forretningsmessig drift (kategori 1-3). Staten som eier er imidlertid også opptatt av at selskapene med sektorpolitiske målsetninger også drives effektivt og at man når politiske og samfunnsmessige målsetninger med en effektiv bruk av ressurser. En kortere oversikt over den økonomiske utviklingen i de sektorpolitiske selskapene er tatt med til slutt i denne framstillingen.**

## SELSKAPER HVOR ETT AV MÅLENE ER FORRETNINGSMESSIG DRIFT (KATEGORI 1-3)<sup>1</sup>

### Solid vekst i omsetningen og en betydelig effektivisering av driften i 2006

De 26 selskapene i kategori 1-3 hadde en omsetning på 922,7 mrd kr i 2006. Dette er en økning på 12 pst fra 2005. Tilsvarende hadde disse selskapene et driftsresultat på totalt 217,1 mrd kr i 2006, en økning på 31,7 mrd kr, eller 17 pst sammenlignet med året før. Som tidligere år var det Statoil og Norsk Hydro som hadde den klart største omsetningen i 2006, med henholdsvis 431 mrd kr og 195 mrd kr. Veksten i driftsinntektene for disse selskapene var i 2006 henholdsvis 9 og 14 pst. Høye olje- og gasspriser, særlig i andre kvartal 2006, samt internasjonal høykonjunktur, bidro til inntektsveksten for de to selskapene. Statoil fikk et driftsresultat i 2006 på 114 mrd kr, som er økning på 18 pst sammenlignet med 2005. Norsk Hydro fikk tilsvarende et driftsresultat på 50,7 mrd kr, som er en økning på 11 pst.

Av de børsnoterte selskapene var det Cermaq og Telenor som hadde den største prosentvise veksten i omsetning i 2006. På grunn av høyere priser og volum i 2006 for både oppdretts- og fórvirksomheten til Cermaq, oppnådde selskapet en vekst i driftsinntektene på 40 pst. Driftsresultatet ble 1 288 mill kr, noe som er en vekst på 50 pst. For Telenor bidro en sterk abonnementsvekst i konsernets internasjonale mobilvirksomheter i Asia og Ukraina til en vekst i driftsinntektene på 32 pst i 2006. Driftsresultatet økte med 6 mrd kr, eller 51 pst, til 17,7 mrd kr. Yara hadde den laveste omsetningsveksten av de børsnoterte selskapene med statlig eierandel med 4 pst. På grunn av store kostnadsreduksjoner og effektivisering oppnådde SAS imidlertid den største veksten i driftsresultat av alle selskapene i kategori 1-3, med en vekst på 198 pst.

<sup>1</sup> Inkluderer Secura AS som ikke er kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006–2007)

Av de unoterte selskapene i kategori 1-3 hadde Posten Norge AS og Statkraft SF den klart største omsetningen på henholdsvis 23,7 mill kr og 15,4 mrd kr. Statkraft-konsernets driftsinntekter økte med 840 mill kr, eller 6 pst, noe som blant annet skyldes høye strømpriser i 2006, særlig i de tre første kvartalene. Statkraft oppnådde også et betydelig forbedret driftsresultat i 2006, med en økning på 1,5 mrd kr, eller 17 pst, til 10 mrd kr. Den største relative omsetningsveksten i 2006 hadde Secora, med 46 pst. Dette skyldes en positiv utvikling i anleggsbransjen i 2006. Selskapet ble etablert i 2005, og det første driftsåret var preget av omstillinger og restrukturering av selskapet.

### God resultatutvikling i 2006, spesielt i de børsnoterte selskapene

Den gode makroøkonomiske utviklingen, internasjonal høykonjunktur og høye energi- og råvarepriser, bidro til en god økonomisk utvikling for selskapene hvor ett av målene er forretningsmessig drift i 2006. Flere av selskapene leverte da også sine beste årsresultat noensinne i 2006, deriblant Statoil, Hydro, Telenor og Statkraft. Samlet resultat etter skatt og minoritetsinteresser for de 26 selskapene i kategori 1-3 ble for 2006 100,5 mrd kr. Dette er økning på 29 pst sammenlignet med 2005.

Det høyeste resultatet etter skatt og minoritetsinteresser hadde Statoil (39,1 mrd kr), Norsk Hydro (16,3 mrd kr) og Telenor (15,9 mrd kr). Veksten i årsresultat for de tre selskapene var henholdsvis 22 pst, 7 pst og 108 pst. SAS AB fikk et årsresultat etter skatt og minoritet på 3 997 mrd kr i 2006, mot 150 mill kr i fjor. Økningen skyldes i hovedsak inntektsføring av salget av aksjene i Rezidor Hotel Group i 2006. Justert for avhendet virksomhet var årsresultatet for SAS i 2006 40 mill kr.

Statkraft SF konsern fikk et årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser på 5 976 mill kr i 2006. Det gode resultatet skyldes høye strømpriser i 2006 og utfasingen av industrikon-

## Konsernregnskapstall 2006 - Selskaper i kategori 1-3

Mill. kr	Statens eierandel <sup>1)</sup>	Drifts-inntekter	Drifts-resultat	Årsresultat <sup>2)</sup>	Sysselsatt kapital	Total-balanse
<b>Børsnoterte selskaper</b>						
Cermaq ASA	43,5 %	7 534	1 288	938	5 265	6 895
DnB NOR ASA	34,0 %	28 493	14 689	11 665	n/a	1 320 242
Kongsberg Gruppen ASA	50,0 %	6 720	448	249	2 689	7 356
Norsk Hydro ASA	43,8 %	195 108	50 679	16 252	118 662	227 663
SAS AB	14,3 %	52 560	973	4 222	30 019	46 733
Statoil ASA	70,9 %	431 112	114 449	39 065	138 631	312 430
Telenor ASA	54,0 %	91 077	17 708	15 920	111 739	148 376
Yara International ASA	36,2 %	48 261	3 352	4 188	22 679	33 264
<b>Sum børsnoterte selskaper</b>		<b>860 865</b>		<b>92 274</b>		<b>2 102 959</b>
<b>Unoterte selskaper (kategori 1-3)</b>						
Argentum Fondsinvesteringer AS	100,0 %	396	309	389	3 338	3 342
Baneservice AS	100,0 %	495	8	5	207	339
Eksportfinans ASA	15,0 %	511	333	243	n/a	165 183
Entra Eiendom AS	100,0 %	1 137	618	171	9 976	10 692
Flytoget AS	100,0 %	627	157	104	1 016	1 243
Mesta AS	100,0 %	5 939	-312	-190	2 084	4 340
Venturefondet AS	100,0 %	3	-1	1	98	98
Nammo AS	50,0 %	1 991	270	186	903	1 750
BaneTele AS	50,0 %	593	2	-34	794	966
Electronic Chart Centre AS	100,0 %	13	2	4	15	18
Kommunalbanken AS	80,0 %	221	160	115	n/a	110 949
NSB AS	100,0 %	9 168	668	507	8 746	13 339
Posten Norge AS	100,0 %	23 668	1 313	862	8 298	15 769
Statkraft SF	100,0 %	15 435	9 997	5 976	71 555	97 175
Statskonsult AS	100,0 %	52	-16	-15	43	76
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	99,9 %	1 266	-41	-77	1 504	1 744
Veterinærmedisinsk oppdragssenter AS	51,0 %	166	3	3	50	67
Secora AS <sup>3)</sup>	100,0 %	150	6	7	62	95
<b>Sum unoterte selskaper (kategori 1-3)</b>		<b>61 830</b>		<b>8 255</b>		<b>427 186</b>
<b>Sum alle selskaper i kategori 1-3</b>		<b>922 695</b>		<b>100 529</b>		<b>2 530 145</b>

<sup>1)</sup> Statlig eierandel per 31.12.2006

<sup>2)</sup> Årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser

<sup>3)</sup> Ikke kategorisert i St. meld nr 13 (2006–2007)



Foto: John Lerskau

trakter. Høy spotpris på strøm medførte imidlertid også reduserte sikringsinntekter og økt skattekostnad. Årsresultatet til Statkraft SF etter skatt og minoritet økte med 2 pst i 2006.

Av de mindre selskapene, hadde Flytoget og Eksportfinans en god økonomisk utvikling i 2006. Flytoget fikk et årsresultat på 104 mill kr, som er en forbedring på 93 pst i forhold til i 2005. Den gode utviklingen skyldes vekst i antall passasjerer på drøye 10 pst, samt økt fokus på kostnadsutviklingen. Eksportfinans fikk et årsresultat på 243 mill kr, en økning på 89 pst i forhold til i 2005. Selskapet hadde en positiv utvikling innenfor de fleste av sine markedssegmenter gjennom 2006.

Mesta hadde den mest markerte negative resultatutviklingen i 2006. Årsresultatet etter skatt viste et underskudd på 190 mill kr, mot et overskudd på 216 mill kr i 2005. Det negative resultatet skyldes betydelige regnskapsmessige avsetninger i fjerde kvartal og at selskapet opererer i et marked preget av overkapasitet, sterk konkurranse og i en bransje med relativt lave driftsmarginer.

Også Kongsberg Gruppen, Argentum, BaneTele, Posten og Store Norske Spitsbergen Kulkompani hadde en negativ resultatutvikling i 2006, sammenlignet med 2005. Årsresultatet i de fem selskapene ble redusert med henholdsvis 11, 68, 10, 57 og 123 mill kr i forhold til året før.

### Høyere egenkapital-rentabilitet

Gjennomsnittlig vektet EK-rentabilitet for de 26 selskapene i kategori 1-3 økte fra 27 pst i 2005 til 29 pst i 2006. Egenkapitalrentabilitet er målt som årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser delt på verdien av majoritetens gjennomsnittlige egenkapital.

Gjennomsnittet er vektet ut fra verdien på statens andel av den bokførte egenkapitalen ved utgangen av 2006.

De børsnoterte selskapene hadde en gjennomsnittlig vektet egenkapitalrentabilitet på 31 pst. Høyest EK-rentabilitet hadde Statoil med 39 pst og SAS med 32 pst. Justerer man resultatet til SAS for salget av aksjene i Rezidor Hotel Group som er inntektsført i 2006, blir EK-rentabiliteten til selskapet

imidlertid på kun 0,3 pst. Telenor og Yara hadde en egenkapitalrentabilitet rundt 30 pst i 2006, mot henholdsvis 18 og 26 pst i 2005. Cermaq oppnådde en noe lavere EK-rentabilitet i 2006 på 25 pst, sammenlignet med 26 pst i 2005. DnB NOR og Norsk Hydro fikk samme egenkapitalrentabilitet i 2006 som i 2005, henholdsvis 19 pst og 18 pst. Kongsberg Gruppen fikk redusert EK-rentabilitet sammenlignet med 2005, fra 18 pst ned til 16 pst.

Gjennomsnittlig EK-rentabilitet for de unoterte selskapene ble for 2006 14 pst, men med relativt store variasjoner mellom selskapene. Høyest EK-rentabilitet blant de unoterte selskapene fikk ECC med 31 pst og Nammo med 25 pst. Den gode utviklingen i EEC skyldes forbedret resultat som følge av at antall kart tilgjengelig for salg økte med 60 pst og at antall skip som bruker den elektroniske karttjenesten økte med 130 pst. Omsetningen av sjøkartdata økte derfor med 123 pst i forhold til 2005. Statkraft hadde en EK-rentabilitet på 18 pst i 2006, på linje med 17 pst året før. Selskapene Bane Tele, Mesta, Statskonsult og Store Norske Spitsbergen Kulkompani hadde negativ EK-rentabilitet i 2006.

For staten, som er en eier med et langsiktig perspektiv, er det også interessant å se på rentabiliteten i selskapene over tid, i tillegg til rentabiliteten det enkelte år.

Ser man på den gjennomsnittlige EK-rentabiliteten de siste 5 årene for de børsnoterte selskapene, så har Statoil den høyeste rentabiliteten med 35 pst, etterfulgt av Yara (31 pst), Cermaq (20 pst) og DnB NOR (16 pst). Norsk Hydro (15 pst), Telenor (13 pst) og Kongsberg Gruppen (12 pst) har også en gjennomsnittlig EK-rentabilitet de siste årene på over 10 pst. SAS har en gjennomsnittlig EK-rentabilitet de siste 5 årene rundt 0, tross positive årsresultater både i 2005 og 2006.

Når det gjelder de unoterte selskapene, er det fortsatt negativ rentabilitet i Statskonsult, selv om underskuddet i 2006 er mindre enn i 2005, og i BaneTele. Flytoget er i ferd med å snu den negative trenden, med en positiv EK-rentabilitet på 14 pst i 2006. Mestas negative resultat i 2006 bidro til et lavere gjennomsnitt for EK-rentabiliteten til selskapet de siste 5 årene.



**Konsernregnskapstall 2006 - Selskaper i kategori 1-3**

Mill. kr	Kontantstrøm drift	Utbytte andel	Snitt utbytte andel siste 5 år <sup>1)</sup>	EK- rentabilitet	Snitt EK-renta- bilitet siste 5 år <sup>2)</sup>	EK- andel <sup>3)</sup>
<b>Børsnoterte selskaper</b>						
Cermaq ASA	1 133	42 %	35 %	25 %	20 %	62 %
DnB NOR ASA	-74 932	46 %	45 %	19 %	16 %	7 %
Kongsberg Gruppen ASA	605	30 %	32 %	16 %	12 %	23 %
Norsk Hydro ASA	38 727	38 %	36 %	18 %	15 %	42 %
SAS AB	1 920	0	0	32 %	1 %	32 %
Statoil ASA	60 543	50 %	48 %	39 %	35 %	35 %
Telenor ASA	30 641	26 %	44 %	31 %	13 %	42 %
Yara International ASA	3 854	18 %	19 %	29 %	31 %	48 %
<b>Vektet snitt børsnoterte selskaper</b>				<b>31 %</b>		
<b>Unoterte selskaper (kategori 1-3)</b>						
Argentum Fondsinvesteringer AS	-229	34 %	40 %	12 %	10 %	100 %
Baneservice AS	-34	55 %	65 %	3 %	3 %	50 %
Eksporffinans ASA	-290	90 %	78 %	9 %	8 %	8 %
Entra Eiendom AS	290	82 %	133 %	13 %	7 %	14 %
Flytoget AS	220	31 %	21 %	14 %	5 %	61 %
Mesta AS	-239	0 %	40 %	-9 %	6 %	48 %
Venturefondet AS	n/a	0 %	0 %	1 %	-3 %	99 %
Nammo AS	169	39 %	32 %	25 %	21 %	47 %
BaneTele AS	82	0 %	0 %	-8 %	-51 %	75 %
Electronic Chart Centre AS	n/a	30 %	36 %	31 %	10 %	80 %
Kommunalbanken AS	88	0 %	22 %	11 %	11 %	6 %
NSB AS	1 617	75 %	52 %	8 %	4 %	50 %
Posten Norge AS	2 065	57 %	45 %	17 %	12 %	55 %
Statkraft SF	6 392	98 %	88 %	18 %	13 %	37 %
Statskonsult AS	-12	0 %	0 %	-37 %	-45 %	56 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	-235	0 %	41 %	-15 %	22 %	27 %
Veterinærmedisinsk oppdragssenter AS	4	61 %	96 %	7 %	4 %	55 %
Secora AS <sup>4)</sup>	10	0 %	0 %	12 %	3 %	61 %
<b>Vektet snitt unoterte selskaper (kategori 1-3)</b>				<b>14 %</b>		
<b>Vektet snitt alle selskaper i kategori 1-3</b>				<b>29 %</b>		

<sup>1)</sup> Geometrisk snitt de siste 5 år, eller fra etablering.

<sup>2)</sup> Artmisk snitt de siste 5 år, eller fra etablering.

<sup>3)</sup> Egenkapital i pst av total kapital. For finansforetak er kjernekapitaldekning benyttet.

<sup>4)</sup> Ikke kategorisert i St.meld. nr 13 (2006–2007).

### Utbytteandel

Utbytteandelen er den andelen av selskapets årsresultat som utbetales til eierne. Den delen av årsresultatet som ikke betales i utbytte, blir tilført den bokførte egenkapitalen. I tabellen under fremgår utbytteandelen det enkelte år, samt gjennomsnittlig utbytteandel for de siste 5 årene. Gjennomsnittet er beregnet som sum utbytte fra det enkelte selskap de siste 5 årene delt på sum årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser for det enkelte selskap de siste 5 årene. Noen selskaper kommuniserer sin utbytteandel som andel av et normalisert eller justert årsresultat. Dette er ikke gjort i tabellen under, hvor vi forholder oss til regnskapsførte tall for alle selskapene. Høyest utbytteandel i 2006 hadde Statkraft med 98 pst, mens Entra, Veterinærmedisinsk oppdragsenter, Statkraft og Eksportfinans har høyest gjennomsnittlig utbytteandel de siste 5 årene.

### SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)

#### Omsetning

Selskapene med sektorpolitiske mål, eksklusiv de regionale helseforetakene, hadde en omsetning på totalt 38,3 mrd kr i 2006. Dette er en økning på 3,8 mrd kr, eller 11 pst fra 2005. Størst omsetning i 2006 blant disse selskapene, hvis man ser bort fra de regionale helseforetakene, hadde Norsk Tipping med 9,8 mrd kr og AS Vinmonopolet med 9,2 mrd kr. Statnett og NRK hadde også en betydelig omsetning i 2006, henholdsvis 6,5 mrd kr og 3,9 mrd kr.

De regionale helseforetakene hadde til sammen driftsinntekter på 79,7 mrd kr, mot 74,3 mrd kr i 2005.

#### Resultatutvikling/overskudd

Selv om staten som eier ikke har forretningsmessige mål med sitt eierskap i de sektorpolitiske selskapene, så stilles det krav til effektiv drift i disse selskapene og at politiske og samfunnsmessige målsetninger kan nås med en mest mulig effektiv bruk av ressurser. Samlet resultat for de sektorpolitiske selskapene, eksklusiv de regionale helseforetakene, ble i 2006 3,8 mrd kr. Tilsvarende fikk disse selskapene et samlet resultat på 3,7 mrd kr i 2005.

Størst overskudd i 2006 hadde Norsk Tipping med 2,8 mrd kr. Resultatet må sees i sammenheng med det spillemono-

polet Norsk Tipping har. Overskuddet fordeles til samfunnsnyttige formål innen kultur, idrett og helse.

Statnett fikk et årsresultat på 303 mill kr, mot 174 mill kr i 2005. Hovedårsaken til det forbedrede resultatet er økningen i krafttransport i 2006 og inntekter fra byggingen av overføringslinja Fræna – Nyhamna på vegne av Hydro ASA. Avinor forbedret også resultatet sitt i forhold til i 2005, og fikk et årsresultat etter skatt på 433 mill kr.

Statskog fikk et årsresultat på 7 mill kr i 2006, mot 26 mill kr i 2005. Nedgangen skyldes at Finnmark ble utskilt fra Statskog fra 1. juli 2006, og at Statskog er inne i en omstillingsprosess som følge av dette. Selskapets inntekt fra Finnmark gikk ned med hele 26 mill kr fra 2005 til 2006, mens resten av foretaket har hatt en svak inntektsøkning. Vinmonopolet fikk også et lavere resultat i 2006 enn i 2005. Reduksjonen var på 4 pst, fra 91 mill kr til 88 mill kr.

#### Offentlige kjøp og statstilskudd som ledd i sektorpolitikken

Flere av de sektorpolitiske selskapene utfører tjenester til priser og i områder som ikke er bedriftsøkonomiske lønnsomme. I henhold til å oppnå de sektorpolitiske målsetningene staten har med sitt eierskap i disse selskapene, betaler staten i enkelte tilfeller selskapene for å utføre visse oppgaver og tilby ulike tjenester. Et eksempel på slike offentlige kjøp er kjøp av tjenester fra Avinor for å drive flyplasser som er bedriftsøkonomisk ulønnsomme. De offentlige kjøpene inkluderer også kjøp av helsetjenester fra de regionale helseforetakene. Dette utgjør størsteparten av helseforetakenes inntekter. Enkelte av virksomhetene i kategori 3 er også pålagt å utføre oppgaver og tjenester som skal støtte opp om sektorpolitiske målsetninger. Dette er også ofte organisert gjennom offentlige kjøp, som eksempelvis i NSB. I selskaper som for eksempel Avinor og Posten har offentlige kjøp utgjort en relativt liten del av selskapenes virksomhet, mens statlig kjøp av for eksempel trafikkjenester fra NSBs personaltrafikk utgjør 23 pst av den samlede omsetningen i 2006.

Samlet fikk de 52 selskapene som er omtalt i denne beretningen tilskudd og inntekter fra offentlige kjøp av tjenester

## Konsernregnskapstall 2006 - Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)

Mill. kr	Statens eierandel <sup>1)</sup>	Drifts-inntekter	Drifts-resultat	Års-resultat <sup>2)</sup>	Egen-kapital	Total balanse	Stats-tilskudd/ offentlig kjøp
Avinor AS	100,0 %	6 198	942	433	7 480	22 410	0
Bjørnøen AS	100,0 %	237	2	0	4 041	4 149	0
Enova SF	100,0 %	39	0	0	9	20	0
Gassco AS	100,0 %	0	0	1	13	267	11
Industritjeneste AS	53,4 %	37	1	1	6	13	0
Kings Bay AS	100,0 %	37	0	0	7	19	13
KITH AS	80,5 %	31	0	0	11	15	0
Norsk Eiendomsinformasjon AS	100,0 %	192	12	9	43	103	0
NRK AS	100,0 %	3 882	-18	-4	1 554	3 209	0
NSD AS	100,0 %	36	2	3	18	33	21
Norsk Tipping AS	100,0 %	9 798	2 750	2 838	1 374	4 524	0
Petoro AS	100,0 %	185	15	17	33	81	180
Simula AS	80,0 %	70	4	4	6	19	49
SIVA SF	100,0 %	252	54	-6	590	2 178	86
Statnett SF	100,0 %	6 848	580	303	4 918	13 978	0
Statskog SF	100,0 %	220	-6	7	253	323	20
Uninett AS	100,0 %	74	7	13	138	287	53
UNIS AS	100,0 %	79	5	5	12	58	95
AS Vinmonopolet	100,0 %	9 161	90	88	287	2 335	0
Innovasjon Norge <sup>3)</sup>	100,0 %	859	77	37	776	16 534	644
Norfund <sup>3)</sup>	100,0 %	76	-59	18	3 299	3 415	0
<b>Sum</b>		<b>38 311</b>		<b>3 765</b>			<b>1 172</b>
<b>Regnskapstall - De regionale helseforetakene</b>							
Helse Midt-Norge	100,0 %	11 049	-880	-711 <sup>4)</sup>	3 794	13 967	10 344
Helse Nord	100,0 %	9 561	-727	-433 <sup>4)</sup>	6 272	9 883	9 068
Helse Sør	100,0 %	18 176	-986	-307 <sup>4)</sup>	12 123	21 000	16 663
Helse Vest	100,0 %	14 214	-880	-405 <sup>4)</sup>	8 071	14 170	13 563
Helse Øst	100,0 %	26 686	-832	-15 <sup>4)</sup>	14 671	25 370	25 639
<b>Sum</b>		<b>79 686</b>		<b>-1 870 <sup>4)</sup></b>			<b>75 277</b>

<sup>1)</sup> Statlig eierandel per 31.12.2006 <sup>2)</sup> Årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser <sup>3)</sup> Ikke kategorisert i St.meld nr 13 (2006-2007) <sup>4)</sup> Resultat, jf statens balansekrav

for 78,6 mrd kr. Av disse utgjør finansieringen av helsetjenester det største beløpet, med totalt 75,3 mrd kr. Dette fordeler seg med 10,3 mrd kr i Helse Midt-Norge, 9,1 mrd kr i Helse Nord, 16,7 mrd kr i Helse Sør, 13,5 mrd kr i Helse Vest og 25,6 mrd kr i Helse Øst.

Avinor og Posten mottok ikke inntekter knyttet til offentlige kjøp i 2006, mens NSB og Statskonsult mottok henholdsvis 2,1 mrd kr og 9 mill kr knyttet til offentlige kjøp og tilskudd.

# Andre forhold

**Selskapene viser i årsrapportene også ikke-finansielle nøkkeltall. Dette følger dels av lovregulerte krav, men det er også et resultat av økt fokus på god eierstyring og selskapsledelse, etikk og samfunnsansvar. Tabellene gir en oversikt over noen ikke-finansielle nøkkeltall som staten legger vekt på i sin eieroppfølging.**

## Honorar til revisor

Den valgte revisors oppgave er å vurdere et selskaps regnskaper og se til at det reflekterer den faktiske virksomheten og dens økonomiske situasjon. For eierne er dette en viktig oppgave, da det sikrer at regnskapene er gjennomgått uavhengig og kritisk. For at revisor skal opptre og oppfattes som uavhengig og kritisk er det viktig at ikke revisor i vesentlig grad er direkte involvert i gjennomføringen av de handlingene som skal revideres. I tillegg bør ikke revisor utføre rådgivningsoppdrag av et slikt omfang eller art som gjør at det kan bli stilt spørsmål ved revisors uavhengighet. Noen av selskapene benytter flere revisorselskap på deloppdrag i sine konsern. I tabellene på side 26 og 27 gis det en oversikt over honorar til selskapenes hovedrevisor på konsernivå. Revisjonsutgiftene er delt inn i fire kategorier: Lovpålagt revisjon, revisjonsrelaterte tjenester, skatterelatert bistand og annen bistand. Det kan variere fra selskap til selskap hvordan utgiftene til revisor kategoriseres, og ikke alle selskaper splitter honoraret i de nevnte fire kategoriene. For selskaper som ikke skiller mellom revisjonsrelaterte og skatterelaterte tjenester i sin rapportering, er honoraret lagt under revisjonsrelaterte tjenester, selv om deler av dette kan være skatterelaterte tjenester.

Når annet honorar enn lovpålagt revisjon utgjør en betydelig andel av det samlede honoraret til selskapets valgte revisor, kan det være grunnlag for å stille spørsmål ved revisors uavhengighet. Det er imidlertid situasjoner hvor det er hensiktsmessig å benytte revisor til oppgaver uten at det er i konflikt med uavhengigheten knyttet til det ordinære revisjonsoppdraget. Eksempelvis gjelder dette ved transaksjoner hvor bekreftelse av verdier kan følge av revisorrollen. Når andre honorarer utgjør en betydelig andel av revisorhonorarene søker staten å få informasjon om hva dette gjelder. Dette er informasjon som selskapene ofte spesifiserer i notene til regnskapet.

## Styresammensetning

Å utpeke styremedlemmer er en av de viktigste oppgavene for eierne i et selskap. Staten som eier legger stor vekt på at styret samlet har en kompetanse som er tilpasset selskapets utfordringer og markedssituasjon. For å styrke arbeidet med styresammensetning har staten aktivt medvirket til at det opprettes valgkomiteer i de større selskapene. Ordningen med valgkomite er ikke lovregulert og bør derfor vedtekstfestes for det enkelte selskap.

I valgkomiteen sitter representanter for eierne som i fellesskap utarbeider forslag til valg av styre og eventuell bedriftsforsamling. For de heleide statlige selskapene skjer arbeidet med å forberede valg i departementene som forvalter det statlige eierskapet.

Styret bør sammensettes slik at det ivaretar aksjonærfellesskapets interesser på en best mulig måte. Hensynet til både kortsiktige og mer langsiktige eierinteresser må telle med. Staten legger vekt på at selskapene må ivareta en rekke hensyn for å utikle sine verdier på lengre sikt. For en nærmere beskrivelse av dette vises det til dokumentet Regjeringens eierpolitikk. Staten legger også vekt på at styrene har tilstrekkelig mangfold til å kunne ivareta slike hensyn. Representasjon av begge kjønn i styrene i heleide selskap og allmennaksjeselskap er regulert i selskapslovgivningen, og innført med virkning fra 1. januar 2006. I gjennomsnitt er det en kvinneandel på 47 pst blant de aksjonærvalgte styremedlemmene i de 52 selskapene som omtales i denne beretningen.

## Godtgjørelse til administrerende direktør og styrehonorar

I henhold til regnskapsloven er selskapene pliktige til å oppgi administrerende direktørs totale godtgjørelser i sine årsrapporter. Total godtgjørelse inkluderer verdien av fastlønn, bonuser, ekstra pensjonssparing, betalte bonuspremier, tildelte opsjoner, styrehonorar i heleide datterselskaper og





Foto: John Lenskau

andre trekkpliktige ytelser. Bakgrunnen for at selskapene er pliktige til å offentliggjøre opplysninger om godtgjørelser til topplederne i selskapene, er at det skal være åpenhet om avlønnningen. Det er styrets oppgave å ansette og fastsette godtgjørelsene til administrerende direktør. Godtgjørelsen til styremedlemmene fastsettes av generalforsamlingen og bør reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.

Staten vedtok i desember 2006 retningslinjer for hvordan avlønnningen for ledende ansatte bør være i selskaper med statlige eierandeler. Det vises til Regjeringens eierpolitikk for ytterligere informasjon om dette.

I tabellen er samlet styrehonorar for morselskapet oppgitt.

### Antall ansatte

Ved utgangen av 2006 sysselsatte de 52 selskapene som er omtalt i denne beretningen omtrent 290 000 personer.

Tilsvarende tall ved utgangen av 2005 var 284 000 personer. Noen selskaper rapporterer på antall årsverk, mens andre bruker det faktiske antallet sysselsatte. For hvert selskap er imidlertid tallene konsistente over tid, slik at de er hensiktsmessige å sammenligne. Tabellen gir en oversikt over antall ansatte eller antall årsverk avhengig av selskapenes egen rapportering. Selskapene i kategori 1-3 hadde om lag 189 000 ansatte ved utgangen av 2006, hvorav 49 pst i Norge, mens de sektorpolitiske selskapene, eksklusiv de regionale helseforetakene, hadde omlag 11 000 ansatte på samme tidspunkt. Tilsvarende tall for de regionale helseforetakene var ca 93 000.

Målt i antall ansatte er Telenor det største selskapet med statlig eierandel med 35 600 ansatte, etterfulgt av Norsk Hydro med i underkant av 34 000 ansatte og Helse Øst med om lag 29 000 ansatte. Telenor hadde den største økningen i antall ansatte fra i fjor med en økning på 8000 blant annet knyttet til oppkjøp i Serbia og Sverige, etterfulgt av Posten og Norsk Hydro. SAS AB hadde den største nedgangen i antall ansatte i 2006, noe som skyldes salget av Rezidor Hotel Group. I gjennomsnitt hadde selskapene, inkludert de regionale helseforetakene, 5 600 ansatte ved utgangen av 2006, mot i underkant av 5 500 ved utgangen av 2005.

## Andre forhold - Godtgjørelser

	Total godtgjørelse til adm.dir. <sup>1)</sup>	Samlet styre- honorar	Lovpålagt revisjon, konsern	Revisjons- relaterte tjenester, konsern	Skatte- relatert bistand, konsern	Annen bistand, konsern
Tusen kr						
<b>Børsnoterte selskaper</b>						
Cermaq ASA	4 132	1 483	4 698	233	288	455
DnB NOR ASA	11 961	4 507	13 299	3 106	2 889	2 766
Kongsberg Gruppen ASA	3 922	1 280	7 274	550	578	1 217
Norsk Hydro ASA	15 219	2 875	103 341	1 115	6 349	1 915
SAS AB <sup>4)</sup>	12 068	3 079	19 000	6 900	0	0
Statoil ASA	9 852	2 525	35 800	6 600	0	0
Telenor ASA	8 404	2 588	78 100	19 200	6 000	0
Yara International ASA	6 662	1 750	19 501	1 486	2 480	1 587
<b>Unoterte selskaper (kategori 1-3)</b>						
Argentum Fondsinvesteringer AS	2 687	545	234	53	20	214
Baneservice AS	952	1 350	442	0	28	180
Eksporthfinans ASA	3 224	1 320	1 146	3 177	153	388
Entra Eiendom AS	3 658	1 200	2 358	98	163	1 083
Flytoget AS	1 832	780	256	220	0	0
Mesta AS	2 973	1 350	1 150	174	0	28
Venturefondet AS	0	185	38	0	0	0
Nammo AS	3 698	1 147	1 804	126	32	1 144
BaneTele AS <sup>3)</sup>	1 878	915	757	123	16	26
Electronic Chart Centre AS	951	226	11	20	0	0
Kommunalbanken AS	1 662	512	375	111	0	335
NSB AS	3 327	1 230	4 075	206	397	2 786
Posten Norge AS	4 534	2 680	8 774	1 148	1 436	2 262
Statkraft SF	5 311	2 185	7 238	932	650	198
Statskonsult AS	1 128	460	134	15	17	0
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	2 460	1 024	685	125	0	0
Veterinærmedisinsk oppdragscenter AS	1 257	315	103	16	0	0
Secora AS <sup>2)</sup>	703	480	75	0	0	111

	Total godtgjørelse til adm.dir. <sup>1)</sup>	Samlet styre- honorar	Lovpålagt revisjon, konsern	Revisjons- relaterte tjenester, konsern	Skatte- relatert bistand, konsern	Annen bistand, konsern
Tusen kr						
<b>Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)</b>						
Avinor AS	1 300	1 600	800	0	100	500
Bjørnøen AS	0	49	8	0	0	6
Enova SF	900	463	147	0	0	149
Gassco AS	2 963	981	595	0	1 552	30
Industritjeneste AS	1 007	173	98	29	0	0
Kings Bay AS	719	290	79	0	0	24
KITH AS	871	110	52	29	0	0
Norsk Eiendomsinformasjon AS	1 651	549	90	11	0	0
NRK AS	2 501	937	847	64	81	315
NSD AS	713	153	66	10	0	0
Norsk Tipping AS	1 550	580	0	0	0	0
Petoro AS	3 013	1 250	280	0	0	0
Simula AS	1 258	296	73	0	0	36
SIVA SF	1 355	515	782	5	74	101
Statnett SF	3 022	1 515	575	349	223	669
Statskog SF	874	529	281	6	29	126
Uninett AS	903	150	150	0	0	0
UNIS AS	1 000	175	62	7	0	0
AS Vinmonopolet	1 739	978	781	0	0	0
Innovasjon Norge <sup>2)</sup>	1 689	930	772	128	367	1 954
Norfund <sup>2)</sup>	1 961	525	845	0	0	76
<b>De regionale helseforetakene</b>						
Helse Midt-Norge	2 101	1 204	2 224	552	16	32
Helse Nord	1 563	1 051	1 475	1 682	13	161
Helse Sør	1 679	1 174	3 030	2 567	55	1428
Helse Vest	2 130	1 086	1 940	357	20	281
Helse Øst	1 609	1 148	2 521	1 248	81	243

<sup>1)</sup> Inkluderer lønn, utbetalt bonus, opptjent pensjon, andre godtgjørelser og verdien av tildelte opsjoner i 2006 på tildelingstidspunktet

Konsernsjef Eivind Reiten i Norsk Hydro ASA har realisert opsjoner til en verdi av 4,4 mill kr i 2006

Konsernsjef Jon Fredrik Baksaas i Telenor ASA har realisert opsjoner til en verdi av 15,9 mill kr i 2006

<sup>2)</sup> Ikke kategorisert i St. meld nr 13 (2006-2007)

<sup>3)</sup> Inkluderer ikke etterlønn på 1,4 mill kr til tidligere administrerende direktør Bjørn Kritiansen

<sup>4)</sup> Honorar til konsernsjef i SAS består av honorar til to konsernsjefer, totalt 13 måneder pga overlapp. Benyttet valutakurs er NOK/SEK 115,63

**Andre forhold - Ansatte og andel kvinner i styrene**

	Antall ansatte 2006	Antall ansatte 2005	Andel kvinner i styret, totalt	Andel aksjonærvalgte kvinner i styret <sup>1)</sup>
<b>Børsnoterte selskaper</b>				
Cermaq ASA	3 937	3 681	25 %	40 %
DnB NOR ASA	12 187	11 716	45 %	43 %
Kongsberg Gruppen ASA	3 650	3 372	25 %	40 %
Norsk Hydro ASA	33 605	32 765	33 %	50 %
SAS AB	26 554	32 363	30 %	29 %
Statoil ASA	25 435	25 644	50 %	57 %
Telenor ASA	35 600	27 600	40 %	50 %
Yara International ASA	7 060	6 586	38 %	40 %
<b>Unoterte selskaper (kategori 1-3)</b>				
Argentum Fondsinvesteringer AS	9	9	40 %	40 %
Banservice AS	328	245	25 %	40 %
Eksporffinans ASA	100	94	38 %	43 %
Entra Eiendom AS	140	123	40 %	40 %
Flytoget AS	275	265	38 %	40 %
Mesta AS	3 237	3 293	38 %	60 %
Venturefondet AS	0	0	33 %	33 %
<b>Nammo AS</b>				
Nammo AS	1 276	1 230	13 %	17 %
<b>BaneTele AS</b>				
BaneTele AS	143	167	38 %	33 %
<b>Electronic Chart Centre AS</b>				
Electronic Chart Centre AS	13	12	67 %	67 %
<b>Kommunalbanken AS</b>				
Kommunalbanken AS	37	34	43 %	60 %
<b>NSB AS</b>				
NSB AS	10 474	10 646	25 %	40 %
<b>Posten Norge AS</b>				
Posten Norge AS	22 273	20 541	50 %	50 %
<b>Statkraft SF</b>				
Statkraft SF	2 087	2 021	44 %	50 %
<b>Statskonsult AS</b>				
Statskonsult AS	63	63	57 %	60 %
<b>Store Norske Sptisbergen Kulkompani AS</b>				
Store Norske Sptisbergen Kulkompani AS	366	310	50 %	60 %
<b>Veterinærmedisinsk oppdragssenter AS</b>				
Veterinærmedisinsk oppdragssenter AS	48	46	40 %	20 %
<b>Secora AS <sup>2)</sup></b>				
Secora AS <sup>2)</sup>	97	75	40 %	20 %

	Antall ansatte 2006	Antall ansatte 2005	Andel kvinner i styret, totalt	Andel aksjonærvalgte kvinner i styret <sup>1)</sup>
<b>Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)</b>				
Avinor AS	2 990	2 716	33 %	50 %
Bjørnøen AS	0	0	40 %	40 %
Enova SF	37	31	40 %	50 %
Gassco AS	155	143	50 %	50 %
Industritjeneste AS	130	130	50 %	33 %
Kings Bay	23	22	40 %	40 %
KITH	29	28	50 %	67 %
Norsk Eiendomsinfo	65	56	57 %	60 %
NRK	3 470	3 440	44 %	50 %
NSD	62	57	33 %	40 %
Norsk Tipping	324	367	43 %	40 %
Petoro	53	53	43 %	40 %
Simula	76	80	43 %	40 %
SIVA SF	32	32	57 %	57 %
Statnett SF	613	599	44 %	50 %
Statskog	165	197	50 %	50 %
Uninett AS	48	42	50 %	50 %
UNIS	66	52	71 %	60 %
AS Vinmonopolet	1 743	1 701	55 %	67 %
Innovasjon Norge <sup>2)</sup>	693	664	55 %	56 %
Norfund <sup>2)</sup>	31	26	60 %	60 %
<b>De regionale helseforetakene</b>				
Helse Midt-Norge	12 643	12 291	54 %	56 %
Helse Nord	12 289	11 776	55 %	50 %
Helse Sør	20 776	20 576	54 %	56 %
Helse Vest	17 534	17 220	55 %	36 %
Helse Øst	29 426	28 911	50 %	51 %
<b>Sum/snitt totalt</b>	<b>292 467</b>	<b>284 111</b>	<b>44 %</b>	<b>47 %</b>

<sup>1)</sup> Andel av styremedlemmene som er valgt av aksjonærene eller oppnevnt av eierne

<sup>2)</sup> Ikke kategorisert i St.meld nr 13 (2006-2007)



# Statens eierforvaltning

**Staten er den største eieren av selskaper i Norge og departementene forvalter statens eierskap i til sammen 82 selskaper. I denne eierberetningen er selskapene hvor ett av målene er forretningsmessig drift (kategori 1-3) og de viktigste selskapene med sektorpolitiske mål (kategori 4) omtalt. Totalt utgjør dette 52 selskaper, inkludert de regionale helseforetakene.**

Eierforvaltningen i selskapene i kategori 1-3 har som ett av hovedmålene å maksimere verdien av statens aksjer og å bidra til en god industriell utvikling av selskapene. I tillegg har forvaltningen av det statlige eierskapet i enkelte av disse selskapene andre hovedmål, som eksempelvis nasjonal forankring av hovedkontor eller andre spesifikt definerte mål. Forvaltningen av eierskapet i de fleste av selskapene hvor hovedmålene med det statlige eierskapet er forretningsmessig drift, er lagt til Nærings- og handelsdepartementets Eierskapsavdeling. Avdelingen forvaltet ved utgangen av 2006 statens eierinteresser i 18 selskaper hvor ett av hovedmålene er forretningsmessig drift (kategori 1-3) og 2 selskaper med sektorpolitiske mål. Det statlige eierskapet i de andre selskapene hvor ett av målene er forretningsmessig drift (kategori 1-3) forvaltes av Fiskeri- og kystdepartementet (Secora AS), Fornyings- og administrasjonsdepartementet (Statskonsult AS), Kommunal- og regionaldepartementet (Kommunalbanken AS), Land-

bruks- og matdepartementet (Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS), Olje- og energidepartementet (Statoil ASA) og Samferdselsdepartementet (Baneservice AS, NSB AS og Posten AS).

De sektorpolitiske selskapene er selskaper med statlig eierandel som har sektorpolitiske og samfunnsmessige målsetninger og hvor hovedmålene med statens eierskap ikke er forretningsmessige (kategori 4). Disse selskapene forvaltes av de enkelte departementene som har ansvaret for sektorpolitikken på de ulike områdene. Eksempelvis forvaltes det statlige eierskapet i Norfund og NRK av henholdsvis Utenriksdepartementet og Kultur- og kirke departementet. Eksempler på mål som ligger til grunn for det statlige eierskapet i de sektorpolitiske selskapene kan være kontroll med omsetningen av alkoholholdige drikkevarer (AS Vinmonopolet), å gi befolkningen sikre, miljøvennlige og gode reisetilbud i alle deler av landet (Avinor AS) eller å yte gode og likeverdige



Foto: John Lerskau

spesialisthelsetjenester til alle som trenger det (de regionale helseforetakene). Selv om de sektorpolitiske selskapene ikke har forretningsmessige hovedmål, så står bedriftsøkonomiske resultater og en effektiv bruk av samfunnets ressurser også sentralt i disse selskapene. De bedriftsøkonomiske resultatene i disse selskapene må avveies mot sektorpoli-

tiske mål, og staten er som eier opptatt av å oppnå sektorpolitiske og samfunnmessige mål på en på en mest mulig effektiv måte. Graden av kommersiell orientering varierer mellom de sektorpolitiske selskapene. Eksempelvis opererer NRK i et marked preget av konkurranse, mens AS Vinmonopolet forvalter et monopol.



I denne eierberetningen er det omtalt 52 selskaper hvor statens direkte eierskap forvaltes av departementene. Selskapene inkludert i beretningen er de kommersielle selskapene og de største og viktigste av selskapene med andre mål. Statens eierskap omfatter mer enn dette. Tabellen viser en samlet oversikt over 82 selskaper hvor statens eierskap forvaltes direkte av departementene. Selskapene er fordelt på eierdepartement. Eierskap forvaltet av underliggende etater er ikke inkludert i tabellen på neste side. Ved ønske om mer informasjon om selskapene kan ansvarlig eierdepartement kontaktes.

### Arbeids- og inkluderingsdepartementet

<i>Rehabil AS</i>	100 %
<i>Blindes Produkter AS</i>	44,4 %
<i>Kompetansesenter for IT i helse- og sosialsektoren AS (KITH AS)</i>	10,5 %
<i>Industritjeneste AS</i>	7,3 %

### Finansdepartementet

<i>Nordiske Investeringsbanken</i>	19,1 %
------------------------------------	--------

### Fiskeri- og kystdepartementet

<i>Eksporutvalget for fisk AS</i>	100 %
<i>NOFIMA</i>	100 %
<i>Secora AS</i>	100 %
<i>Protevs AS</i>	66,0 %
<i>Norsk institutt for fiskeri- og havbruksforskning AS (Fiskeriforskning)</i>	49,0 %
<i>NORUT Gruppen AS</i>	11,6 %
<i>Institutt for akvakulturforskning AS (Akvaforsk)</i>	5,0 %

### Fornyings- og administrasjonsdepartementet

<i>Statskonsult AS</i>	100 %
------------------------	-------

### Helse- og omsorgsdepartementet

<i>Helse Midt-Norge RHF</i>	100 %
<i>Helse Nord RHF</i>	100 %
<i>Helse Sør RHF</i>	100 %
<i>Helse Vest RHF</i>	100 %
<i>Helse Øst RHF</i>	100 %
<i>AS Vinmonopolet</i>	100 %
<i>Kompetansesenter for IT i helse- og sosialsektoren AS (KITH AS)</i>	80,5 %

### Justis- og politidepartementet

<i>Norsk Eiendomsinformasjon AS</i>	100 %
<i>Industritjeneste AS</i>	46,1 %

### Kommunal- og regionaldepartementet

<i>Husbanken</i>	100 %
<i>Kommunalbanken AS</i>	80,0 %

### Kultur- og kirkedepartementet

<i>Hundreårsmarkeringen-Norge 2005</i>	100 %
<i>Nationaltheatret AS</i>	100 %
<i>Norsk Rikskringkasting AS</i>	100 %
<i>Norsk Tipping AS</i>	100 %
<i>Den norske Opera AS</i>	90,0 %
<i>Norsk Filmstudio AS</i>	77,6 %
<i>Carte Blanche AS</i>	70,0 %
<i>Den Nationale Scene AS</i>	66,7 %
<i>Rogaland Teater AS</i>	66,7 %
<i>Trøndelag Teater AS</i>	66,7 %
<i>Beaivvas Sami Teahter AS</i>	40,0 %
<i>Norsk opplagskontroll AS</i>	33,0 %
<i>Rosenkrantzgt. 10 AS</i>	3,0 %

### Kunnskapsdepartementet

<i>Norsk Samfunnsvitenskapelige Datatjeneste AS</i>	100 %
<i>Norsk Syklotronforskning AS</i>	100 %
<i>Uninett AS</i>	100 %
<i>Universitetssenteret på Svalbard (UNIS)</i>	100 %
<i>Simula Research Laboratory AS</i>	80,0 %

### Landbruks- og matdepartementet

<i>Staur gård AS</i>	100 %
<i>Statskog SF</i>	100 %
<i>Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS</i>	51,0 %
<i>Kimen Såvarelaboratoriet AS</i>	51,0 %
<i>Instrumenttjenesten AS</i>	45,0 %
<i>Graminor AS</i>	34,0 %
<i>Bioparken AS</i>	8,0 %
<i>Institutt for akvakulturforskning AS (Akvaforsk)</i>	5,0 %

**Nærings- og handelsdepartement**

<i>Argentum Fondsinvesteringer AS</i>	100 %
<i>BaneTele AS</i>	100 %
<i>Bjørnøen AS</i>	100 %
<i>Electronic Chart Centre AS</i>	100 %
<i>Entra Eiendom AS</i>	100 %
<i>Flytoget AS</i>	100 %
<i>Inovasjon Norge</i>	100 %
<i>Kings Bay AS</i>	100 %
<i>Mesta AS</i>	100 %
<i>SIVA SF</i>	100 %
<i>Statkraft SF</i>	100 %
<i>Venturefondet AS</i>	100 %
<i>Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS</i>	99,9 %
<i>Telenor ASA</i>	54,0 %
<i>Kongsberg Gruppen ASA</i>	50,0 %
<i>Nammo AS</i>	50,0 %
<i>Norsk Hydro ASA</i>	43,8 %
<i>Cermaq ASA</i>	43,5 %
<i>Yara International ASA</i>	36,2 %
<i>DnB NOR ASA</i>	34,0 %
<i>Eksportfinans ASA</i>	15,0 %
<i>SAS AB</i>	14,3 %

**Olje- og energidepartement**

<i>Gassco AS</i>	100 %
<i>Petoro AS</i>	100 %
<i>Enova SF</i>	100 %
<i>Statnett SF</i>	100 %
<i>Statoil ASA</i>	70,9 %

**Samferdselsdepartementet**

<i>Avinor AS</i>	100 %
<i>BaneService AS</i>	100 %
<i>NSB AS</i>	100 %
<i>Posten Norge AS</i>	100 %
<i>Stor-Oslo Lokaltrafikk AS</i>	33,3 %

**Utenriksdepartementet**

<i>Norfund</i>	100 %
----------------	-------

© Legal notice, Yara International ASA 2004. All rights





# Statseierskapsforvaltning under utvikling og reform

**En rekke av verdens land har en stor statseid portefølje av kommersielle selskaper. Innen OECD har man særlig vært opptatt av arbeidet med privatisering, som for mange land har vært viktig som ledd i å bedre budsjettbalansen. Etter hvert har dette arbeidet også omfattet styrking av statenes forvaltning av slike eierinteresser, og innen OECD har en arbeidsgruppe laget et sett retningslinjer for god eierstyring og selskapsledelse av statseide selskaper. Gruppen har bestått av tjenestemenn fra de fleste OECD-land, med bred erfaring fra forvaltningen av statlige eierinteresser. Norge har vært representert ved Nærings- og handelsdepartementet. Det har vært avholdt møter med kollegaer fra tilsvarende saksfelt i mange land som var ikke-medlemmer av OECD. Det har også vært en del internasjonale konferanser og seminarer innen saksfeltet.**

En betydelig portefølje av kommersielle selskaper har vært en selvfølge for en rekke øst-europeiske stater, som følge av nasjonalisering og utviklingen etter den annen verdenskrig. Det har imidlertid også vært en tung statlig sektor i en rekke andre europeiske land, herunder de nordiske, blant annet som følge av industriutbygging etter krigen. Infrastrukturvirksomhet som post, televerk, jernbane, energiproduksjon og – forsyning, har også gjerne vært statlig. Privatisering av slike statlige eierinteresser har lenge vært sett på som et prioritert spørsmål å ta opp innen OECD; både for å forbedre effektiviteten ved disse virksomhetene og fordi nedsalg av økonomisk betydning ble viktig som ledd i å bedre landenes budsjettbalanse.

OECD startet tidlig på 90-tallet en arbeidsgruppe for privatisering av statlige selskaper. Fra flere land, særlig de nordiske, ble det etter hvert fremholdt at vi ikke så det som nødvendig å privatisere all statlig forretningsdrift. Dette var en viktig del av landenes næringsliv. Økonomiske og nasjonale hensyn kunne tilsa at staten beholdt betydelige eierinteresser i slike selskaper. Fra 1999 ble arbeidsgruppens virksomhet derfor utvidet til også å omfatte god eierstyring og selskapsledelse av statlige selskaper. Man startet arbeidet med et sett retningslinjer for forvaltningen innen dette feltet, noe som ble fullført våren 2005.

Statlige forretningsvirksomhet har i mange land hatt en uklar juridisk status og styringsform, der det har vært behov for reformer og bedre struktur. I en del land har de statlige eierinteressene vært organisert i henhold til vanlig selskapsrett, som tilsvarende private bedrifter, men det har heller vært

unntaket. Mange land har egen lovgivning for statlige bedrifter, og ofte også egne lover for hvert enkelt selskap. Kombinert med at de ansatte i slike selskaper gjerne har hatt status – med lønn, pensjon og øvrige vilkår – som offentlige tjenestemenn, får man en type selskaper som det er vanskelig å effektivisere og omstille. Dette er ofte virksomheter som også har sitt eget opplegg for økonomi- og resultatrapportering, og hvor det er behov for en betydelig grad av omlegging og oppgradering av systemene for å forbedre virksomheten. Til tider har selskapsrevisjonen vært mangelfull. Vanligvis er det også lovbestemt at slike selskaper ikke kan gå konkurs .

Arbeidsgruppens råd har vært å prøve å forenkle selskapets juridiske status og reformere måten å operere på, med sikte på å skape en virksomhet som i sterkere grad kan sammenlignes med tilsvarende privat virksomhet. Dette er viktig for å kunne få entydige resultater og sette mål for de statlige virksomhetene, og for å kunne sammenligne dem med tilsvarende private selskaper. Ofte er dette selskaper som driver i samme bransje som private selskaper, og her har det også vært viktig å skape likeartede konkurranseforhold. Tiltak innen selskaps- og styringsorganisering og bedre økonomi-rapportering bidrar, viser det seg, dessuten ofte til å forbedre resultatene for disse selskapene, og trykker forholdene for de ansatte.



Det har vært viktig å skape en bedre forståelse av statens forskjellige roller, som politisk myndighet, som kontrollorgan, og som eier og forvalter av selskaper. Her har det vært mye å ta fatt i. I mange land betraktes mange av de statlige selskaper som en strategisk og integrert del i statens virksomhet. Det er selvsagt at departementene må ta en aktiv hånd i ledelsen; også i mer forretningsmessige spørsmål. Slike hensyn blir naturligvis styrket der hvor virksomheten går med underskudd, og er avhengig av regelmessige statlige bevilgninger.

Det er gjerne lovfestet og/eller fast praksis at slike statlige selskaper skal ha statsansatte i styret, og gjerne fra alle involverte departementer: fagdepartement, finansdepartement og økonomidepartement. I enkelte land har styremedlemmene fra departementene egne møter på forhånd, for å bli enig om hva de skal stemme for på styremøtet. I andre land kan en statsrepresentant ikke stemme i en styresak uten etter skriftlig instruks fra departementet. Ofte anses det som viktig at en ledende politiker er styreleder for selskapet.

Behovet for å få frittstående styremedlemmer inn i statlige selskaper blir ikke avvist, men det er allikevel klart at en del mennesker i mange lands departementer ikke ser med glede på en slik utvikling og motarbeider den. Dels nevnes kontroll- og informasjonsbehov som en grunn til sterk statlig styrerepresentasjon, dels beklages mangelen på kvalifiserte frittstående styremedlemmer i vedkommende land.

Denne diskusjonen ble også et ledd i arbeidet med å styrke styrets rolle i statlige selskaper. Arbeidsgruppen mener at et sterkt og selvstendig styre er viktig for å skape effektive forretningsmessige selskaper. Styret må kunne lede virksomheten med kompetanse og integritet, og være ansvarlig for resultatene. Et sentralt ledd i styrets myndighet må også være ansettelse av administrerende direktør, å avtale dennes vilkår, og eventuelt kunne si opp vedkommende. I flere land er det slik at det er departementet, i noen tilfeller republikkens president, som utnevner selskapet øverste leder. Dette skaper uklarhet i styrets rolle og kan redusere dets ansvars-

følelse. Det skaper naturligvis også problemer for den statlige enheten som driver eierskapsforvaltning.

Utformingen av en klarere eierskapspolitikk er et behov for flere land. Et viktig element i dette blir å styrke staten i dens rolle som eier og forvalter av forretningsdrivende selskaper. Noen land har en sentralisert eierskapsfunksjon, i andre utøves eierskapet fra flere departementer. Det er allikevel et poeng at det statlige eierskapet utøves profesjonelt og forutsigbart, i henhold til retningslinjer som er åpne og kan etterprøves. Arbeidsgruppen for sin del har anbefalt at det opprettes en klart identifiserbar eierskapsenhet, som eventuelt også kan koordinere andre departementer med eierskapsfunksjoner. Et ledd i dette blir at det utgis jevnlig rapporter over de virksomhetene staten eier, deres virksomhet og resultater. Det er også viktig å få en god struktur på prosessen rundt det å utpeke styremedlemmer.

En klart identifisert statlig eierskapspolitikk vil på sikt øke verdien av statens aksjeportefølje. Åpenhet kombinert med respekt for minoritetsaksjonærer kan danne grunnlag for delprivatiseringer under medvirkning av nasjonale og internasjonale investorer, for eksempel kombinert med børsintroduksjon, noe som også kan være positivt for mange statlige selskaper.

Et underliggende spenningsområde som har vært merkbart i mange land, gjelder forholdet mellom ulike politiske gruppers syn på de statseide selskaperes virksomhet, og hva man kan kalle en mer profesjonell, bedriftsøkonomisk tilnærming fra tjenestemannshold. Det må naturligvis være slik at mange statseide selskaper har sektor- eller regionalpolitiske mål, men da bør dette fremgå klart av selskapets vedtekstfestede formål. I enkelte tilfeller vil det også være å foretrekke at selskapene kompenseres over statsbudsjettet for sine offentlige oppgaver.

Det er i denne sammenheng heller ikke til å komme bort fra at i noen land har statseide selskaper utgjort en finansieringskilde for politiske ledere eller partier, slik at en reform av styringsmodellen og mer åpenhet rundt virksomheten og resultatene kan bidra til å redusere korrupsjon,

kameraderi og annen økonomisk ukultur. Arbeidsgruppen mener faktisk at reformarbeidet rundt statlige selskaper også kan virke positivt som ledd i demokratiutviklingen i en del land.

De nordiske landene følger stort sett likeartede prinsipper for styring av foretak hvor staten er deltaker, og danner på mange måter et referanse-sentrum innen dette saksfeltet. Vi kan uttale oss innen saksfeltet med bakgrunn i erfaring og systematikk. Arbeidet i gruppen har gitt en unik mulighet til å følge med i statlig eierskapspolitikk og eierorganisering innen OECD, og etter hvert i flere ikke-medlemsland. Delta-kelsen har skapt nyttige kontakter mellom statlige eierskapsmiljøer i forskjellige land, og gitt innsikt som gjør at også vi i Norge kan vurdere vår egen eierskapsforvaltning bedre. Det er verd å merke seg at representanter for EU, IMF og Verdensbanken, og OECDs rådgivende organer fra fagforeningshold og arbeidsgivere, har deltatt på flere av møtene i arbeidsgruppen og bidratt med nyttige erfaringer, gode synspunkter og mye kompetanse.

Fra norsk side har vi ved mange anledninger særlig fremholdt vår lange erfaring med lovfestet rett for de ansatte til å velge medlemmer til styret; ikke bare i statlige men også i private norske aksjeselskaper. Vi har gitt uttrykk for at dette er en ordening som de fleste mener har fungert svært positivt for styrets arbeide, og for utviklingen av et godt samarbeide mellom ledelse og ansatte i bedriftene. Vi har også ivret for mangfold i styret; det vil i klartekst si økt antall kvinnelige styremedlemmer. Dette har lenge vært en fast regel i norske selskaper der staten er involvert, og en tilsvarende regel er nå også innført for allmennaksjeselskapene. Til tross for at både medlemmer valgt av de ansatte og økt antall kvinnelige styremedlemmer har gitt gode erfaringer i Norge og styrket styrenes innsikt og varierte kompetanse, er det nok på dette området dessverre foreløpig vanskelig å få alminnelig tilslutning i de fleste andre land.

Arbeidsgruppen la som nevnt våren 2005 fram anbefalte retningslinjer for forvaltningen av statlige selskaper, som fikk tilslutning fra OECDs øverste organ. Retningslinjene er mottatt med positiv interesse i mange land. Gruppen tar nå sikte på å spre kunnskap om og diskutere retningslinjene innen OECD-landene. Det er også en del land som ikke er medlem av OECD, men har en betydningsfull statlig forretningssektor og er interessert i å få tatt opp og drøfte saksfeltet. Det er grupper som arbeider med Corporate Governance-spørsmål i Russland, Asia og Latin-Amerika, samt i Nord-Afrika/Midt-Østen. Noen av arbeidsgruppens deltakere har allerede deltatt på seminarer om forhold rundt statseierskapsforvaltning forskjellige steder rundt om i verden. Det er også opprettet ikke-statlige organisasjoner som arbeider med disse spørsmål. Verdensbanken benytter de anbefalte retningslinjene som veiledning, i land der den er inne.

Arbeidsprogrammet for 2007-2008 går ut på å følge opp retningslinjene gjennom særlig å diskutere tiltak som kan forbedre resultatene til statlige selskaper, å gi selskapene bedre styremedlemmer, og å skape økt åpenhet og bedre informasjon om statlige selskapers forvaltning og virksomhet.



Foto: John Lerskau

*Artikkelen er forfattet av Morten M. Kallevig, Avdelingsdirektør i Nærings- og handelsdepartementet og medlem i OECD Working Group on Corporate Governance of State-owned Enterprises.*

*Innholdet i artikkelen representerer ikke nødvendigvis Nærings- og handelsdepartementets synspunkter.*

# Styremedlemmers uavhengighet – Bør den norske modellen endres?

**Antallet uavhengige styremedlemmer ser ut til å øke i Norge og internasjonalt, men har det den ønskede effekt? Hvorfor har ikke de uavhengige styremedlemmene klart å begrense toppledernes opsjonsgevinster, beskytte minoritetene mot overgrep fra hovedaksjonærer og forbedret selskapenes resultater slik aksjonærene forventer? Er i det hele tatt de nye normene for god eierstyring og selskapsledelse (Corporate Governance) til noen nytte for næringslivet eller er dette noe politikere og forskere driver med for sin egen skyld? Hvorfor tar så lang tid for styrene i de børsnoterte selskapene å etterleve normene for god eierstyring og selskapsledelse? Er det fordi de hører på forskere? Ville de innført noe som helst på dette området om ikke Oslo Børs hadde pålagt dem det? Jeg skal i denne artikkelen se litt nærmere på styremedlemmenes uavhengighet i normer, forskning og praksis i Norge og noen andre land. Hvem er uavhengig? Kan vi stole på at styremedlemmet virkelig er så uavhengig som årsberetningen gir uttrykk for? Hva kreves av et uavhengig styremedlem? Er det nok at styret fylles opp av uavhengige medlemmer? Hva er situasjonen noen steder i utlandet? Hva skiller den norske modellen fra de fleste utenlandske?**

## Næringslivets frivillige normer utsettes for press

Næringslivets egne frivillige normer for god eierstyring og selskapsledelse, internasjonalt kalt god Corporate Governance (CG) utfordres fra to kanter. Advokater og politikere er pådrivere for å omgjøre normenes anbefalinger til nye lover og forskrifter, mens forskere sliter med å finne ut hva som virker og ikke påvirker aksjonærenes verdiutvikling. Selskapenes styrever og ledere vegrer med å tilpasse seg de nye frivillige normene som i Norge er utviklet av 9 næringslivsorganisasjoner. De spør seg naturlig nok: Er det nødvendig? Er det nyttig? Her svarer noen forskere at normene for god CG er basert på synsing uten empirisk forankring eller akademisk analyse og derfor uten verdi for næringslivet. Politikerne blir utålmodige av at styrene ikke rydder opp i de mange uheldige forhold i næringslivet og svarer med nye lover og regler.

## Internasjonale normer og anbefalinger

Stadig økende fokus på god CG har mye av sin bakgrunn i enkelte selskapers uønskede opptreden. Fiendtlige oppkjøp finansiert med "junkbonds" på 80 tallet, store lønns pakker på 90 tallet og konkurser som følge av kriminelle handlinger etter tusenårsskiftet svekket tilliten i kapitalmarkedene og førte til reaksjoner hos andre aktører i næringslivet og hos politikere. Etterfølgende granskningsrapporter og analyser har gitt politikere, institusjonelle kapitalforvaltere, akademikere, ledere og styremedlemmer med samfunnsengasjement

stadig ny motivasjon til fremme forslag om hvordan særlig børsnoterte selskaper bør styres og kontrolleres.

For noen handler det om å ta tilbake eiermakten ved å balansere makten bedre mellom eiere, styret og ledelsen. For andre er formålet med god CG å effektivisere beslutningsprosessene og skape best mulig verdiskapning for aksjonærene. For atter andre er hensynet til selskapenes interessegrupper og samfunnets behov for ryddige spilleregler en drivkraft når nye anbefalinger for styrets arbeid og sammensetning legges på bordet. For meg har motivet for å delta i utviklingen av de norske anbefalingene for god eierstyring og selskapsledelse vært ønsket om å få opp en sterkere holdning hos aktørene på hva som er ønsket og hva som er uakseptabel opptreden i det norske kapitalmarked. Det er ikke alt som er lov som er lurt når man ønsker å bevare tilliten.

To særlig faktorer har påvirket utviklingen for bedre CG.

- Det ene er internetts betydning for samtidig spredning av informasjon om selskapenes handlinger, utvikling og resultater til alle aksjonærer. Informasjonsmengden er dessuten økt i mer tradisjonelle kanaler med segmentrapportering og vesentlig større åpenhet. I 1950 var en gjennomsnittlig årsberetning i USA (Form 10-K) for et stort selskap på ca 16 sider og i 2000 ca 126 sider.

- Det andre er fremveksten av profesjonelle eiere i form av institusjonelle investorer og deres betydelige økning i og bruk av eiermakt. Denne utviklingen er illustrert nedenfor

Begge disse forhold har medført økt krav om større åpenhet og lik informasjon til aktørene i markedet. Det har også påvirket saksbehandlingen i styreverommene.

### Lovgivernes rolle

En advokat venn av meg mener at den norske anbefalingen for god eierstyring og selskapsledelse burde vært forelagt Stortinget og vedtatt som lov. Mer seriøst er det i mange land pådrivere for å gjøre de frivillige normene om til forskrifter og lover. Fordelen kan være at man får klarere grenser for hva som er tillatt og ikke tillatt. Ulempen vil være at enkelte aktører vil legge seg nær de fastsatte yttergrenser. Politikere, ikke næringslivet selv vil sette grensene. Aktørenes egne normer for fornuftig opptreden settes ut av spill. Holdningene i markedet til hva som er god forretningsmessig og verdiskapende CG kan bli redusert til spørsmålet om hva som er lovlig og ulovlig. Rammen for næringslivet blir da trangere enn i dag.

Initiativene til bedre rollespill mellom eiere, styre og ledelse gjennom frivillige normer tilpasset lokale forhold kan bli overtatt av lovgiverne. Og med god grunn. Skandaler pga mangelfull kontroll, informasjon, kriminalitet eller dumskap mht belønning uten måtehold skaper utålmodighet hos politikere verden over. Det er nok å minne om hva herrerne Sarbanes og Oxley har fått gjennomført i USA av nye kostnadskrevenne tiltak for børsnoterte selskaper de senere år.

Dette bekymrer meg som praktiker. I Norge er innkvotering av 40% kvinner i styreverommet til de største selskapene en forståelig politisk reaksjon på at næringslivet har handlet for sent på samfunnets signaler. Det kan komme mer dersom ikke styrene selv ganske umiddelbart stanser veksten i samlet godtgjørelse til topplederne i våre største banker og industriselskaper. Når kvinneloven tre i kraft er det fortsatt relativt få kvinner med erfaring fra ledende posisjoner og/eller med ervervet styreverfaring fra store selskaper å velge

blant. Etter en overgangsperiode er det problemet over. Det er likevel uheldig at ikke næringslivet, styrer, ledere, myndigheter og fagforeninger på et langt tidligere stadium la bedre til rette for at flere kvinner faktisk ønsket å satse på lederskap i næringslivet, slik man har fått det til i politikken. Nå må de kvoterer inn. Noen vil da fortrenge annen mer erfaren kompetanse.

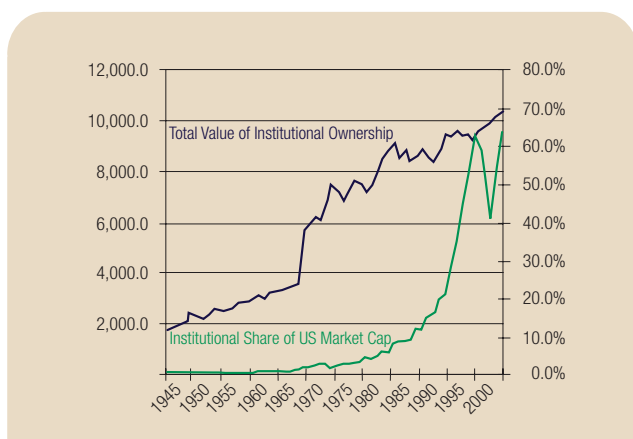
De samme politiske grep vil komme på andre områder som i dag er frivillige normer i den norske anbefalingen for god eierstyring og selskapsledelse dersom ikke næringslivets styreledere legger seg i selen og innfører anbefalingene i eget selskap.

### Forskerne sliter med å finne nytteverdien av god Corporate Governance

Forskere sliter med å finne ut hvilke normer for god CG som kan sies å gi aksjonærene bedre verdiutvikling over tid. Ikke så rart kanskje når man fra utsiden av styreverommet er henvist til å måle kvantitative størrelser om styrets størrelse, kjønnsfordeling, antall uavhengige medlemmer, etc opp mot selskapets resultat og/eller aksjekursutvikling. Resultatene så langt er i grove trekk at små styrer (6-9) gjør bedre beslutninger enn store (15+), mens det ikke er påvist bedre resultater fra styrer med uavhengige medlemmer, kvinner, ansatte og eiere, snarere tvert i mot. Meget få studier hittil har tatt for seg hva som skjer inne i styreverommet.

Etter mer enn 30 år i ulike styreverom har jeg observert ulike styreledere, medlemmer og deres interaksjon som team i "gode og onde saker". Jeg har derfor stor forståelse for at forskere sliter med å finne ut hvilken sammensetning eller styringssystem som gir best resultat over tid. De hierarkiske gruppeprosesser som finner sted i et styreverom er etter min mening mer avgjørende for saksutfallet enn antall det ene eller det andre.

Rolledelingen mellom styreleder og daglig leder, kompleksiteten i selskapets situasjon og de styresaker som presenteres, tillitsforholdet mellom eiere, styret og ledelse, den gjensidige respekt for hverandres roller og kompetanse, viljen til å lytte med evne til å finne konstruktive, bedre



(Kilder: ECGI Law Working Paper No. 74/2006)

løsninger sammen, styreleders evne til å lede debatten og trekke konklusjoner, etc har etter min mening langt større betydning for beslutningene og resultatene.

### Styrets sammensetning og uavhengighet

På 1950 tallet var det i mange land ikke uvanlig at styret var sammensatt av folk fra selskapets ledelse, bankforbindelse, juridiske rådgiver og noen andre ledelsen hadde utpekt. I dag er det mindre tett. Mange av de anbefalinger jeg har lest er preget av ønsket om mer kontroll med ledelsen. Svaret på hvordan oppnå bedre kontroll med oppkjøps situasjoner, unngå høye lederlønninger, beskytte minoritetsinteressene mot overgrep fra hovedaksjonærene og åpne opp informasjonen fra selskapet er som oftest flere uavhengige styremedlemmer.

Jeg mener behovet for uavhengige styremedlemmer er situasjonsbestemt. I en forening er det medlemmene selv som styrer. Vedtektene regulerer fullmakter og valgordning. Selskap med spredt eierstruktur og store aksjonærer i styret bør ha uavhengige medlemmer som evner å ivareta minoritetenes interesser. Deres individuelle uavhengighet er imidlertid ikke nok. Den er ikke avgjørende for om et styremedlem i en aktuell sak vil stå opp mot en tvilsom beslutning i styret. Kompetanse, erfaring og trygghet nok til å kunne fremføre og vinne gehør for sine innvendinger kan være vel så viktig. Det kan bidra til at resten av styret får de

motforestillinger de behøver for å snu i tide. Styrearbeid dreier seg ikke bare om antall og kvotering, men om å sette sammen et kompetent team som evner å forstå både perspektivet og detaljene i de saker de får seg forelagt.

Det tar lang tid å bli et godt og verdifullt styremedlem. Man skal forstå selskapets virksomhet og situasjon for å kunne bidra med verdifulle innspill. I jakten på uavhengige styremedlemmer må man etter min mening aldri slå av på kravet om tilstrekkelig kompetanse og erfaring. Styre må være tilpasset selskapets aktuelle situasjon og behov.

Uavhengighet har også en personlig dimensjon. Hvor viktig er dette styrevervet for den enkelte. Er det en "posisjon" i seg selv, eller har dette styremedlemmet sin egen posisjon? Vil dette styremedlemmet følge makta eller sin overbevisning dersom prisen er å tape en verdifull posisjon?

De mest verdifulle styremedlemmer jeg har møtt har selv hatt operativ ledererfaring fra virksomheter av en viss størrelse i konkurranseutsatt næring. De har hatt skoene på og kan – vanligvis langt bedre enn andre – bidra med sine egne erfaringer og råd i den aktuelle situasjon i styrerommet. Forretningsforståelse er viktig. Hva trenger ledelsen av råd og veiledning for å gjøre en bedre jobb. Kontroll siden er viktig den også, men kan bedre ivaretas av revisorer og interne kontrollopplegg. Snever fagkompetanse bør heller trekkes inn i styrerommet etter behov.

### Kontroll av uavhengigheten

De mange lands frivillige normer for CG har det til felles at de ber selskapenes styrer opplyse hvilke medlemmer som regnes å være uavhengige av selskapets ledelse og (ofte) store aksjonærer. En forskningsstudie fra mars 2006 (Santella, Paone og Drago) gjort på 284 erklært uavhengige styremedlemmer i 40 italienske børsnoterte selskaper i 2003 viser at slik egenerklæring kan være noe tvilsom. Målt opp mot den lokale Preda Code og EUs internasjonale anbefaling på området (EC Recommendation 2005), viser at bare 58% av styremedlemmene tilfredsstiller Preda's 5 kriterier og 52% EU's 11 kriterier. Forskerne kunne med basis i de opplysninger som var oppgitt bare fastslå med sikkerhet at 5



**Klassifisering av styremedlemmers uavhengighet**

	2003	2007
Japan	3 %	8 %
Tyrkia, Syd Korea, Taiwan, Hellas, Tsjekoslovakia, Fillipinene, Russland, Argentina, Brazil, Kina, Hong Kong		18 – 36%
Portugal	27%	39%
Poland, Thailand		40%
Spania	35%	43%
Tyskland	44%	44%
Danmark, Egypt, Østerrike, Ungarn, Singapore, India		46-52%
Frankrike	44%	52%
SydAfrika		52%
Sverige	52%	52%
Chile, Mexico, Peru, Belgia, Irland, Venezuela, New Zealand		52-58%
UK	51%	58%
Colombia, Malaysia		58-59%
Italia	28%	66%
Norge		66%
Australia	60%	67%
Canada	76%	71%
Sveits	70%	73%
Israel		73%
USA	69%	74%
Finland	73%	76%
Jordan		82%
Nederland	62%	86%
Indonesia		91%

av 284 styremedlemmer oppfylte alle 5 kriterier for uavhengighet i Preda Code og 18 oppfylte 4 av de 5 kriterier. Bare 4 tilfredsstilte EUs 11 krav til uavhengighet for styremedlemmer.

Forskerne fremholder at opplysninger om hvert styremedlem må bli bedre dersom deres egenerklæring som uavhengige skal kunne verifiseres av utenforstående. De mener det bør være en oppgave for børsen å stille krav om slik informasjon og gjennomføre kontroll av opplysningene. Jeg mener en slik kvantitativ praksis kan bli kostbar uten at det vil tilføre noe særlig verdi for investor.

### Klassifisering av styremedlemmers uavhengighet

For internasjonale investorer har det vokst frem nye tjenester. For eksempel ble GovernanceMetrics International (GMI) etablert i 2000. De har i samarbeid med institusjonelle investorer, styremedlemmer, ledere og CG spesialister utviklet verktøy for måling av hvordan selskapene oppfyller deres definisjoner av god CG uavhengig av land og lokale normer. Rapportene hevdes å gi en uavhengig evaluering av disse forhold.

Styremedlemmers uavhengighet blir målt etter en omfattende definisjon basert på lovkrav og frivillige normer i mange land. Jeg tar det med som en illustrasjon på hvor omfattende den eksterne, kvantitative kontroll av slike forhold ser ut til å bli;

GMI mener man bare er helt uavhengig om man ikke har andre relasjoner til selskapet enn sitt styreverv og styrehonorar. Formålet er å måle grader av uavhengighet og opplyse investorene om dette. Analysen gjelder hvert styremedlem og alle styrekomiteer. GMIs klassifisering fremgår av rammen (fig 2) – se vedlegg. Listen er omfattende og lagt opp for å være kvantitativt målbar. Jeg vil anta norske forvaltere vil be om at GMI tilpasser beløpene som er oppgitt til sine lokale forhold i hvert land. Basert på disse kriterier oppgir GMI at andelen av uavhengige styremedlemmer i utvalgte selskaper i utvalgte land varierer slik;

Med unntak av Canada, som går tilbake og Tyskland og Sverige som står stille, viser sammenlignbare tall fra 2003 at utvikling går i retning av stadig flere uavhengige styremedlemmer etter GMIs definisjoner. Norge skårer tilfredsstillende høyt på denne listen. Vi forbigås i Norden bare av Finland som alt i 2003 lå helt i tet. Jeg vil tro at land og selskaper med mindre enn 50% uavhengige styremedlemmer vil bli nøyere vurdert på andre CG kriterier og sine transaksjoner av årvåke porteføljevaltere og analytikere. En svakhet ved slike internasjonale målinger er at de ikke er tilpasset de lokale markeders bedrifts størrelser, lovgivning eller CG normer. Skal slike målinger og fremtidige forskningsrapporter ha mulighet for å konvergere i oppfatning om virkeligheten, må opplysningene om en rekke detaljerte forhold

omkring styrets medlemmer legges ut for offentlighetene på en helt annen og omfattende måte enn i dag. Om det vil gi bedre resultater og til forsvarlig kost/nytte stiller jeg meg sterkt tvilende til. Men det kommer.

### Hva er forskjellen på de norske og de internasjonale normene?

I Norge var vi så heldige å få frem 3-4 gode innspill med bred forankring i næringslivet. Med god fødselshjelp fra departementshold kom arbeidet med å lage en felles nasjonal norm inn i en god konsensusprosess. Med 9 aktive organisasjoner i front og et utall konstruktive forankringspunkter bak, ble den norske anbefalingen for god eierstyring og selskapsledelse fremlagt i januar 2003. Senere er arbeidsgruppen omgjort til Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (se [www.nues.no](http://www.nues.no)) som årlig overvåker og fornyer de nasjonale normene i tråd med utviklingen i lovgivning, kapitalmarkedenes oppfatninger og samfunnsutviklingen for øvrig.

Jeg mener den norske modellen skiller seg fra de fleste europeiske normer på ett vesentlig punkt. Uavhengighet. På noen grunnleggende viktige punkter i den norske anbefalingen er det satt krav til uavhengig rolledeling når viktige beslutninger skal fattes. Praktisk erfaring tilsier at da blir beslutningene bedre. Jeg skal gi noen eksempler;

I Norge er det anbefalt at generalforsamlingen selv utpeker sin uavhengige valgkomite med folk som ikke selv er kandidater til de verv som er på valg. Det blir lettere å få byttet ut styreledere og andre i styret med bedre, mer tilpasset kompetanse dersom styret ikke selv er ansvarlig for å nedsette valgkomiteen og/eller bemanner den slik det er vanlig i mange land. Sjelden har vel en styreleder eller et medlem av valgkomiteen foreslått seg selv ut av en viktig posisjon.

I Norge, som kanskje eneste land, er det anbefalt at styrets egevaluering skal sendes til en uavhengig valgkomite for vurdering og tiltak. Med en slik "ekstern" mottager med makt til å gjøre forandringer, vil styremedlemmene naturlig nok skjerpe seg mer enn ellers.

Vi har i Norge mange eksempler på at generalforsamlingen bør ledes av en uavhengig person, ikke styreleder. Det prinsipielle grunnsynet for dette er at god saksbehandling tilsier at man skiller mellom forslagstiller og beslutningstager. Samme person/organ bør ikke fremme forslaget, lede debatten og trekke konklusjonene i en sak.

Den samme tenkning er lagt til grunn for anbefalingen om at alle styreleder bør ha en nestleder som kan ivareta styrets uavhengige saksbehandling i de tilfeller styreleder går sammen med ledelsen i viktige forhandlinger om fusjon og oppkjøp. Egne observasjoner fra styrerom har underbygget mitt syn på at uavhengig møteledelse gir bedre diskusjon, flere motforestillinger, bedre beslutninger og lavere risikoen for tap av verdier og posisjoner. Kanskje burde ethvert styremøte utpeke en "djevlels advokat", slik at ikke samme medlem må påta seg den rollen hver gang?

Av samme prinsipielle syn bør daglig leder ikke være medlem av styret og selvsagt ikke styrets leder. En slik ordning i andre land ser likevel ut til å gi samme avkastning for aksjonærene som vår og andres to-delte styringsmodell. I slike styre øker antallet uavhengige medlemmer, men det har altså ingen påvist egeneffekt.

Jeg er ikke tilhenger av OECDs tese om at daglig leder ikke bør overta som styreleder i selskapet. Mange land har tatt inn dette i sine normer. Slik styreleder er riktignok ikke definert som uavhengig i noen norm, men kravet om uavhengig styreleder er heller ikke fremtredende noe sted. Noen av de beste selskapene jeg kjenner til innen bank/finans og industri i Norden har i årtier hatt som tradisjon at leder rykker opp til styreleder – og med gode resultater. Det hører med at slike selskaper har en sterk bedriftskultur og at ny daglig leder alltid rekrutteres fra egne rekker. Igjen er det viktig med en praktisk tilnærming.

Flere normer åpner adgang for resultatbasert belønning av styremedlemmer. Hypotesen er at det vil gi styret og eiere sammenfallende økonomisk interesser. Jeg mener hensynet til uavhengig overvåking og kontroll av regnskapene og selskapets presentasjoner tilsier at styret ikke har slike incentiver.

Uavhengig fagekspertise i styreutvalg for revisjon og belønning er viktig for å sikre en grundigere behandling og uavhengig vurdering for et samlet styre. Likevel ser vi fortsatt mange tilfeller av unødig store lønnstillegg og generøse opsjonspakker langt utover det som åpenbart er nødvendig for at dyktige ledere skal bli i jobben og arbeide motivert til selskapets beste. Hvor var de uavhengige styremedlemmene som skulle forhindre dette? Hadde de en mulighet, pga sin uavhengighet, til å bedre forstå at aksjekursene faktisk kunne komme så høyt opp? Jeg tror bedre kunnskap om opsjonsordninger og en klarere holdning i styret til å sette tak på resultatlønn, hadde hjulpet bedre.

For meg er det viktigere at selskapene har et godt opplegg for uavhengig saksbehandling ved valg og i forholdet mellom styret og ledelsen enn å sette målbare krav til styremedlemmenes uavhengighet av selskap, ledelse, aksjonær og leverandører.

### Hva mer gjenstår?

Den norske modellen har fortsatt svakheter. Vår lovpålagte bedriftsforsamling er et utmerket organ for bedre kontakt og samarbeid mellom eiere og ansatte. Den bør imidlertid fratras ansvaret for å velge styre. Forslag på kandidater til styret bør fremmes direkte overfor selskapets eiere i generalforsamling og velges der.

Indirekte styrevalg, en lukket prosess i bedriftsforsamlingen, som ofte er litt tilfeldig sammensatt, uten personlig ansvar eller risiko, har i praksis ikke vist seg å medføre mange utskiftninger i styreleder eller i bedriftsforsamlingene selv. Jeg mener det er på høy tid å endre på dette og la aksjonærene selv, inkl de minoriteter som vanligvis ikke får plass i bedriftsforsamlingen, få tilbake sin rett til å velge selskapets viktigste organ – direkte.

I disse tider med generell knapphet på fagkompetanse er det kanskje tid for igjen å foreslå at selskapenes styrer etablerer kompetanseutvalg. Et slikt utvalg ble foreslått i 2002 av Norske Finansanalytikeres Forenings CG utvalg. Da var forslaget for prematurt til å bli tatt med i den nasjonale anbefalingen. En hovedoppgave for et kompetanseutvalg er å påse at bedriften har tilstrekkelig kompetanse og ledelseskapasitet. Selskapet bør ha flere kvalifiserte interne kandidater til å overta dersom topplederen eller andre viktige ledere eller nøkkelpersoner skulle fratru. Ofte ser man i praksis at det ikke finnes interne kandidater til å overta etter såkalt sterke ledere. Kan det være at de har bedrevet "cowboy ledelse"; - "This company is not big enough for both of us" -? Et slikt styreutvalg bør også holde oversikt over selskapets menneskelige ressurser og ledelsens forvaltning av disse. Utvalget bør bestå av 2-3 uavhengige styremedlemmer med kompetanse på organisasjon og ledelse. Det bør utarbeide klare prinsipper for selskapets rekrutteringspolicy basert på selskapets kompetansebehov, virksomhet og konkurranseforhold og overvåke selskapets rekruttering, fratredelser, sykefravær mv. Kompetanseutvalget bør påse at selskapet har godt fysisk arbeidsmiljø, god stemning og godt internt samarbeid fordi det øker selskapets evne til verdiskapning. Det bør også etablere kontrolltiltak som sikrer at styret blir gjort kjent med og kan iverksette tiltak som løser interne konflikter som følge av uklar ansvarsdeling eller personlige motsetninger. Mange bedrifter sliter med uklar organisering, svakt lederskap, interne konflikter og lav effektivitet, mens daglige leder mener selskapets indre anliggender er hans/hennes domene. Styret har ansvar for forvaltning av selskapets ressurser. Et kompetanseutvalg vil kunne øke styrets innsikt og selskapets evne til å oppnå bedre resultater.

## Avslutning

De nasjonale normene for god eierstyring og selskapsledelse har fått oppmerksomhet hos de største børsnoterte selskapene. Hvor mye fokus de hadde fått uten Børsens krav om "følg eller forklar" er det ingen som vet. Hvor streng vil børsene i fremtiden være overfor de av sine kunder som ikke følger eller har dårlige forklaringer på hvorfor se ikke følger normene? Etter at børsene ble privatisert har eierstyring utvilsomt påvirket også disse institusjonene. Skal innføringen av god eierstyring og selskapsledelse få noen reell effekt må først og fremst investorene reagere kraftigere ved uønskede overtramp. Det samme bør næringslivets aktører med styreledere og uavhengige styremedlemmer i spissen gjøre. Det er ingen tvil hos meg at selskapenes eiere, styre og ledelse vil oppnå bedre resultater og større tillit om de legger vekt på å etterfølge de anbefalinger som 9 organisasjoner i Norge har utarbeidet og flere står bak. Det er viktig at alle de børsnoterte selskapene nå prioriterer å etterleve anbefalingene i praksis og unngår uheldig oppslag i media. Og det haster med slik etterlevelse – før politikere igjen mister tålmodigheten og fremmer nye lovforslag om innstramninger.

I tillegg bør styrerommene åpnes mer for forskerne. Bedre kunnskap om hva som duger i styrerommet vil vi alle ha glede av.



*Artikkelens innhold er forfattet av partner i Rokade AS og medstifter og medlem av Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES), Ludvik Sandnes, og representerer ikke nødvendigvis Nærings- og handelsdepartementets synspunkter.*

### GMI's kriterier for uavhengighet

Et styremedlem er ikke uavhengig dersom det

1. har vært ansatt i selskapet de siste fem år (unntatt uavhengig styremedlem som midlertidig har tatt ansettelse f.eks som interimleder i mindre enn ett år)
2. er 10% aksjeeier selv eller ansatt hos slik aksjonærgruppe som også har forretningsforbindelser, mm til selskapet. Representant for en 10% (eller større) aksjonær uten andre forbindelser enn sin investering i selskapet defineres som uavhengig.
3. er ansatt eller styremedlem i et underselskap der hovedselskapet eier mer enn 10% av stemmene (unntatt styremedlem i holdingselskap som også er uavhengig styremedlem i heleide datterselskap).
4. de siste fem år har vært ansatt i et oppkjøpt selskap eller ansatt i et innfusjonert selskap som i fusjonen utgjorde mer enn 50% av det nye selskapets omsetning eller aktiva.
5. som yter personlig eller profesjonell rådgivning til selskapet eller dets ledelse for mer enn \$120,000 per år.
6. de siste tre år har vært eier, partner, ansatt eller betalt rådgiver i firma som yter tjenester (advokat, regnskap, revisjon, forsikring, bank, IT eller annen konsulentvirksomhet) til selskapet eller ledelsen for mer enn \$120,000 per år.
7. er eier, partner, ansatt eller betalt rådgiver til et firma som har solgt varer eller tjenester for mer enn 1% av sin egen omsetning. GMI vurderer også styremedlemmer med tilsvarende forhold hos selskapets kunder, men slike relasjoner er sett på som mindre problematiske enn for leverandører.
8. de siste tre år har vært ansatt i et firma der en av de ansatte i det aktuelle selskapet er styremedlem (kryss relasjon).
9. er en av selskapets stiftere uansett nåværende relasjon eller eierskap i selskapet.
10. de siste fem år har vært ansatt eller annen representant for av et tidligere morselskap uansett nåværende eierskap eller forbindelse.
11. er nominert av en eier med mer enn 5% stemmerett eller er representert i ledelsen.
12. er "ikke arbeidende" styreleder med kontant godtgjørelse mer enn enten 1) 50% av lønn og bonus for en av selskapets ledere eller 2) mer enn fem ganger andre styremedlemmer.
13. er ansatt i et selskap eiet eller styrt av et annet uavhengig styremedlem eller medlem av ledelsen.
14. er i slekt med noen av de nevnte over.

I tillegg vurderes andre forhold og transaksjoner man kjenner til.



# Mesta viser vei

**Etter å ha drevet som veibygger og forvaltningsbedrift i 180 år, ble produksjonsavdelingen i Statens vegvesen konkurranseutsatt 1. januar 2003. Dette politiske grepet førte til etableringen av veientreprenøren Mesta. I tillegg til å bygge og vedlikeholde størsteparten av Norges veinett, har selskapet gitt samfunnet mer vei for pengene ved å redusere kostnadene med ca. en milliard kroner årlig.**

Mesta er 100 prosent eid av Nærings- og handelsdepartementet. Bakgrunnen for etableringen var den andre Bondevik-regjeringens program for effektivisering og omstilling av offentlig sektor.

Samtidig med etablering av Mesta startet en full konkurranseutsetting av Statens vegvesens kjøp innen drift, vedlikehold og utbygging av veinettet. Gjennom konkurranseutsettingen var det forventet at en ville få mer vei for pengene. Mesta måtte fra dag én konkurrere om nye kontrakter innen utbygging og asfalt. Drifts- og vedlikeholds-kontraktene ble konkurranseutsatt over en fireårsperiode, og i løpet av 2006 var alle disse kontraktene konkurranseutsatt.

## Bemanningstilpasning

Produksjonsavdelingen i Statens vegvesen hadde om lag 5 000 ansatte ved etableringen av Mesta. For å styrke byggerfunksjonen i Statens vegvesen ble 250 av disse værende igjen i Statens vegvesen, slik at Mesta ble etablert med 4 750 ansatte. For å kunne hevde seg i seg i et konkurranseutsatt marked, la Stortinget og regjeringen opp til at Mesta måtte effektivisere og foreta betydelige bemanningsreduksjoner. Det hersket stor usikkerhet om hvor stor bemanningstilpasning som var nødvendig og en reduksjon på 1 500 ansatte var ett av anslagene. Det ble lagt til grunn at Mesta skulle være ferdig omstilt i løpet av en treårsperiode.

Det var viktig at de som var overtallige og måtte forlate selskapet fikk en skikkelig behandling og at deres rettigheter ble ivaretatt. Overtalligheten innebar store utfordringer og kostnader for selskapet. For å håndtere overtalligheten tok selskapet i bruk en rekke virkemidler. Det ble lagt vekt på at avgangen i størst mulig grad skulle være frivillig. Tiltak som ventelønn, sluttpakker og omskolering skulle dekkes av selskapets egenkapital, og dette var hensyntatt i åpningsbalansen ved selskapsetableringen.

I tillegg vedtok Stortinget at det skulle bevilges 1 468 mill kroner til selskapet i perioden 2003-2005 til å dekke Mestas kostnader til tidligpensjoner, opprettholdelse av særaldersgrense og tjenestepensjonsordningen i Statens Pensjonskasse.

Restruktureringsmidlene er kompensasjon for kostnader som følge av avtalen som ble fremforhandlet mellom arbeidstakerorganisasjonene og Samferdselsdepartementet med tanke på en ryddig nedbemanning. Midlene er øremerket ekstraordinære utgifter man normalt ikke kan påregne i forbindelse med selskapsetablering.

Mesta har oppnådd bedre resultater enn det som var forventet. Behovet for restruktureringsmidler er redusert til 1,2 mrd kroner. Mesta har ikke fått bevilget mer enn 994 mill kroner til restrukturering. Det innebærer at de resterende kostnadene til restrukturering på vel 200 mill kroner må dekkes over selskapets egenkapital.

Den første fasen av omstillingsperioden er nå over. De første årene har vært viet til å sette mål, retning og ambisjon. Det har vært jobbet med å utvikle strategisk bevissthet og kundeorientering, med å skape tiltro og vilje til å lykkes, samt å omstille leverandører og underleverandører.

Det er gjennomført en bemanningstilpasning og selskapet har ved inngangen til 2007 3 300 ansatte. Utover en markedstilpasning av bemanningsnivået, krevde omstillingen inntreden i nye markeder, samhandling på tvers av virksomhetsområdene, etablering av en felles verdiplattform, nye produksjonsmetoder, kompetanseheving, distriktssammenlåinger og uttak av stordriftsfordeler.

## Fokus på vei

Konkurransesettingen av Mesta representerer en rask avmonopolisering. Kun 13 måneder etter vedtaket i Stortinget om å konkurransesette produksjonsvirksomheten i Statens vegvesen, ble beslutningen implementert. Å gå fra forvaltning til forretning over natten, stilte svært høye krav til beslutningsfart og gjennomføringsevne.

Helt fra starten definerte Mesta at selskapets strategi skulle være å fokusere på vei. Selskapets forretningsidé er å være totalleverandør av sikker vei. Statens vegvesen er Mestas største kunde, men Mesta har også etablert seg i nye markeder. Selskapet utfører anleggs- og vedlikeholdsoppdrag for både statlige, kommunale og private kunder. Selskapet er Norges største veientreprenør, en lokal entreprenør med tilstedeværelse i hele landet. Mesta er organisert som ett selskap med fire virksomhetsområder: Anlegg, Drift, Asfalt- og materialproduksjon og Elektro. Gjennom de fire årene Mesta har vært en kommersiell entreprenør, har det skjedd en stor utvikling i bedriften. Mesta er kommet langt i sin omstilling og har allerede rukket å bli den sterkeste merkevaren i sin bransje og anerkjent entreprenør som har fått fotfeste i stadig flere markeder. For å sikre et markedstilpasset og konkurransedyktig Mesta, har det vært høyt tempo i omstillingsarbeidet. Makt og myndighet er skjøvet ut mot utførende ledd – nærmest mulig kundene – det er innført presise målesystemer og investert i ny maskinpark. Fire år etter etableringen kjennetegnes Mesta av framtidsoptimisme og en sterk intern bedriftskultur. De økonomiske resultatene har ut fra forutsetningene vært brukbare, antall skader er kraftig redusert, sykefraværet er lavt og trivselsnivået er høyt.

Mesta er et verdidrevet selskap med spesielt fokus på etikk og ytre miljø. Selskapet bygges opp, drives og styres etter selskapsverdiene fokus, endringsvilje, helhetsansvar og ærlighet. Verdiene brukes som praktiske verktøy og mentale sjekklistor i hverdagen. Selskapets visjon, verdier og etiske retningslinjer gjelder for alle i selskapet, uansett funksjon, nivå eller geografisk plassering. Etter at det omfattende arbeidet med å innarbeide verdiene i selskapet tok til, oppgir i dag mer enn 90 prosent av de ansatte at verdiene brukes og etterlevs hver eneste dag. Mesta har definert verdiene som selve byggesteinen for all forretningsmessig og kollegial virksomhet i Mesta.

Selskapet har lagt ned store ressurser i å redusere antall skader. Å jobbe med og på vei innebærer høy skaderisiko og i starten slet selskapet med mange skader. Det siste året har skadetallene falt kraftig – antall skader ble redusert med nesten 70 prosent i løpet av 2006.

Som en stor, maskinbasert bedrift som påfører miljøet belastninger, har Mesta valgt å ta miljøansvar. Målet for Mestas miljøarbeid er å gi positive miljøeffekter og gevinst for kunder, samfunnet - og for selskapet. Internt i selskapet er nedfelt en ambisjon om å bevise at godt miljøarbeid gir økt lønnsomhet. Implementering av miljøstrategi, styrking av kompetanse og bruk av ny miljøteknologi er sentrale fokusområder.

Mesta har fortsatt utfordringer. Det arbeides blant annet kontinuerlig med å utvikle lønnsomheten og innkjøpskraften. Bedriftens framtidsutsikter er positive. Markedet har vært godt – og vil fortsatt være det i overskuelig framtid.

### Industrialiserer

Selv om Mesta etter forutsetningene har lyktes brukbart de første årene, er ambisjonene imidlertid enda høyere. På bakgrunn av dette har bedriften blant annet startet et svært omfattende arbeid med å industrialisere sin entreprenørvirksomhet gjennom Mesta produksjonssystem.

En gjennomgang av arbeidsprosessene viser at opp mot 85 prosent av alle arbeidsoperasjoner er så like at de kan standardiseres. Denne standardiseringen er det mest sentrale elementet i Mesta produksjonssystem. Hensikten med Mesta produksjonssystem er ikke å jobbe mer eller raskere, men smartere gjennom bedre planlegging og oversikt i alle ledd av virksomheten. Målet er økt lønnsomhet, produktivitet og arbeidsglede.

Også lederskapet er under modning. Alle ledere har deltatt på utviklingsprogrammer. Lederne i Mesta skal utvikles videre for å bli enda flinkere til å fylle rollene som administratorer, strateger og utviklere. Det er stilt krav til at ingen ansatte i Mesta skal få lov til å stå stille i sin utvikling. Det er knapphet på ledelsesressurser i entreprenørbransjen og følgelig hard konkurranse om dyktige ledere og fagfolk i bransjen. For hver prosjektleder Mesta rekrutterer, vil selskapet anslagsvis kunne ansette mellom fem og ti fag- og veiarbeidere. Vellykket rekruttering er derfor en forutsetning for videre vekst.



*Artikkelens innhold er forfattet av administrerende direktør i Mesta AS, Kyrre Olaf Johansen og representanter ikke nødvendigvis Nærings- og handelsdepartementets synspunkter.*





© Statkraft SF

# Selskaper hvor ett av hovedmålene er forretningsmessig drift

(kategori 1-3)

Forvaltningen av eierskapet i selskaper hvor ett av målene er forretningsmessig drift, tar sikte på å maksimere verdien av statens aksjer og bidra til en god industriell utvikling av selskapene. Det knyttes forventninger til resultat og avkastning ut fra selskapenes risikoprofil. Selskapene opererer i markeder med andre kommersielle aktører.

## KATEGORI 1 – Selskaper med forretningsmessige mål

50	Argentum Fondsinvesteringer AS
51	Baneservice AS
52	Eksporfinans ASA
53	Entra Eiendom AS
54	Flytoget AS
55	Mesta AS
56	SAS AB
57	Venturefondet AS

## KATEGORI 2 – Selskaper med forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontor

58	Cermaq ASA
59	DnB NOR ASA
60	Kongsberg Gruppen ASA
61	Nammo AS
62	Norsk Hydro ASA
63	Statoil ASA
64	Telenor ASA
65	Yara International ASA

## KATEGORI 3 – Selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål

66	BaneTele AS
67	Electronic Chart Centre AS
68	Kommunalbanken AS
69	NSB AS
70	Posten Norge AS
71	Statkraft SF
72	Statskonsult AS
73	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
74	Veterinærmedisinsk oppdragssenter AS
75	Secora AS*

\* Ikke kategorisert i St. meld. nr 13 (2006–2007)



## Argentum Fondsinvesteringer AS



**ADRESSE:** Postboks 3965 Dreggen,  
5835 Bergen

**TELEFON:** +47 55 54 70 00

**INTERNETT:** www.argentum.no

**ADM. DIR.:** Joachim Høegh-Krohn

**STYRELEDER:** Widar Salbuvik

**STYREMEDLEMMER:** Knut Borch, Ada Kjeseth,  
Marie Jore Ritterberg, Bjørnar Skjevik.

**REVISOR:** PricewaterhouseCoopers AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100%  
(Nærings- og  
handelsdepartement)

100 %

## MILL. KR

RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	396	500
Driftskostnader	87	68
<b>Driftsresultat</b>	<b>309</b>	<b>432</b>
Netto finansposter	56	45
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>365</b>	<b>477</b>
Skattekostnad	25	-20
Minoritetsinteresser	0	0
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>389</b>	<b>457</b>

## BALANSE

Immatrielle eiendeler	5	0
Varige driftsmidler	1	2
Finansielle anleggsmidler	1 364	835
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 371</b>	<b>836</b>
Omløpsmidler	1 971	2 277
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>3 342</b>	<b>3 114</b>

Innskutt egenkapital	2 650	2 650
Opptjent/ annen egenkapital	687	430
Minoritetsinteresser	2	1
<b>Egenkapital</b>	<b>3 338</b>	<b>3 081</b>
Avsetning til forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	4	33
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>4</b>	<b>33</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>3 342</b>	<b>3 114</b>

## KONTANTSTRØM

Operasjonelle aktiviteter	-229	6
Investeringsaktiviteter	465	-192
Finansieringsaktiviteter	-133	175
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>103</b>	<b>-11</b>

## NØKKELTALL

Sysselsatt kapital	3 338	3 081
EBITDA	366	478
EBIT	366	478
Egenkapitalandel	99,9 %	99 %
Egenkapitalrentabilitet	12 %	16 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	11 %	17 %

## UTBYTTE MED MER

Avsatt utbytte	131	130
Utbytteandel	34 %	28 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	40 %	
Utbytte til staten	131	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	200

## ANNEN INFORMASJON

Antall ansatte	9	9
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

Argentum Fondsinvesteringer AS er et investeringselskap som deltar med minoritetsandeler i spesialiserte, aktive eierfond, såkalte private equity-fond. Gjennom aktivt å velge private equity-fond og utvikle forvaltermiljøene skal Argentum oppnå høy avkastning og skape økt konkurransekraft for norsk næringsliv. Tilstedeværelsen av slike forvaltermiljøer er en forutsetning for varig tilgang på kompetent risikokapital til det nyskapende næringslivet. Argentum har etablert seg som en av de ledende aktørene på sitt felt i Norden. Argentums investeringer er basert på kommersielle kriterier og avkastningen skal være på linje med de beste private equity fond-i-fond i Europa. Selskapet ble etablert i 2001 og har hovedkontor i Bergen. Argentum hadde 11 ansatte ved utgangen av 2006.

## Viktige hendelser

Argentum befestet i 2006 sin nordiske posisjon, blant annet gjennom investering i danske Axcel III (2,5 pst andel), finske Eqvitec Technology Fund III (14,1 pst) og svenske EQT V(0,7 pst). Gjennom EQT og Eqvitec satser to ledende aktører innen hvert sitt felt mer aktivt i Norge. EQT som er et av de ledende fornyingsfondene Norden, etablerer eget kontor i Norge. Eqvitec har inngått avtaler med IT-Fornebus inkubator og Sintefs inkubatormiljø og har allerede foretatt sin første ventureinvestering. Joachim Høegh-Kroghn ble ansatt som ny administrerende direktør i Argentum desember 2005 og tiltrådte stillingen tidlig i 2006. Forvaltermiljøet i Stavanger utviklet seg positivt både avkastningsmessig og kvalitetsmessig gjennom 2006. Som største investor i HitecVision Private Equity IV (20,1 pst), har Argentum fortsatt satsingen på dette miljøet som er spesialisert innen oljeteknologi. Northzone V (Argentums andel 11,3 pst) tiltrakk seg investorer som Alplinvest Partners, Pantheon Ventures, BNP Paribas Private Equity, LGT Capital Partners, Access Capital Partners og Swiss Re, og viser at norske forvaltere nå også tiltrekker seg respekterte internasjonale investorer. Fondet er en betydelig satsing på norske og nordiske gründere innen teknologi, software og telekommunikasjon. Borea

Opportunity er en ny norsk private equity-forvalter med base i Bergen som ble etablert i 2006. Fokus for det nye fondet er industrien på Vestlandet. Fondet har etablert seg med et betydelig industrielt nettverk og Argentum eier 9,6 pst. Det ble foretatt flere vellykkede exits i fondene i 2006. Verdt å nevne er at HitecVision Private Equity III hvor Argentum eier 29,1 pst, solgte 70 pst av Scandpower Petroleum Technology. Selskapet ble solgt for 9,6 ganger investert beløp. Flere av Argentums fond vant eller var nominert til internasjonale bransjepriser i 2006. HitecVision ble tildelt prisen "Nordic Mid-Market Exit of the Year" for salget av Scandpower Petroleum Technology. Northzone V vant prisen "Nordic Fundraiser of the Year". Ved utgangen av 2006 var Argentum engasjert i 21 norske og nordiske investeringsfond og hadde forpliktet seg til investeringer på 3,2 mrd kr.

## Økonomisk utvikling

Argentums årsresultat for 2006 utgjorde 389 mill kr, mot 457 mill kr i 2005. Selskapets inntekter bestod av gevinster fra fondsinvesteringer, kortsiktige plasseringer i sertifikater og obligasjoner og renteinntekter. I tillegg økte den realiserte verdien av fondsinvesteringene med ca. 120 mill kr. Argentums lønnsomhetsutvikling fremover er hovedsaklig avhengig av verdilutviklingen i fondene de har investert i, samt utviklingen i rentene fra finansplasseringene. På grunn av økte renter økte finansinntektene i 2006, på tross av at likviditetsbeholdningen til Argentum ble redusert i løpet av året. Ved utgangen av mars 2007 hadde Argentum forpliktet seg til å investere (kommitert) 3,2 mrd kr i private equity-fond. Av disse var ca. 1,36 mrd kr innbetalt i andeler i private equity-fond, mens 1,83 mrd kr var kortsiktig plassert i obligasjoner og sertifikater. Etter hvert som fondene foretar investeringer i selskaper, blir resterende forpliktelser innbetalt. Selskapet har ikke rentebærende gjeld og egenkapitalandelen utgjorde ved utgangen av 2006 ca. 99,9 pst. I statsbudsjettet for 2007 er det lagt til grunn et utbytte på ca. 131 mill kr fra Argentum for regnskapsåret 2006.

## Baneservice AS

**ADRESSE:** Postboks 596 Sentrum, 0106 Oslo**TELEFON:** +47 22 45 66 00**INTERNETT:** www.baneservice.no**ADM. DIR.:** Lars Skålnes**STYRELEDER:** Thor Svegård**STYREMEDLEMMER:** Eli Giske, Anita Kåveland, Are Langemoen og Olaf Melbø  
Jon Jessessen\*, Geir Wilhelm Røer\*  
og Ove Snarheim\*

\* Valgt av de ansatte

Baneservice

**REVISOR:** PricewaterhouseCoopers AS.**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Samferdselsdepartementet)

100 %



© Baneservice AS

Selskapet ble skilt ut fra Jernbaneverket 1. januar 2005. Baneservice er den største totalleverandøren innenfor jernbanetekniske entrepriser i Norge. Selskapets hovedmarked er det norske jernbanenet, og den viktigste kunden er Jernbaneverket. Baneservice tilbyr også jernbanerelaterte tjenester til private sporeiere og til trikk og T-bane.

Baneservice ble etablert som et ledd i å effektivisere jernbanesektoren i Norge. Stortinget vedtok samtidig en plan for økt konkurranseutsetting av Jernbaneverkets tjenester. Denne planen ble imidlertid stoppet etter regjeringsskiftet høsten 2005. Dette medførte en reduksjon av forventet totalmarked på om lag 500 mill kr. For å kompensere for dette bortfallet har selskapet økt tempoet i sin satsing utenfor Norge.

**Viktige hendelser**

I tråd med sin utenlandsstrategi ervervet Baneservice 51 pst av aksjene i det svenske selskapet Scandinavian Track Group (STG)

sommeren 2006. Selskapet har en sterk markedsposisjon innenfor skinnesveising på den svenske jernbanen.

I forbindelse med virksomhetsoverdragelsen fra Jernbaneverket ble det bevilget 45,6 mill kr fra eier til restrukturering av selskapet. Siden starten i 2005 har selskapet gjennomført flere omstillingsoppgaver for å tilpasse seg markedsmessige vilkår. En vesentlig del av restrukturingsmidlene er knyttet førtidspensjonering. Det har imidlertid vært en klar målsetting i restrukturingsprosessen å unngå å førtidspensjonere medarbeidere, og så langt har man lyktes i å finne alternative løsninger for de berørte. I tråd med Stortingets vedtak kan overskytende midler til restrukturering bli tilbakebetalt til eier.

**Økonomisk utvikling**

Konsernets resultat før skatt ble 8,9 mill kr. Omsetningen var 495,2 mill. kr. Siden konsernets resultatandel fra det svenske selskapet STG kun reflekterer perioden 30.05-31.12.2006, er det framlagte resultatet bedre enn om det hadde reflektert hele årets drift. I morselskapet ble resultat før skatt 4,4 mill kr mot 5,8 mill kr i 2005, mens omsetningen var 459,7 mill kr sammenlignet med 372,1 mill kr året før. Dette ga en resultatgrad på 0,9 pst, mot 1,6 pst i 2005. Utbytte til staten for regnskapsåret 2006 er i ordinær generalforsamling fastsatt til 2,67 mill kr.

Årets samlede resultat anses som tilfredsstillende for et selskap i utvikling. Resultatene er vesentlig bedre enn forventet ved selskapets etablering.

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	495	372
Driftskostnader	487	368
<b>Driftsresultat</b>	<b>8</b>	<b>4</b>
Netto finansposter	1	1
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>9</b>	<b>6</b>
Skattekostnad	-2	-1
Minoritetsinteresser	2	0
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	27	19
Varige driftsmidler	85	61
Finansielle anleggsmidler	1	0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>112</b>	<b>80</b>
Omløpsmidler	227	266
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>339</b>	<b>346</b>
Innskutt egenkapital	138	138
Opptjent/ annen egenkapital	30	25
Minoritetsinteresser	7	0
<b>Egenkapital</b>	<b>168</b>	<b>163</b>
Utsatt skatt	0	0
Avsetning til forpliktelser	45	44
Langsiktig gjeld	39	38
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	87	102
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>170</b>	<b>184</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>339</b>	<b>346</b>
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	-34	51
Investeringsaktiviteter	-46	-8
Finansieringsaktiviteter	-2	-1
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-81</b>	<b>41</b>
<b>NØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	207	201
EBITDA	28	20
EBIT	11,4	7,4
Egenkapitalandel	50 %	47 %
Egenkapitalrentabilitet	3 %	3 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 2 år	3 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	6 %	4 %
<b>UTBYTTE MED MER</b>		
Avsatt utbytte	2,7	3,5
Utbytteandel	55 %	76 %
Snitt utbytteandel siste 2 år	65 %	
Utbytte til staten	2,7	3,5
Kapitalinnskudd fra staten	0	-138
Statlig lån til selskapet	0	38,3
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	328	245
Andel ansatte i Norge	78 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	22 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

## Eksportfinans ASA

## EKSPORTFINANS

**ADRESSE:** Postboks 1601 Vikå, 0119 Oslo**TELEFON:** +47 22 01 22 01**INTERNETT:** www.eksportfinans.no**ADM. DIR.:** Tor F. Johansen**STYRELEDER:** Erik Borgen**STYREMEDLEMMER:** Baard Syrrist, Live Haukvik Aker, Leif Johan Laugen, Bodil P. Hollingsæter, Cato A. Holmsen, Gunvor Ulstein, Tor F. Johansen og Tor Østbø\*.

\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** PricewaterhouseCoopers AS**STATLIG EIERANDEL:** 15 %  
(Nærings- og handelsdepartementet)

15 %

## MILL. KR

RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Renteinntekter	5 356	3 285
Rentekostnader	4 872	2 930
<b>Netto rente- og kredittprov.innt.</b>	<b>484</b>	<b>356</b>
Andre driftsinntekter	27	14
Driftskostnader	178	188
Netto tap	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>333</b>	<b>182</b>
Skattekostnad	-91	-53
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>243</b>	<b>128</b>

## BALANSE

Kontanter og fordringer på kredittinst.	9 409	9 851
Utlån	90 314	73 608
Verdipapirer	63 403	49 830
Andre eiendeler	2 057	2 646
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>165 183</b>	<b>135 935</b>

Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Innskudd fra kunder	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelser	161 326	131 917
Ansvarlig lånekapital	1 255	1 441
<b>Sum gjeld</b>	<b>162 582</b>	<b>133 358</b>
Innskutt egenkapital	1 756	1 756
Oppkjøpt egenkapital	845	821
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2 601</b>	<b>2 577</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>165 183</b>	<b>135 935</b>

## KONTANTSTRØM

Operasjonelle aktiviteter	-177	-553
Investeringsaktiviteter	-35 383	-21 711
Finansieringsaktiviteter	34 670	22 656
Valutaeffekt	-20	12
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-910</b>	<b>404</b>

## NØKKELTALL

Kjernekapitaldekning	8,3	9,8
Kapitaldekning	12,2	13,1
Kostnadsgrad	35 %	51 %
Tapsavs. i pst av brutto utlån	0 %	0 %
Tapsprosent utlån	0 %	0 %
Egenkapitalrentabilitet	9 %	5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	8 %	

## UTBYTTE

Avsatt utbytte	218	115
Utbytteandel	90 %	90 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	78 %	
Utbytte til staten	32,7	17,3

## ANNEN INFORMASJON

Antall ansatte	100	94
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	15 %	15 %
Andel kvinner i styret, totalt	38 %	33 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43 %	43 %

Eksportfinans ble etablert i 1962 på initiativ fra Finansdepartementet og Bankforeningen. De norske forretningsbankene etablerte Eksportfinans som sitt spesialinstitutt for langsiktig finansiering og eksportkreditter. I de senere årene har også sparebankene kommet med på eiersiden. Eksportfinans er eiet av 26 forretnings- og sparebanker, samt staten. Staten, ved Nærings- og handelsdepartementet, ble eier av 15 pst av aksjene i 2001 gjennom en rettet emisjon. Konsernet har 100 ansatte som alle arbeider i Norge.

Eksportfinans har som formål å drive finansieringsvirksomhet for eksportnæringene, og gjennom datterselskapet Kommunekreditt Norge AS til kommuner og fylkeskommuner. Selskapet forvalter også eksportkredittordninger på oppdrag fra staten. Eksportfinans benytter sin gode kredittverdighet til å hente gunstige innlån i de internasjonale kapitalmarkedene. Dette gjør det mulig å tilby konkurransedyktig finansiering til norsk eksportnæring og deres kunder, samt til kommuner, fylkeskommuner og annen offentlig virksomhet.

## Viktige hendelser

I 2006 økte utbetalingen av nye utlån med 60 pst i forhold til året før. Nye eksportrelaterte utlån økte med over 100 pst, primært som følge av svært gode markedsforhold innenfor maritim sektor, olje- og gass. Nye utlån fra Kommunekreditt Norge AS økte med 10 pst i 2006.

I juni 2006 lanserte Eksportfinans handelsplattformen eFunding, en egenutviklet internettbasert løsning for utstedelse og dokumentasjon av strukturerte obligasjonslån. Hensikten med eFunding er å oppnå gunstige innlånsbetingelser ved å forenkle arbeidet med prisfastsettelse og automatisk prosessering av transaksjoner. eFunding gjør det mulig for banker å utstede obligasjonslån i selskapets navn 24 timer i døgnet, syv dager i uka.

I januar 2007 ble Eksportfinans utnevnt til IFR Borrower of the Year 2006 og Sovereign/



© Eksportfinans ASA

Supranational/Agency/Regional Borrower of the Year 2006. Disse prisene tildeles hvert år til verdens mest innovative låntakere av det internasjonalt anerkjente finansstidsskriftet IFR – International Financing Review.

## Økonomisk utvikling

Eksportfinans hadde en god resultatutvikling i 2006 og en positiv utvikling innenfor de fleste av sine markedssegmenter gjennom året.

Konsernet oppnådde i 2006 et årsresultat på konsernbasis på 243 mill kr, mot 128 mill kr året før. Økningen skyldes hovedsakelig høyere netto renteinntekter. Driftskostnader som andel av gjennomsnittlig forvaltningskapital var 0,12 pst i 2006, mot 0,15 pst i 2005. Egenkapitalavkastningen etter skatt utgjorde 9,4 pst, mot 5,0 pst året før.

Konsernet utbetalte 35,9 mrd kr i nye lån i 2006 mot 22,4 mrd kr i 2005. De nye lånene fordelte seg med 23,6 mrd kr på finansiering av norsk eksportindustri og 12,3 mrd kr på kommuner og fylkeskommuner. Ved utgangen av 2006 hadde konsernet samlede utlån på 99 mrd kr. Staten mottar 32,7 mill kr i utbytte for regnskapsåret 2006 fra Eksportfinans.

## Entra Eiendom AS



**ADRESSE:** Biskop Gunnerus gt. 14,

Postboks 3, 0051 Oslo

**TELEFON:** +47 21 60 51 00

**INTERNETT:** www.entraeiendom.no

**KONSTITUERT ADM. DIR.:** Torodd Bøystad

**STYRELEDER:** Grace M. Reksten Skaugen

**STYREMEDLEMMER:** Finn Berg Jacobsen,  
Ottar Brage Guttelvik, Gerd Kjellaug Berge,  
Trond R. Reinertsen, Bjørnar Sletten\*  
og Mari Fjærbu Åmdal\*

\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** PricewaterhouseCoopers DA

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Nærings- og  
handelsdepartementet)

100 %



Foto: Entra Eiendom AS

Selskapet ble etablert i 2000. Eiendommer som var en del av et velfungerende marked ble da overført fra Statsbygg til Entra Eiendom AS. Entra driver utleie, drift, forvaltning, utvikling, og kjøp og salg av fast eiendom. Selskapet kan også eie aksjer eller andeler i og delta i andre selskaper som driver virksomhet som nevnt foran.

Entras overordnede mål er å ha fornøyde kunder, gi eierne markedsmessig avkastning, være ledende i de prioriterte markedene, og tilby utfordrende og attraktive arbeidsplasser. I sin strategi sier selskapet at det primært skal være til stede og være en betydelig aktør i landets syv største byer. Selskapet hadde ved utgangen av 2006 totalt 143 ansatte.

Entra har siden etableringen i 2000 vært gjennom en betydelig vekst og utvikling, og er blitt en sentral aktør i det norske eiendomsmarkedet. Arealet som forvaltes av Entra har økt fra om lag 600 000 m<sup>2</sup> ved etableringen, til 990 000 m<sup>2</sup> ved utgangen av 2006.

Selskapets hovedformål er å dekke det offentlige behov for lokaler, og selskapet skal drives etter forretningsmessige prinsipper.

### Viktige hendelser

I 2006 gjennomførte Riksrevisjonen en forvaltningsrevisjon av Entra. Nærings- og handelsdepartementet vil i samarbeid med selskapets styre og administrasjon følge opp de kritiske momenter som er påpekt i Stortingets merknader.

Entra kjøpte Hydros lokaler på Kjørbo utenfor Oslo. Selskapet skal formelt overta eiendommen sommeren 2007. På tomten vil Entra bygge nytt politbygg for Asker og Bærum politidistrikt. Entra vant anbudskonkurransen om byggeprosjektet i 2006.

I 2006 ble flere store prosjekter ferdigstilt. Kunnskapsparken i Drammen ble overlevert til leietakerne i desember. Eiendomsprosjektet på til sammen 21.000 m<sup>2</sup> eies av Papirbredden Eiendom AS, som er eiet 60 pst av Entra Eiendom AS og 40 pst av Drammen Eiendom KF. I desember ble også Skattens Hus i Sandvika overlevert til leietakerne, skatteetatene i Asker og Bærum.

### Økonomisk utvikling

Konsernets resultat før skatt i 2006 beløp seg til 236 mill kr, mot 230 mill kr i 2005. Leieinntekter og andre driftsinntekter økte med 84 mill kr, i hovedsak som følge av ferdigstilte prosjekter. Gevinst fra salg av eiendom i 2006 utgjorde 12 mill kr, mot 32 mill kr i 2005. Samlet utgjorde konsernets totale inntekter 1 137 mill kr i 2006, mot 1 072 mill kr i 2005. Entras driftskostnader i 2006 var 37 mill kr høyere enn året før. Dette skyldes i hovedsak en større eiendomsportefølje enn i 2005. Av kostnadsøkningen utgjorde 27 mill kr økning i avskrivninger. Samlet førte dette til et driftsresultat på 618 mill kr, opp fra 591 mill kr i 2005. Det legges opp til at Entra skal betale 140 mill kr i utbytte for regnskapsåret 2006, som tilsvarer en utbytteandel på 82 pst av resultatet etter skatt. Entra gjennomfører årlig en verdijurdering av sine eierandeler og estimerer ut fra det en verdijustert egenkapital. Ved utgangen av 2006 var den verdijusterte egenkapitalen på 9,1 mrd kr, opp fra 7,2 mrd kr ved utgangen av 2005. Den verdijusterte egenkapitalandelen var ved utgangen av 2006 på 49 pst.

	MILL. KR	
RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	1137	1072
Driftskostnader	518	481
Driftsresultat	618	591
Netto finansposter	-382	-361
Resultat før skatt og minoriteter	236	230
Skattekostnad	-65	-67
Minoritetsinteresser	1	0
Resultat etter skatt og minoritet	171	163

BALANSE	2006	2005
Immatrielle eiendeler	15	0
Varige driftsmidler	10 040	9 152
Finansielle anleggsmidler	242	287
Sum anleggsmidler	10 297	9 439
Omløpsmidler	395	288
Sum Eiendeler	10 692	9 727

Innskutt egenkapital	1 414	1 414
Opptjent/ annen egenkapital	-53	-84
Minoritetsinteresser	141	46
Sum egenkapital	1 502	1 377
Avsetning til forpliktelser	195	104
Langsiktig gjeld	8 528	7 784
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	466	462
Sum gjeld og forpliktelser	9 190	8 350
Sum Egenkapital og gjeld	10 692	9 727

KONTANTSTRØM	2006	2005
Operasjonelle aktiviteter	290	311
Investeringsaktiviteter	-887	-955
Finansieringsaktiviteter	540	824
Endring betalingsmidler	-57	180

REGNSKAPSNØKKELTALL	2006	2005
Sysselsatt kapital	9 976	9 099
EBITDA	813	759
EBIT	634	607
Egenkapitalandel	14 %	14 %
Egenkapitalrentabilitet	13 %	12 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	7 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	7 %	7 %

VERDIER OG UTBYTTE	2006	2005
Markedsverdi ved årsslutt	9 100	7 170
Pris/bok	6,1	5,2
Avsatt utbytte	140	120
Utbytteandel	82 %	74 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	133 %	
Utbytte til staten	140	120
Avkastning inkl. utbytte siste år	29 %	23 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	20 %	

ANNEN INFORMASJON	2006	2005
Antall ansatte	140	123
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	29 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



## Flytoget AS



**ADRESSE:** Postboks 19 Sentrum, 0101 Oslo  
**TELEFON:** +47 23 15 90 00  
**INTERNETT:** www.flytoget.no

**ADM. DIR.:** Thomas Havnegjerde  
**STYRELEDER:** Endre Skjørestad

**STYREMEDLEMMER:** Toril Bariusdotter Ressem, Trygve Gjertsen, Mari Skjærstad, Ingar Nicolai Nilsen, Mark Johnston\*, Reidar Dammyr\* og Randi Daltveit\*.  
 \* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** KPMG AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100%  
 (Nærings- og handelsdepartement)

100 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	627	565
Driftskostnader	470	453
<b>Driftsresultat</b>	<b>157</b>	<b>112</b>
Netto finansposter	-13	-37
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>145</b>	<b>75</b>
Skattekostnad	-41	-21
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>104</b>	<b>54</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	384	422
Varige driftsmidler	640	676
Finansielle anleggsmidler	166	0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 190</b>	<b>1 097</b>
Omløpsmidler	53	109
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>1 243</b>	<b>1 206</b>

Innskutt egenkapital	692	692
Opptjent/ annen egenkapital	68	41
<b>Egenkapital</b>	<b>761</b>	<b>734</b>
Avsetning til forpliktelser	118	58
Langsiktig gjeld	255	335
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	109	80
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>482</b>	<b>473</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>1 243</b>	<b>1 206</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	220	178
Investeringsaktiviteter	-192	-8
Finansieringsaktiviteter	-80	-155
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-52</b>	<b>15</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>NØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	1 016	1 059
EBITDA	236	195
EBIT	160	113
Egenkapitalandel	61 %	61 %
Egenkapitalrentabilitet	14 %	8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	5 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	15 %	10 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>UTBYTTE</b>		
Avsatt utbytte	32	0
Utbytteandel	31 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 4 år	21 %	
Utbytte til staten	32	0

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	275	265
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	38 %	25 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

Flytoget AS ble stiftet i 1992 som NSB Gardermobanen AS. Da Oslo Lufthavn Gardermoen åpnet i 1998, startet også NSB Gardermobanen AS sin virksomhet. I 2003 ble selskapet skilt ut fra NSB-konsernet som et eget aksjeselskap eid av Samferdselsdepartementet. Forvaltningen av eierskapet ble i 2004 flyttet til Nærings- og handelsdepartementet.

Selskapet disponerer 16 vognsett som har en topphastighet på 210 km/t. Reisetiden mellom Oslo S og Oslo Lufthavn er 19 minutter. I 2006 fraktet Flytoget ca. 4,9 mill passasjerer, tilsvarende en markedsandel på 34 pst. Selskapet hadde 270 ansatte ved utgangen av 2006.

Selskapets formål er å drive togtrafikk til og fra Oslo Lufthavn Gardermoen og investeringer, finansplasseringer og tjenesteyting i tilknytning til dette.

En oppgave for Flytoget er å bidra til en høy kollektivandel av reisende til og fra Oslo Lufthavn.

### Viktige hendelser

Punktlighet er avgjørende for kundenes tillit til selskapet, og det ble i 2006 oppnådd en punktlighet på 96 pst ved ankomst Oslo Lufthavn. Flytoget befestet sin posisjon ytterligere som en av landets ledende servicebedrifter gjennom andreplassen i Norsk Kundebarometer 2006. En sterk merkevare er kjernen i Flytogets suksess, og den omfatter alle ledd i verdikjeden. Selskapet har gjennom 2006 oppgradert alle togene med ny dekor og ny logo. Fornyelsen har også medført at alle medarbeiderne har fått nye uniformer. Disse to synlige produktelementene har bidratt til å gi Flytoget en oppgradert og mer moderne profil.

Selskapet måler kundetilfredsheten hos sine passasjerer fire ganger årlig, og resultater for 2006 viste en indeks på 93 (kilde: Research International). Dette er en svært høy score uavhengig av bransje.



© Flytoget AS

Flytogets kraftige passasjervekst de senere årene – herunder 10 pst trafikkøkning i 2006 – har ført til behov for økt setekapasitet for å betjene kundene på best mulig måte. Selskapet inngikk derfor en avtale i 2006 med Bombardier Transportation om kjøp av 16 nye mellomvogner som vil fases inn i operasjonen fra slutten av 2008.

Arbeid med Helse-, Miljø- og Sikkerhet er et vesentlig element i Flytogets virksomhet, og det har i 2006 vært satset på tiltak for å få ned sykefravær og redusere ulykker. I tillegg har selskapet fokus på å sikre adgang til Flytoget for handikappede.

### Økonomisk utvikling

Flytoget hadde i 2006 driftsinntekter på 627 mill kr og et resultat etter skatt på 104 mill kr. Dette tilsvarer en egenkapitalrentabilitet på 13,9 pst, mot 7,5 pst i 2005. Årsakene til det forbedrede resultatet er at det har vært en vekst i antall passasjerer på 10,1 pst i forhold til 2005 og at selskapets kostnader er under kontroll. Flytogets egenkapitalandel var ved utgangen av 2006 61,2 pst, mot 60,8 pst i 2005. Direkte egenkapitalbelastninger fra virkelig verdijustering av selskapets pensjonsforpliktelser utgjorde 45 mill kr og skyldtes i hovedsak justering av aktuariemessige beregningsforutsetninger og faktiske avvik fra disse. Flytoget har redusert den rentebærende langsiktige gjelden med 80 mill kr til 255 mill kr i 2006. Selskapet har balanseført 68 mill kr i utsatt skattefordel. Det er avsatt 32 mill kr i utbytte for regnskapsåret 2006.



## Mesta AS



**ADRESSE:** Postboks 5133, 1503 Moss

**TELEFON:** 05 200

**INTERNETT:** www.mesta.no

**KONSRNSJEF:** Kyrre Olaf Johansen

**STYRELEDER:** Frode Alhaug

**STYREMEDLEMMER:** Mari Skjærstad, Tuva Barnholt, Ingrid Dahl Hovland, Jon L. Gjemble, Jens Petter Hermansen\*, Ingar Eira\* og Frode Aalerud\*

\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Ernst & Young AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Nærings- og handelsdepartementet)

100 %



Foto: Bo Mathisen

Mesta AS ble skilt ut som et statsaksjeselskap fra Statens vegvesen 1. januar 2003. Selskapet er det største norske entreprenørselskapet innen bygging, drift og vedlikehold av vei. Mesta har virksomhet over hele landet med hoved- og regionkontor på Lysaker og regionkontorer i Bergen og Bodø. Selskapet har i 2006 bestått av tre landsdekkende virksomhetsområder: Anlegg, Asfalt og materialproduksjon og Drift. Med virkning fra 1. januar 2007 etablerte selskapet virksomhetsområdet Elektro. Selskapet hadde ved utgangen av 2006 3 237 ansatte.

### Viktige hendelser

Mesta AS har gjennom 2006 arbeidet videre med å reorganisere selskapet. Selskapet er med virkning fra september 2006 fullt ut konkurranseutsatt. Selskapet fortsetter å modernisere maskinparken sin og investerte i 2006 over 500 mill kr til dette formålet.

Mesta AS har samlet fått utbetalt 993,6 mill kr fra staten for å dekke kostnadene knyttet til restruktureringstiltak. I årsberetningen for 2006 har selskapet anslått at de vil ha en total kostnad på 1 145 mill kr til restruktureringstiltak. I statsbudsjettet for 2007 vedtok Stortinget at det ikke skal bevilges ytterligere restruktureringstilskudd fordi selskapet har hatt en betydelig bedre inntjenings-

evne enn det som ble forutsatt i 2002. Selskapet har derfor satt av 129 mill kr til fremtidige forpliktelser i regnskapet for 2006.

Nærings- og handelsdepartementet har i 2006 fortsatt med å besvare henvendelser fra EFTA Surveillance Authority (ESA) knyttet til åpningsbalansen til selskapet, overgangskontraktene og restruktureringprogrammene.

### Økonomisk utvikling

Mesta AS er under løpende omstilling. Selskapet opererer i et marked preget av overkapasitet, sterk konkurranse og i en bransje med relativt lave driftsmarginer.

Det fjerde driftsåret i Mesta AS ga for første gang et negativt resultat. Driftsinntektene var på 5 939 mill kr mot 6 076 mill kr i 2005. Årsresultatet etter skatt ble -190 mill kr mot 216 mill kr i 2005. Det negative resultatet skyldes betydelige regnskapsmessige avsetninger i 2006, og at selskapet opererer i et marked preget av overkapasitet, sterk konkurranse og i en bransje med relativt lave driftsmarginer. Ved utgangen av året var selskapets total kapital på 4 340 mill kr og egenkapitalandelen ved utgangen av året var 48 pst. På grunn av det negative resultatet utbetaler ikke Mesta utbytte for regnskapsåret 2006.

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	5 939	6 076
Driftskostnader	6 251	5 822
<b>Driftsresultat</b>	<b>-312</b>	<b>254</b>
Netto finansposter	50	48
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>-262</b>	<b>302</b>
Skattekostnad	72	-85
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>-190</b>	<b>216</b>

BALANSE		
Immatrielle eiendeler	222	113
Varige driftsmidler	1 209	873
Finansielle anleggsmidler	0	0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 431</b>	<b>986</b>
Omløpsmidler	2 909	3 658
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>4 340</b>	<b>4 644</b>

Innskutt egenkapital	1 922 <sup>1)</sup>	1 900
Opptjent/ annen egenkapital	162	352
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2 084</b>	<b>2 252</b>
Utsatt skatt	0	0
Andre avsetning for forpliktelser	838	874
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 418	1 518
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>2 256</b>	<b>2 391</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>4 340</b>	<b>4 644</b>

KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	-239	244
Investeringsaktiviteter	-548	-322
Finansieringsaktiviteter	-77	-77
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-863</b>	<b>-154</b>

NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	2 084	2 252
EBITDA	-43	454
EBIT	-261	303
Egenkapitalandel	48 %	49 %
Egenkapitalrentabilitet	-9 %	10 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	6 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-12 %	14 %

UTBYTTE		
Avsatt utbytte	0,0	76,5
Utbytteandel	0 %	35 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 4 år	63 %	
Utbytte til staten	0,0	76,50

TILSKUDD FRA STATEN		
Tilskudd til restrukturering	0,0	280,1

ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	3 237	3 293
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	38 %	25 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60 %	40 %

<sup>1)</sup> Økningen i innskutt egenkapital fra 2005 skyldes overføring av fritids-eiendom fra Statens Vegvesen.

## SAS AB



SAS Group

**POSTADRESSE:** SE-195 87 Stockholm  
**TELEFON:** + 46 8 797 00 00  
**INTERNETT:** www.sasgroup.net

**KONSRNSJEF:** Mats Jansson  
**STYRELEDER:** Egil Myklebust

**STYREMEDLEMMER:** Jacob Wallenberg,  
 Berit Kjöll, Timo Peltola, Fritz H. Schur,  
 Anitra Steen, Jens Erik Christensen,  
 Olav H. Lie\*, Ulla Grøntvedt\*  
 og Verner L. Jensen\*  
 \* Valgt av de ansatte

**REVISOR:**  
 Deloitte & Touche AB

**STATLIG EIERANDEL:** 14,3 %  
 (Nærings- og  
 handelsdepartementet)

14,3 %

	MILL. KR <sup>1)</sup>	
RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	52 560	47 881
Driftskostnader	51 586	47 555
<b>Driftsresultat</b>	<b>973</b>	<b>326</b>
Netto finansposter	-721	-114
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>253</b>	<b>-212</b>
Skattekostnad	-111	-66
Minoritetsinteresser	-102	-70
Avhendet virksomhet	3 957	497
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>3 997</b>	<b>150</b>

BALANSE	2006	2005
Immatrielle eiendeler	2 678	3 284
Varige driftsmidler	13 647	16 545
Finansielle anleggsmidler	12 163	11 156
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>28 488</b>	<b>30 986</b>
Omløpsmidler	18 245	18 348
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>46 733</b>	<b>49 333</b>

Innskutt egenkapital	1 502	1 958
Oppjent/ annen egenkapital	13 446	7 824
Minoritetsinteresser	20	491
<b>Sum egenkapital</b>	<b>14 969</b>	<b>10 273</b>
Avsetning til forpliktelser	3 886	3 716
Langsiktig gjeld	12 416	16 359
Kortsiktig rentebærende gjeld	2 634	5 962
Kortsiktig rentefri gjeld	12 829	13 024
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>31 764</b>	<b>39 060</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>46 733</b>	<b>49 333</b>

KONTANTSTRØM	2006	2005
Operasjonelle aktiviteter	1 920	1 301
Investeringsaktiviteter	6 837	864
Finansieringsaktiviteter	-6 794	-2 120
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>1 963</b>	<b>45</b>

NØKKELTALL	2006	2005
Sysselsatt kapital	30 019	32 600
EBITDA	3180	2 924
EBIT	1482	1 048
Egenkapitalandel	32 %	21 %
Egenkapitalrentabilitet	32 %	2 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	1 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	5 %	5 %

VERDIER OG UTBYTTE	2006	2005
Markedsverdi ved årsslutt	17 026	14 312
Pris/bok	1,1	1,5
Sluttkurs	103,5	87,00
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	0	
Utbytte til staten	0	0
Avkastning inkl. utbytte siste år	19 %	53 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	12 %	

ANNEN INFORMASJON	2006	2005
Antall ansatte	26 554	32 363
Andel ansatte i Norge	27 %	28 %
Statens eierandel årsslutt	14 %	14,3 %
Andel kvinner i styret, totalt	30 %	30 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	29 %	29 %

<sup>1)</sup> Tallene er i norske kroner, beregnet fra SAS sine konserntall i SEK. Valutakursen benyttet er balansekurs NOK/SEK 109,45 og gjennomsnittskurs NOK/SEK 115,63

SAS er Skandinavias ledende flyselskap, og har som hovedformål er å tilby konkurranse-dyktig passasjertrafikk med utgangspunkt i hjemmemarkedet i Nord-Europa. SAS-konsernet engasjerer seg også i flyrelatert virksomhet forutsatt at dette øker selskapets markedsverdi, direkte eller indirekte.

SAS konsernet omfatter etter salget av Rezidor Hotel Group tre forretningsområder. SAS Scandinavian Airlines omfatter de nasjonale selskapene SAS Braathens, SAS Danmark, SAS Sverige, og SAS International. SAS Individually Branded Airlines omfatter flyselskapene Spanair, Widerøe, Blue1 og airBaltic. Eierandelen i Newco, Estonian Airlines, Air Greenland, Skyways og British Midland er også under dette virksomhetsområdet. Det tredje virksomhetsområdet er SAS Aviation Services som omfatter SAS Ground Services, SAS Technical Services og SAS Cargo Group. I 2007 vil SAS konsernet ha mer enn 1 500 daglige avganger til 164 destinasjoner.

Eierstrukturen i SAS er organisert gjennom ett felles eierselskap i det børsnoterte holdingselskapet SAS AB. Den danske, norske og svenske staten eier henholdsvis 14,3 pst, 14,3 pst, og 21,4 pst av aksjene i selskapet. De øvrige aksjene eies av private aksjonærer. Selskapet er primærnotert på Stockholmsbørsen og sekundærnotert i Oslo og København.

Det var 26 554 ansatte i SAS-konsernet ved utgangen av 2006, hvorav 7 278 var ansatt i Norge.

#### Viktige hendelser

Tidligere konsernsjef Jørgen Lindegaard fratrådte sin stilling 1. august 2006. Fra 1. august til 31. desember var Gunnar Reitan kst. konsernsjef. Ny konsernsjef i SAS er Mats Jansson som tiltrådte 1. januar 2007.



© SAS Group

Rezidor Hotel Group ble notert på Stockholmsbørsen i begynnelsen av desember 2006. SAS solgte 91 pst av sin aksjepost på 75 pst i selskapet og mottok 5,1 mrd svenske kr for dette. Selskapet hadde ved årsskiftet fortsatt en eierandel på 6,7 pst, men planen er at denne skal selges i løpet av 2007. Det kan også nevnes at SAS i februar 2007 solgte SAS Flight Academy for 750 mill svenske kr.

#### Økonomisk utvikling

Årsresultatet for konsernet for regnskapsåret 2006 var 4,740 mill svenske kr mot 255 mill svenske kr for 2005. Justert for salg av aksjene i Rezidor Hotel Group var resultatet 164 mill svenske kr i 2006 mot -322 mill svenske kr i 2005. Det forbedrede resultatet skyldes bedre inntjening på flere reisende passasjerer i 2006. Årets driftsinntekter (justert for Rezidor) utgjorde 60 777 mill svenske kr mot 55 501 mill svenske kr i 2005. Driftsresultatet før avskrivninger (EBITDA) utgjorde for hele året 3 090 mill svenske kr mot 2 548 mill svenske kr i 2005. SAS-konsernets totale eiendeler pr 31.12.2006 utgjorde 51 164 mill svenske kr mot 58 016 mill svenske kr pr. 31.12.2005. Egenkapitalen ble økt med 4 307 mill svenske kr til 16 388 mill svenske kr i perioden. Dette skyldes inntektene fra salget av Rezidor. Egenkapitalandelen styrket seg fra 20,8 pst ved årets begynnelse til 32 pst ved årets utgang.

## Venturefondet AS

**POSTADRESSE:** Thor Svegården,  
Bregneveien 15, 2609 Lillehammer.  
**TELEFON:** + 47 91 62 15 41  
**INTERNETT:** thor.svegarden@eidsivaenergi.no

**STYRELEDER:** Thor Svegården

**STYREMEDLEMMER:**  
Jon Melle, Ida Espolin Johnsen

## Venturefondet

**REVISOR:** PricewaterhouseCoopers AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Nærings- og handelsdepartementet)

100 %

Venturefondet AS ble stiftet 12. juli 2000. I forbindelse med salget av SND Invest AS ble samtlige aksjer i Venturefondet AS i oktober 2003 overført til Nærings- og handelsdepartementet. Selskapet har ingen ansatte, men blir forvaltet av styret.

Venturefondet AS har ingen egen drift, men forvalter investeringer i regionale fond. Selskapet er i en utviklingsfase, som startet mens det var eiet av SND Invest AS.

I løpet av april-mai 2006 har eierposten i Nordnorsk Vekst AS blitt realisert med en gevinst på 3,2 mill kr. Porteføljen består derfor nå kun av Sikon Øst ASA (5 pst) og Trøndelag Vekst AS (37,9 pst).

De hensyn som tidligere lå til grunn for etableringen av Venturefondet AS ivaretas i dag gjennom nye fondsløsninger. Venturefondet AS har i dag ingen ansatte og begrenset med eiendeler og kapital. Staten vil derfor videreføre den utviklingen av fondet som har pågått de siste årene. Kapitalen vil bli tilbakeført til statskassen så snart engasjementene i fondet er avviklet. På generalforsamlingen i selskapet

25.april 2007 ble det vedtatt en kapitalnedsettelse på NOK 75 mill med tilbakebetaling til eieren ved Nærings- og handelsdepartementet.

Venturefondet AS har som målsetting å realisere sine gjenværende investeringer i løpet av 2007.

**Økonomisk utvikling**

Årets regnskap viser et overskudd på 1,4 mill kr. Dette skyldes realiserede gevinster og andre finansinntekter. Selskapet har ingen rentebærende gjeld. Bokført verdi av egenkapitalen utgjorde 98 mill kr ved utgangen av 2006.

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	3,2	3,8
Driftskostnader	4,0	0,8
<b>Driftsresultat</b>	<b>-0,8</b>	<b>3,0</b>
Netto finansposter	2,4	1,4
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>1,6</b>	<b>4,4</b>
Skattekostnad	-0,3	0,0
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>1,4</b>	<b>4,4</b>
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	0,0	0,0
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Omløpsmidler	98,1	96,5
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>98,1</b>	<b>96,5</b>
Innskutt egenkapital	91,9	91,9
Oppjent/ annen egenkapital	5,7	4,4
<b>Sum egenkapital</b>	<b>97,6</b>	<b>96,2</b>
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	0,5	0,3
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>0,5</b>	<b>0,3</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>98,1</b>	<b>96,5</b>
<b>NØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	97,6	96,2
EBITDA	2,1	4
EBIT	1,6	4,4
Egenkapitalandel	99,5 %	99,7 %
Egenkapitalrentabilitet	1 %	5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-3 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	2 %	5 %
<b>UTBYTTE</b>		
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	0 %	
Utbytte til staten	0	0
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	0	0
Andel ansatte i Norge	n/a	n/a
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	33 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	33 %	50 %

## Cermaq ASA

cermaq

**ADRESSE:** Grev Wedels Plass 5,  
Postboks 144 Sentrum, 0102 Oslo

**TELEFON:** +47 22 31 75 80

**INTERNETT:** www.cermaq.com

**KONSERNSJEF:** Geir Isaksen

**STYRELEDER:** Sigbjørn Johnsen

**STYREMEDLEMMER:** Finn Jebsen, Kjell Frøyslid,  
Wenche Kjølås, Astrid Evensen Sørgaard,  
Jan Helge Førde\*, Jim-Egil Hansen \*  
og Nils Inge Hitland \*

\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Ernst & Young AS

**STATLIG EIERANDEL:** 43,54%  
(Nærings- og  
handels-departementet)

43,5 %

	MILL. KR	
RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	7 534	5 367
Driftskostnader	6 222	4 731
Verdijustering av biomasse	-24	223
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 288</b>	<b>858</b>
Netto finansposter	-47	-61
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>1 240</b>	<b>797</b>
Skattekostnad	-303	-63
Minoritet	0	2
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>938</b>	<b>738</b>

BALANSE	2006	2005
Immatrielle eiendeler	1 873	1 970
Varige driftsmidler	1 451	1 480
Finansielle anleggsmidler	214	244
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>3 538</b>	<b>3 694</b>
Omløpsmidler	3 357	3 055
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>6 895</b>	<b>6 749</b>

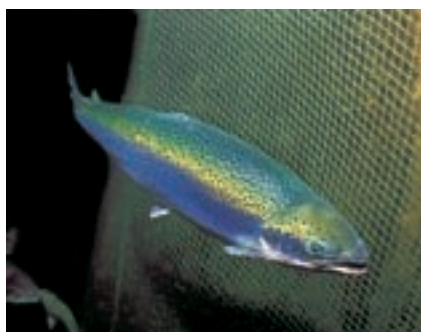
Innskutt egenkapital	1 860	2 606
Oppjønt/ annen egenkapital	2 401	1 017
Minoritetsinteresser	0,0	0,4
<b>Egenkapital</b>	<b>4 262</b>	<b>3 623</b>
Avsetning til forpliktelser	405	251
Langsiktig gjeld	929	1 393
Kortsiktig rentebærende gjeld	74	419
Kortsiktig rentefri gjeld	1 225	1 064
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>2 633</b>	<b>3 127</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>6 895</b>	<b>6 749</b>

KONTANTSTRØM	2006	2005
Operasjonelle aktiviteter	1 133	542
Investeringsaktiviteter	-353	-541
Finansieringsaktiviteter	-880	-90
Valutaeffekt	-24	24
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-125</b>	<b>-65</b>

REGNSKAPSNØKKELTALL	2006	2005
Sysselsatt kapital	5 265	5 334
EBITDA	1 582	1 140
EBIT	1 325	903
Egenkapitalandel	62 %	54 %
Egenkapitalrentabilitet	25 %	26 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	20 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	25 %	19 %

VERDIER OG UTBYTTE	2006	2005
Markedsverdi ved årsslutt	8 418	5 064
Pris/bok	2,0	1,4
Sluttkurs	91,00	54,75
Avsatt utbytte	393	170
Utbytteandel	42 %	24 %
Snitt utbytteandel siste 3 år	35 %	
Utbytte til staten	171	75
Avkastning siste år	70 %	n/a
Gjennomsnittlig avkastning siden børsnotering	90 %	
Salgsproveny til staten	0	1 289

ANNEN INFORMASJON	2006	2005
Antall ansatte	3 937	3 681
Andel ansatte i Norge	11 %	12 %
Statens eierandel årsslutt	43,5 %	43,5 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	25 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



© Cermaq ASA

Cermaq ASA er gjennom Mainstream-selskapene i dag verdens nest største produsent av rød opprettsfisk og gjennom EWOS-selskapene en av verdens ledende produsenter av fôr til rød opprettsfisk. Selskapet har oppdrettsvirksomhet i Norge, Chile, Canada, og Skottland, med hovedvekt av oppdrettsvirksomheten i Chile. Selskapet har fiskefôrproduksjon i alle disse landene og har en markedsandel innen fôr til rød fisk på 34 pst på verdensbasis. Cermaq har som visjon å være et internasjonalt ledende selskap innen havbruk med hovedvekt på bærekraftig produksjon av fôr til og oppdrett av rød opprettsfisk, slik som atlantisk laks, ørret og coho.

### Viktige hendelser

Etter den vellykkede børsintroduksjonen i oktober 2005 har selskapet arbeidet for å styrke sin posisjon som et ledende selskap innen havbruk. Den positive utviklingen den globale havbruksnæringen hadde i 2005 har fortsatt i 2006. I oktober 2006 kjøpte Cermaq samtlige aksjer i Langefjordlaks AS, som produserer laks i Finmark og har en årlig produksjon på 2 500 tonn laks fordelt på 4 konsesjoner.

I desember kjøpte Cermaq samtlige aksjer i Polarlaks AS og Hammerfest lakseslakteri AS. Selskapet er nå posisjonert for økt produksjon med nærhet til det russiske markedet. Til sammen innebærer dette at Cermaq-gruppen solgte 115 000 tonn rød oppdrettsfisk i 2006.

Selskapets aksjekurs utviklet seg meget sterkt i 2006. Ved årets begynnelse var aksjekursen 54,75 kr og den endte på 91 kr, som tilsvarer en økning på 66 pst.

### Økonomisk utvikling

Cermaqs driftsinntekter i 2006 ble 7,5 mrd kr, mot 5,4 mrd kr i 2005. Dette er en økning på nesten 40 pst, som skyldes at både Mainstream-selskapene og Ewos-selskapene oppnådde høyere volum og priser i 2006. Driftsinntektene økte mer enn kostnadene og driftsresultatet før verdijustering av biomasse økte fra 636 mill kr i 2005 til 1 311 mill kr i 2006. Resultat etter skatt og minoritetsinntekter var 937,5 mill kr som er en økning på 200 mill kr sammenlignet med 2005. Selskapet utbetaler 393 mill kr i utbytte for regnskapsåret 2006, som tilsvarer en utbytteandel på 42 pst. Av dette mottar staten 171,2 mill kr.



## DnB NOR ASA

**ADRESSE:** Stranden 21, N-0021 OSLO  
**TELEFON:** 03000/+47 915 03000  
**INTERNETT:** www.dnbnor.com

**KONSERVERSJEF:** Rune Bjerke  
**STYRELEDER:** Olav Hytta

**STYREMEDLEMMER:** Bjørn Sund, Anne Carine Tanum, Berit Kjöll, Per Terje Vold, Bent Pedersen, Heidi M. Petersen, Ingjerd Skjeldrum\*, Nina Britt Husebø\*, Jørn O. Kvilhaug\* og Per Hoffmann\*  
 \* Valgt av de ansatte

DnB NOR

**REVISOR:** PriceWaterhouseCoopers AS

**STATLIG EIERANDEL:** 34,0 %  
 (Nærings- og handelsdepartementet)

34 %



Foto: Stig B. Fiksdal

### Viktige hendelser

Fusjonen mellom DnB Holding og Gjensidige NOR er nå gjennomført. Rune Bjerke har fra 1. januar 2007 overtatt som konsernsjef etter Svein Aaser. Bjerke var tidligere konsernsjef i Hafslund ASA. DnB NORs styre fikk på generalforsamlingen 25. april 2006 fullmakt til å kjøpe egne aksjer for sletting. Slettingen skjer i forbindelse med neste ordinære generalforsamling. I den forbindelse inngikk staten ved Nærings- og handelsdepartementet en avtale om innløsning av en forholdsmessig andel slik at statens eierandel forblir uendret på 34 pst. Styret har benyttet seg av fullmakten og kjøpte i underkant av 2,8 mill egne aksjer. Staten innløste i henhold til avtalen da i overkant av 1,4 mill aksjer.

DnB NOR inngikk i desember 2006 avtale om kjøp av BISE Bank i Polen gjennom sitt deleide datterselskap DnB NORD. Kjøpet innebærer at DnB NORD nå også har privatmarkeds kunder i Polen.

### Økonomisk utvikling

DnB NOR fikk et godt årsresultat etter skatt og minoriteter på 11,7 mrd kroner i 2006, opp med 15 pst fra 2005. Framgangen skyldes nok et godt år i norsk økonomi og at DnB NOR har tatt ut betydelige kostnadssynergier i forbindelse med fusjonen. Som følge av den gode utviklingen i norsk økonomi har DnB NOR nå rekordlave avsetninger for misligholdte lån. DnB NOR vil utbetale utbytte på 4 kr per aksje, tilsvarende 46 pst av resultatet per aksje. Staten, som eier 34 pst, mottar 1,8 mrd kr i utbytte for regnskapsåret 2006, opp fra 1,6 mrd kr for regnskapsåret 2005.

DnB NOR hadde en god volumutvikling i 2006, spesielt i bedriftsmarkedet. Det har motvirket marginfall på bankens utlånsportefølje. Spesielt DnB NOR Markets, Bedriftsmarkedet og Vital viste framgang i 2006.

MILL. KR

RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Renteinntekter	42 381	29 973
Rentekostnader	27 092	16 363
<b>Netto rente- og kredittprov.innt.</b>	<b>15 289</b>	<b>13 610</b>
Andre driftsinntekter	13 204	11 725
Driftskostnader	14 427	12 864
Netto gev. eiendeler & nedskriv. lån	623	638
<b>Driftsresultat</b>	<b>14 689</b>	<b>13 109</b>
Skattekostnad	-2 881	-2 965
Resultat solgt virksomhet	0	0
Minoritetsinteresser	143	13
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>11 665</b>	<b>10 131</b>

### BALANSE

Kontanter og fordringer på kredittinst.	82 544	62 083
Utlån kunder	827 947	697 579
Verdipapirer	362 716	281 091
Andre eiendeler	47 035	40 675
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>1 320 242</b>	<b>1 081 191</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	124 372	108 053
Innskudd fra kunder	474 526	410 991
Øvrig gjeld og forpliktelser	620 955	477 916
Ansvarlig lånekapital	33 977	26 112
<b>Sum gjeld</b>	<b>1 253 830</b>	<b>1 023 075</b>
Innskutt egenkapital	25 304	25 332
Annen egenkapital	38 907	32 075
Minoritetsinteresser	2 201	946
<b>Sum egenkapital</b>	<b>66 412</b>	<b>58 353</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>1 320 242</b>	<b>1 081 191</b>

### KONTANTSTRØM

Operasjonelle aktiviteter	-74 932	-39 472
Investeringsaktiviteter	-844	-241
Finansieringsaktiviteter	69 655	49 830
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-6 121</b>	<b>10 116</b>

### NØKKELTALL

Kjernekapitaldekning	6,7 %	7,4 %
Kapitaldekning	10,0 %	10,2 %
Kostnadsgrad	39 %	51 %
Mislighold & nedskrevne lån i pst av utlån	0,45 %	0,63 %
Tapsprosent utlån	-0,03 %	0,02 %
Egenkapitalrentabilitet	19 %	19 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	16 %	

### VERDIER OG UTBYTTE

Markedsverdi ved årsslutt	118 313	96 255
Pris/bok	1,8	1,7
Sluttkurs	88,50	72,00
Avsatt utbytte	5 336	4 679
Utbytteandel	46 %	46 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	45 %	
Utbytte til staten	1 818	1 591
Avkastning inkl. utbytte siste år	28 %	25 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	21 %	
Salgsproveny staten/sletting aksjer	0	-212

### ANNEN INFORMASJON

Antall ansatte	12 187	11 716
Andel ansatte i Norge	78 %	85 %
Statens eierandel årsslutt	34 %	34 %
Andel kvinner i styret, totalt	45 %	45 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43 %	43 %



## Kongsberg Gruppen ASA



KONGSBERG

**ADRESSE:** Postboks 1000,  
3601 Kongsberg, Norge  
**TELEFON:** +47 32 28 82 00  
**INTERNETT:** www.kongsberg.com

**KONSRNSJEF:** Jan Erik Korssjøen

**STYRELEDER:** Finn Jebsen  
**STYREMEDLEMMER:** Benedicte Berg Schilbred,  
Erik Must, Siri Hatlen, John Giverholt,  
Roar Marthiniusen \*, Kai Johansen\*  
og Audun Solås\*  
\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Ernst & Young AS

**STATLIG EIERANDEL:** 50,001 %  
(Nærings- og  
handelsdepartementet)

50 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	6 720	5 791
Driftskostnader	6 272	5 420
<b>Driftsresultat</b>	<b>448</b>	<b>371</b>
Netto finansposter	-58	-57
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>390</b>	<b>314</b>
Skattekostnad	-138	-99
Resultat fra avhendet virksomhet	0	47
Minoritetsinteresser	3	2
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>249</b>	<b>260</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	1 358	1 135
Varige driftsmidler	1 068	1 001
Finansielle anleggsmidler	380	254
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>2 806</b>	<b>2 390</b>
Omløpsmidler	4 550	4 196
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>7 356</b>	<b>6 586</b>

Innskutt egenkapital	982	982
Opplyent/ annen egenkapital	692	513
Minoritetsinteresser	10	10
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 684</b>	<b>1 505</b>
Avsetning til forpliktelser	1 366	1 192
Langsiktig gjeld	1 005	1 016
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	2
Kortsiktig rentefri gjeld	3 301	2 871
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>5 672</b>	<b>5 081</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>7 356</b>	<b>6 586</b>

	2006	2005
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	605	631
Investeringsaktiviteter	-503	307
Finansieringsaktiviteter	-127	-375
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-25</b>	<b>563</b>

	2006	2005
<b>NØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	2 689	2 523
EBITDA	633	545
EBIT	454	380
Egenkapitalandel	23 %	23 %
Egenkapitalrentabilitet	16 %	18 %
Gjennomsnittlig-EK rentabilitet siste 5 år	12 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	17 %	14 %

	2006	2005
<b>VERDIER OG UTBYTTE</b>		
Markedsverdi ved årsslutt	5 250	3 720
Pris/bok	3,1	2,5
Sluttkurs	175	124
Avsatt utbytte	75	65
Utbytteandel	30 %	25 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	32 %	
Utbytte til staten	37,5	32
Avkastning inkl. utbytte siste år	43 %	27 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	14 %	

	2006	2005
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	3 650	3 372
Andel ansatte i Norge	83 %	85 %
Statens eierandel årsslutt	50 %	50 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	25 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

Kongsberg Gruppen er et multinasjonalt, kunnskapsbasert konsern med 3 650 ansatte i mer enn 20 land. Konsernet leverer høyteknologiske systemer til krevende kunder innen olje- og gassproduksjon offshore, handelsflåten, forsvar og romfart. Konsernet har hovedkontor på Kongsberg og hadde en omsetning på 6,7 mrd kr i 2006. Kongsberg Gruppen er notert på Oslo Børs, og Staten er største eier med 50,001 prosent eierandel.

Kongsberg Gruppens to forretningsområder, Kongsberg Maritime og Kongsberg Defence & Aerospace, arbeider innenfor de samme teknologiområdene. De har begge sin viktigste kompetanse innen signalbehandling, reguleringsteknikk (kybernetikk), programvareutvikling og systemintegrering. Begge leverer systemer for beslutningsstøtte; fra kommando- og våpenkontrollsystemer til kommunikasjonsløsninger og atomasjons- og overvåkningssystemer.

### Viktige hendelser

Konsernet som helhet kunne vise til fremgang både i volum og lønnsomhet. Driftsinntektene økte med 16 pst i 2006 og driftsresultatet økte med 22,8 pst sammenliknet med året før.

Defence & Aerspaces største utviklingsprosjekt, nytt sjømålsmissil (NSM), går som planlagt og de to siste testskytingene ble gjennomført med stor suksess i januar 2007. Våpenstyringssystemet Protector (RWS) er nå solgt til syv land. I løpet av 2006 ble det inngått kontrakter for ca 1,2 mrd kr for systemet. I desember ble det inngått en kontrakt på luftvernssystemer med Den nederlandske hæren. Kontrakten hadde en totalverdi på 345 mill kr.

Ordreinngangen innen Offshore & Merchant Marine var høy i 2006. Dynamiske posisjoneringssystemer hadde en ordreinngang på rekordhøye 1,2 mrd kr. Det er i tillegg inngått mange kontrakter på leveranser til rigger. Selskapet har inngått intensjonsavtale med Aker Kværner på leveranser til det flytende produksjonsfartøyet Gjølø. I januar 2007 fikk Kongsberg Maritime kontrakt på leveranser til



© Kongsberg Gruppen ASA

verdens største cruiseskip. Dette regnes som et gjennombrudd for Kongsberg Maritimes produkter i cruisemarkedet.

### Økonomisk utvikling

Driftsinntektene i 2006 ble 6,7 mrd kr, noe som er 16 pst høyere enn i 2005. Driftsresultatet (EBITA) ble 464 mill kr mot 378 mill kr i 2005, en økning på 22 pst. Resultat per aksje ble kr 8,30 og det foreslås at det utbetales et utbytte på kr 2,50 per aksje for 2006. Dette gir et utbytte til staten på 37,5 mill kr.

Konsernets ordreinngang ble 7 672 mill kr, som er en økning på 35 pst. Ordreerreserven steg gjennom hele 2006.

Totalkapitalen i konsernet utgjorde 7 356 mill kr ved utgangen av 2006, mot 6 586 mill kr per 31.12.05. Egenkapitalen var på 1 684 mill kr, noe som gir en egenkapitalandel på 22,9 pst mot 22,9 pst i fjor. Hovedårsaken til økningen i egenkapitalen er årets resultat og økning i virkelig verdi på finansielle instrumenter. Aktuarmessige estimatavvik knyttet til pensjoner er belastet egenkapitalen med 85 mill kr i 2006. Netto rentebærende gjeld endte på 294 mill kr i 2006, opp 12 mill kr fra 2005. Kursen på Kongsberg-aksjen har steget fra 124 kr ved inngangen til 2006 til 175 kr ved utgangen av året. Volum og likviditet i aksjen er på et lavt nivå.

## Nammo AS

**ADRESSE:** P.O. Box 142, NO-2831 Raufoss**TELEFON:** +47 61 15 36 00**INTERNETT:** www.nammo.com**KONSERNSJEF:** Edgar Fosshem**STYRELEDER:** Jorma Wiitakorpi**STYREMEDLEMMER:** Karl Glad, Jarmo Puputti, Seppo Seppälä, Jan T. Jørgensen, Tone Lindberg, Einar Linnerud\* og Juha Eväsoja\*

\* Valgt av de ansatte

**Nammo****REVISOR:** KPMG AS**STATLIG EIERANDEL:** 50 %  
(Nærings- og handelsdepartementet)

50 %



Kilde: Nammo AS

februar 2006. Patria og den norske stat eier etter denne transaksjonen 50 pst hver av Nammo.

I Januar 2006 ble mellom- og grovkaliber divisjonene slått sammen til ett forretningsområde.

Den 30. november 2006 inngikk Nammo avtale om å kjøpe av den amerikanske våpenprodusenten Talley Defense Systems Inc (TDS). Kjøpet av TDS er en videreføring av et samarbeid med Nammo som har eksistert i over 20 år. Samarbeidet med TDS har vært knyttet til M72, en skulderfyrte panservernraket. Kjøpet ble sluttført i mars 2007. TDS inkluderes i Nammo som selskapets femte forretningsområde.

### Økonomisk utvikling

Driften har vist betydelig fremgang fra fjoråret. Driftsinntektene økte med 21 pst fra 1,6 mrd kr i 2005 til 2,0 mrd kr i 2006. Driftsresultatet økte med 24 pst fra 217 mill kr til 270 mill kr i 2006. Selskapets ordreresevne økte med 7 pst i 2006. Dette gir et langsiktig grunnlag for stabil og effektiv produksjon. Et viktig bidrag til den gode utviklingen har vært fokus på høyere effektivitet og bedre kvalitet.

Nammo hadde ved utgangen av 2006 ikke rentebærende gjeld og netto finansposter ble 0,6 mill kr. Resultat etter skatt og minoritetsinteresser ble 186 mill kr. Styret har foreslått et utbytte på 74,3 mill kr, eller 40 pst av konsernresultatet etter skatt og minoritetsinteresser i utbytte for regnskapsåret 2006. Dette betyr et utbytte for staten på 37 mill kr.

Det internasjonale markedet er blitt stadig viktigere, og Nammo fokuserer på fortsatt å styrke selskapets internasjonale posisjon. Eksportandelen utenfor Norden var på 54 pst i 2006.

Nammo er engasjert i utvikling, produksjon og salg av ammunisjon, rakettmotorer og demilitariserings-tjenester. Nammos visjon er at konsernet skal være en kundedrevet organisasjon innenfor produksjon av ammunisjon og rakettmotorer gjennom sterk internasjonal tilstedeværelse. Nammo er eid av den norske stat (50 pst) og finske Patria Oyj (50 pst).

Nammo har fire forretningsområder: Finkaliber, mellom- og grovkaliber, rakettmotordivisjon og demilitarisering. Nammo har virksomhet i Norge, Sverige, Finland, Tyskland, Sveits og USA. Ved utgangen av 2006 hadde konsernet 1311 ansatte hvorav 587 er ansatt i Norge.

### Viktige hendelser

Svenske Saab AB ble høsten 2005 enig med Patria Oyj om å selge sin andel i Nammo til Patria. Staten benyttet sin forkjøpsrett og kjøpte 5 pst av aksjene fra Saab AB for 61,8 mill kr, jfr. St.prp. nr. 25 og Innst. S. nr. 70 for 2005-2006. Avtalen ble undertegnet 23. desember 2005, og salget ble sluttført 3.

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	1 991	1 641
Driftskostnader	1 721	1 435
<b>Driftsresultat</b>	<b>270</b>	<b>206</b>
Netto finansposter	0	11
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>270</b>	<b>217</b>
Skattekostnad	-84	-33
<b>Resultat etter skatt og minoriteter</b>	<b>186</b>	<b>184</b>
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	79	79
Varige driftsmidler	335	310
Finansielle anleggsmidler	29	21
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>444</b>	<b>410</b>
Omløpsmidler	1 307	1 099
<b>Sum eiendeler</b>	<b>1 750</b>	<b>1 508</b>
Innskutt egenkapital	359	359
Opptjent/ annen egenkapital	460	322
<b>Sum egenkapital</b>	<b>819</b>	<b>681</b>
Avsetning til forpliktelser	124	120
Langsiktig gjeld	1	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	82	0
Kortsiktig rentefri gjeld	724	827
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>932</b>	<b>827</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>1 750</b>	<b>1 508</b>

### KONTANTSTRØM

Operasjonelle aktiviteter	169	218
Investeringsaktiviteter	-86	-93
Finansieringsaktiviteter	-85	2
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-2</b>	<b>127</b>

### NØKKELTALL

Sysselsatt kapital	903	681
EBITDA	345	266
EBIT	282	216
Egenkapitalandel	47 %	45 %
Egenkapitalrentabilitet	25 %	29 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	21 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	21 %	34 %

### UTBYTTE MED MER

Avsatt utbytte	74	92
Utbytteandel	39 %	50 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	32 %	
Utbytte til staten	37	46
Aksjekjøp	62	0

### ANNEN INFORMASJON

Antall ansatte	1 276	1 230
Andel ansatte i Norge	46 %	46 %
Statens eierandel årsslutt	50 %	45 %
Andel kvinner i styret, totalt	13 %	14 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	17 %	20 %

## Norsk Hydro ASA



HYDRO

**ADRESSE:** N-0240 Oslo  
**TELEFON:** +47 22 53 81 00  
**INTERNETT:** www.hydro.com  
**KONSRNSJEF:** Eivind Reiten

**STYRELEDER:** Jan Reinås  
**STYREMEDLEMMER:** Elisabeth Grieg, Grete Faremo, Håkan Mogren, Lena Olving, Kurt Anker Nielsen, Geir Nilsen\*, Sten Roar Martinsen\*, og Terje Friestad\*.  
 \* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Deloitte  
 Statsautoriserte revisorer AS

**STATLIG EIERANDEL:** 43,82 %  
 (Nærings- og handelsdepartementet)

43,8 %

## MILL. KR

RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	195 108	171 032
Driftskostnader	144 429	125 246
<b>Driftsresultat</b>	<b>50 679</b>	<b>45 784</b>
Netto finansposter	2 933	-349
Resultat før skatt og minoriteter	53 611	45 436
Skattekostnad	-37 280	-30 317
<b>Resultat fra avhendet virksomhet</b>	<b>167</b>	<b>174</b>
Minoritetsinteresser	246	118
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>16 252</b>	<b>15 174</b>

BALANSE	2006	2005
Immatrielle eiendeler	5 309	5 572
Varige driftsmidler	124 682	128 113
Finansielle anleggsmidler	20 272	19 612
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>150 263</b>	<b>153 296</b>
Omløpsmidler	77 400	64 401
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>227 663</b>	<b>217 697</b>

Innskutt egenkapital	14 223	15 078
Oppjent/ annen egenkapital	80 414	73 258
Minoritetsinteresser	751	981
<b>Sum egenkapital</b>	<b>95 389</b>	<b>89 317</b>
Avsetning til forpliktelser	49 977	52 667
Langsiktig gjeld	19 619	21 387
Kortsiktig rentebærende gjeld	3 654	5 037
Kortsiktig rentefri gjeld	59 025	49 289
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>132 275</b>	<b>128 380</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>227 663</b>	<b>217 697</b>

KONTANTSTRØM	2006	2005
Operasjonelle aktiviteter	38 727	27 385
Investeringsaktiviteter	-31 727	-24 318
Finansieringsaktiviteter	-11 152	-6 797
Valutaeffekter	315	-173
Avhendet virksomhet	181	0
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-3 656</b>	<b>-3 903</b>

NØKKELTALL	2006	2005
Sysselsatt kapital	118 662	115 741
EBITDA	76 087	65 132
EBIT	53 251	48 780
Egenkapitalandel	42 %	41 %
Egenkapitalrentabilitet	18 %	18 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	15 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	45 %	44 %

VERDIER OG UTBYTTE	2006	2005
Markedsverdi ved årsslutt	248 929	179 455
Pris/bok	2,6	2,0
Sluttkurs	193,5	138,6
Avsatt utbytte	6 131	5 503
Utbytteandel	38 %	36 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	36 %	
Utbytte til staten	2 819	2 497
Avkastning inkl. utbytte siste år	43 %	50 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	26 %	
Salgsproveny til staten/sletting aksjer	471,3	981,1

ANNEN INFORMASJON	2006	2005
Antall ansatte	33 605	32 765
Andel ansatte i Norge	31,2 %	35,5 %
Statens eierandel årsslutt	43,8 %	43,8 %
Andel kvinner i styret, totalt	33 %	22 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	33 %

Norsk Hydro ASA er et energi- og aluminiumselskap etablert i 1905. Selskapet har 33 000 ansatte i nær 40 land. Hydro er verdens tredje største integrerte leverandør av aluminium med virksomhet på alle kontinenter og en av verdens fremste produsenter av olje og gass til havs. Selskapets aksjer er notert på børsene i Oslo, New York, London, Paris og Frankfurt. Hydro er gjennom sin virksomhet Norges største industriselskap.

Det er besluttet at Hydros petroleumsvirksomhet skal fusjoneres med Statoil. Hydro vil etter utskillelsen av petroleumsvirksomheten være et rendyrket aluminiumselskap. Selskapet vil imidlertid eie en betydelig kraftproduksjon. Selskapets tre nye foretningsområder vil være metallproduksjon, videreforedling og vannkraft.

### Viktige hendelser

Styrene i Statoil ASA og Norsk Hydro ASA meddelte 18. desember 2006 at de anbefalte sammenslåing mellom Hydros petroleumsvirksomhet og Statoil. Styrene mente blant annet at kombinasjonen av selskapets ressurser og kunnskap vil bidra til et finansielt og teknologisk solid selskap som vil bli en sterkere internasjonal aktør enn det selskapene er hver for seg. Sammenslåingen kan forventes gjennomført i løpet av høsten 2007. Inntil da vil Statoil og Hydro drives som uavhengige selskaper. Olje- og energidepartementet la 30. mars 2007 frem St.prp. nr. 60 (2006-2007) for Stortinget. Stortingsproposisjonen gir regjeringens vurdering av sammenslåingen som eier og ressursforvalter.

Den britiske statsministeren Tony Blair sto sammen med statsminister Jens Stoltenberg for den offisielle åpningen av gassrørledningen Langeled i London 16. oktober 2006, med Hydro som vertskap. Langeled inngår som en viktig del av den Hydro-opererte Ormen Lange-utbyggingen. Den 1 200 km lange rørledningen Langeled er verdens lengste undersjøiske gassrørledning og forbinder Ormen Lange-feltets gassanlegg på Nyhamna

i Aukra kommune med mottaksanlegget i Easington på nordøstkysten av England. Ormen Lange-feltet i Norskehavet vil kunne forsyne Storbritannia med 20 pst av landets gassbehov, når det starter produksjonen i oktober 2008.

Hydro foretok i 2006 en omfattende restrukturering av sin aluminiumsdivisjon og det ble signert en rekke avtaler om salg av virksomheter. I tillegg til avtalene om salg av Automotive Castings og Meridian Technologies ble avhendelsesprosessen for Automotive Structures startet.

I forbindelse med Norsk Hydros tilbakekjøp av egne aksjer for sletting innløste staten i overkant av 3,6 mill aksjer på generalforsamling i 2006 mot et vederlag på 471 mill kr. Dette skjedde i henhold til inngått avtale mellom Norsk Hydro ASA og Nærings- og handelsdepartementet som sikrer at statens eierandel ikke endres ved tilbakekjøp med sletting.

### Økonomisk utvikling

Hydro har vist stabil resultatmessig vekst de siste årene. Hydro oppnådde sitt sterkeste resultat i 2006. Resultatet etter skatt økte med 7 pst i 2006 sammenlignet med 2005, til 16 252 mill kr. Driftsresultatet for året 2006 økte til 50,7 mrd kr, som er en økning på 11 pst sammenlignet med 2005. Høyere priser på olje, gass og aluminium, i kombinasjon med effektiv drift, løftet resultatet for 2006 til et rekordnivå.

Hydros avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital var ved utgangen av 2006 på 14,9 pst mot 16,6 pst i 2005. Resultatet per aksje var på 14 kr mot 12,5 kr i 2005. Utbytte for 2006 er på kr 5 per aksje, som gir en samlet utbyttebetaling på om lag 6,4 mrd kr. Av dette mottar staten om lag 2,8 mrd kr. For 2005 var utbyttet på kr 4,4 per aksje.



## Statoil ASA

**ADRESSE:** 4035 Stavanger  
**TELEFON:** +47 51 99 00 00  
**INTERNETT:** www.statoil.com

**KONSERVERSJEF:** Helge Lund  
**STYRELEDER:** Jannik Lindbæk

**STYREMEDLEMMER:** Kaci Kullmann Five,  
 Knut Åm, Finn A. Hvistendahl,  
 Grace R. Skaugen, Marit Arnstad, Ingrid Wiik,  
 Lill-Heidi Bakkerud\*, Morten Svaan\*  
 og Claus Clausen\*.  
 \* Ansattes representanter



**REVISOR:** Ernst & Young

**STATLIG EIERANDEL:** 70,9 %  
 (Olje- og energidepartementet)

70,9 %



Foto: Øyvind Hagen/Statoil

Statoil er et integrert olje- og gasselskap med virksomhet i 33 land. Selskapet er operatør for 60 pst. av den norske olje- og gassproduksjonen. Den internasjonale produksjonen er økende. Statoil er en av verdens største oljeselgere og en betydelig selger av naturgass i det europeiske markedet.

I juni 2001 ble Statoil privatisert og børsnotert i Oslo og New York. Statens eierandel er 70,9 pst. Per 31.12.2006 hadde Statoil 25 435 ansatte, hvorav 13 911 i Norge.

### Viktige hendelser

Styrene i Statoil ASA og Norsk Hydro ASA meddelte 18. desember 2006 at de anbefaler sine aksjonærer sammenslåing av Hydros petroleumsvirksomhet og Statoil. Styrene mente blant annet at kombinasjonen av selskapenes ressurser og kunnskap vil bidra til et finansielt og teknologisk solid sammenslått selskap som vil bli en sterkere internasjonal aktør enn det selskapene er hver for seg. Foreslåtte sammenslåingsplan skal legges frem for selskapenes generalforsamlinger for godkjenning. Det planlegges å avholde ekstraordinære generalforsamlinger i de to selskapene i juli 2007. Sammenslåingen kan forventes gjennomført i løpet av høsten 2007.

Statoils totale olje- og gassproduksjon i 2006 var 1 135 000 fat oljeekvivalenter per dag. Stat-

oils produksjon fra norsk sokkel var i gjennomsnitt omtrent 958 000 fat o.e. per dag. Dette er 27 000 fat o.e. lavere enn året før. Nedgangen skyldes utsatt produksjon på grunn av krevende reservoarer og kompliserte brønnoperasjoner. Fire nye felt kom i produksjon i 2006: gassfeltet In Almenas i Algerie, oljefeltet Dalia i Angola samt gassfeltet Shah Deniz og den andre av to utbygginger i fase 2 i oljefeltet Azeri-Chirag-Gunashli i Aserbajdsjan. Statoil styrket sin posisjon i Mexicogolfen gjennom kjøp av eierandeler i funn og leteareal fra Plains Exploration & Production og Anadarko Petroleum Corporation.

På generalforsamlingen 10. mai 2006 fikk Statoils styre fullmakt til erverv av egne aksjer for sletting. Statoils reviderte utbyttepolitikk angir mål for total kapitaldistribusjon over tid og vektlegger at kapital kan distribueres til selskapets eiere både ved kontantutbytte og tilbakekjøp av egne aksjer. Statoil gjennomførte flere tilbakekjøp av egne aksjer i markedet høsten 2006. Staten vil innløse et proporsjonalt antall aksjer som det selskapet har kjøpt tilbake i markedet slik at statens prosentvise eierandel i Statoil ikke endres. På ordinær generalforsamling i mai 2007 fikk styret ny fullmakt til erverv av egne aksjer for sletting.

### Økonomisk utvikling

Statoil leverte i 2006 sitt beste årsresultat noen sinne. Statoil hadde et netto resultat på 39 mrd kr. I 2005 var selskapets resultat 32 mrd kr. Økningen skyldes i hovedsak høyere olje- og gasspriser. Statoil hadde samlede driftsinntekter på 431 mrd kr i 2006, mot 394 mrd kr i 2005.

Statoils avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital var ved utgangen av 2006 på 27,1 pst mot 27,6 pst i 2005. Resultatet per aksje var på 18,79 kr mot 14,19 kr i 2005.

Foreslått utbytte for 2006 er 9,12 kr per aksje, hvorav 5,12 kr per aksje er ekstraordinært. Dette gir en samlet utbyttebetaling på om lag 19,7 mrd kr.

MILL. KR

RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	431 112	393 718
Driftskostnader	-316 663	296 779
<b>Driftsresultat</b>	<b>114 449</b>	<b>96 939</b>
Netto finansposter	4 859	-3 712
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>119 308</b>	<b>93 227</b>
Skattekostnad	-79 523	60 453
Minoritetsinteresser	-720	765
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>39 065</b>	<b>32 009</b>

BALANSE	2006	2005
Immatrielle eiendeler	1 717	2 060
Varige driftsmidler	209 231	181 481
Finansielle anleggsmidler	29 590	27 949
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>240 538</b>	<b>211 490</b>
Omløpsmidler	71 892	73 338
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>312 430</b>	<b>284 828</b>

Innskutt egenkapital	16 735	17 770
Opptjent/ annen egenkapital	90 550	73 170
Minoritetsinteresser	1 465	1 492
<b>Sum egenkapital</b>	<b>108 750</b>	<b>92 432</b>
Utsatt skatt	46 595	40 422
Andre avsetning for forpliktelser	35 804	26 264
Langsiktig gjeld	26 831	29 469
Kortsiktig rentebærende gjeld	3 050	3 312
Kortsiktig rentefri gjeld	91 400	92 929
<b>Sum Gjeld og forpliktelser</b>	<b>203 680</b>	<b>192 396</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>312 430</b>	<b>284 828</b>

KONTANTSTRØM	2006	2005
Operasjonelle aktiviteter	60 543	56 250
Investeringsaktiviteter	-39 714	-37 664
Finansieringsaktiviteter	-20 536	-16 514
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>293</b>	<b>2 072</b>

NØKKELTALL	2006	2005
Sysselsatt kapital	138 631	125 213
EBITDA	139 166	120 957
EBIT	117 239	99 801
Egenkapitalandel	35 %	32 %
Egenkapitalrentabilitet	39 %	39 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	35 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	89 %	85 %

VERDIER OG UTBYTTE	2006	2005
Markedsverdi ved årsslutt	357 955	335 752
Pris/bok	3,3	3,6
Sluttkurs	165,25	155,00
Avsatt utbytte	19 702	17 756
Utbytteandel	50 %	55 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	48 %	
Avsatt utbytte til staten	14 006	12 593
Avkastning inkl. utbytte siste år	12 %	69 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	25 %	
Salgsproveny til staten	0	12 500

ANNEN INFORMASJON	2006	2005
Antall ansatte	25 435	25 644
Andel ansatte i Norge	55 %	51 %
Statens eierandel årsslutt	71,0 %	70,9 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	44 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	57 %	50 %

## Telenor ASA



**POSTADRESSE:** Snarøyveien 30, 1331 Fornebu  
**TELEFON:** +47 810 77 000/678 90 000  
**INTERNETT:** www.telenor.com  
**KONSRNSJEF:** Jon Fredrik Baksaas

**STYRELEDER:** Thorleif Enger  
**STYREMEDLEMMER:** Bjørg Ven, Hanne de Mora, Jørgen Lindegaard, Paul Bergquist, John Giverholt, Liselott Kilaas, Per Gunnar Salomonsen (\*), Irma Tystad (\*) og Harald Stavn (\*)  
 \* Valgt av de ansatte

**REVISOR:**  
 Ernst & Young AS

**STATLIG EIERANDEL:** 53,97 %  
 (Nærings- og handelsdepartementet)

54,0 %

	MILL. KR <sup>1)</sup>	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	91 077	68 927
Driftskostnader	73 369	57 222
<b>Driftsresultat</b>	<b>17 708</b>	<b>11 705</b>
Netto finansposter	3 820	886
Resultat før skatt og minoriteter	21 528	12 591
Skattekostnad	-3 148	-3 453
<b>Resultat fra avhendet virksomhet</b>	<b>155</b>	<b>0</b>
Minoritetsinteresser	2 615	1 488
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>15 920</b>	<b>7 650</b>

	MILL. KR <sup>1)</sup>	
	2006	2005
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	59 762	44 997
Varige driftsmidler	46 093	43 958
Finansielle anleggsmidler	16 653	9 691
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>122 508</b>	<b>98 646</b>
Omløpsmidler	25 868	25 749
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>148 376</b>	<b>124 395</b>

Innskutt egenkapital	24 360	28 235
Oppjent/ annen egenkapital	33 633	18 164
Minoritetsinteresser	4 735	7 134
<b>Sum egenkapital</b>	<b>62 728</b>	<b>53 533</b>
Avsetning til forpliktelser	7 644	6 037
Langsiktig gjeld	40 211	27 719
Kortsiktig rentebærende gjeld	9 952	11 908
Kortsiktig rentefri gjeld	27 841	25 198
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>85 648</b>	<b>70 862</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>148 376</b>	<b>124 395</b>

	MILL. KR <sup>1)</sup>	
	2006	2005
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	30 641	22 340
Investeringsaktiviteter	-39 716	-19 998
Finansieringsaktiviteter	7 370	-832
Valutaeffekt	-179	215
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-1 884</b>	<b>1 725</b>

	MILL. KR <sup>1)</sup>	
	2006	2005
<b>NØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	111 739	92 580
EBITDA	39 114	26 277
EBIT	24 135	14 146
Egenkapitalandel	42 %	43 %
Egenkapitalrentabilitet	31 %	18 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	15 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	24 %	18 %

	MILL. KR <sup>1)</sup>	
	2006	2005
<b>VERDIER OG UTBYTTE</b>		
Markedsverdi ved årsslutt	197 012	113 060
Pris/bok	3,2	2,4
Sluttkurs	117,25	66,25
Avsatt utbytte	4 200	3 419
Utbytteandel	26 %	44 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	44 %	
Utbytte til staten	2 267	1 842
Avkastning inkl. utbytte siste år	80 %	23 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	26 %	
Salgsproveny til staten/sletting aksjer	766	1 185

	MILL. KR <sup>1)</sup>	
	2006	2005
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	35 600	27 600
Andel ansatte i Norge	31 %	40 %
Statens eierandel årsslutt	54 %	54 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	43 %

<sup>1)</sup> Tallene inkluderer estimerte tall fra virksomheten i Kyivstar

Telenor er et av verdens største mobilsekskap. Det er over 120 mill kunder i de selskapene hvor Telenor har en betydelig eierandel. Telenors virksomhet er basert på formidling av tale, informasjon, kunnskap og underholdning til sluttbrukere gjennom et bredt spekter av moderne kommunikasjonstjenester. Tjenestene baserer seg både på trådløse kommunikasjonsplattformer som mobil, satellitt- og kringkastingnett, og faste plattformer som telefoni, IP- og kabelnett. I Norden tilbyr Telenor tjenester innen mobil, fastnett og broadcast, mens konsernet utenfor hjemmemarkedet tilbyr mobiltjenester. Telenor driver eller har eierandeler i mobilsekskaper i Norge, Sverige, Danmark, Pakistan, Bangladesh, Malaysia, Thailand, Ukraina, Ungarn, Serbia, Montenegro, Østerrike og Russland.

Telenor ble dannet ved omdanning av Televerket til aksjeselskap i 1994. Selskapet ble børsnotert i 2000 og statens eierandel er nå 54 pst.

### Viktige hendelser

I forbindelse med Telenors tilbakekjøp av egne aksjer for sletting innløste staten om lag 14,2 mill aksjer etter ordinær generalforsamling i 2006 mot et vederlag på om lag 766 mill kr. Dette skjedde i henhold til inngått avtale mellom Telenor og Nærings- og handelsdepartementet, som sikrer at statens eierandel ikke endres ved tilbakekjøp med sletting. Det ble inngått ny avtale om tilbakekjøp i forbindelse med fullmakten Telenors styre fikk på generalforsamlingen 23. mai 2006.

Telenor har gjort betydelige investeringer i 2006, både i form av investeringer i de markedene de operer i og i form av oppkjøp av selskaper. I juli kjøpte Telenor det som nå heter Telenor Serbia for 11,9 mrd kr. Telenor har også kjøpt Vodafones svenske mobilvirksomhet for 7,5 mrd kr. Telenor har i løpet av høsten 2006 solgt Telenor Satellitt Service og sin eierandel i Bravida.

Som følge av en midlertidig forføyning fra en domstol i Ukraina, har ikke Telenor fått tilgang til



Foto: Frederic Boudin

revisorogkjente regnskapstall fra det ukrainske mobilsekskapet Kyivstar fra og med slutten av fjerde kvartal 2006. Telenor eier 56,6 pst av selskapet.

### Økonomisk utvikling

For året 2006 ble Telenors resultat etter skatt og minoritet på 15,9 mrd kr<sup>1)</sup>. Resultatet er det beste Telenor har levert, og er en økning på om lag 8,3 mrd kr, eller 108 pst sammenlignet med 2005. Det gode resultatet skyldes økte inntekter som følge av en sterk abonnementsvekst i de internasjonale mobilvirksomhetene i Asia og Ukraina, samt betydelige engangsposter i 2006. Engangspostene inkluderer at Telenor fikk medhold i norsk høyesterett i at nedskrivningen av tap på internt salg av aksjene i Sonofon Holding A/S i 2001 var skattemessig fradragsberettigete. Det gir positivt bidrag på finansinntektene og en betydelig redusert skattekostnad i 2006. Telenor har også resultatført gevinst fra salg av Bravida, samt en engangsgevinst på finansposter. Samlet omsetning ble 91 mrd kr, opp fra 67 mrd kr i 2005. For regnskapsåret 2006 mottar staten om lag 2,3 mrd kr i utbytte.

<sup>1)</sup> Inkluderer estimerte tall fra virksomheten i Kyivstar



## Yara International ASA



**ADRESSE:** Bygdøy Allé 2, P.O. Box, 2464 Solli  
**TELEFON:** +47 24 15 70 00  
**INTERNETT:** www.yara.com

**KONSERVERSJEF:** Thorleif Enger

**STYRELEDER:** Øivind Lund  
**STYREMEDLEMMER:** Elisabeth Harstad, Jørgen Ole Haslestad, Lone Fønss Schrøder, Leiv L. Nergaard, Arthur Frank Bakke\*, Charlotte Dykkorn\* og Frank Andersen\*  
 \* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Deloitte  
 Statsautoriserte revisorer AS

**STATLIG EIERANDEL:** 36,21 %  
 (Nærings- og handelsdepartementet)

36,2 %



Kilde: Yara International ASA, Foto: Janle Ree

Yara Internationl ASA (Yara) er et kjemisel-skap med gjødsel som viktigste anvendelse av produktene. Selskapet ble skilt ut fra Norsk Hydro ASA og børsnotert 25. mars 2004. Yara driver virksomhet i mer enn 50 land og med salg til over 120 land. Kjernevirksomheten er produksjon og markedsføring av fullgjødsel og nitrogengjødsel. Selskapet har en global markedsandel på om lag 6 pst.

Selskapet har to norske produksjonsvirksomheter, en i Glomfjord og en på Herøya. Selskapet hadde om lag 7 060 ansatte ved utgangen av 2006, hvorav 1 200 i Norge.

### Viktige hendelser

Yara kunngjorde i april at å eie ammoniakkskip ikke lenger var en sentral del av gjødselvirksomheten. Selskapet solgte derfor sin skipsflåte til Bergesen Worldwide Gas. Netto fikk Yara om lag 1,5 mrd kr for salget. Yara sto for en tredjedel av den globale frakt av ammoniakk før salget, men har nå inngått en samarbeidsavtale om at Bergesen Worldwide skal sørge for shippingen.

Yara kjøpte i 2006 det brasilianske selskapet Fertibras. Fertibras selger årlig opp mot 1 mill

tonn gjødsel. Etter oppkjøpet er Yara det nest største gjødselselskapet i Brasil. Fertibras har også en minoritetsposisjon i Fosfertil, det viktigste oppstrømselskapet i brasiliansk gjødselindustri. Gjennom oppkjøpet fikk Yara tilgang til lokal produksjon og et distribusjonsnettverk som kompletterer selskapets eksisterende markedsposisjon.

Yara åpnet i april verdens største frittstående ammoniakfabrikk i Burrup, Vest-Australia. Yara eier 30 pst av fabrikk og er ansvarlig for all markedsføring og salg fra anlegget. Fabrikk har en årlig produksjonskapasitet på 760 000 tonn flytende ammoniakk, og vil ved full drift ha om lag 100 ansatte.

I forbindelse med Yaras tilbakekjøp av egne aksjer ble det foretatt en kapitalnedsettelse i 2006. Selskapet ervervet 7 500 200 aksjer i markedet som ble slettet, samtidig med 4 257 712 aksjer eiet av staten ved Nærings- og handelsdepartementet. Statens eierandel på 36,21 pst er uendret.

### Økonomisk utvikling

Yaras resultat etter skatt i 2006 var 4 188 mill kr eller 13,86 kr per aksje. Tilsvarende tall for 2005 var 3 198 mill kr eller 10,20 kr per aksje. Dette er det sterkeste resultatet i Yaras historie. EBITDA var 6 472 mill kr sammenlignet med 6 618 mill kr i fjor.

Industrisegmentet viste en solid vekst med 10 pst høyere volum enn i fjor. Strengere miljøkrav fortsetter å øke etterspørselen etter industrielle produkter; salg til reduksjon av NOx-utslipp økte med 25 pst fra forrige år. Økte energikostnader for de europeiske fabrikkene ble ikke fullt kompensert av økte gjødselpriser. Selskapet hadde i 2006 en meget god utvikling. Ved årsslutt var børskursen på 141,75 kr per aksje mot 98,25 kr ett år tidligere.

Selskapet betaler 2,5 kr per aksje i utbytte for regnskapsåret 2006. Dette utgjør et utbytte på 739 mill kr, hvorav statens andel er 274 mill kr.

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	48 261	46 550
Driftskostnader	44 909	42 728
<b>Driftsresultat</b>	<b>3 352</b>	<b>3 821</b>
Netto finansposter	1 691	402
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>5 043</b>	<b>4 224</b>
Skattekostnad	-833	-1 014
Minoritetsinteresser	22	11
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>4 188</b>	<b>3 198</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	1 752	1 501
Varige driftsmidler	7 600	7 536
Finansielle anleggsmidler	7 412	5 004
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>16 764</b>	<b>14 041</b>
Omløpsmidler	16 500	16 576
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>33 264</b>	<b>30 618</b>

Innskutt egenkapital	2 686	3 913
Opptjent/ annen egenkapital	12 774	9 306
Minoritetsinteresser	575	77
<b>Sum egenkapital</b>	<b>16 035</b>	<b>13 219</b>
Avsetning til forpliktelser	3 748	3 409
Langsiktig gjeld	5 024	5 482
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 620	1 176
Kortsiktig rentefri gjeld	6 837	7 255
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>17 229</b>	<b>17 321</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>33 264</b>	<b>30 617</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	3 854	3 106
Investeringsaktiviteter	-1 759	-2 044
Finansieringsaktiviteter	-2 317	-1 284
Valutaeffekter	118	100
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-104</b>	<b>-122</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>NØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	22 679	20 658
EBITDA	6 465	6 580
EBIT	5 092	5 232
Egenkapitalandel	48 %	43 %
Egenkapitalrentabilitet	29 %	26 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	31 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	23 %	28 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>VERDIER OG UTBYTTE</b>		
Markedsverdi ved årsslutt	42 947	30 923
Pris/bok	2,7	2,3
Sluttkurs	141,75	98,25
Avsatt utbytte	739	749
Utbytteandel	18 %	23 %
Snitt utbytteandel siste 3 år	19 %	
Utbytte til staten	274	268
Avkastning inkl. utbytte siste år	47 %	26 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 3 år	59 %	
Salgsproveny staten/sletting aksjer	448	120

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	7 060	6 586
Andel ansatte i Norge	17 %	17 %
Statens eierandel årsslutt	36,2 %	36,2 %
Andel kvinner i styret, totalt	38 %	38 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

## BaneTele AS

## BaneTele

**ADRESSE:** Postboks 4323 Nydalen, 0402 Oslo**TELEFON:** +47 21 00 00 00**INTERNETT:** www.banetele.no**ADM. DIR.:** Stig Herbern  
(Bjørn Kristiansen til 29.11.06)**STYRELEDER:** Tormod Hermansen (fra 16.11.2006), Jan T. Jørgensen (fra 30.05.-16.11.2006), Kjell G. Knutsen (til 30.05.2006)**STYREMEDLEMMER:** Jan T. Jørgensen, Tone Bjørnov, Bjarne Skaar, Grete Høiland, Kjell Ivar Hansen Rønes, Asbjørn Stuestøl\* og Tina Frigård\* \*Valgt av de ansatte**REVISOR:** Kjelstrup & Wiggen AS**STATLIG EIERANDEL:** 50 %  
(Nærings- og handelsdepartementet)

50 %

	MILL. KR	
RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	593	603
Driftskostnader	591	590
<b>Driftsresultat</b>	<b>2</b>	<b>12</b>
Netto finansposter	-36	-36
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>-34</b>	<b>-24</b>
Skattekostnad	0	0
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>-34</b>	<b>-24</b>

BALANSE	2006	2005
Immatrielle eiendeler	19	17
Varige driftsmidler	647	698
Finansielle anleggsmidler	0	3
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>666</b>	<b>718</b>
Omløpsmidler	300	146
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>966</b>	<b>864</b>

Innskutt egenkapital	857	232
Opptjent/ annen egenkapital	-135	-101
<b>Sum egenkapital</b>	<b>722</b>	<b>131</b>
Avsetning til forpliktelser	9	3
Langsiktig gjeld	72	560
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	163	170
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>244</b>	<b>733</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>966</b>	<b>864</b>

KONTANTSTRØM	2006	2005
Operasjonelle aktiviteter	82	6
Investeringsaktiviteter	-73	-119
Finansieringsaktiviteter	137	88
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>146</b>	<b>-25</b>

NØKKELTALL	2006	2005
Sysselsatt kapital	794	691
EBITDA	130	129
EBIT	6	16
Egenkapitalandel	75 %	15 %
Egenkapitalrentabilitet	-8 %	-29 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-51 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	1 %	2 %

UTBYTTE MED MER	2006	2005
Kapitalinnskudd	0	120
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	0 %	
Utbytte til staten	0	0

ANDRE NØKKELTALL	2006	2005
Lån fra staten	0	262
Renter på lån fra staten	20	19

ANNEN INFORMASJON	2006	2005
Antall ansatte	143	167
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	50 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	38 %	43 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	33 %	40 %

BaneTele ble etablert som eget selskap i 2001 ved utskilling fra Jernbaneverket. Selskapet kjøpte samme år mye av Enitels virksomhet etter konkursen i dette selskapet.

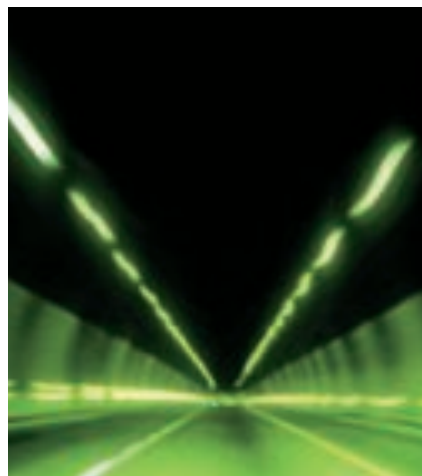
BaneTele er en landsdekkende innholdsnytral tilbyder av høykapasitets tjenester på nett, og er en viktig aktør i det norske bredbåndsmarkedet. Selskapet disponerer et landsdekkende fiberoptisk høykapasitetsnett langs jernbanelinjene og strømfremføringsnettet. Dette nettet er fundamentet for BaneTeles virksomhet. Transportnettet på til sammen 12 500 km binder sammen byer og tettsteder over hele landet. Telenettet forgrener seg videre i større bynett basert på en kombinasjon av fiberoptiske kabler og trådløs teknologi.

Selskapet har vekstambisjoner, og målet er å videreutvikle seg som en viktig konkurrent innen markedet for telekommunikasjon. Selskapet hadde 143 ansatte ved utgangen av 2006.

Regjeringen har som mål at BaneTeles virksomhet skal videreutvikles og styrkes basert på et nett som er åpent for alle leverandører av bredbåndstjenester på kommersielle vilkår. Selskapet skal drives etter bedriftsøkonomiske prinsipper. Nettet som BaneTele disponerer utgjør en viktig nasjonal infrastruktur og har stor betydning for muligheten til å sikre reell konkurranse i bredbåndsmarkedet.

### Viktige hendelser

Gjennom en rettet emisjon mot Bredbåndsaliansen i november 2006 ble BaneTele tilført 625 mill. kroner i ny egenkapital. Emisjonen innebar at Bredbåndsaliansen fikk en eierandel på 50 pst i BaneTele mot at statens andel ble tilsvarende redusert. Integrasjonen med Bredbåndsaliansen vil styrke BaneTeles rolle som tjenesteleverandør til nasjonale og regionale kunder i bedriftsmarkedet. BaneTele skal være nasjonal transportleverandør for



© BaneTele AS

selskapets eiere og vil gjennom dette få styrket omsetning og inntjening i takt med at kraftselskapene utvider sin aktivitet i bredbåndsmarkedet.

I mars 2007 inngikk BaneTele avtale om kjøp av 100 pst av aksjene i bredbåndsselskapet Broadnet Norge AS for å sikre BaneTeles kanalstrategi mot markedet. Gjennom dette oppkjøpet forsterket BaneTele sin posisjon og utvidete satsing i markedet.

### Økonomisk utvikling

BaneTele hadde i 2006 driftsinntekter på 593 mill kr, mot 603 mill kr året før. Året 2006 var preget av positiv omsetningsutvikling, spesielt i 2. halvår. Dette skyldes en større offensiv mot markedet som har ført til en større satsing mot nye kunder som selskapet nå ser positive effekter av. Driftsresultatet for 2006 endte på 2 mill kr som er en nedgang fra 2005. Årsresultatet var i 2006 et underskudd på 34 mill kr, mot 24 mill kr året før. Som følge av kapitalutvidelsen i november 2006 er selskapet i en sterk finansiell stilling. Ved utgangen av 2006 utgjorde bokført egenkapital 722 mill kr, hvilket tilsvarte en egenkapitalandel på ca. 75 pst.

## Electronic Chart Centre AS



**ADRESSE:** Postboks 60, 4001 Stavanger

**TELEFON:** +47 51 93 95 00

**INTERNETT:** www.ecc.as

**ADM. DIR.:** Asbjørn Kyrkjeeide

**STYRELEDER:** Siri Norset Christiansen

**STYREMEDLEMMER:** Peter Jacob Tronslin,  
Ingvild Sæther

**REVISOR:** KPMG AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Nærings- og handelsdepartementet)

100 %



© ECC AS

Electronic Chart Centre AS (ECC) har som oppgave å bygge opp og drive en autorisert elektronisk sjøkarttjeneste for internasjonal maritim industri. ECC ble etablert som aksjeselskap i 1999. Virksomheten drives etter avtale med Statens kartverk Sjø (Sjøkartverket), og omfatter per i dag forvaltning av autoriserte sjøkartdata for navigasjon fra 18 sjøkartverk gjennom PRIMAR Stavanger samarbeidet. I tillegg har ECC i databasen elektroniske kart fra 14 andre land som leveres fra det britiske sjøkartverket. Det mellomstatlige samarbeidet er organisert og ledet av Sjøkartverket, mens ECC har ansvar for daglig drift og utvikling av landenes felles elektroniske sjøkarttjeneste.

Karttjenesten skal fungere som et gjennomgående tilbud av autoriserte digitale sjøkart over landegrensene for å fremme sikkerhet til sjøs. ECC har 13 ansatte og selskapet er heleid av staten.

Hovedmålet med statens eierskap i ECC er å oppfylle Norges forpliktelser i henhold til internasjonale konvensjoner om sikkerhet til sjøs, samt dekke samfunnets behov for sikker navigering gjennom å forvalte og tilgjengeliggjøre autoriserte elektroniske sjøkart eiet av sjøkartverkene. ECC skal opptre forretningsmessig og bygge opp under Norge som en sjøfartsnasjon ved å bidra til økt sikkerhet til sjøs nasjonalt og internasjonalt.

### Viktige hendelser

I løpet av 2006 økte antall kart tilgjengelig for salg med 60 pst. Antall skip som bruker den

elektroniske karttjenesten økte med 130 pst. Omsetningen av sjøkartdata økte med 123 pst i forhold til 2005.

Samtlige norske losere og deler av trafikkontrollsentralene langs kysten ble i 2006 tilknyttet tjenesten, slik at disse nå til enhver tid har oppdaterte sjøkartdata tilgjengelig. Den svenske sjøfartsadministrasjonen har igangsatt prøvedrift av tilsvarende løsning som den norske for sine losere og isbrytere.

Ny driftsavtale med Statens kartverk Sjø ble inngått i desember 2006. Den nye avtalen har en fast grunnpris pluss et variabelt tillegg som baseres på antall ordretransaksjoner.

### Økonomisk utvikling

Selskapets driftsresultat i 2006 bedret seg med 68 pst sammenlignet med 2005. Forbedringen skyldes hovedsakelig høyere driftsinntekter fra operasjonen av den elektroniske karttjenesten.

Årsresultatet utgjorde ca. 4,1 mill kr, mot ca. 1,2 mill kr året før. Resultatet for 2006 inkluderer inntektsføring av 2,2 mill kr i endring i utsatt skattefordel. Selskapet har en betydelig utsatt skattefordel som følge av store underskudd i tidligere år.

ECC har ikke rentebærende gjeld og en bankbeholdning på 13,9 mill kr ved utgangen av 2006. Selskapets økonomiske situasjon må sees i sammenheng med oppdragene for Statens kartverk Sjø, som er ECCs viktigste oppdragsgiver. Utbredelsen av tilgjengelige autoriserte elektroniske sjøkart er avgjørende for markedsutviklingen fremover.

I den internasjonale sjøsikkerhetsorganisasjonen IMO arbeides det med å gjøre elektroniske sjøkart påbudt om bord på skip ut i det neste 10-året (2011-2012).

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	13,0	11,9
Driftskostnader	11,3	10,9
<b>Driftsresultat</b>	<b>1,7</b>	<b>1,0</b>
Netto finansposter	0,3	0,2
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>1,9</b>	<b>1,2</b>
Skattekostnad	2,2	0,0
Minoritet	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>4,1</b>	<b>1,2</b>
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	2,8	0,6
Varige driftsmidler	1,0	1,1
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>3,8</b>	<b>1,7</b>
Omløpsmidler	14,5	13,1
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>18,3</b>	<b>14,8</b>
Innskutt egenkapital	10,6	10,6
Opptjent/ annen egenkapital	4,0	1,1
Minoritetsinteresser		
<b>Egenkapital</b>	<b>14,6</b>	<b>11,7</b>
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	3,7	3,1
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>3,7</b>	<b>3,1</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>18,3</b>	<b>14,8</b>
<b>REGNSKAPSNØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	14,6	12,3
EBITDA	2,5	1,6
EBIT	1,9	1,2
Egenkapitalandel	80 %	79 %
Egenkapitalrentabilitet	31 %	10 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	14 %	10 %
<b>UTBYTTE</b>		
Avsatt utbytte	1,2	0,8
Utbytteandel	30 %	67 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	36 %	
Utbytte til staten	1,2	0,8
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	13	13
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	67 %	67 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	67 %	67 %

## Kommunalbanken AS

KBN Kommunalbanken  
Norge**ADRESSE:** Postboks 1210 Vika, 0110 OSLO**TELEFON:** +47 21 50 20 00**INTERNETT:** www.kommunalbanken.no**ADM. DIR.:** Petter Skouen**STYRELEDER:** Else Bugge Fougner**STYREMEDLEMMER.:** Per N. Hagen, Nanna Egidius, Bjørn Kristoffersen, Martha Takvam, Jostein Aksdal\* og Petter Skouen (adm. dir.)  
\*Valgt av de ansatte**REVISOR:** Ernst & Young AS**STATLIG EIERANDEL:** 80 %  
(Kommunal- og regionaldepartementet)

80 %

## MILL. KR

RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Renteinntekter	3 421	2 873
Rentekostnader	3 209	2 697
<b>Netto rente- og kredittprov.innt.</b>	<b>212</b>	<b>176</b>
Andre driftsinntekter	9	9
Driftskostnader	61	55
Netto tap	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>160</b>	<b>129</b>
Skattekostnad	45	37
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>115</b>	<b>93</b>

BALANSE	2006	2005
Kontanter og fordringer på kredittinst.	870	86
Netto utlån	87 543	76 962
Verdipapirer	37 514	32 935
Andre eiendeler	696	966
<b>Sum eiendeler</b>	<b>126 623</b>	<b>110 949</b>

Gjeld til kredittinstitusjoner	2 154	1 837
Innskudd fra kunder	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelser	122 169	106 883
Ansvarlig lånekapital	1 201	1 219
<b>Sum gjeld</b>	<b>125 524</b>	<b>109 938</b>
Innskutt egenkapital	682	682
Opptjent egenkapital	417	330
<b>Egenkapital</b>	<b>1 098</b>	<b>1 011</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>126 623</b>	<b>110 949</b>

KONTANTSTRØM	2006	2005
Operasjonelle aktiviteter	88	94
Investeringsaktiviteter	-15 674	-21 954
Finansieringsaktiviteter	15 586	21 861
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

NØKKELTALL	2006	2005
Kjernekapitaldekning	6,0 %	6,1 %
Kapitaldekning	11,0 %	11,5 %
Kostnadsgrad	27,6 %	29,9 %
Tapsavs. i pst av brutto utlån	0,0	0,0
Tapsprosent utlån	0,0	0,0
Egenkapitalrentabilitet	10,9 %	9,6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10,5 %	

UTBYTTE MED MER	2006	2005
Kapitalinnskudd fra staten	0,0	0,0
Avsatt utbytte	0,0	0,0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	22 %	
Utbytte til staten	0,0	0,0

ANNEN INFORMASJON	2006	2005
Antall ansatte	37	34
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	80 %	80 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	57 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60 %	60 %

Kommunalbanken AS ble stiftet 1. november 1999. Selskapet er en videreføring av virksomheten i statsbanken Norges Kommunalbank, som ble etablert i 1927. Kommunalbanken var 100 pst eid av staten ved stiftelsen. I 2000 ble 20 pst av aksjekapitalen solgt til KLP.

Kommunalbanken yter lån til kommuner og fylkeskommuner, samt til kommunale og interkommunale selskaper, enten mot kommunal garanti, statlig garanti eller annen betryggende sikkerhet. Selskapet kan påta seg andre oppgaver som naturlig hører sammen med selskapets virksomhet, eksempelvis rådgivning innenfor sine aktivitetsområder og tilliggende kommunale områder. Selskapet hadde 37 ansatte ved utgangen av 2006.

Banken skal bidra til konkurranse om utlån til kommuner og fylkeskommuner, slik at kommunesektoren sikres billige lån. Banken har den høyeste oppnåelige kredittvurdering (AAA-rating). Statens eierskap bidrar til Kommunalbankens spesielle kredittverdighet, og på den måten også til gunstige utlånsbetingelser. Banken har samme utlånsbetingelser til små og mellomstore kommuner som til store kommuner. De små og mellomstore kommunene vil ellers ikke oppnå like gode lånevilkår i markedet som større kommuner og fylkeskommuner.

Banken skal også ivareta forretningsmessige hensyn. Det legges til grunn en tilfredsstillende risikostyrt egenkapitalavkastning gjennom et avkastningskrav som justeres hvert tredje år.

Kommunalbanken har konsesjon til å drive virksomhet som finansieringsforetak. Selskapet er underlagt det generelle lov- og regelverket for finansinstitusjoner og deltar i kredittmarkedet på like vilkår med andre finansieringsforetak. Kommunalbanken er underlagt tilsyn av Kredittilsynet.

**Viktige hendelser**

Kommunalbanken er største långiver til kommunal sektor. Markedsandelen er på vel



© Kommunalbanken AS

40 pst når det gjelder lån direkte til kommuner og fylkeskommuner. Når også lån til kommunale foretak, interkommunale selskaper og kommunale aksjeselskaper medregnes, er markedsandelen vel 30 pst. I 2006 var en betydelig del av tildelte lån knyttet til investeringer innenfor skolesektoren. Andre viktige låneformål var omsorgsboliger og sykehjem, barnehager, VAR-anlegg, samt veier og annen infrastruktur.

Det ble lånt inn 38,4 mrd kr gjennom over 400 låneopptak i 2006, fordelt på 14 ulike valutaer. 95 pst av innlånsvolumet skjer i utlandet, med Japan som det viktigste markedet.

**Økonomisk utvikling**

Låneetterspørselen var jevnt god, men med en betydelig vekst i 4. kvartal. De samlede utlån var 87,5 mrd kroner ved utgangen av 2006. Dette er en utlånsvekst på 10,8 mrd kr, eller om lag 14 pst. Regnskapet for 2006 viser en rentenetto på 231,7 mill kr, et overskudd på 159,6 mill kr før skatt og et resultat etter skatt på 114,6 mill kr. Resultatet før skatt tilsvarer en avkastning på egenkapitalen på 15,8 pst. Etter skatt tilsvarer dette en egenkapitalrentabilitet på 11,3 pst. Banken har i løpet av årene som aksjeselskap hatt en inntjening godt over avkastningskravet. Banken har aldri hatt tap på utlån.



## NSB AS



**ADRESSE:** 0048 Oslo  
**TELEFON:** +47 23 15 00 00  
**INTERNETT:** www.nsb.no  
**KONSERNSJEF:** Einar Enger

**STYRELEDER:** Ingeborg Moen Borgerud  
**STYREMEDLEMMER:** Christian Brinch,  
 Jon L. Gjemble, Bente Hagem,  
 Tore Heldrup Rasmussen, Øystein Aslaksen\*,  
 Ole Reidar Rønningen\* og Øystein Sneisen\*  
 \* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** PricewaterhouseCoopers AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
 (Samferdselsdepartementet)

100 %



© NSB AS

Norges Statsbaner (NSB) er et av Norges største transportkonsern med tradisjoner tilbake til 1854. Fra 1. juli 2002 har NSB vært organisert som et aksjeselskap eid av staten.

Selskapets formål er jernbanetransport, annen transportvirksomhet, samt virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette. Konsernets hovedkontor er i Oslo, mens virksomheten er lokalisert over det meste av Norge og i deler av Sverige. Virksomhetsområdene er persontog (NSB, NSB Anbud og Tågkompaniet), buss (Nettbuss), godstog (CargoNet), eiendom (ROM eiendom) og støttefunksjoner (Mantena, NSB Trafikkservice, Finse Forsikring og Arrive).

Formålet med statens eierskap av NSB er å sikre toget en sterk posisjon i konkurransen med andre transportmidler. Dette er særlig viktig som følge av at NSB pr i dag er den eneste reelle aktøren som kan tilby persontransporttjenester på hele det norske jernbaneliknet. Jernbanedrift er en virksomhet med relativt høy økonomisk risiko som følge av store faste kostnader. Dette gjør det nødvendig med en eier som har et langsiktig perspektiv på utvikling av virksomheten framfor å ta ut kortsiktige gevinster.

Annet hvert år legger Samferdselsdepartementet fram en stortingsmelding om NSBs virksomhet. I meldingen som danner grunnlag for eierstyringen de kommende årene, orienterer departementet om viktige saker som er vedtatt eller gjennomført, og om selskapets

hovedutfordringer, strategier og planer for framtiden, jf. St.meld. nr. 18 (2006-2007).

### Viktige hendelser

Høstens MMI-måling viste en bedring i NSBs omdømme. Selskapet klatret til 2. plass blant norske transportbedrifter, samt fra 47. til 32. plass blant større norske bedrifter. Totalt reiste 48,9 mill passasjerer med NSBs persontog i 2006, mot 47,3 mill i 2005. Dette er en økning på 3,4 pst. Målt i passasjerkilometer var veksten på 4 pst. Bussvirksomheten fraktet i 2006 103,6 mill reisende mot 99,1 mill i 2005, en vekst på 4,5 pst. Den norske godstogvirksomheten økte med 12 pst i transporterte intermodale enheter.

Datterselskapet NSB Anbud AS startet i juni 2006 trafikk på Gjøvikbanen, og har i løpet av året hatt vekst både i antall reisende og kundetilfredshet.

Store snøfall i løpet av ukene 3, 6 og 9 medførte betydelige drifts- og punktlighetsproblemer.

Eiendomsvirksomheten ble reorganisert i 2006. Fra 1. januar 2007 er virksomheten samlet i et selskap, ROM eiendom AS.

I januar 2007 kjøpte NSB de resterende aksjene i Svenska Tågkompaniet AB og er dermed et heleid datterselskap i konsernet.

### Økonomisk utvikling

Konsernets resultat før skatt for 2006 ble 767 mill kr, mot 651 mill kr i 2005. Dette til tross for en økning i konsernets pensjonskostnader for 2006 på 96 pst, fra 231 mill kr til 454 mill kr, etter tilpasning til Norsk Regnskapsstiftelse (NRS) og nye standarder for beregning av pensjonsforpliktelser. Avkastning etter skatt på egenkapitalen ble 7,8 pst, mot eiers krav på 7,2 pst. Staten mottar et utbytte for regnskapsåret 2006 på 380 mill kr fra NSB.

MILL. KR		
RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	9 168	8 634
Driftskostnader	8 500	7 947
<b>Driftsresultat</b>	<b>668</b>	<b>687</b>
Netto finansposter	98	-36
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>767</b>	<b>651</b>
Skattekostnad	-256	-208
Minoritetsinteresser	4	2
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>507</b>	<b>440</b>

BALANSE		
	2006	2005
Immatrielle eiendeler	234	207
Varige driftsmidler	8 337	8 198
Finansielle anleggsmidler	103	122
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>8 674</b>	<b>8 527</b>
Omløpsmidler	4 665	3 898
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>13 339</b>	<b>12 425</b>

Innskutt egenkapital	5 536	5 536
Opptjent/ annen egenkapital	915	640
Minoritetsinteresser	208	203
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6 659</b>	<b>6 379</b>
Utsatt skatt	471	348
Pensjonsforpliktelser	1 008	796
Andre avsetning for forpliktelser	257	307
Langsiktig gjeld	1 312	2 014
Kortsiktig rentebærende gjeld	775	88
Kortsiktig rentefri gjeld	2 857	2 494
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>6 680</b>	<b>6 047</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>13 339</b>	<b>12 425</b>

KONTANTSTRØM		
	2006	2005
Operasjonelle aktiviteter	1 617	1 974
Investeringsaktiviteter	-807	-451
Finansieringsaktiviteter	-261	-1 541
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>550</b>	<b>-19</b>

NØKKELTALL		
	2006	2005
Sysselsatt kapital	8 746	8 481
EBITDA	1 680	1 690
EBIT	872	834
Egenkapitalandel	50 %	51 %
Egenkapitalrentabilitet	8 %	7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	4 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	10 %	9 %
Antall reisende (mill personkm)	2 517	2 440
Godstransportarbeidet (mill tonnkm)	2 629	2 421
Punktighet (tog i rute v/ankomst endest.)	88 %	92 %
Antall 1000 TEU (godstog Norge)	493	443

OFFENTLIGE KJØP		
	2006	2005
Inntekt fra staten	1 558	1 502
Inntekt fra kommuner	579	593
<b>Sum inntekt fra offentlige kjøp</b>	<b>2 137</b>	<b>2 095</b>

UTBYTTE		
	2006	2005
Avsatt utbytte	380	246
Utbytteandel	75 %	56 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	52 %	
Avsatt utbytte til staten	380	246

ANNEN INFORMASJON		
	2006	2005
Antall ansatte	10 474	10 646
Andel ansatte i Norge	90 %	92 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	25 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



## Posten Norge AS



**ADRESSE:** 0001 OSLO  
**TELEFON:** 23 14 90 00  
**INTERNETT:** www.posten.no  
**ADM. DIR.:** Dag Mejdell  
**STYRELEDER:** Arvid Moss

**STYREMEDLEMMER:** Liv Stette, Eli Arnstad, Terje Christoffersen, Sigbjørn Molvik, Gry Mølleskog, Odd Christian Øverland\*, Ingeborg Sætre\*, Paul Magnus Gamlemshaug\* og Judith Olafsen\*  
 \* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Ernst & Young AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
 (Samferdselsdepartement)

100 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	23 668	19 995
Driftskostnader	22 355	18 787
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 313</b>	<b>1 208</b>
Netto finansposter	113	47
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>1 200</b>	<b>1 255</b>
Skattekostnad	-344	-300
Minoritetsinteresser	-6	36
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>862</b>	<b>919</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	5 082	3 093
Varige driftsmidler	3 624	3 475
Finansielle anleggsmidler	214	180
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>8 920</b>	<b>6 748</b>
Omløpsmidler	6 849	6 423
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>15 769</b>	<b>13 171</b>

Innskutt egenkapital	4 112	4 680
Opptjent/ annen egenkapital	1 477	59
Minoritetsinteresser	15	13
<b>Sum Egenkapital</b>	<b>5 604</b>	<b>4 752</b>
Avsetning for forpliktelser	1 902	1 942
Langsiktig gjeld	2 661	1 466
Kortsiktig rentebærende gjeld	61	73
Kortsiktig rentefri gjeld	5 541	4 938
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>10 165</b>	<b>8 419</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>15 769</b>	<b>13 171</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	2 065	2 707
Investeringsaktiviteter	-2 849	-1 166
Finansieringsaktiviteter	1 050	-777
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>266</b>	<b>764</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>NØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	8 298	6 271
EBITDA	2 376	2 276
EBIT	1 563	1 475
Egenkapitalandel	36 %	36 %
Egenkapitalrentabilitet	17 %	20 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	12 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	21 %	24 %
Ekpedisjonssteder	1 501	1 523
Leveringskvalitet A-post (framme over natten)	82	87
Kundetilfredshet i ekspedisjonsnett (poeng maks 100)	83	81
Volumutvikling A- og B-post	-1 %	-6 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>OFFENTLIGE KJØP</b>		
Statlig kjøp av ulønnsomme posttjenester	0	326
<b>Sum offentlige kjøp</b>	<b>0</b>	<b>326</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>UTBYTTE</b>		
Avsatt utbytte	488	0
Utbytteandel	57 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	45 %	
Avsatt utbytte til staten	488	0

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	22 273	20 541
Andel ansatte i Norge	89 %	92 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	30 %

Norge fikk sitt eget postvesen i 1647. Det har vært eid av staten siden 1719. Fra 1. juli 2002 har Posten vært organisert som et aksjeselskap eid av staten.

Posten er et post- og logistikkonsern med Norden som hjemmeområde og opererer innenfor segmentene post, ekspress, logistikk og IKT. Konsernet omfatter morselskapet Posten Norge AS og en rekke hel- og deleide datterselskaper, herunder ErgoGroup AS og NorCargo AS.

Posten skal sikre et landsdekkende tilbud av formidling av leveringspliktige tjenester og grunnleggende banktjenester i ekspedisjonsnett og oppfylle de samfunnsplagte tjenestene på en god og kostnadseffektiv måte. Innenfor disse rammene skal selskapet sikre en god forvaltning av statens verdier og en god industriell utvikling av selskapet. De sektorpolitiske målsetningene ivaretas i hovedsak gjennom sektorspesifikk regulering, herunder konsesjon.

Annethvert år legger Samferdselsdepartementet fram en stortingsmelding om Postens virksomhet. I meldingen som danner grunnlag for Eierstyringen de kommende årene, orienterer departementet om viktige saker som er vedtatt eller gjennomført, og om selskapets hovedutfordringer, strategier og planer for framtida.

### Viktige hendelser i 2006

Stortinget opphevet i juni 2006 tidligere vedtak om å avvike Postens enerett f.o.m. 2007. EU-kommisjonen la fram et forslag til nytt postdirektiv om å fjerne eneretten fra 2009. Samferdselsdepartementet fastsatte ny konsesjon for perioden 01.01.2007-31.12.2010. Den viderefører i stor grad kravene i tidligere konsesjon, men inneholder nye krav bl.a. om målbruk og universell utforming av Postens tjenestetilbud, samt innfører en maksimalprisordning for de leveringspliktige tjenestene utenfor eneretten. Posten etablerte et eget



© Posten Norge AS

flyfraktnett for transport av post i hovedpostgangsnett. Videre ble reguleringsplan for Postens bygging av ny terminal for Østlandet på Robsrud, Lørenskog, godkjent. Postens styre vedtok ny strategiplan for konsernet.

Dag Mejdell tiltrådte som ny konsernsjef i Posten fra januar 2006.

### Økonomisk utvikling

Postens omsetning økte med 18,4 pst., til 23,7 mrd kr i 2006. Størst vekst hadde Logistikksegmentet (70,3 pst), etter oppkjøp av bl.a. Frigoscandia, HSD Transport AS og Johs Lunde-gruppens termoselskaper. IKT-segmentet vokste med 29,3 pst etter oppkjøp av Alliance ASA. Postsegmentet hadde 3,8 pst nedgang i omsetningen, men posisjonerte seg for framtidig vekst gjennom bl.a. etablering av CityMail i Danmark.

Konsernets driftsresultat før avskrivninger var 2 037 mill kr, mot 2 694 mill kr året før. Nedgangen må ses i lys av det ikke ble utbetalt statlig kjøp og lavere inntekter fra banktjenester. Egenkapitalrentabiliteten var 16,9 pst, mot 21 pst i 2005. Konsernets regnskap viser et resultat før skatt på 1 200 mill kr, mot 1 255 mill kr i 2005. Resultatet er det nest beste i Postens historie.

Staten mottar et utbytte på 488 mill kr for regnskapsåret 2006.

## Statkraft SF



**POSTADRESSE:** Postboks 200 Lilleaker,  
0216 OSLO

**TELEFON:** +47 24 06 70 00

**INTERNETT:** www.statkraft.no

**KONSERVERSJEF:** Bård Mikkelsen

**STYRELEDER:** Arvid Grundekjøn

**STYREMEDLEMMER:** Marit Büch-Holm,  
Gunn Wærsted, Aud Perdy Mork,  
Halvor Stenstadvold, Olav Fjell, Astrid Botten  
Larsen\*, Odd Vanvik\* og Torbjørn Holøs\*  
\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Deloitte  
Statsautoriserte Revisorer AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Nærings- og  
handelsdepartementet)

100 %



© Statkraft

Statkraft-konsernet er Nordens tredje største produsent av elektrisitet, og Europas nest største målt i fornybar energiproduksjon. Konsernet handler med kraft fra kontorer både i Norden og på kontinentet. I Norge drives nett- og sluttbrukervirksomhet gjennom regionale selskaper hvor Statkraft har eierskap. Statkraft-konsernet har en årlig middelproduksjon på 42 TWh. Dette inkluderer produksjonen i Statkraft Energi, Statkraft Development (vind), Trondheim Energi og Skagerak Energi (66,6 pst). Statkraft har også minoritetsposter i BKK (49,9 pst) og Agder Energi (45,5 pst). I tillegg eier Statkraft andeler i E.ON Sverige (44,6 pst), SN Power (50 pst), Naturkraft (50 pst) og Baltic Cable (66,7 pst).

Statlige oppkjøp av vannfallrettigheter på begynnelsen av 1900-tallet og storstilte kraftutbygninger i tiden etter andre verdenskrig danner grunnlaget for Statkrafts virksomhet. Statkraft SF ble skilt ut fra Statskraftverkene i 1992 med produksjon av vannkraft som viktigste aktivitet. Statkrafts visjon er å være ledende i Europa innen miljøvennlig energi.

### Viktige hendelser

Nærings- og handelsdepartementet fikk våren 2006 gjennomført en verddivurdering av Statkraft SF konsernet. Lehman Brothers estimerte verdien av selskaper til om lag 129 – 157 mrd kr basert på offentlig tilgjengelig informasjon. Dette anslaget innebærer at Statkraft har hatt en god verdiutvikling de siste årene og er blant Norges mest verdifulle selskaper.

I oktober 2006 stanset aggregatet (350 MW) på Svartisen kraftverk etter skader som ble pådratt under en storm tidlig på året. Kraftverket var ute av drift til 9. mars 2007. Statkraft er forsikret og får dekket størstedelen av kostnadene i forbindelse med reparasjonene. Statkraft besluttet i desember 2006 å bygge et nytt 250 MW aggregat ved Svartisen kraftverk, som kommer i tillegg til det eksisterende aggregatet.

Trondheim Energi fullførte byggingen av fjernvarmeledning fra Heimdal til Midtbyen i Trondheim. Varmesentralen forventes ferdigstilt mot slutten av 2007. Selskapet startet også byggingen av Leirfossene kraftverk. I oktober åpnet Statkraft Kjøllefjord vindpark med en installert effekt på 39,1 MW i 17 vindturbiner.

Statkraft har tre gasskraftverk under utbygging – to i Tyskland og ett på Kårstø i Norge – som ventes ferdigstilt i løpet av andre halvår 2007.

### Økonomisk utvikling

I 2006 fikk Statkraft sitt beste resultat noen sinne, med et resultat for Statkraft SF konsern på 5976 mill kr etter skatt og minoritetsinteresser. Statkrafts driftsinntekter korrigert for overføringskostnader var 15,4 mrd kr i 2006, opp fra 14,6 mrd kr i 2005. Det gode resultatet skyldes i stor grad høyere strømpriser i 2006. Spotprisen på Nordpool var 39,1 øre/KWh i 2006 mot 23,5 øre/KWh i 2005. Spesielt de ni første månedene var prisene rekordhøye. Konsernet produserte 45,7 TWh i 2006. Høy spotpris medførte imidlertid også reduserte sikringsinntekter og økt skattekostnad. Resultatandelen fra konsernets tilknyttede selskaper økte med 129 mill kr til 1734 mill kr. Det skyldes hovedsakelig bedre resultat fra BKK og Agder Energi. Utbyttet på 5857 mill kr utgjør 98 pst av konsernresultatet etter skatt.

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	15 435	14 595
Driftskostnader	5 438	6 067
<b>Driftsresultat</b>	<b>9 997</b>	<b>8 528</b>
Netto finansposter	-195	55
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>9 802</b>	<b>8 583</b>
Skattekostnad	-3 480	-2 553
Minoritetsinteresser	346	176
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>5 976</b>	<b>5 854</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	6 555	6 270
Varige driftsmidler	51 511	47 979
Finansielle anleggsmidler	32 237	29 704
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>90 302</b>	<b>83 953</b>
Omløpsmidler	6 873	8 441
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>97 175</b>	<b>92 394</b>

Innskutt egenkapital	29 250	29 250
Opptjent/ annen egenkapital	4 594	4 811
Minoritetsinteresser	2 492	3 953
<b>Sum Egenkapital</b>	<b>36 336</b>	<b>38 014</b>
Avsetning til forpliktelser	12 284	10 320
Langsiktig gjeld	32 726	32 464
Kortsiktig rentebærende gjeld	2 493	2 240
Kortsiktig rentefri gjeld	13 336	9 356
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>60 839</b>	<b>54 380</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>97 175</b>	<b>92 394</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	6 392	11 953
Investeringsaktiviteter	-4 144	-4 625
Finansieringsaktiviteter	-4 985	-8 965
Valutakursendringer	-2	0
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-2 379</b>	<b>-1 664</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>NØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	71 555	72 718
EBITDA	13 517	12 887
EBIT	11 995	10 978
Egenkapitalandel	37 %	41 %
Egenkapitalrentabilitet	18 %	17 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	13 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	17 %	15 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>UTBYTTE MED MER</b>		
Avsatt utbytte	5 857	4 720
Utbytteandel	98 %	81 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	88 %	
Utbytte til staten	5 857	4 720
Garantibeløp	15 343	19 762
Garantiprovisjon til staten	117	153

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	2 087	2 021
Andel ansatte i Norge	94 %	93 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	44 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

## Statskonsult AS



**ADRESSE:** Postboks 8115 Dep., 0032 Oslo

**TELEFON:** +47 22 45 10 00

**INTERNETT:** www.statskonsult.no

**ADM. DIR.:** Gunnar Bakkeland

**STYRELEDER:** Kari Gjestebø

**STYREMEDLEMMER:** Anne Sæterdal (til 20/06/06, deretter Steinar Lie), Cato Hellesjø, Annette Selmer, Mari Skjærstad, Inger Johanne Sundby (\*) og Amund Eriksen (\*)

\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Ernst & Young

**STATLIG EIERANDEL:** 100%  
(Fornyings- og administrasjonsdepartementet)

100 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	52,0	54,1
Driftskostnader	67,9	85,3
<b>Driftsresultat</b>	<b>-15,9</b>	<b>-31,2</b>
Netto finansposter	1,1	1,1
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>-14,8</b>	<b>-30,1</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>-14,8</b>	<b>-30,1</b>

<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	0,1	0,1
Varige driftsmidler	1,7	2,6
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1,8</b>	<b>2,7</b>
Omløpsmidler	74,0	73,1
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>75,8</b>	<b>75,8</b>

Innskutt egenkapital	42,8	37,6
Opptjent/ annen egenkapital	0,0	0,0
<b>Sum egenkapital</b>	<b>42,8</b>	<b>37,6</b>
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	9,1	16,6
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	23,8	21,6
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>33,0</b>	<b>38,2</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>75,8</b>	<b>75,8</b>

<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	-11,5	-35,8
Investeringsaktiviteter	-0,4	-1,2
Finansieringsaktiviteter	20,0	0,0
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>8,1</b>	<b>-37,1</b>

<b>NØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	43	38
EBITDA	-14	-29
EBIT	-15	-30
Egenkapitalandel	56 %	50 %
Egenkapitalrentabilitet	-37 %	-57 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	-45 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-37 %	-57 %

<b>TILSKUDD FRA STATEN</b>		
Tilskudd til restrukturering	9,0	8,0
<b>Sum Tilskudd</b>	<b>9,0</b>	<b>8,0</b>

<b>UTBYTTE MED MER</b>		
Kapitalinnskudd fra staten	20,0	0,0
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	0 %	
Avsatt utbytte til staten	0	0

<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	63	63
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	57 %	86 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60 %	80 %

Begynnelsen til det som i dag er Statskonsult A/S startet i 1945 basert på forslag fra en rasjonaliseringskomité om at det burde opprettes et statens organisasjons- og rasjonaliseringskontor. Ved vedtak av 14. juni 1947 gav Stortinget den nødvendige bevilgningen til opprettelsen av Rasjonaliseringsdirektoratet. Fram til 1962 var direktoratet underlagt Finansdepartementet, men ble da overført til det daværende Lønns- og prisdepartementet. Fra 1972 ble det underlagt Forbruker- og administrasjonsdepartementet. I 1987 ble navnet endret til Statskonsult, Direktoratet for forvaltningsutvikling. I 2001 ble Statens informasjonstjeneste og Statskonsult slått sammen, og navnet ble Statskonsult – et direktorat for kommunikasjon, kompetanse og forvaltning, underlagt Arbeids- og administrasjonsdepartementet.

Etter beslutning i Stortinget ble Statskonsult omdannet til et heleid statlig aksjeselskap fra 1. januar 2004. Eierskapet ivaretas av Fornyings- og administrasjonsdepartementet.

Selskapet skal fremme god forvaltningsutvikling ved å tilby tjenester som evalueringer, utredninger, rådgivning, kompetanseutvikling og tjenester som står i naturlig sammenheng med dette. Selskapet skal primært henvende seg til offentlig virksomhet. Virksomheten kan drives av selskapet selv, av heleide datterselskaper, eller gjennom andre selskaper det har eierandeler i eller samarbeider med.

Selskapet skal etter omstrukturingsperioden (3 år) konkurrere på lik linje med andre konsulent-selskaper og på sikt gi avkastning til eier på linje med andre konsulent-selskaper.



© Statskonsult AS

### Viktige hendelser

Selskapet var i 2006 fortsatt inne i omstrukturingsfasen. På grunn av en uforutsett regnskapsmessig avsetning til fremtidige pensjonsforpliktelser fant regjeringen det påkrevet å styrke egenkapitalen med 20 mill kr. Saken ble behandlet av Stortinget i forbindelse med nysalderingen av statsbudsjettet for 2006, jf. St.prp. nr 28 (2006-2007).

### Økonomisk utvikling

På grunn av den forutsatte omstillingen fra statlig direktorat til aksjeselskap, gjorde selskapet også i 2006 opp regnskapet med et underskudd på om lag 15 mill kr. Dette er likevel en vesentlig resultatforbedring i forhold til 2005. Selskapets egenkapitalsituasjon er tilfredsstillende.

## Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS


*Store Norske Spitsbergen Kulkompani*

**ADRESSE:** Postboks 613,  
9171 Longyearbyen  
**TELEFON:** +47 79 02 52 00  
**INTERNETT:** www.snsk.no

**ADM. DIR.:** Robert Hermansen

**STYRELEDER:** Bård Mikkelsen  
**STYREMEDLEMMER:** Ole Fredrik Hienn,  
Lisbeth Alnæs, Esther Kostøl, Lise Chatwin  
Olsen, Anita Johansen\*, Henning Kløften\*  
og Bjørn Helge Nygård\*  
\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** KPMG AS

**STATLIG EIERANDEL:** 99,94 %  
(Nærings- og handelsdepartementet)

99,9 %



© SNSK AS

Store Norske Spitsbergen Kulkompani A/S ble stiftet i 1916. Store Norske konsernet består av morselskapet Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS og de heleide datterselskapene Store Norske Spitsbergen Grubekompani AS og Store Norske Gull AS. Store Norske Boliger er et heleid datterselskap av Store Norske Spitsbergen Grubekompani AS. Selskapet driver kullgruvevirksomhet på Svalbard gjennom et heleid datterselskap, Store Norske Spitsbergen Grubekompani AS (SNSG). Om lag 95 pst av produksjonen eksporteres.

Gruvevirksomheten foregår i det alt vesentlige i Svea. I tillegg har Store Norske en mindre produksjonsdrift i Gruve 7 ved Longyearbyen, hvor om lag 35 pst av kullet leveres til det lokale energiverket. Gruvedriften skal drives uavhengig av statlig støtte. Store Norske konsernet hadde ved utgangen av 2006 366 ansatte, hvorav 315 var ansatt i gruveselskapet.

### Viktige hendelser

30. juli 2005 brøt det ut brann i hovedstollen i Svea Nord-gruva. Etterforskningsarbeidet ble sluttført ved utgangen av mars 2006. Etter åtte måneders driftsstans startet Store Norske opp igjen produksjonsdriften i Svea Nord 1. april 2006. Selskapets tap er betydelige som følge av brannen. Hvor stort tapet blir vil avhenge av forsikringsoppgjøret. Kravet er på rundt 820 mill kr, men Store Norske har kun fått utbetalt 230 mill. kr. Forsikringsoppgjøret er fortsatt uavklart og Store Norske har reist søksmål mot

forsikringselskapene. En domstolsbehandling medfører at det vil ta noe tid før oppgjøret er klart.

Etter oppstart i 2006 har det vært tre driftsavbrudd i Svea som følge av tekniske problemer og ras på strossa. Dette medførte et produksjonstap på nærmere 400 000 tonn i forhold til den planlagte produksjonen.

Selskapet skiftet bankforbindelse i desember 2005 og kredittammene ble da utvidet. Som sikkerhet for lånene ble det blant annet stilt pant i utmålsrettigheter på eiendommer som ligger utenfor Svea-området. Nærings- og handelsdepartementet hadde tatt opp med styret i Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS om sikkerhetsstillelsene som var gitt til banken, lå innenfor de rammer som er trukket opp i St.prp. nr. 2 (2001-2002) om Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS og Svea Nord-prosjektet. Styret informerte i juni 2006 departementet om at gruveselskapet var blitt enig med sin bankforbindelse om at pantstillelser på eiendommer utenfor Svea-området skal slettes.

Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS har søkt eierne om 250 mill kr i ny kapital og endring av selskapets vedtekter til å åpne for virksomhet utenfor Svalbard. Staten vurderer dette i løpet av våren 2007.

### Økonomisk utvikling

Store Norskes resultater for 2006 er sterkt preget av brannen i 2005 og etterfølgende driftsstans i 2006. I 2006 produserte Store Norske 2,4 mill tonn og solgte kull for 1096 mill kr. Driftsinntektene ble 1267 mill kr, mens driftskostnadene ble 1307 mill kr, noe som innebærer et driftsresultat på -41 mill kr. Årets resultat ble et underskudd på 77 mill kr mot et overskudd på 46 mill kr i 2005.

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	1 267	1 139
Driftskostnader	1 307	1 044
<b>Driftsresultat</b>	<b>-41</b>	<b>95</b>
Netto finansposter	-44	-42
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>-85</b>	<b>53</b>
Skattekostnad	7	-7
Minoritetsinteresser	0	0
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>-77</b>	<b>46</b>
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	22	26
Varige driftsmidler	843	919
Finansielle anleggsmidler	10	19
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>875</b>	<b>964</b>
Omløpsmidler	869	578
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>1 744</b>	<b>1 542</b>
Innskutt egenkapital	164	164
Opptjent/ annen egenkapital	304	388
<b>Sum egenkapital</b>	<b>468</b>	<b>553</b>
Avsetning til forpliktelser	13	14
Langsiktig gjeld	439	507
Kortsiktig rentebærende gjeld	596	270
Kortsiktig rentefri gjeld	227	199
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>1 276</b>	<b>989</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>1 744</b>	<b>1 541</b>
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	-235	-241
Investeringsaktiviteter	-80	-200
Finansieringsaktiviteter	314	371
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-589</b>	<b>-71</b>
<b>NØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	1 504	1 329
EBITDA	79	178
EBIT	-22	112
Egenkapitalandel	27 %	36 %
Egenkapitalrentabilitet	-15 %	9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	22 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-2 %	8 %
<b>UTBYTTE</b>		
Avsatt utbytte	0	7
Utbytteandel	0 %	15 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	41 %	
Utbytte til staten	0	7
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	366	310
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel års slutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60 %	40 %



## Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS



**ADRESSE:** Postboks 8109 Dep., 0032 Oslo

**TELEFON:** +47 22 96 11 00

**INTERNETT:** www.veso.no

**ADM. DIR.:** Arne G. Ruud

**STYRELEDER:** Bjørn Kolltveit

**STYREMEDLEMMER:** Kristin Woje Ellingsen,  
Marit Dille, Per Folkestad, Geir Kongsmo\*

Observatør: Anne Ramstad\*

\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** ESS Revisjon AS

**STATLIG EIERANDEL:** 51 %  
(Landbruks- og  
matdepartementet)

51 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	166,0	178,9
Driftskostnader	163,0	175,4
<b>Driftsresultat</b>	<b>3,1</b>	<b>3,6</b>
Netto finansposter	0,6	0,9
<b>Resultat før skatt</b>	<b>3,7</b>	<b>4,5</b>
Skattekostnad	1,2	0,8
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>2,5</b>	<b>3,7</b>

<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	1,0	0,0
Varige driftsmidler	12,1	12,8
Finansielle anleggsmidler	3,9	4,1
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>17,0</b>	<b>17,0</b>
Omløpsmidler	50,0	52,5
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>67,1</b>	<b>69,4</b>

Innskutt egenkapital	5,0	5,0
Opptjent/ annen egenkapital	32,0	31,1
<b>Sum egenkapital</b>	<b>37,0</b>	<b>36,1</b>
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	13,0	15,1
Kortsiktig rentefri gjeld	17,0	18,2
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>30,0</b>	<b>33,3</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>67,0</b>	<b>69,4</b>

<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	4,0	4,6
Investeringsaktiviteter	-4,0	-1,2
Finansieringsaktiviteter	0,0	-1,5
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>0,0</b>	<b>1,8</b>

<b>NØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	50	51
EBITDA	7,2	454
EBIT	3,7	4,6
Egenkapitalandel	55 %	52 %
Egenkapitalrentabilitet	7 %	11 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	4 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	7 %	13 %

<b>UTBYTTE</b>		
Avsatt utbytte	1,5	1,5
Utbytteandel	61 %	41 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	96 %	
Utbytte til staten	0,8	0,8

<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
	2006	2005
Antall ansatte	48	46
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	51 %	51 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	20 %	50 %

Veterinærmedisinsk oppdragscenter AS ble etablert i 1988 og er eid av Staten ved Landbruks- og matdepartementet (51 pst) og statsforetaket SIVA SF (49 pst).

Veterinærmedisinsk oppdragscenter AS er en kunnskapsbedrift med faglig fundament i norske veterinærmedisinske og beslektede miljøer. Selskapet driver i et åpent marked, med tilsvarende krav til forretningsmessig drift som private aktører. Selskapet har 46 ansatte.

Veterinærmedisinsk oppdragscenter skal være en aktiv formidler av kompetanse og tjenester for de veterinære forskningsmiljøene og det veterinærmedisinske fagfelt. En vesentlig del av virksomheten er knyttet til leveranser til og oppdrag for norsk havbruksnæring og akvakultur. Dette omfatter salg av legemidler til dyr. Selskapet er verdensledende når det gjelder gjennomføring av kontrollerte smitteforsøk for testing av vaksiner og ingredienser til fisk. Forskningsstasjonen på Vikan er sentral i akvakulturarbeidet både nasjonalt og internasjonalt.

Veterinærmedisinsk oppdragscenter har samarbeid med Direktoratet for naturforvaltning i ulike prosjekter rettet mot forholdene for villaks.

### Viktige hendelser

På grunn av de endrede rammevilkår for VESO sin distribusjon av vaksiner ble det etablert en e-handelsløsning i samarbeid med apotek som sørger for kostnadseffektiv distribusjon av samtlige legemidler til dyr i det norske markedet. Direktoratet for Naturforvaltning og



© VESO AS

miljøverndepartementet ønsket å sende en søknad til EU vedrørende godkjenning av rotenon i henhold til biocid-direktivet. Dette arbeidet ble gjennomført av VESO og søknaden ble antatt i august med endelig behandling i løpet av 2008 – 2009.

Smittelaboratoriet på Vika tok i bruk to nye smittemodeller for testing av fisk mot "nye" sykdommer i løpet av 2006 og fikk meget bra tilslag på dette. Omsetningen ved stasjonen ble derfor svært bra og bidro vesentlig til VESO sitt resultat i motsetning til tidligere år.

### Økonomisk utvikling

Selskapet innfridde de økonomiske forventningene i 2006, og utviklingen totalt for selskapet er positiv. Både smittelaboratoriet og avdelingen for villfisk bidro mer til resultatet enn budsjettet. Grossistvirksomheten hadde dårligere marginer og lavere salg enn året før på grunn av de omstillinger som var nødvendig. Denne trenden ser ut til å fortsette også i 2007.

Det betales et utbytte på 1,5 mill kr for regnskapsåret 2006, hvorav 0,76 mill kr til staten.



## Secora AS



**POSTADRESSE:** Postboks 693, 8301 Svolvær  
**TELEFON:** + 47 99 22 00 00  
**INTERNETT:** www.secora.no  
**ADM. DIR.:** Ole-Johnny Johansen

**STYRELEDER:** Stein-Wiggo Bones.

**STYREMEDLEMMER:** Siv Sandvik og Steinar Johannesen, Merete Grønhaug\* og Håvard Næss\*  
 \*Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Nordnorsk Revisjon AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
 (Fiskeri- og kystdepartementet)

100 %



Foto: Terje Skåre

Secora AS ble etablert 1. januar 2005, og er en videreføring av tidligere Kystverket Produksjon. Secora AS er en maritim entreprenør med kjernevirksomhet innenfor utbygging av havner og farleder, bygging og vedlikehold av kaianlegg, oppmåling og inspeksjon under vann, bygging og vedlikehold av molo samt miljømudring.

Selskapet har hovedkontor i Svolvær. Secora AS har som overordnet mål å etablere sin posisjon som nasjonal markedsleder samt bli en lønnsom og profesjonell aktør i Norden. Selskapets økonomiske målsetting er å ha en resultatutvikling som er bedre enn gjennomsnittet til sammenlignbare aktører i bransjen.

Selskapet har videre en målsetting om å være forretningsmessig etablert i Norden innen 2009.

### Viktige hendelser

Secora AS ble av Oslo Havn KF valgt som leverandør til miljømudringsprosjektet «Ren Oslo-fjord». Arbeidet gjennomføres på tilfredsstillende måte, men er underlagt en betydelig oppmerksomhet både fra media og miljøvernorganisasjoner. Secora AS vant en åpen anbudskonkurranse for vedlikehold av 136 fergekaier i Nordland, Troms og Finnmark. Kontraktens verdi er på 21 mill kr per år og løper i 5 år. Byggherre er Statens Vegvesen.

Generalforsamlingen besluttet å endre vedtektene som regulerer fullmakt til styret og daglig leder, med bakgrunn i selskapets behov for

større forretningsmessig handlefrihet og effektivitet. Secora AS etablerte et datterselskap i Sverige for å betjene markedet i Sverige og Danmark. Selskapets navn er Secora Sverige AB og har sitt kontor i Gøteborg.

Secora AS har satt fram krav til Kystverket om økonomisk kompensasjon knyttet til tre prosjekter (Laukvik havn, Svelvik-strømmen og Tjeldsundet), som samlet utgjør 10-12 mill kr.

### Økonomisk utvikling

Selskapet ble etablert i 2005. Dette året var preget av omstilling og restrukturering, og omsetningen ble 102,5 mill kr og et underskudd på 1,7 mill kr.

I 2006 er det arbeidet for å øke fokuset på å markedsorientere selskapet. Anleggsbransjen er inne i en positiv utvikling, noe som har vært med på å styrke selskapets økonomi. Dette har bidratt til at foreløpig regnskap for 2006 viser at omsetningen har økt til 150 mill kr, og et overskudd på 6,5 mill kr.

Overskuddets størrelse er påvirket av følgende forhold:

- Det er påløpt økte kostnader grunnet bortfall av utbyggingen av Laukvik Havn.
- Prosjekt knyttet til bygging av seilingsmerker i Tjeldsundet ble ulønnsomt, og det er tatt et tap på 8,2 mill kr i 2006. Det vil kunne bli nødvendig å avsette ytterligere tapsavsetning for påløpt tap i 2007 i endelig regnskap for 2006.
- Ved etableringen av Secora AS ble det foretatt en betydelig lønnsøkning for å tilpasse lønnsnivået til markedet for øvrig. Dette medførte også en økning i selskapets pensjonsforpliktelser som er kostnadsført i 2006.

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	150,0	102,5
Driftskostnader	143,8	105,2
<b>Driftsresultat</b>	<b>6,4</b>	<b>-2,7</b>
Finansinntekter	0,4	0,4
Finanskostnader	0,2	0,1
<b>Netto finansposter</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>6,5</b>	<b>-2,4</b>
Skattekostnad		-0,7
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>6,5</b>	<b>-1,7</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	1,8	3,2
Varige driftsmidler	49,1	48,7
Finansielle anleggsmidler	0,4	0,3
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>51,3</b>	<b>52,2</b>
Omløpsmidler	43,9	39,1
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>95,2</b>	<b>91,3</b>
Innskutt egenkapital	55,0	55,0
Opptjent/ annen egenkapital	3,2	-3,4
<b>Sum egenkapital</b>	<b>58,2</b>	<b>51,6</b>
Avsetning til forpliktelser	3,9	2,3
Langsiktig gjeld	3,7	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	29,4	37,4
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>37,0</b>	<b>39,7</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>95,2</b>	<b>91,3</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	7,5	11,3
Investeringsaktiviteter	-7,8	-57,6
Finansieringsaktiviteter	3,7	54,9
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>3,4</b>	<b>8,7</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>NØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	61,9	51,6
EBITDA	14,8	4,9
EBIT	6,8	-2,3
Egenkapitalandel	61 %	57 %
Egenkapitalrentabilitet	12 %	-7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 2 år	3 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	0,1	-0,1

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>UTBYTTE</b>		
Avsatt utbytte	0,0	0,0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 2 år	0 %	
Utbytte til staten	0,0	0,0

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	97	75
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	20 %	20 %



© NSB AS

# Selskaper med sektorpolitiske mål

(kategori 4)

Selskaper med sektorpolitiske mål omfatter selskaper hvor hovedmålene med det statlige eierskapet ikke er forretningsmessige, jf. selskapene i kategori 4 i St.meld. nr. 13 (2006-2007) Et aktivt og langsiktig eierskap. Statlig eierskap i disse selskapene skal sikre sektorpolitiske og samfunnsmessige målsetninger på flere områder. Selv om selskapene ikke har forretningsmessige hovedmålsetninger, vil selskapene i tillegg kunne ha bedriftsøkonomiske målsetninger. Graden av kommersiell orientering varierer imidlertid mellom selskapene. Flere av selskapene virker innenfor markeder med naturlige monopol. Staten stiller krav til selskapene for å sikre at de sektorpolitiske målsetningene med eierskapet nås på en mest mulig effektiv måte og for flere av selskapene settes det krav til avkastning ut fra selskapets risikoprofil.

## KATEGORI 4 – Selskaper med sektorpolitiske mål

78	Avinor AS
79	Bjørnøen AS
80	Enova SF
81	Gassco AS
82	Industritjeneste AS
83	Kings Bay AS
84	Kompetansesenter for IT i helse- og sosialsektoren AS
85	Norsk Eiendomsinformasjon AS
86	Norsk Rikskringkasting AS
87	Norsk Samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS
88	Norsk Tipping AS
89	Petoro AS
90	Simula Research Laboratory AS
91	SIVA SF
92	Statnett SF
93	Statsskog SF
94	Uninett AS
95	Universitetssenteret på Svalbard AS
96	AS Vinmonopolet
97	Innovasjon Norge*
98	Norfund*

## KATEGORI – Regionale helseforetak

100	Helse Midt-Norge RHF
101	Helse Nord RHF
102	Helse Sør RHF
103	Helse Vest RHF
104	Helse Øst RHF

\* Ikke kategorisert i St.meld. nr 13 (2006-2007)



## Avinor AS

## AVINOR

**POSTADRESSE:** Postboks 150,  
2061 Gardermoen

**TELEFON:** 815 30 550

**INTERNETT:** www.avinor.no

**ADM. DIR.:** Sverre Quale

**STYRELEDER:** Inge K. Hansen

**STYREMEDLEMMER:** Bård Mikkelsen, Kristin Vangdal, Oddbjørg Starrfelt, Anne Stärk-Johansen, Petter Jansen, Helge Løbergli\*, Bjørn Tore Mikkelsen\* og Torunn Stangeland\*  
\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** PricewaterhouseCoopers AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Samferdselsdepartementet)

100 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	6 198	5 255
Driftskostnader	5 257	4 445
<b>Driftsresultat</b>	<b>942</b>	<b>811</b>
Netto finansposter	-406	-423
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>536</b>	<b>388</b>
Skattekostnad	103	2
Minoritetsinteresser	0	0
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>433</b>	<b>386</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	657	509
Varige driftsmidler	18 852	18 523
Finansielle anleggsmidler	24	25
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>19 533</b>	<b>19 057</b>
Omløpsmidler	2 876	3 047
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>22 410</b>	<b>22 104</b>

Innskutt egenkapital	5 905	5 905
Opptjent/ annen egenkapital	1 575	1 467
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7 480</b>	<b>7 372</b>
Utsatt skatt	0	0
Andre avsetning for forpliktelser	6 075	5 951
Langsiktig gjeld	6 655	6 991
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	2 199	1 791
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>14 930</b>	<b>14 682</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>22 410</b>	<b>22 104</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	1 698	1 575
Investeringsaktiviteter	-1 638	-826
Finansieringsaktiviteter	-361	-582
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-301</b>	<b>391</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>NØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	14 135	14 363
EBITDA	2 219	2 013
EBIT	1 034	868
Egenkapitalandel	33 %	33 %
Egenkapitalrentabilitet	6 %	5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	2 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	7 %	6 %
Regularitet (prosentandel av planlagte avganger som blir gjennomført)	98 %	98 %
Punktligghet (prosentandel av gjennomførte avganger som skjer innen maksimalt 15 min. forsinkelse)	82 %	84 %
Trafikkutvikling (antall passasjerer totalt i 1000)	36 200	32 800

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>OFFENTLIGE KJØP</b>		
Statlig kjøp av regionale lufthavntjenester	0	35

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>UTBYTTE</b>		
Utbytte for regnskapsåret	324,5	26,4
Utbytteandel	75 %	7 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 4 år	71 %	
Utbytte til staten	324,5	26,4

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	2 990	2 716
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	33 %	25 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	40 %

Avinor AS ble etablert 1. januar 2003 ved omdanning av forvaltningsbedriften Luftfartsverket til et statlig aksjeselskap. Konsernet Avinor omfatter morselskapet Avinor AS og datterselskapene Oslo Lufthavn AS, Oslo Lufthavn Eiendom AS, Avinor Parkeringsanlegg AS, Flesland Eiendom AS og Værnes Eiendom AS. Morselskapet er delt i divisjoner for henholdsvis store, mellomstore og regionale lufthavner og en egen divisjon for flysikringstjenester.

Avinor har ansvaret for å planlegge, bygge ut og drive lufthavner og flysikringstjenester i Norge. Selskapet har ansvaret for 46 statlige lufthavner, hvorav 12 drives i et samarbeid med Forsvaret. Flysikringstjenesten leverer flysikringstjenester til både sivil og militær sektor og omfatter kontrolltårn, kontrollsentraler og navigasjonsutstyr. Avinor er ellers pålagt en rekke samfunnsplagte oppgaver. Selskapets virksomhet er finansiert gjennom brukerbetaling og kommersielle inntekter i tilknytning til lufthavnene.

Formålet med statens eierskap i Avinor er å legge forholdene til rette for en sikker, miljøvennlig og effektiv luftfart i alle deler av landet. Det er ellers et mål at virksomheten skal være selvfinansierende og drives på en god og effektiv måte, samt gi staten god verdiskaping over tid. Selskapet skal oppfylle de samfunnsplagte forpliktelsene på en god og kostnadseffektiv måte.

Annet hvert år legger Samferdselsdepartementet fram en stortingsmelding om Avinors virksomhet. I meldingen, som danner grunnlag for eierstyringen de kommende årene, orienterer departementet om viktige saker som er vedtatt eller gjennomført, og om selskapets hovedutfordringer, strategier og planer for fremtiden.

### Viktige hendelser i 2006

Som følge av omstillinger var det i lengre tid uro i Avinor, spesielt i flysikringsdivisjonen. Ny administrerende direktør tiltrådte i april 2006.



© Avinor AS

Ny styreleder ble oppnevnt i ekstraordinær generalforsamling i mai 2006. Det er nå ro i selskapet, men det er fortsatt kapasitetsproblemer innen flysikringstjenesten. Avinor har satt i verk tiltak for å bedre situasjonen.

I 2006 var det sterk trafikkvekst på Avinors lufthavner. Samlet sett gikk trafikken opp med 10,4 pst. Takstnivået gikk ned med 4,3 pst. Avinor har gjennomført betydelige investeringer i 2006, både på lufthavnene og i flysikringstjenesten.

Samferdselsdepartementet la i desember 2006 fram en stortingsmelding om virksomheten i Avinor for perioden 2006-2008, jf. St.meld. nr. 15 (2006-2007). I meldingen ble organiseringen og tilknytningsformen til staten for selskapet vurdert. Samferdselsdepartementet går her inn for at dagens overordnede organisering og tilknytningsform skal videreføres.

### Økonomisk utvikling

Avinor-konsernets driftsinntekter var i 2006 6 198 mill kr, mot 5 255 mill kr i 2005. Konsernet fikk et driftsresultat på 942 mill kr mot 811 mill kr året før. Årsresultatet etter skatt ble 433 mill kr, mot 386 mill kr i 2005. Sterk trafikkvekst har ført til at inntektene både fra luftfartsavgiftene og de kommersielle aktivitetene har økt. Samtidig har kostnadene økt. Konsernet investerte for til sammen 1 545 mill kr i 2006. Selskapet står overfor betydelige investeringer i de nærmeste årene. Det er foreslått 324,5 mill kr i utbytte til staten for regnskapsåret 2006.

## Bjørnøen AS



**ADRESSE:** 9173 Ny-Ålesund  
**TELEFON:** +47 79 02 00  
**INTERNETT:** www.kingsbay.no  
**ADM. DIR.:** Oddvar Midtkandal

**STYRELEDER:** Knut M. Ore

**STYREMEDLEMMER:** Ann-Kristin Olsen, Kirsten Broch Mathisen, Pål Presterud, Egil Murud

**REVISOR:** Ishavsbyen Revisjon AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
 (Nærings- og handelsdepartementet)

100 %



© Bjørnøen AS

Bjørnøen AS eier all grunn og noen kulturhistoriske bygninger på Bjørnøya. Bjørnøen AS ble overtatt av den norske stat i 1932. Selskapet ble i 1967 administrativt underlagt Kings Bay AS, som også leverer forvaltningstjenester til selskapet. Deler av statstilskuddet til Kings Bay AS overføres til drift av Bjørnøen AS.

Det norske meteorologiske institutt ved Værvarslinga for Nord-Norge leier grunn til en meteorologisk stasjon på Bjørnøya. I tillegg har Værvarslinga for Nord-Norge det koordinerende ansvaret for de vitenskapelige aktivitetene på eiendommen de leier på øya. Bjørnøya naturreservat ble opprettet 16. august 2002. Fredningen omfatter hele øya med unntak av et mindre landareal. Direktoratet for Naturforvaltning har sendt sin tilrådning til Miljøverndepartementet om at Bjørnøya Naturreservat utvides fra fire til tolv nautiske mil. Forslaget om utvidelse av Bjørnøya naturreservat omfatter et marint areal på ca 2200 km<sup>2</sup>. Sysselmannen på Svalbard er forvaltningsmyndighet og har oppsynsansvaret i naturreservatet.

Bjørnøen AS har som formål drift og utnyttelse av selskapets eiendommer på Bjørnøya og annen virksomhet i forbindelse med dette. Formålet med statens eierskap i Bjørnøen AS er å ivareta norsk suverenitet gjennom eiendomsbesittelse på Bjørnøya som selskapet har hjemmel til. Bjørnøya har en strategisk viktig geografisk posisjon, midt mellom Norges fastland og Svalbard. Et mindre landareal på øya vil kunne ivareta behov i forbindelse med forsyning, transport og som nødhavn i forbindelse med eventuell utvinning av olje i Barentshavet og andre aktiviteter i nordområdene.

#### Økonomisk utvikling

Selskapets driftsinntekter kommer fra utleie av eiendommer og utgjorde 15 248 kr i 2006. Driftskostnader som overskyter dette dekkes av tilskudd overført fra Kings Bay AS, og bevilges over statsbudsjettet. Tilskuddet utgjorde i 2006 kr 221 924, mot kr 198 702 kr i 2005.

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	237	213
<i>hvorav tilskudd fra Kings Bay AS</i>	222	198
Driftskostnader	236	213
<b>Driftsresultat</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
Netto finansposter	0	0
<b>Resultat før skatt</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
Skattekostnad	2	0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	3 900	3 900
Finansielle anleggsmidler	0	0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>3 900</b>	<b>3 900</b>
Omløpsmidler	249	183
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>4 149</b>	<b>4 083</b>
Innskutt egenkapital	4 000	4 000
Opptjent/ annen egenkapital	41	41
<b>Sum Egenkapital</b>	<b>4 041</b>	<b>4 041</b>
Avsetning til forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	108	42
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>108</b>	<b>42</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>4 149</b>	<b>4 083</b>
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	0	0
Andel ansatte i Norge	n/a	n/a
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



**ADRESSE:** Abelsgate 5, N-7030 Trondheim**TELEFON:** +47 73 19 04 30**INTERNETT:** www.enova.no**ADM. DIR.:** Eli Arnstad**STYRELEDER:** Jørn Rattsø**STYREMEDLEMMER:** Eimund Nygård,  
Karin Refsnes, Cathrine Hambro  
og Andreas K. Enge\*

\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Ernest & Young**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Olje- og energidepartementet)

100 %

	MILL. KR	
RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	39	38
Driftskostnader	39	35
<b>Driftsresultat</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
Netto finansposter	0	0
<b>Resultat før skatt</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
Skattekostnad	0	0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>0</b>	<b>3</b>

BALANSE	2006	2005
Immatrielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	0	0
Finansielle anleggsmidler	0	0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Omløpsmidler	20	17
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>20</b>	<b>17</b>

Innskutt egenkapital	5	5
Opptjent/ annen egenkapital	4	4
<b>Sum Egenkapital</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
Utsatt skatt	0	0
Avsetning til forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	11	8
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>11</b>	<b>8</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>20</b>	<b>17</b>

NØKKELTALL	2006	2005
Energimål	7,0 Twh	5,5 TWh
Kontraktfestet energieresultat	8,3 TWh	6,3 TWh

ANNEN INFORMASJON	2006	2005
Antall ansatte	37	31
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

Enova ble opprettet ved kongelig resolusjon av 1. juni 2001 med virkning fra 22. juni 2001. Den kongelige resolusjonen har sin bakgrunn i at Stortinget 5. april 2001 sluttet seg til regjeringens forslag til ny finansieringsmodell og omorganisering av arbeidet med omlegging av energibruk og energiproduksjon, jf. Innst. O. nr. 59 (2000-2001) og Besl. O. nr. 75 (2000-2001). Forslaget ble fremmet i Ot.prp. nr. 35 (2000-2001) Om lov om endringer i lov 29. juni 1990 nr. 50 om produksjon, omforming, overføring, omsetning og fordeling av energi m.m. (energilova). Stiftelsesdokument med vedtekter for Enova ble signert den 22. juni 2001.

Enova sitt hovedformål er å fremme en miljøvennlig omlegging av energibruk og energiproduksjon. Energiomleggingen er en langsiktig satsing på utviklingen av markedet for effektive og miljøvennlige energiløsninger. Enova skal i den forbindelse forestå forvaltningen av midlene fra Energifondet.

Enovas forvaltning av midlene fra Energifondet skal bidra til:

- Mer effektiv bruk av energi
- Økt bruk av andre energibærere enn strøm og olje til oppvarming
- Økt produksjon fra fornybare energikilder
- Introduksjon og utvikling av nye teknologier og løsninger i energimarkedet
- Velfungerende markeder for effektive og miljøvennlige energiløsninger
- Økt kunnskap i samfunnet om mulighetene for å ta i bruk effektive og miljøvennlige energiløsninger

### Viktige hendelser

Olje- og energidepartementet hadde i 2006 en bred evaluering av Enova og forvaltningen av Energifondet. Statskonsult gjennomførte evalueringen og leverte sin rapport i oktober 2006. Evalueringen konkluderer blant annet med at «Enova har på relativt kort tid bygget opp en organisasjon som forvalter midlene fra Energi-



© Enova SF

fondet på en effektiv måte, samtidig som behovet for kontroll med bruken av midlene er ivarettatt.»

Enova la fram sin resultatrapport for 2006 i februar 2007. Enova rapporterte samlede kontraktfestede energieresultater på 8,3 TWh for perioden 2001 til 2006. Målet for perioden var 7 TWh, og dette er dermed nådd med god margin.

### Økonomisk utvikling

Den årlig budsjetttrammen for drift av Enova fastsettes årlig av Olje- og energidepartementet og dekkes av Energifondet. Selskapet genererer ikke egne inntekter og det fastsettes derfor ikke utbytte fra Enova. Enova er ikke skattepliktig. Ved opprettelsen av Enova SF ble det betalt inn 5 mill kr i innskuddskapital i selskapet.

Administrasjonsrammen for Enova i 2006 ble satt til 47 mill kr, inkludert mva.

## Gassco AS



**ADRESSE:** Postboks 93, 5501 Haugesund

**TELEFON:** +47 52 81 25 00

**INTERNETT:** www.gassco.no

**ADM. DIR.:** Brian Bjordal

**STYRELEDER:** Brit Kristin Sæbø Rugland

**STYREMEDLEMMER:** Trygve Refvem, Elisabeth Krokeide, Arild N. Nystad, Kjellaug Høie Jonassen\* og Bjarne Aarset\*

\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Deloitte  
Statsautoriserte Revisorer

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Olje- og energidepartementet)

100 %



© Gassco AS

Gassco AS ble etablert i 2001 som et heleid statlig selskap forvaltet av Olje- og energidepartementet. Selskapet er operatør for rørdninger og transportrelaterte gassbehandlingsanlegg. Dette omfatter drift av gasstransportssystemet og utbygging. Gassco har ansvar for at driften av gasstransportssystemet og transport- og behandlingsanleggene tjener alle produsentene av gass og bidrar til en samlet effektiv utnyttelse av gassressursene.

Gassco har en sentral rolle i videreutviklingen av gasstransportssystemet og i samordningen av prosesser for videreutvikling av infrastrukturen for transport og behandling av gass fra norsk sokkel. En del av Gasscos oppgave er også å allokere kapasiteten i gasstransportssystemet.

Transportsystemet eies av interessentskap mellom selskaper som produserer gass på norsk sokkel. Selskapet utfører aktiviteter på vegne av interessentskapene for deres regning og risiko, og det skjer dermed ingen inntjening i Gassco. Selskaper som ønsker å transportere gass betaler transporttariffer som gir investeringene i transportsystemet en rimelig avkastning.

Gassco ligger på Bygnes i Karmøy kommune. Selskapet hadde 155 ansatte ved utgangen av 2006.

#### Viktige hendelser

I 2006 ble det for første gang levert over 300 millioner standard kubikkmeter gass fra norsk sokkel i løpet av ett døgn. Transportnettet oppnådde en teknisk tilgjengelighet på 99,98 %. Tilnærmet alle gassleveranser var i 2006, som året før, innenfor avtalte kvalitets-spesifikasjoner.

1. september 2006 overtok Gassco operatøransvaret for Langeled-rørledningen. Leveransene av norsk gass gjennom Langeled til det britiske markedet startet 1. oktober. Den nordre delen av Langeled vil bli satt i drift i 2007, samtidig som leveransene av gass fra Ormen Lange-feltet starter.

Gassco har ledet arbeidet med et mulig gassrør fra Kårstø til Østlandet (Grenland), Vest-Sverige og Danmark. En oversikt som viser investeringsviljen i prosjektet ble overlevert Olje- og energiministeren 29. januar 2007.

		MILL. KR	
RESULTATREGNSKAP		2006	2005
Driftsinntekter		0,0	0,0
Driftskostnader		0,0	0,0
Driftsresultat		0,0	0,0
Netto finansposter		0,3	0,2
Resultat før skatt		0,3	0,2
Skattekostnad		-0,3	-0,3
Resultat etter skatt		0,6	0,5

BALANSE		2006	2005
Immatrielle eiendeler		0,0	0,4
Varige driftsmidler		52,7	50,8
Andre fordringer		39,3	35,9
Sum anleggsmidler		92,0	87,1
Omløpsmidler		174,9	115,0
Sum Eiendeler		266,9	202,0

Innskutt egenkapital		10,0	10,0
Opptjent/ annen egenkapital		2,9	2,3
Sum egenkapital		12,9	12,3
Utsatt skatt		0,8	0,0
Andre avsetning for forpliktelser		25,8	23,3
Langsiktig gjeld		6,9	11,3
Kortsiktig rentebærende gjeld		14,4	17,5
Kortsiktig rentefri gjeld		206,2	137,7
Sum gjeld og forpliktelser		254,0	189,7
Sum Egenkapital og gjeld		266,9	202,0

KONTANTSTRØM		2006	2005
Operasjonelle aktiviteter		79,1	-48,5
Investeringsaktiviteter		-15,3	-15,1
Finansieringsaktiviteter		-4,4	-7,5
Endring betalingsmidler		59,4	-71,1

NØKKELTALL		2006	2005
Rørledningssystem - antall km		7 800	6 600
Regularitet		99,56 %	99,57 %
Gass transportert til ilandføringsterminalene i Europa (milliarder Sm <sup>3</sup> )		84,17	81,51
Største leveranse per døgn (mill Sm <sup>3</sup> )		300,00	276,81
Skipsanløp Kårstø		638	598
Tariffinntekter Gassco operatøransvar		26 488	24 005
Driftskostnader Gassco operatøransvar		3 958	3 340
Investeringer Gassco operatøransvar		2 391	2 221

TILSKUDD FRA STATEN		2006	2005
Tilskudd til Co <sub>2</sub> Verdikjede-studier		11	0

UTBYTTE		2006	2005
Avsatt utbytte		0	0
Utbytte til staten		0	0

ANNEN INFORMASJON		2006	2005
Antall ansatte		155	143
Andel ansatte i Norge		100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt		100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt		50 %	57 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret		50 %	60 %

## Industritjeneste AS



**ADRESSE:** Postboks 436 Økern, 0513 Oslo

**TELEFON:** +47 23 37 17 00

**INTERNETT:** www.industritjeneste.no

**ADM. DIR.:** Arne Smith

**STYRELEDER:** Sissel Ose Pedersen

**STYREMEDLEMMER:** Ellen Bjercke, Olav Råmunddal, Jørn Rangnes, Bente Solheim Fredriksen\* og Morten Andersen\*

\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Revisjonsfirmaet Åsvang & Co. AS

**STATLIG EIERANDEL:** 53,4%  
46,1% (Justis- og politidepartementet)  
7,3% (Arbeids- og inkluderingsdepartementet)

53,4 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	37,1	38,0
Driftskostnader	36,5	38,9
<b>Driftsresultat</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,8</b>
Netto finansposter	0,0	0,0
<b>Resultat før skatt</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,9</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,9</b>

<b>BALANSE</b>		
	2006	2005
Immatrielle eiendeler	4,6	5,2
Varige driftsmidler	2,5	3,2
Finansielle anleggsmidler	3,5	2,1
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>10,6</b>	<b>10,5</b>
Omløpsmidler	2,3	2,0
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>12,9</b>	<b>12,6</b>

Innskutt egenkapital	0,7	0,7
Opptjent/ annen egenkapital	5,4	4,7
<b>Sum Egenkapital</b>	<b>6,1</b>	<b>5,4</b>
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	6,8	7,1
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>6,8</b>	<b>7,1</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>12,9</b>	<b>12,6</b>

<b>NØKKELTALL</b>		
	2006	2005
Sysselsatt kapital	6,1	5,4
EBITDA	0,6	-0,8
EBIT	0,6	-0,8
Egenkapitalandel	47 %	43 %
Egenkapitalrentabilitet	11 %	-15 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	6 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	10 %	-14 %

<b>UTBYTTE</b>		
	2006	2005
Avsatt utbytte	0,0	0,0
Utbytte til staten	0,0	0,0

<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
	2006	2005
Antall ansatte	130	130
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	53,4 %	53,4 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	33 %	50 %

Industritjeneste AS er en attføringsbedrift som ble stiftet i 1966. Selskapet skal drive attføring i et realistisk bedriftsmiljø. Selskapet ivaretar 4 forskjellige arbeidsmarkedstiltak; AMB (Arbeidsmarkedsbedriften), AB (Arbeid med bistand), APS (Arbeidspraksis i skjermet virksomhet) og VTA (Varig tilrettelagt arbeid). Industritjenestes visjoner er: Flere mennesker i arbeid – færre på trygd og stønad.

Selskapets formål er å tilby attføringstjenester og drive attføringsvirksomhet i et reelt bedriftsmiljø med avklaring og kvalifisering av attføringskandidater, med sikte på formidling til ordinært arbeidsliv eller utdanning. Dessuten skal bedriften utvikle, produsere og selge andre varer og tjenester. Selskapet skal drives etter sunne bedriftsøkonomiske prinsipper med sikte på best mulig resultat. Selskapets overskudd skal forbli i bedriften og disponeres til formål som styrker den framtidige driften.

#### Viktige hendelser

Selskapet ble på slutten av 2006 tilført en betydelig økning i hjemler. Dette utvider aktiviteten betydelig innen de tradisjonelle tiltaksområdene. Stortinget samtykket 16. desember 2005 til salg av statens aksjer i Industritjeneste AS Rehabil og Blindes produkter AS, jf. St.prp. nr. 20 (2005-2006). De statlige eierandelene vil bli forsøkt avhendet i henhold til dette. Arbeidet med dette er igangsatt.



© Industritjeneste AS

#### Økonomisk utvikling

Selskapets omsetning ble redusert fra 38,0 mill kr til 37,1 mill kr fra 2005 til 2006. I samme periode ble selskapets resultat forbedret fra et underskudd på kr 0,9 mill kr i 2005 til et overskudd på kr 0,6 mill kr i 2006. Selskapets egenkapitalandel økte fra 42 pst til 47 pst.

## Kings Bay AS



**ADRESSE:** N-9173 Ny-Ålesund  
**TELEFON:** +47 79 02 72 00  
**INTERNETT:** www.kingsbay.no  
**ADM. DIR.:** Oddvar Midtkandal

**STYRELEDER:** Knut M. Ore

**STYREMEDLEMMER:** Ann-Kristin Olsen,  
Kirsten Broch Mathisen, Pål Presterud,  
Egil Murud

**REVISOR:** Ishavsbyen Revisjon AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Nærings- og handelsdepartementet)

100 %



© Kings Bay AS

Kings Bay AS eier grunnen og det meste av bygningene i Ny-Ålesund på Svalbard. Selskapet har ansvaret for infrastrukturen på stedet, inklusiv ivaretagelse av miljø og kulturminner.

Driften av infrastrukturen omfatter blant annet beredskap, sjøvertstjenester, flytransport, verkstedstjenester, innkvartering, bespisning, samt vann- og elektrisitetsforsyning. Selskapet er ansvarlig for arealplanleggingen i Ny-Ålesund. Selskapet har borteid deler av sine anlegg og bygninger til en rekke norske og utenlandske forskningsinstitusjoner, som driver en omfattende virksomhet på stedet. Rundt 20 land har hvert år forskningsprosjekter i området rundt Ny-Ålesund. Det er lagt vekt på at selskapet fremstår som en nøytral tilrettelegger av infrastrukturtenestene for de forskjellige forskningsmiljøene på stedet, slik at både norske og utenlandske interesser ivaretas.

Selskapet yter også i en viss utstrekning tjenester til reiseliv, særlig ved daganløp av større turistskip og andre fartøyer i sommerseongen.

Ny-Ålesund har utviklet seg til å bli en forskningsstasjon med en avansert miljøprofil og et internasjonalt senter for forskning på klima- og miljørelaterte problemstillinger. Selskapets ansatte utfører omlag 32 årsverk.

Kings Bay AS har til formål drift og utnyttelse av selskapets eiendommer på Svalbard og annen virksomhet som står i forbindelse med dette. Selskapets virksomhet skal særlig ha som mål å yte tjenester til fremme av forskning og vitenskapelig virksomhet, samt bidra til å utvikle Ny-Ålesund som en internasjonal arktisk naturvitenskapelig forskningsstasjon.

#### Viktige hendelser

Generalforsamlingen i Kings Bay AS besluttet i desember 2005 å øke aksjekapitalen i Kings Bay AS med 5 mill kr ved at de nye aksjene ble tegnet av staten ved Nærings- og handelsdepartementet. Økningen i aksjekapitalen vil gjøre Kings Bay AS bedre rustet til å takle utfordringene med å holde forskningsstasjonene i Ny-Ålesund åpne hele året.

Den 2.-4. mars 2006 ble det for første gang arrangert et internasjonalt symposium i Ny-Ålesund med tema "The changing Arctic; new opportunities and challenges". Symposiet tar sikte på å bli et årlig arrangement.

#### Økonomisk utvikling

Kings Bay AS har som målsetting at driftsregnskapet skal gå i balanse, mens større investeringer og andre ekstraordinære kostnader som påløper som følge av selskapets særlige forpliktelser dekkes av tilskudd fra staten.

Kings Bay AS' driftsresultat var 236 587 kr i 2006, mot 101 293 kr i 2005. Årsresultatet uten statstilskudd viser et overskudd på 220 830 kr mot et underskudd på 1 733 569 kr for 2005. Det positive resultatet skyldes dels at antall forskerdøgn har økt med 11 pst fra 8 535 i 2005 til 9 470 i 2006. Omsetningen økte i 2006 med 3,1 mill kr til 36,8 mill kr. Selskapet mottok 13 mill kr i ordinært tilskudd fra staten i 2006. Den største investeringen i 2006 har vært til marinlaboratoriet med 3,1 mill kr.

MILL. KR

RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	36,8	33,7
Driftskostnader	36,6	33,6
<b>Driftsresultat</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>
Netto finansposter	0,0	-0,1
<b>Resultat før skatt</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>

#### BALANSE

Immatrielle eiendeler	0,2	0,2
Varige driftsmidler	0,0	1,9
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>0,2</b>	<b>2,2</b>
Omløpsmidler	18,6	13,0
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>18,9</b>	<b>15,2</b>

Innskutt egenkapital	7,0	2,0
Opptjent/ annen egenkapital	0,4	0,2
<b>Sum Egenkapital</b>	<b>7,4</b>	<b>2,2</b>
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	4,1
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	11,5	9,0
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>11,5</b>	<b>13,0</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>18,9</b>	<b>15,2</b>

#### KONTANTSTRØM

Operasjonelle aktiviteter	2,7	-10,0
Investeringsaktiviteter	0,0	0,0
Finansieringsaktiviteter	0,9	2,2
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>3,6</b>	<b>-7,8</b>

#### TILSKUDD FRA STATEN

Generelt statstilskudd til drift og investeringer	13,0	13,0
Øvrige tilskudd til investeringer	1,8	4,6
Tilskudd til Bjørnøen	-0,2	-0,2
<b>Sum tilskudd til Kings Bay AS</b>	<b>14,6</b>	<b>17,4</b>
Anvendelse av tilskudd		
Investeringer	13,7	19,3
Overført fra tidligere år	2,9	6,5
Overført til neste år	3,7	2,9
Dekning av underskudd	0,0	1,8
<b>Sum anvendelse av tilskudd</b>	<b>17,4</b>	<b>17,4</b>

#### ANNEN INFORMASJON

Antall ansatte	23	22
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



Kompetansesenter for IT i  
helse- og sosialsektoren AS**ADRESSE:** Sukkerhuset, 7489 Trondheim**TELEFON:** +47 73 59 86 00**INTERNETT:** www.kith.no**ADM. DIR.:** Jacob Hygen**STYRELEDER:** Ivar Gammelmo**STYREMEDLEMMER:** Trude Mathisen, Elisabeth Sunde, Wiggo Korshavn, Erik Oftedal, Evi-Anni Evensen, Ruth Astrid Eng Mule, Ole Gunnar Kjøsnes, Magnus Alsaker\* og Grete Bach\*

\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Ernst & Young**STATLIG EIERANDEL:** 80,5 %  
70 % (Helse- og omsorgsdepartementet)  
og 10,5 %  
(Arbeids- og inkluderingsdepartementet)

80,5 %

## MILL. KR

RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	30,6	28,2
Driftskostnader	30,5	27,7
<b>Driftsresultat</b>	<b>0,1</b>	<b>0,5</b>
Netto finansposter	0,2	0,1
<b>Resultat før skatt</b>	<b>0,4</b>	<b>0,6</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>0,4</b>	<b>0,6</b>

## BALANSE

Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	0,6	1,2
Finansielle anleggsmidler	1,4	0,2
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>2,0</b>	<b>1,4</b>
Omløpsmidler	12,9	16,0
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>14,9</b>	<b>17,4</b>

Innskutt egenkapital	6,0	6,0
Opplyent/ annen egenkapital	4,7	4,4
<b>Sum egenkapital</b>	<b>10,7</b>	<b>10,4</b>
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	0,0	7,1
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>4,2</b>	<b>7,1</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>14,9</b>	<b>17,5</b>

## NØKKELTALL

Sysselsatt kapital	10,7	10,4
EBITDA	1,0	0,6
EBIT	0,3	0,6
Egenkapitalandel	72 %	59 %
Egenkapitalrentabilitet	3 %	6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	2 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	3 %	6 %

## UTBYTTE

Avsatt utbytte	0,0	0,0
Utbytte til staten	0,0	0,0

## ANNEN INFORMASJON

Antall ansatte	29	28
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt <sup>1)</sup>	80,5 %	80,5 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	43 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	67 %	67 %

<sup>1)</sup> Helse- og omsorgsdepartementet 70 % og Arbeids- og inkluderingsdepartementet 10,5 %

KITH ble etablert i 1990 for å bidra til en koordinert IT-utvikling innen helse- og sosialsektoren. Selskapet har hele tiden arbeidet innenfor denne virksomhetsidéen, men selskapets operasjonsform er løpende tilpasset de endringer som har skjedd i helse- og sosialsektorens organisering og rammebetingelser (foretaksreformen, forvaltningsreformer, regelment for offentlige anskaffelser m.v.).

Selskapet utfører dels langsiktige oppgaver finansiert av sentral helse- og sosialforvaltning innen standardisering og samordning (begreper, kodeverk, standarder for informasjons-utveksling, informasjonssikkerhet og elektroniske pasientjournalssystemer m.v.) og dels oppdrag for helse- og sosialsektorens ulike aktører (sentrale myndigheter og forvaltning, helseforetak, kommuner m.v.).

Senterets formål er på forretningsmessig grunnlag å være kompetanse- og informasjonssenter for helse- og sosialsektoren når det gjelder bruk av Informasjonsteknologi. Senteret skal fungere som rådgiver for sektorens aktører, så vel myndigheter og forvaltning som utførende ledd. Senteret skal være leverandøruavhengig.

## Viktige hendelser

KITH hadde også i 2006 god tilgang på interessante oppgaver. Dette har gitt mulighet for å videreføre selskapets utvikling på en positiv måte. KITHs standardiseringsoppgaver kom positivt ut i en evaluering Statskonsult utførte på vegne av Sosial- og helsedirektoratet. Selskapet har utført viktige oppdrag for sentral helseforvaltning, for de regionale helseforetakene og for kommunesektoren.

## Økonomisk utvikling

KITHs ordinære drift gikk i 2006 med et moderat overskudd. God oppdragstilgang samt jevn og god innsats fra KITHs medarbeidere gjennom hele året og en nøktern utgiftsprofil ligger til grunn for dette. KITH har over år bygget opp egenkapital i tillegg til aksjekapitalen og framstår som en solid virksomhet.

I 2006 ble omsetningen 9 pst høyere enn for 2005. Årsresultatet for 2006 ble 0,4 mill kr, hvorav driftsresultatet utgjorde 0,1 mill kr. Totalkapitalen pr 31.12.2006 var 14,9 mill kr mot kr 17,4 mill kr ved utgangen av 2005. Egenkapitalandelen pr 31.12.2006 var 71,8 pst. Senterets likviditetsmessige stilling er solid.

## Norsk Eiendomsinformasjon AS



**ADRESSE:** Haakon VII's gt. 2,  
Postboks 1542 Vika, 0117 OSLO  
**TELEFON:** +47 23 11 39 30  
**INTERNETT:** www.eiendomsinfo.no  
  
**ADM. DIR.:** Per Chr Selmer

**STYRELEDER:** Erik Keiserud  
**STYREMEDLEMMER:** Tore V. Knudsen,  
Kari Johanne Bjørnøy, Ingeborg Moen  
Borgerud, Ingvild Myhre, Sissel Skovly\*  
og Geir Vidar Mørner\*  
\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** KMPG AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100%  
(Justis- og politidepartementet)

100 %



© Norsk Eiendomsinformasjon AS

Norsk Eiendomsinformasjon AS (NE) ble stiftet i 1987 under navnet Tinglysingsdata AS. I 1992 ble selskapet overtatt av staten ved Justisdepartementet, og NE har siden vært et heleid statlig aksjeselskap.

NEs formål er å drive og å videreutvikle Eieendomsregisteret (EDR) og annen virksomhet knyttet til dette. Selskapet skal utføre oppgaver av samfunnmessig betydning for å sikre drift, vedlikehold og systemutvikling av Grunnboken. Selskapet hadde 65 ansatte ved utgangen av 2006.

I henhold til avtaler med Justis- og politidepartementet og Miljøverndepartementet ved Statens kartverk har NE rett og plikt til å formidle informasjon fra henholdsvis Grunnboken og fra Grunneiendoms-, Adresse- og Bygningsregisteret (GAB). Data fra Grunnboken og GAB er tilgjengelig online gjennom EDR. Selskapet har overtatt formidling av basis kartinformasjon fra Statens kartverk. Infoland® er selskapets internettportal og system for telling, autorisasjon og fakturering. Systemet gir mulighet for direkte bestilling fra kommuner, borettslag eller andre informasjonsleverandører i tillegg til oppslag i EDR. Med Infoland® tilbyr NE direkte tilgang til blant annet situasjonskart, reguleringsplaner, informasjon om eiendoms-skatt og kommunale avgifter.

NE er en av ti partnere i EULIS (European Land Information Service), der NE har ansvaret for

drift og utvikling av den teknologiske løsningen. EULIS er en internettportal som legger til rette for at brukere kan få elektronisk tilgang til eiendomsinformasjon på tvers av landegrensene i Europa. EULIS var opprinnelig et prosjekt finansiert under EU-kommisjonens eContent-program. Prosjektet ble avsluttet sommeren 2004 med svært god evaluering, og videreføres nå av partene selv uten støtte fra EU.

#### Viktige hendelser

På oppdrag fra Justisdepartementet har NE i 2006 utviklet og levert et system for registrering av borettslagsandeler i Grunnboken. Systemet ble tatt i bruk 1. juli 2006. NE har også utført den tekniske konverteringen av data om borettslagsandeler fra de tidligere registrene hos forretningsførerene og over til Grunnboken. Registrering av rettigheter i borettslagsandeler utføres ved Statens kartverks kontor i Ullensvang.

Våren 2007 starter et pilotprosjekt for innsending av elektroniske dokumenter for tinglysning i fast eiendom. NE har utviklet den tekniske løsningen.

Selskapet bidro også i 2006 med ressurser for å sikre videre vellykket overføring av tinglysningen fra tingrettene til Statens kartverk.

NE gjorde i 2006 nødvendige endringer i eiendomsregisteret EDR for å være klar til Statens kartverks nye matrikkelsystem. Dette skal i 2007 erstatte GAB-registeret.

#### Økonomisk utvikling

NE hadde i 2006 en omsetning på ca kr 192 mill kr, en økning på rundt 11 pst fra 2005. Driftsresultatet var i 2006 12,3 mill kr, og resultat etter skatt 9,2 mill kr. NE hadde ved utgangen av 2006 en egenkapitalandel på 42 pst. For regnskapsåret 2006 betaler NE 80 pst av resultat etter skatt i utbytte. Dette gir et utbytte på ca 7,4 mill kr til staten.

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	192	172
Driftskostnader	179	155
<b>Driftsresultat</b>	<b>12</b>	<b>18</b>
Netto finansposter	1	1
<b>Resultat før skatt</b>	<b>13</b>	<b>18</b>
Skattekostnad	4	5
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>9</b>	<b>13</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	2	3
Varige driftsmidler	14	14
Finansielle anleggsmidler	6	6
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>21</b>	<b>23</b>
Omløpsmidler	81	83
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>103</b>	<b>106</b>

Innskutt egenkapital	6	6
Opptjent/ annen egenkapital	37	35
<b>Sum egenkapital</b>	<b>43</b>	<b>41</b>
Utsatt skatt	0	0
Andre avsetning for forpliktelser	2	1
Langsiktig gjeld	2	1
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	58	63
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>59</b>	<b>106</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>103</b>	<b>106</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	9	26
Investeringsaktiviteter	-8	-7
Finansieringsaktiviteter	-10	-9
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-10</b>	<b>11</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>NØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	45	43
EBITDA	21	26
EBIT	13	19
Egenkapitalandel	42 %	39 %
Egenkapitalrentabilitet	21 %	32 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	26 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	30 %	45 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>UTBYTTE</b>		
Avsatt utbytte	7,4	10,4
Utbytteandel	80 %	80 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	86 %	
Utbytte til staten	7,4	10,4

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	65	56
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	57 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60 %	40 %

## Norsk Rikskringkasting AS



**ADRESSE:** 0340 OSLO  
**TELEFON:** +47 23 04 70 00  
**INTERNETT:** www.nrk.no

**KRINGKASTINGSSJEF:** Hans-Tore Bjerkaas  
 (John G. Bernander til 19. mars 2007)

**STYRELEDER:** Hallvard Bakke  
**STYREMEDLEMMER:** Valgerd Svarstad Haugland, Sif Vik, Kåre Lilleholt, Karin Julsrud, Stig M. Herbern, Else Barratt-Due\*, Geir Heljesen\* og Per Asbjørn Ravnaas\*  
 \* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** PriceWaterhouseCoopers

**STATLIG EIERANDEL:** 100%  
 (Kultur- og kirke departementet)

100 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	3 882	3 693
Driftskostnader	3 901	3 710
<b>Driftsresultat</b>	<b>-18</b>	<b>-17</b>
Netto finansposter	17	16
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>
Skattekostnad	-3	-2
Minoritetsinteresser	0	0
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>-4</b>	<b>-2</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	0	5
Varige driftsmidler	1 467	1 371
Finansielle anleggsmidler	176	160
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 643</b>	<b>1 535</b>
Omløpsmidler	1 566	1 582
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>3 209</b>	<b>3 117</b>

Innskutt egenkapital	1 000	1 000
Oppjent/ annen egenkapital	554	559
Minoritetsinteresser	0	0
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 554</b>	<b>1 559</b>
Utsatt skatt	0	0
Andre avsetning for forpliktelser	431	385
Langsiktig gjeld	0	20
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 223	1 154
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>1 654</b>	<b>1 558</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>3 209</b>	<b>3 117</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	244	169
Investeringsaktiviteter	-327	-282
Finansieringsaktiviteter	-1	20
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-84</b>	<b>-94</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>NØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	1 555	1 579
EBITDA	249	227
EBIT	17	7
Egenkapitalandel	48 %	50 %
Egenkapitalrentabilitet	-0,3 %	-0,2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	1,6 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	1,1 %	0,4 %
Lisensavgiftens andel av totale inntekter	93,7 %	94,7 %
Lisensavgift pr. år pr. husstand, inkl mva	2 039	1 969
Markedsandel fjernsyn (hele året)	43,5 %	43,9 %
Markedsandel radio (desember)	65,7 %	61,0 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	3 470	3 440
Andel ansatte i Norge	99,7 %	99,7 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	44 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

Norsk Rikskringkasting AS (NRK) ble etablert i 1933, og virksomheten var fram til 1950-tallet konsentrert om sendinger på radio. Deretter kom fjernsynet til, som ble offisielt åpnet i 1960. De senere årene er det utviklet nye interaktive tilbud.

NRK har i dag i overkant av 3700 ansatte og oppdragstakere, og er i dag den dominerende kringkasteren i Norge. NRK er representert over hele landet og har korrespondenter på en rekke steder i utlandet.

NRK er organisert som et aksjeselskap hvor staten eier 100 pst. Eierskapet forvaltes av Kultur- og kirke departementet. NRKs formål er å produsere og formidle allmennkringkasting i radio, fjernsyn samt på øvrige medieplattformer.

Allmennkringkasting er et sentralt virkemiddel i norsk kultur- og mediepolitikk. Statens engasjement i NRK er basert på at NRK skal ha en viktig samfunnsrolle

### Viktige hendelser

Styret i NRK vedtok ny strategiplan for perioden 2007 til 2012. Det innebærer en tydelig gjøring av NRKs samfunnsoppdrag som allmennkringkaster. NRK skal med det utgangspunktet i årene fremover etablere det digitale mediehus.

I juni 2006 ga generalforsamlingen NRK AS fullmakt til å delta som eier i NTV Pluss AS samt delta i en eventuell kapitalutvidelse i selskapet med inntil 150 mill kr. NTV Pluss har siden den gang skiftet navn til RiksTV. RiksTV AS skal tilby betal-tv i det digitale bakkenettet for fjernsyn. Videre samtykket generalforsamlingen i at NRK, gitt at særlige vilkår er oppfylt, kan inngå avtale med RiksTV AS om utvikling av selskapets analoge fjernsynssendinger i bakkenettet.

NRK vedtok i 2006 å starte arbeidet med å utvide tilbudet for fjernsyn med en tredje kanal, NRK3. Samtidig legger NRK om profilen til NRK2. Dette vil samlet sett innebære økt



© Scaplix, Foto: Lars Håkon Møsvold

satsing på barn og unge, nyheter og aktualiteter/dokumentarer, samt et bredere tilbud fra distriktskontorene. Den nye kanalen vil bli lansert i 2007 i sammenheng med overgangen til digitale fjernsynssendinger. Samtidig relanseres NRK2.

Nynorsk Mediesenter i Førde, som ble opprettet i 2004, har stadfestet sin posisjon som et viktig redskap for å utvikle bruken av nynorsk i NRK.

Kringkastingssjef John G. Bernander meddelte styret i oktober 2006 at han ikke ønsket å ta en ny periode som kringkastingssjef. Styret ansatte i januar 2007 distriktsredaktør Hans-Tore Bjerkaas som ny kringkastingssjef, og han tiltrådte 19. mars 2007.

### Økonomisk utvikling

NRK hadde i 2006 en omsetning på 3 846 mill kr, en økning på ca 200 mill kr i forhold til 2005. Det er en målsetting at NRK over tid har et driftsregnskap i økonomisk balanse, og for sjette året på rad oppnådde NRK dette. Kringkastingssjefen står for over 90 pst av inntektene i NRK. Ved utgangen av året var antall betalere av kringkastingssjefen 1 793 000, som er det høyeste antallet som noen gang er registrert.

NRKs kommersielle aktiviteter er organisert gjennom et heleid datterselskap, NRK Aktivum AS. Resultatene fra denne virksomheten ga et samlet bidrag til programvirksomheten på ca 108 mill kr i 2006.



## Norsk Samfunnsvitenskapelige datatjeneste AS

**ADRESSE:** Harald Hårfagres gate 29,  
N-5007 Bergen

**TELEFON:** +47 55 58 21 17

**INTERNETT:** www.nsd.uib.no

**ADM. DIR.:** Bjørn Henriksen

**STYRELEDER:** Bernt Aardal

**STYREMEDLEMMER:** Knud Knudsen, Hans  
Viggo Sæbø, Mette Vestli, Inger Njølstad, Alette  
Gillhus Mykkelivedt og Atle Jåstad\*

\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Ernst & Young AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Kunnskapsdepartementet)

100 %



© NSD AS. Foto: Bjarne Øymyr

Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS (NSD) var fra etableringen i 1971 institusjonelt tilknyttet Norges forskningsråd frem til 1. januar 2003, da virksomheten ble fristilt og organisert som aksjeselskap heleid av Kunnskapsdepartementet. Selskapet har ikke erverv til formål, og det deles ikke ut utbytte.

NSDs hovedformål er å sikre dataformidling og tjenesteyting overfor forskningssektoren.

Antall brukere av NSD sine tjenester har økt sterkt, og hovedtyngden av NSDs brukere kommer fra universitetene, høyskolene, instituttsektoren og fra samfunnsfaglige fagområder. Selskapet betjener i økende grad også andre fagområder, særlig medisin og helsefag.

Aktiviteten i selskapet er relativt stabil, og hadde en økning på ca. 8 pst fra 2005 til 2006. Det ble utført ca. 62 årsverk i 2006, inkludert deltidsansatte studenter. Tallet for 2005 var ca. 57 årsverk.

Hovedmålsetningen for NSD er å forbedre mulighetene og arbeidsvilkårene for empirisk forskning som er avhengig av tilgang på data. NSD er et av verdens største arkiv for forskningsdata, som formidles til forskere og studenter i Norge og utlandet.

I tillegg er NSD et kompetansesenter som veileder forskere i forhold til datainnsamling, analyse av data, metode, personvern og forsk-

ningsetikk. NSD er i dag personvernombud for 140 institusjoner, deriblant alle universiteter og vitenskapelige høyskoler, statlige og private høyskoler og flere helseforetak mv. Denne oppgaven er delegert fra Datatilsynet.

NSD bidrar til internasjonalisering av norsk forskning gjennom deltakelse i internasjonale organisasjoner og prosjekter. Gjennom forpliktende samarbeid i en rekke prosjekter, deltar NSD i arbeidet med å bygge opp et europeisk og internasjonalt datagrunnlag for komparative analyser. Dette samarbeidet legger til rette for at norske forskere kan delta i internasjonale forskningsprosjekter ved at norske forskere får tilgang til internasjonale data. Samtidig som data om norske forhold blir tilgjengelig for omverden, og data om Norge kan inkluderes i internasjonale analyser.

### Viktige hendelser

Nesstar Ltd har siden opprettelsen av selskapet i 2001 vært av eid av NSD og Universitetet i Essex i Storbritannia. Nesstar Software Suite er en programvareløsning for publisering og formidling av statistiske data. I 2006 besluttet eierne av Nesstar Ltd at alle IPR-rettigheiter knyttet til programvaren Nesstar Software Suite, skulle overføres til NSD. NSD eier fra 2007 rettighetene, og skal stå for videre utvikling og salg av produktet.

### Økonomisk utvikling

NSD AS hadde et overskudd på 2,8 mill kr i 2006 mot et overskudd på 2,4 mill kr i 2005. Selskapet har en egenkapitalandel på 56 pst. Norges forskningsråd har finansiert 22 pst av virksomheten og 35 pst. av totalbevilgningen når prosjektstøtte medregnes. Egne salgssinntekter utgjorde 6 pst av finansieringen, mens departementene, EU og andre offentlige og private oppdragsgivere har bidratt med resten av finansieringen.

NSD opplever vekst og høyere aktivitet på flere områder. Bruken av data og andre tjenester NSD tilbyr øker.

MILL. KR		
RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	35,8	33,8
Driftskostnader	33,8	31,7
<b>Driftsresultat</b>	<b>2,0</b>	<b>2,1</b>
Netto finansposter	0,8	0,3
<b>Resultat før skatt</b>	<b>2,8</b>	<b>2,4</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>2,8</b>	<b>2,4</b>

BALANSE		
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	0,8	0,9
Finansielle anleggsmidler	1,4	1,5
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>2,1</b>	<b>2,4</b>
Omløpsmidler	30,7	24,6
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>32,9</b>	<b>27,0</b>

Innskutt egenkapital	7,3	7,4
Opptjent/ annen egenkapital	10,9	8,2
<b>Sum egenkapital</b>	<b>18,3</b>	<b>15,6</b>
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	14,5	11,4
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>14,5</b>	<b>11,4</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>32,9</b>	<b>27,0</b>

NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	18,3	15,6
EBITDA	3,1	2,8
EBIT	2,8	2,5
Egenkapitalandel	56 %	58 %
Egenkapitalrentabilitet	18 %	17 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	23 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	17 %	14 %

TILSKUDD FRA STATEN		
Tilskudd til forskning		
Tilskudd fra KD og andre departement	8,3	8,0
Tilskudd fra NFR	12,5	16,0
<b>Sum tilskudd</b>	<b>21,0</b>	<b>24,0</b>

ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	62	57
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	33 %	33 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



## Norsk Tipping AS



**NORSK TIPPING**  
norsk-tipping.no

**ADRESSE:** 2325 Hamar  
**TELEFON:** +47 62 51 40 00  
**INTERNETT:** www.norsk-tipping.no  
**ADM. DIR.:** Reidar Nordby jr.

**STYRELEDER:** Sigmund Thue  
**STYREMEDLEMMER:** Anni Onsager,  
Berit Fosheim, Torgeir Mjør Grimsrud,  
Knut Brofoss, Kjersti Langseth\*  
og Knut Johannessen\*  
\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Riksrevisjonen

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Kultur- og kirke departementet)

100 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	9 798	9 362
Driftskostnader	7 049	6 672
<b>Driftsresultat</b>	<b>2 750</b>	<b>2 690</b>
Netto finansposter	88	42
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>2 838</b>	<b>2 732</b>
Skattekostnad	0	0
Minoritetsinteresser	0	0
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>2 838</b>	<b>2 732</b>

BALANSE		
	2006	2005
Immatrielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	414	500
Finansielle anleggsmidler	70	111
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>484</b>	<b>610</b>
Omløpsmidler	4 040	3 647
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>4 524</b>	<b>4 258</b>

Innskutt egenkapital	0,2	0,2
Oppjent/ annen egenkapital	1 374	1 207
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 374</b>	<b>1 207</b>
Utsatt skatt	0	0
Andre avsetning for forpliktelser	10	5
Langsiktig gjeld	267	265
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	2 873	2 781
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>3 151</b>	<b>3 051</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>4 524</b>	<b>4 258</b>

KONTANTSTRØM		
	2006	2005
Operasjonelle aktiviteter	3 227	2 799
Investeringsaktiviteter	-87	-198
Finansieringsaktiviteter	-2 588	-2 587
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>552</b>	<b>14</b>

NØKKELTALL		
	2006	2005
Sysselsatt kapital	1 651	1 477
Egenkapitalandel	30 %	28 %
<b>Samlet resultat</b>	<b>2 838</b>	<b>2 732</b>
Resultat Helse og rehabilitering	198	195
Resultat Norsk Tipping AS	2 640	2 537
Avsetning til investeringsfond	128	125
Avsetn. til forebygging av spillproblemer	12	12
Overskudd fordelt til idrett og kultur	2 500	2 400
<b>Sum disponert</b>	<b>2 838</b>	<b>2 537</b>

ANNEN INFORMASJON		
	2006	2005
Antall ansatte	324	367
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

Norsk Tipping ble opprettet i 1946 og har fra 1993 vært et heleid statlig selskap organisert etter egen særlov. Norsk Tippings kjernevirksomhet er å avholde og formidle pengespill i betryggende former under offentlig kontroll. Selskapet har enerett til å tilby sportsspill og visse tallspill i Norge. Selskapet hadde 346 ansatte ved utgangen av 2006.

Statens eierskap til Norsk Tipping er begrunnet med at selskapet skal kanalisere nordmenns spillelyst inn mot et moderat og ansvarlig tilbud som ikke skaper samfunnsmessige problemer. Innenfor de rammer som er fastlagt av myndighetene skal selskapet tilby ansvarlig spillglede, med sikte på å forebygge negative konsekvenser av pengespillene, og generere overskudd til samfunnsnyttige formål. Ønsket om et størst mulig overskudd vil imidlertid aldri være det viktigste målet for staten. Myndighetenes målsetting er at Norsk Tipping skal være en aktør som bidrar til å utvikle spillmarkedet i en sosialpolitisk forsvarlig retning.

### Viktige hendelser

Den statlige pengespillpolitikken er under stadig større press fra private aktører som vil tilby sine pengespill i Norge. I 2006 økte likevel Norsk Tippings omsetning av pengespill med 4,5 pst. Dette må ses i sammenheng med at selskapets omsetning de senere år har vært synkende. Økningen vil også kunne sees i sammenheng med at myndighetene innførte seddelforbud på spilleautomater fra 1. juli, noe som har ført til nedgang i automatomsetningen.

I 2006 var det 20 år siden den første Lottotrekningen i Norge. Lotto er fortsatt landets mest populære spill. Spilleomsetningen satte også ny rekord i 2006 etter to år med tilbakegang. Norsk Tipping fullførte i 2006 innføring av smartkort som verktøy for registrert spill for sine kunder. Kortet gir kundene mulighet for sikker interaksjon med Norsk Tipping gjennom elektroniske kanaler, mobiltelefon og hos kommisjonær. Ved årsskiftet var det utstedt 1,7 mill spillerkort.



© Norsk Tipping AS

Stortinget vedtok i 2003 at Norsk Tipping skulle få enerett for oppstilling av gevinstautomater. Målsettingen er å få automattilbudet inn i sosialpolitisk forsvarlige former og bedre kontrollen med automatmarkedet. Både EFTAs kontrollorgan, ESA, og automatbransjen har saksøkt staten for å få kjent Stortingets vedtak ugyldig som følge av Norges EØS-rettslige forpliktelser. Dom fra EFTA-domstolen ble avsagt 14. mars 2007. Staten vant saken mot ESA i EFTA-domstolen. Formelt sett har Høyesterett per mars 2007 ikke avsluttet ankebehandlingen i den norske rettsprosessen om Norsk Tippings enerett til automatdrift. Staten har i et prosesskrift oppfordret Høyesterett til så raskt som mulig å avgjøre saken, i samsvar med EFTA-domstolens avgjørelse.

Dagens automater vil bli fjernet før 1. juli 2007. Norsk Tipping vil forberede drift av sine spillterminaler med sikte på utplassering fra og med 1. januar 2008.

Også det internasjonale bookmakerselskapet Ladbrokes har saksøkt staten, blant annet fordi det mener Norsk Tippings enerett til å formidle visse pengespill er i strid med EØS-avtalen. Saken er til behandling i Oslo tingrett, som 1. august 2006 ba EFTA-domstolen om uttalelse om de EØS-rettslige forhold. Uttalelse fra EFTA-domstolen i saken er ventet våren 2007.

### Økonomisk utvikling

Norsk Tippings driftsinntekter i 2006 var 9 798 mill kr. Det innebærer en økning på 4,5 pst i forhold til i 2005. Det var spillene Oddsen og Lotto som stod for mesteparten av økningen. Samlet resultat var 2 838 mill kr som er en oppgang fra 2 732 mill kr fra 2005. Resultatet fordeles i april 2007.

## Petoro AS



**ADRESSE:** Postboks 300 Sentrum,  
4002 Stavanger

**TELEFON:** +47 51 50 20 00

**INTERNETT:** www.petoro.no

**ADM. DIR.:** Kjell Pedersen

**STYRELEDER:** Bente Rathe

**STYREMEDLEMMER:** Jørgen Lund,  
Hilde Myrberg, Per-Christian Endsjø,  
Nils-Henrik Mørch von der Fehr, Britt Bjelland\*  
og Ove Skretting\*.

\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Erga Revisjon AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Olje- og energidepartementet)

100 %



© Petoro AS

Statsaksjeselskapet Petoro AS ivaretar Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) på vegne av staten. Selskapets virksomhet er regulert i petroleumslovens kapittel 11. Det er lagt opp til en relativt liten, fleksibel organisasjon.

Petoro er rettighetshaver for, ikke eier av, SDØE-andelene på norsk sokkel. Selskapet er ikke operatør. Som rettighetshaver for denne vesentlige porteføljen, har Petoro mulighet til å være pådriver for verdiskapende tiltak med spesiell fokus på områdetenkning og samordning av felt for å oppnå effektiviseringsgevinster, kostnadsreduksjoner og økt utvinning.

Det overordnede målet for forvaltningen av SDØE-porteføljen er å oppnå høyest mulig inntekt til staten.

Statoil forestår, som en del av statens felles eierskapsstrategi, avsetningen av statens petroleum sammen med sin egen i henhold til en egen avsetningsinstruks vedtatt på Statoils generalforsamling. Petoro overvåker at Statoils avsetning av statens petroleum er i tråd med instruksene. Petoro erverver ikke inntekter fra

ivaretagelsen. Inntekter fra Statoils avsetning av statens petroleum går direkte fra Statoil og inn på statens konto.

De store verdiene som forvaltes, tilsier at Petoro vektlegger god økonomistyring, herunder føring av regnskap, for SDØE-porteføljen.

### Økonomisk utvikling

Petoro drives på grunnlag av bevilgninger fra staten og driftsbudsjettet i 2006 var på 180 mill. kr ekskl. mva. Det føres separat regnskap for driften av Petoro. Det er et klart skille mellom økonomiske forhold knyttet til SDØE og Petoros drift.

### SDØE:

SDØE-ordningen ble opprettet med virkning fra 1985. SDØE eies direkte av staten. Ordningen innebærer at staten deltar som en direkte investor i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel. Per 31.12.2006 hadde staten direkte delta-gerandeler i 105 utvinningstillatelser og 12 interessentskap for rørledninger og landanlegg. Stortinget vedtar hvert år budsjett og rammer for SDØE. I 2006 var netto kontantstrøm fra SDØE 126,7 mrd kr. Totale inntekter var 146,7 mrd kr og utgifter var 19,9 mrd kr. Netto kontantstrømmen fra SDØE overføres til Statens pensjonsfond – Utland.

	MILL. KR	
RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	185	178
Driftskostnader	170	178
<b>Driftsresultat</b>	<b>15</b>	<b>0</b>
Netto finansposter	2	1
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>17</b>	<b>1</b>
Skattekostnad	0	0
Minoritet	0	0
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>17</b>	<b>1</b>

BALANSE	2006	2005
Immatrielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	8	13
Finansielle anleggsmidler	0	0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>8</b>	<b>13</b>
Omløpsmidler	74	61
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>81</b>	<b>74</b>
Innskutt egenkapital	10	10
Oppjent/ annen egenkapital	23	6
<b>Sum egenkapital</b>	<b>32</b>	<b>16</b>
Utsatt skatt	0	0
Andre avsetning for forpliktelser	24	31
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	25	28
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>48</b>	<b>58</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>81</b>	<b>74</b>

KONTANTSTRØM	2006	2005
Operasjonelle aktiviteter	17	1
Investeringsaktiviteter	-2	-2
Finansieringsaktiviteter	0	0
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>15</b>	<b>-2</b>

UTBYTTE	2006	2005
Avsatt utbytte	0	0
Utbytte til staten	0	0

TILSKUDD FRA STATEN	2006	2005
<b>Tilskudd fra staten <sup>1)</sup></b>	<b>180</b>	<b>174</b>
Anvendt til lønn og sosiale kostnader	73	79
Anvendt til IKT	13	12
Anvendt til regnskapstjenester	14	16
Anvendt til forretningsførerhonorar	2	3
Anvendt til kontorhold	7	9
Anvendt til annet	54	58
<b>Sum anvendelse av tilskudd</b>	<b>163</b>	<b>178</b>

ANNEN INFORMASJON	2006	2005
Antall ansatte	53	53
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

<sup>1)</sup> Ekskl. mva.

## Simula Research Laboratory AS

[ **simula** . research laboratory ]**ADRESSE:** Postboks 134, 1325 Lysaker**TELEFON:** +47 67 82 82 00**INTERNETT:** www.simula.no**ADM. DIR.:** Aslak Tveito**STYRELEDER:** Berit Svendsen**STYREMEDLEMMER:** Dagfin Brodtkorb,  
Eivind Hiis Hauge, Anne-Brit Kolstø,  
Ingvild Myhre, Hans Christian Benestad\*  
og Bjørn Fredrik Nielsen\*

\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Lundes Revisjonskontor DA**STATLIG EIERANDEL:** 80 %  
(Kunnskapsdepartementet)

80 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	69,8	66,8
Driftskostnader	66,2	68,7
<b>Driftsresultat</b>	<b>3,5</b>	<b>-1,9</b>
Netto finansposter	0,3	0,2
<b>Resultat før skatt</b>	<b>3,8</b>	<b>-1,6</b>
Skattekostnad	0,2	0,0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>3,7</b>	<b>-1,6</b>

<b>BALANSE</b>		
	2006	2005
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	2,9	3,4
Finansielle anleggsmidler	1,4	0,3
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>4,3</b>	<b>3,6</b>
Omløpsmidler	14,5	10,1
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>18,7</b>	<b>13,7</b>

Innskutt egenkapital	1,5	1,5
Opptjent/ annen egenkapital	4,2	0,5
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5,7</b>	<b>2,0</b>
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,4
Kortsiktig rentefri gjeld	13,1	11,3
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>13,1</b>	<b>11,7</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>18,7</b>	<b>13,7</b>

<b>REGNSKAPSNØKKELTALL</b>		
	2006	2005
Sysselsatt kapital	5,7	2,4
EBITDA	5,7	0,8
EBIT	3,8	-1,5
Egenkapitalandel	30 %	33 %
Egenkapitalrentabilitet	96 %	-57 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-3,3 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	95 %	30 %

**ANDRE NØKKELTALL**

<b>Publikasjoner</b>		
	2006	2005
Bøker og doktorgradsavhandlinger	15	6
Artikler i journaler med referee	33	20
Proceedings med referee og kapitler i bøker	64	57
Antall stipendiater	21	24
Antall post.doc	13	11

**TILSKUDD FRA STATEN**

Tilskudd til forskning	49	49
<b>Sum tilskudd</b>	<b>49</b>	<b>49</b>

**ANNEN INFORMASJON**

Antall ansatte	76	80
Andel ansatte i Norge	95 %	98 %
Statens eierandel årsslutt	80 %	80 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

Simulasenteret ble etablert som et prosjekt under Universitetet i Oslo i 2001, og ble stiftet som aksjeselskap i 2002. Selskapet skal drive grunnleggende langsiktig forskning på utvalgte områder innen programvare- og kommunikasjonsteknologi, og gjennom dette bidra til nyskaping og innovasjon i næringslivet. Statlig eierskap i Simulasenteret skal bidra til å sikre et høyt internasjonalt nivå på forskningen og utdanning av høyt kvalifiserte forskere. Selskapet har ikke erverv til formål, og skal ikke dele ut utbytte til sine eiere.

Selskapet har tre hovedoppgaver; forskning på høyt internasjonalt nivå, nyskaping basert på forskningen i senteret og utdanning i samarbeid med norske universiteter. Selskapet hadde 76 ansatte ved utgangen av 2006.

**Viktige hendelser**

Simulasenterets styre vedtok i oktober 2006 en ny strategi for perioden 2007-2015. Strategien har en målsetting om at senteret skal være verdensledende på sine forskningsfelt innen 2010, og innen 2015 skal senteret ha oppnådd minst ett vitenskapelig gjennombrudd og minst én forskningsbasert kommersiell suksess.

Simulasenteret har i lengre tid arbeidet med å styrke doktorgradsutdanningen ved senteret. Simula søkte Kunnskapsdepartementet om midler til etablering av en forskerskole innenfor IKT. Regjeringen har i første omgang bevilget 5 mill kr til etablering og oppstart av Simulaskolens; Simula School of Research and innovation at the University of Oslo (SSRI). Formålet er blant annet å styrke doktorgradsutdanningen innen IKT ved å utdanne mer næringsrelevante doktorander, øke gjennomstrømmingen av doktorgradsstipendiater og styrke samarbeidet med internasjonale aktører.

Simula har fra 2007 blitt tildelt status som Senter for fremragende forskning (SFF), noe som innebærer en bevilgning på 75 mill kr fra Norges forskningsråd over ti år.



© Mick Tully/image communication

Samferdselsdepartementet har bidratt til Simula sin vekst gjennom å bevilge til sammen 27 mill kr for perioden 2006-2010 til grunnforskningsprosjektet Resilient Networks. Prosjektets vitenskapelige hovedmål er å utvikle og demonstrere protokoller og metoder som kan gjøre kommunikasjonsinfrastrukturer robuste mot sviktende komponenter, feilkonfigureringer, sabotasje og andre forhold som kan forårsake feil eller sammenbrudd. Simula AS har to heleide datterselskap, Simula Innovation AS og Kalkulo AS.

**Økonomisk utvikling**

Simula-konsernets samlede driftsinntekter var 69,8 mill kr i 2006, hvorav den statlige grunnfinansieringen utgjorde 49,0 mill kr. Simula mottok 29,0 mill kr fra Kunnskapsdepartementet og 10,0 mill kr fra henholdsvis Nærings- og handelsdepartementet og Samferdselsdepartementet. Eksterne inntekter fra andre statlige og private aktører var på 15,2 mill kr i 2006. Dette tilsvarer en liten økning fra 2005, hvor de eksterne inntektene utgjorde 15,1 mill kr. De samlede driftskostnadene var på 66,2 mill kr i 2006, mot 68,7 mill kr i 2005. Simula fikk et overskudd på 3,7 mill kr i 2006 mot ett underskudd på 1,6 mill kr i 2005.

## SIVA SF



**ADRESSE:** Postboks 1253 Pirsenteret,  
N-7462 Trondheim  
**TELEFON:** +47 48 03 90 00  
**INTERNETT:** www.siva.no  
**ADM. DIR.:** Harald Kjelstad

**STYRELEDER:** Siri Beate Hatlen

**STYREMEDLEMMER:** Kirsten I. Huser  
Leschbrandt, Bertil Tiusanen, Per N. Hagen,  
Peter Arbo, Hilde Gjester Hoel og Siw Moxness.

**REVISOR:** BDO Noraudit  
Midt-Norge AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100%  
(Nærings- og  
handelsdepartementet)

100 %



© SIVA AS

SIVA - Selskapet for industrivekst SF ble etablert i 1968 og har vært organisert som et statsforetak siden 1993. SIVA arbeider innenfor virksomhetsområdene eiendom og innovasjon. I tillegg har SIVA en viss internasjonal virksomhet, med fokus på Nordvest-Russland. Selskapet er en aktiv pådriver og tilrettelegger for innovasjons- og verdiskapingsmiljø over hele landet. Statens eierskap forvaltes av Nærings- og handelsdepartementet (NHD).

SIVA skal bidra til innovasjon og næringsutvikling gjennom eiendomsvirksomhet og utvikling av sterke regionale innovasjons- og verdiskapingsmiljøer i alle deler av landet. SIVA har et særlig ansvar for å bidra til å fremme vekstkraften i distriktene.

Innenfor eiendomsvirksomheten hadde SIVA pr. 31.12.2006 eierinteresser i ca. 428 500 m<sup>2</sup> bygningsareal fordelt på 110 bygg. Innovasjonsvirksomheten omfatter kompetanseinnsats, investeringsaktivitet og nettverksbygging. SIVA er engasjert i totalt 110 selskaper over hele landet fordelt mellom næringshager, kunnskapsparke, forskningsparke, inkubatorer, industri-inkubatorer, industriknutepunkter og nettverksprosjekter. Det var 32 ansatte i selskapet ved utgangen av 2006.

### Viktige hendelser

NHD fullførte i 2006 arbeidet med et mål- og resultatstyringssystem for SIVA i samarbeid med Kommunal- og regionaldepartementet

(KRD). Det ble fastsatt et hovedmål for SIVA og delmål for virksomhetsområdene eiendom og innovasjon. Mål- og resultatstyringssystemet sammenfatter overordnede målformuleringer og fokusområder som kan stå fast over flere år og fungerer som et styringsverktøy for departementene og SIVA.

I St. meld. nr. 46 (2003-2004) om SIVAs framtidige virksomhet, ble det foreslått å tilføre SIVA egenkapital på 150 mill kr over noen år, til nedbetaling av statskasssegjeld. I tråd med dette ble det i 2006 gjennomført en konvertering av 50 mill kr fra statskasssegjeld til innskuddskapital. I januar 2007 ble ytterligere 50 mill kr av SIVAs statskasssegjeld konvertert til innskuddskapital, og tilførselen av 150 mill kr er gjennomført.

I 2006 fikk SIVA 30 mill kr i tilskudd over NHDs budsjett. Bevilgningen gikk til SIVAs inkubatorsatsing i sentrale strøk, nettverksaktiviteter, oppfølging av klyngene som deltar i Norwegian Centers of Expertise (NCE)- programmet, regionale såkorn- og venture-fond, innovasjons-senter i Nordvest-Russland og administrasjon av innovasjonsaktiviteter. I 2007 er det bevilget 31 mill kr i tilskudd over NHDs budsjett til innovasjons- og nettverksaktivitetene, som det også ble bevilget midler til i 2006. KRD bevilget i 2006 65,8 mill kr og i 2007 66,5 mill kr i tilskudd til SIVA. Disse midlene går i hovedsak til programmene for næringshager, inkubatorer og industriinkubatorer.

### Økonomisk utvikling

Årsregnskapet til SIVA i 2006 viser et underskudd på 6,3 mill kr. Omfanget av eiendomsvirksomheten har blitt redusert de senere årene, men grunnet nye investeringer vil denne trenden snu i 2007. Regnskapet for 2006 ble belastet med økte pensjonskostnader på 10,7 mill kr som følge av endrede beregningsforutsetninger i henhold til NRS6. Også i 2006 hadde selskapets styre og administrasjon sterk fokus på effektiv drift. Tilskuddene gitt fra staten økte også i 2006.

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Tilskudd	86	67
Andre driftsinntekter	166	164
Sum driftsinntekter	252	230
Driftskostnader	198	162
<b>Driftsresultat</b>	<b>54</b>	<b>68</b>
Netto finansposter	-45	-22
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>9</b>	<b>46</b>
Skattekostnad	-14	-6
Minoritetsinteresser	-1	-3
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>-6</b>	<b>37</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	38	37
Varige driftsmidler	922	1 097
Finansielle anleggsmidler	727	699
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 688</b>	<b>1 834</b>
Omløpsmidler	490	380
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>2 178</b>	<b>2 213</b>
Innskutt egenkapital	717	667
Opptjent/ annen egenkapital	-127	-130
Minoritetsinteresser	50	68
<b>Sum egenkapital</b>	<b>640</b>	<b>605</b>
Utsatt skatt	0	0
Andre avsetning for forpliktelser	35	21
Langsiktig gjeld	1381	1482
Kortsiktig rentebærende gjeld	42	41
Kortsiktig rentefri gjeld	80	64
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>1538</b>	<b>1608</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>2178</b>	<b>2213</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	50	54
Investeringsaktiviteter	40	142
Finansieringsaktiviteter	-9	-79
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>81</b>	<b>117</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>REGNSKAPSNOKKELTALL</b>		
Egenkapitalandel	29 %	27 %
Egenkapitalrentabilitet	-1 %	7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-7 %	

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>ANDRE NØKKELTALL</b>		
Statlig låneramme	750	857
Statslån	700	700
Renter på statslån	40	40
Provisjoner på statslån	7	7

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>UTBYTTE MED MER</b>		
Kapitalinnskudd fra staten	50	50
Avsatt utbytte	0	0
Utbytte til staten	0	0

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	32	32
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	57 %	57 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	57 %	57 %



## Statnett SF



**ADRESSE:** Postboks 5192 Majorstuen,  
0302 OSLO

**TELEFON:** +47 22 52 70 00

**INTERNETT:** www.statnett.no

**ADM. DIR.:** Odd Håkon Hoelsæter

**STYRELEDER:** Svein Rennemo

**STYREMEDLEMMER:** Kjell Olav Kristiansen,  
Grethe Høiland, Christine Meyer, Heidi Ekrem,  
Thor Håkstad, Ole Bjørn Kirstihaugen\*, Kirsten  
Faugstad\* og Steinar Jøråndstad\*

\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Ernst & Young AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Olje- og energidepartementet)

100 %

	MILL. KR	
RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	6 848	5 244
Driftskostnader	6 268	4 778
<b>Driftsresultat</b>	<b>580</b>	<b>466</b>
Netto finansposter	-168	-231
<b>Resultat før skatt</b>	<b>412</b>	<b>235</b>
Skattekostnad	-109	-61
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>303</b>	<b>174</b>

BALANSE	2006	2005
Immatrielle eiendeler	61	83
Varige driftsmidler	11 789	10 320
Finansielle anleggsmidler	105	112
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>11 955</b>	<b>10 515</b>
Omløpsmidler	2 023	2 330
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>13 978</b>	<b>12 845</b>
Innskutt egenkapital	2 700	2 700
Oppjønt/ annen egenkapital	2 218	2 067
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4 918</b>	<b>4 767</b>
Andre avsetning for forpliktelser	131	123
Langsiktig gjeld	7 081	4 594
Kortsiktig rentebærende gjeld	674	2 400
Kortsiktig rentefri gjeld	1 174	961
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>9 060</b>	<b>8 078</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>13 978</b>	<b>12 845</b>

KONTANTSTRØM	2006	2005
Operasjonelle aktiviteter	1 117	453
Investeringsaktiviteter	-2 153	-858
Finansieringsaktiviteter	676	464
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-360</b>	<b>59</b>

NØKKELTALL	2006	2005
Sysselsatt kapital	12 673	11 761
EBITDA	1 371	1 271
EBIT	666	546
Egenkapitalandel	35 %	37 %
Egenkapitalrentabilitet	6 %	4 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	8 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	5 %	5 %

UTBYTTE	2006	2005
Avsatt utbytte	152	87
Utbytteandel	50 %	50 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	80 %	
Utbytte til staten	152	87

ANNEN INFORMASJON	2006	2005
Antall ansatte	613	599
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	44 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %



© Trond Isaksen for Statnett

Statnett SF ble etablert 1.1.1992 og er blant annet tillagt oppgaven som systemansvarlig nettselskap i det norske kraftsystemet. Selskapet har ansvaret for at det til enhver tid er momentant balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft i Norge (systemansvaret), herunder tiltak for å håndtere svært anstrengte kraftsituasjoner. Videre har Statnett ansvaret for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av det sentrale overføringsnettet for kraft. Statnett skal for øvrig følge forretningsmessige prinsipper.

Statnett eier i dag om lag 85 pst av sentralnettet i Norge samt forbindelsene til utlandet. Statnett eier 50 pst av den nordiske kraftbørsen Nord Pool ASA og totalt 30 pst av elspotbørsen Nord Pool Spot AS.

Statnett er en monopolvirksomhet regulert av energimyndighetene, noe som blant annet innebærer at Norges vassdrags- og energidirektorat, på samme måte som for alle andre nettselskap, fastsetter årlig maksimal tillatt inntekt for foretaket.

### Viktige hendelser

Nettprosjektet fra Viklandet til Nyhamna ble ferdigstilt i desember i henhold til framdriftsplanen og budsjettet. Arbeidene med NorNed-kabelen til Nederland går etter planen. Et nytt roro skip for Statnett Transport blant annet til bruk i beredskapssammenheng er under bygging.

Statnetts virksomhet preges av at foretaket er inne i en periode med betydelige investeringer i overføringsnettet. To nye store ledningsprosjekter ble vedtatt i 2006; ny ledning fra Skåreheia til Hølen i Setesdal og ny ledning mellom Trøndelag og Sverige. Statnett vedtok også å gå til anskaffelse av to reservegasskraftanlegg til bruk i svært anstrengte kraftsituasjoner. Som omtalt tidligere i beretningen kom Regjeringen til at kapitaltilførselen Statnett søkte om i 2005 ikke var nødvendig. jf. St.prp. nr. 66 (2005-2006).

### Økonomisk utvikling

Konsernet fikk i 2006 et overskudd på 303 mill kr etter skatt, mot 174 mill kr i 2005. Driftsinntektene økte med 1 605 mill kr fra 2005 til totalt 6 848 mill kr i 2006. Konsernets totale driftskostnader økte med 1 490 mill kr fra 2005 til totalt 6 268 mill kr i 2006.

De nye retningslinjene for nettselskapenes inntekter fra 2007 tar i større grad høyde for at nettselskapene, inkludert Statnett, nå er inne i en fase med stor investeringsaktivitet. Ratingsselskapet Standard & Poors bekreftet i desember Statnetts langsiktige rating på AA.

Ved behandlingen av St.prp. nr. 1 (2006-07) ble den etablerte utbyttepolitikken på 50 pst av konsernets årsresultat etter skatt forlenget til 2010. For 2006 gir dette et utbytte på 151,5 mill kr til staten.

## Statskog SF



**ADRESSE:** Serviceboks 1016, 7800 Namsos  
**TELEFON:** 07800  
**INTERNETT:** www.statskog.no  
**ADM. DIR.:** Øistein Aagesen

**STYRELEDER:** Kirsti Kolle Grøndahl

**STYREMEDLEMMER:** Helene Falch Fladmark, Karin Søraunet, Harald Ellefsen, Trond Loge, Knut Røst\*, Olaf Landsverk\* og Kari Grønmo\*  
 \* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Ernst & Young

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
 (Landbruks- og matdepartementet)

100 %



© Statskog SF

Statskog SF er landets største grunneier og forvalter om lag 70 000 km<sup>2</sup>, dvs noe mer enn 1/5 av landarealet i Norge. Statskog SF er òg landets største skogeier og har om lag 7 pst av det samlede produktive skogarealet i landet. Skogen dekker i underkant av 5 pst av Statskog SF sitt samlede areal. Resten er fjell- og utmarksareal, for det meste i Troms og Nordland. I Sør-Norge er en omfattende del av arealet (om lag 27 000 km<sup>2</sup>) statsallmenning der lokalbefolkningen har ulike bruksretter (tømmer, ved, beite m.m.). Statskog SFs forretningsdrift består i hovedsak av skogsdrift og eiendomsforvaltning, mens forvaltningsoppgavene blant annet består av offentligrettslig myndighetsutøvelse, eiendoms- og allmenningstilsyn, forvaltning av jakt- og fiske på statsgrunn m.v. Disse oppgavene utføres blant annet i henhold til delegert myndighet og på oppdrag fra Landbruks- og matdepartementet og Miljøverndepartementet.

Foretakets mål er å forvalte, drive og utvikle statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser, det som står i forbindelse med dette og annen naturlig tilgrensende virksomhet. Innenfor rammen av dette kan foretaket gjennom deltakelse eller i samarbeid med andre, forvalte og drive eiendommer og andre former for tjenester innen foretakets virksomhetsområde. Eiendommene skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives et aktivt naturvern og tas hensyn til friluftsinnteresser. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre.

### Viktige hendelser

1. juli 2006 ble alle Statskog sine eiendommer i Finnmark fylke overdratt til Finnmarkseiendommen. Dette var en følge av Finnmarksloven som ble vedtatt i 2005. Ansatte i Fjelltjenesten i Statskog Finnmark gikk over til Statens Naturoppsyn, mens de øvrige ansatte ble ansatt i Finnmarkseiendommen.

### Økonomisk utvikling

Driftsresultatet i 2006 bærer preg av at Finnmark ble utskilt fra Statskog fra 1. juli 2006, og at Statskog er inne i en omstillingsprosess. Statskogs inntekter og driftsmarginer er gått ned som følge av utskillelsen av eiendommene i Finnmark etter 1. halvår. Statskog sin inntekt fra Finnmark gikk ned med hele 26,2 mill kr fra 2005 til 2006, mens resten av foretaket har hatt en svak inntektsøkning. Driftsresultatet for 2006 ble -5,7 mill kr.

Statskog var gjennom en omfattende omstillingsprosess i 2006 som følge av utskillelsen av eiendommer til Finnmarkseiendommen. Omstillingsprosessen vil medføre en nedbemanning med 20 årsverk som gjennomføres i perioden 2007-2009, og som vil bidra til forbedret økonomisk robusthet i årene som kommer.

Statskog har en lav risikoprofil i finansforvaltningen. Målsetningen er å oppnå en jevn og tilfredsstillende avkastning. Finansporteføljen er i stor grad bygd opp gjennom arealsalg.

Statskog hadde en egenkapitalandel på 78 pst ved utgangen av 2006. Egenkapitalen er i hovedsak bundet opp i anleggsmidler og fordringer. Regnskapsmessig utgjorde likviditetsbeholdningen en stor del av selskapets eiendeler. Dette skyldes at eiendommene er satt til svært lav verdi i selskapets balanse. I forhold til markedsverdien av eiendommene var imidlertid likviditetsbeholdningen liten.

MILL. KR		
RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	220	238
Driftskostnader	226	212
<b>Driftsresultat</b>	<b>-6</b>	<b>26</b>
Netto finansposter	10	9
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>5</b>	<b>35</b>
Skattekostnad	-2	8
Ekstraordinære kostnader - Avsetning til gruvesikring	0	0
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>7</b>	<b>26</b>

BALANSE		
Immatrielle eiendeler	11	11
Varige driftsmidler	86	91
Finansielle anleggsmidler	28	26
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>126</b>	<b>128</b>
Omløpsmidler	198	211
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>323</b>	<b>339</b>

Innskutt egenkapital	104	111
Opptjent/ annen egenkapital	149	147
<b>Sum egenkapital</b>	<b>253</b>	<b>258</b>
Utsatt skatt	0	3
Andre avsetning for forpliktelser	0	5
Langsiktig gjeld	0	8
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	69	73
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>70</b>	<b>80</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>323</b>	<b>339</b>

KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	6	20
Investeringsaktiviteter	-11	-25
Finansieringsaktiviteter	-7	-9
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-12</b>	<b>-13</b>

REGNSKAPSNØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	253	266
EBITDA	8	41
EBIT	5	37
Egenkapitalandel	78 %	76 %
Egenkapitalrentabilitet	3 %	11 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	8 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	2 %	14 %

ANDRE NØKKELTALL		
Inntektsfordeling		
Friluftsliv	11 %	13 %
Eiendom	28 %	29 %
Skog	27 %	25 %
Tjenestesalg	31 %	29 %
Andre inntekter	4 %	4 %
Antall solgte jakt- og fiskekort	30 994	37 926
Tilskudd fra staten/offentlig kjøp	20	19

UTBYTTE		
Avsatt utbytte	5,2	7,3
Utbytteandel	74 %	28 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	45 %	
Utbytte til staten	5,2	7,3

ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	165	197
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

## UNINETT AS



**ADRESSE:** NO-7465 Trondheim  
**TELEFON:** +47 73 55 79 00  
**INTERNETT:** www.uninett.no  
**ADM. DIR.:** Petter Kongshaug

**STYRELEDER:** Bjørn Henrichsen

**REVISOR:** Deloitte

**STYREMEDLEMMER:** Siri Jansen, Benedicte Rustad, Britt Elin Steinveg, Hans Jørgen Binningsbø og Frode Storvik\*  
 \* Valgt av de ansatte

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
 (Kunnskapsdepartementet)

100 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	73,8	71,8
Driftskostnader	66,6	59,6
<b>Driftsresultat</b>	<b>7,2</b>	<b>12,2</b>
Netto finansposter	5,8	2,7
<b>Resultat før skatt</b>	<b>13,0</b>	<b>15,0</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>13,0</b>	<b>15,0</b>

<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	53,5	58,2
Varige driftsmidler	0,7	1,3
Finansielle anleggsmidler	2,0	2,0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>56,2</b>	<b>61,5</b>
Omløpsmidler	231,1	175,3
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>287,5</b>	<b>236,9</b>

Innskutt egenkapital	3,0	3,0
Opptjent/ annen egenkapital	134,4	121,6
<b>Sum egenkapital</b>	<b>137,6</b>	<b>124,6</b>
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	6,7	4,9
Langsiktig gjeld	49,2	41,9
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	94,0	65,6
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>149,9</b>	<b>112,3</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>287,5</b>	<b>236,9</b>

<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	56,8	42,2
Investeringsaktiviteter	0,0	-0,6
Finansieringsaktiviteter	7,3	-5,2
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>64,1</b>	<b>36,4</b>

<b>REGNSKAPSNØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	186,8	166,5
EBITDA	18,5	30,1
EBIT	13,1	15,0
Egenkapitalandel	48 %	53 %
Egenkapitalrentabilitet	10 %	17 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	11 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	7 %	11 %

<b>ANDRE NØKKELTALL</b>		
Antall tilknyttede institusjoner	208	208

<b>TILSKUDD FRA STATEN</b>		
Tilskudd fra KD	52,6	25,4
<b>Sum tilskudd</b>	<b>52,6</b>	<b>25,4</b>

<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	48	42
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

UNINETT AS ble opprettet i 1993 som et heleid statlig aksjeselskap. UNINETT utvikler og driver det nasjonale forskningsnettet for høyere utdanning og forskning på oppdrag fra Kunnskapsdepartementet. Driften og utviklingen av nettet gjøres i tett teknisk samarbeid med forskningsnett over hele verden.

UNINETT AS skal utvikle og drive forskningsnettet i Norge, slik at forskning og høyere utdanning tilbys kostnadseffektive kommunikasjonstjenester på linje med det beste av hva som finnes ellers i det akademiske miljø. UNINETT AS skal være en pådriver i bruk av fremtidsrettede og åpne standarder for elektronisk infrastruktur i Norge, og stimulere til utvikling og konkurranse på dette feltet.

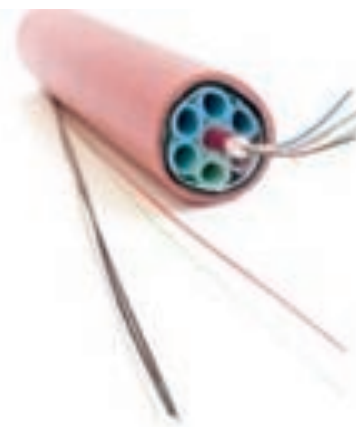
UNINETT AS er morselskapet i UNINETT-konsernet. Konsernet består av følgende andre selskaper: UNINETT FAS AS, UNINETT ABC AS, UNINETT Norid AS og UNINETT Sigma AS.

### Viktige hendelser

De fleste universiteter og statlige høyskoler er tilknyttet forskningsnettet med gigabit kapasiteter. Gjennom GigaCampus-programmet søker universitets- og høyskolesektoren å gjennomføre et "teknologiløft" for å ruste opp kvalitet og funksjonalitet, og dermed tilgjengelighet i campusnettene. Programmet er et fire-årsprogram som fram til 2009 skal styrke og samordne campusnettene, slik at en høykapasitets infrastruktur blir tilgjengelig for sluttbrukere ved universiteter og høyskoler.

Kunnskapsdepartementet besluttet i februar 2006 at Feide skal legges til grunn for hele utdanningssektoren. De første videregående skolene ble tilkoblet til skolestart høsten 2006.

Feide er et nasjonal tiltak for enhetlig identitetsforvaltning i utdanningssektoren. Feide lar personer tilknyttet norske utdanningsinstitusjoner identifisere seg via en felles innloggingstjeneste. Feide er også en mal for hvordan personopplysninger skal håndteres



© Uninett AS, Foto: Grete Duna

ved norske utdanningsinstitusjoner. Arbeidet med Feide i universitets- og høyskolesektoren har pågått siden 2000 i regi av UNINETT.

### Økonomisk utvikling

I 2006 holdt morselskapet UNINETT AS tilbake sitt investeringsprogram, i påvente av en større investering i 2007 knyttet til ny optisk kommunikasjonsplattform. Dette bidro til et overskudd i morselskapet på 6,9 mill kr i 2006. Tilsvarende tall for 2005 var 7,7 mill kr i overskudd.

UNINETT-konsernet fikk et overskudd på ca. 13,0 mill kr i 2006. Tilsvarende var overskuddet på ca. 15,0 mill kr i 2005. Det øvrige positive resultatbidraget kom i all hovedsak fra overskudd knyttet til domenenavns-aktiviteten i UNINETT Norid.

UNINETT står foran store investeringer i ny optisk kommunikasjonsplattform i løpet av 2007/2008. Det er ventet at morselskapets totale kontantbeholdning vil bli benyttet til denne investeringen, og at en del av den opptjente egenkapitalen vil inngå i finansieringen.

# Universitetssenteret på Svalbard AS



**ADRESSE:** Postboks 156, 9171 Longyearbyen  
**TELEFON:** +47 79 02 33 00  
**INTERNETT:** www.unis.no

**ADM. DIR.:** Gunnar Sand  
**STYRELEDER:** Kjell A. Sælen

**STYREMEDLEMMER:** Annik M. Myhre,  
 Else Nøst Hegseth, Steinar Nordal,  
 Kjell Mangne Mork, Hanne H. Christiansen\*,  
 Ragnhild Lundmark Daae\*\*  
 \* Valgt av de ansatte  
 \*\* Studentrepresentant

**REVISOR:** PriceWaterhouseCoopers

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
 (Kunnskapsdepartementet)

100 %



© Helen Rykkens

Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS) ble opprettet som et statlig aksjeselskap i 2002. Selskapet avløste stiftelsen Universitetsstudiene på Svalbard, ble opprettet av de fire norske universitetene i 1994 (Universitetet i Oslo, Norges Teknisk-naturvitenskapelige universitet, Universitetet i Bergen og Universitetet i Tromsø).

Selskapets formål er å gi studietilbud og drive forskning med utgangspunkt i Svalbards geografiske plassering i et høyarktisk område, og de spesielle fortrinn dette gir gjennom bruk av naturen som laboratorium og arena for observasjoner, innsamling og analyse av data.

UNIS har fire studieretninger: Arktisk biologi, Arktisk geologi, Arktisk geofysikk og Arktisk teknologi. Studietilbudet skal være på universitetsnivå, og fremstå som et supplement til undervisningen som gis ved universitetene på fastlandet. Videre skal studietilbudet inngå i et ordinært studieløp som fører frem til eksamener og grader på bachelor-, master- og doktorgradsnivå.

Studietilbudet skal ha en internasjonal profil, og undervisningen skal foregå på engelsk. Statlig eierskap i UNIS ivaretar disse utdannings- og forskningspolitiske hensynene.

## Viktige hendelser

Gunnar Sand tiltrådte 1. juni 2006 som ny direktør ved UNIS etter Lasse Lønnum. Svalbard Forskningspark ble offisielt åpnet 26. april 2006.

Det ble i 2006 gitt undervisning i totalt 43 emner hvorav 23 var på hovedfags- og doktorgradsnivå. Til sammen har 310 studenter fra 20 nasjoner fulgt undervisning, eller arbeidet med mastergrads- og doktorgradsoppgaver. Dette tilsvarer en studentaktivitet på 113 studentårsverk, mot 125 studentårsverk i 2005. Årsaken til nedgangen skyldes sviktende søking fra norske studenter, primært på lavere nivå (bachelor). Kvinneandelen blant studentene var rundt 45 pst for institusjonen som helhet i 2006. Tilsvarende tall for 2005 var 52 pst. Andelen norske studenter var på 55 pst.

Styret for UNIS vedtok i desember 2006 ny strategisk plan for perioden 2007- 2012.

## Økonomisk utvikling

UNIS får midler til drift og investeringer fra Kunnskapsdepartementet. I 2006 var bevilgningen på totalt 94,9 mill kr, hvorav 67,3 mill kr gikk til drift og 23,0 mill kr av bevilgningen var øremerket utstyr og inventar i Svalbard Forskningspark. UNIS fikk 12 mill kr i inntekter utover bevilgningen fra Kunnskapsdepartementet, hvorav eksterne prosjektinntekter til forskning utgjorde 8,8 mill kr og resten var inntekter fra konsulenttjenester og leieinntekter. UNIS har hatt en økning i eksterne inntekter til forskning fra 8 pst av brutto inntekt i 2001 til 15 pst i 2006.

Regnskapet for 2006 viste at 42 pst av varer og tjenester ble kjøpt lokalt i Longyearbyen. Resultatet for 2006 viser et overskudd på 4,7 mill kr, mot et overskudd på 4,5 mill kr i 2005.

MILL. KR		
RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	79,3	60,7
Driftskostnader	74,6	56,1
<b>Driftsresultat</b>	<b>4,7</b>	<b>4,5</b>
Netto finansposter	0,0	0,0
<b>Resultat før skatt</b>	<b>4,7</b>	<b>4,5</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>4,7</b>	<b>4,6</b>

BALANSE		
	2006	2005
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	20,2	7,9
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>20,2</b>	<b>7,9</b>
Omløpsmidler	37,8	29,8
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>58,0</b>	<b>37,7</b>

Innskutt egenkapital	2,1	2,1
Opptjent/ annen egenkapital	9,8	5,1
<b>Sum egenkapital</b>	<b>11,9</b>	<b>7,2</b>
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	12,3	7,9
Langsiktig gjeld	14,7	4,7
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	19,1	18,0
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>46,1</b>	<b>30,6</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>58,0</b>	<b>37,7</b>

NØKKELTALL		
	2006	2005
Sysselsatt kapital	39	19,7
EBITDA	5,2	4,8
EBIT	5,2	4,8
Egenkapitalandel	21 %	19 %
Egenkapitalrentabilitet	49 %	91 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	36 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	18 %	34 %

TILSKUDD FRA STATEN		
	2006	2005
Investeringer i Forskningsparken	23,6	27,0
Investeringer annet	1,4	0,0
Drift av UNIS AS	67,3	49,0
Husleie	2,5	2,0
<b>Sum tilskudd</b>	<b>94,8</b>	<b>78,0</b>

ANNEN INFORMASJON		
	2006	2005
Antall ansatte	66	52
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	71 %	71 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60 %	42 %



## AS Vinmonopolet



**ADRESSE:** Postboks 1944, Vika, 0125 OSLO

**TELEFON:** 04560

**INTERNETT:** www.vinmonopolet.no

**ADM. DIR.:** Kai G. Henriksen

**STYRELEDER:** Siri Beate Hatlen

**STYREMEDLEMMER:** Elisabeth Tronstad, Thorbjørn Myhre, Arnfinn Holten, Jan Blomseth, Sverre Bugge, Margrethe Sunde, Ingvild Wold Strømsheim, Elianne Ingebrigtsen\*, Helge Størvik\* og Juul Lyseggen\*  
\* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Ernst & Young AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Helse- og omsorgsdepartementet)

100 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	9 161	8 708
Herav alkoholavgift	5 085	4 831
Driftskostnader	9 071	8 607
<b>Driftsresultat</b>	<b>90</b>	<b>101</b>
Netto finansposter	20	15
<b>Resultat før vinmonopolavgift</b>	<b>110</b>	<b>117</b>
Vinmonopolavgift	23	25
<b>Resultat etter vinmonopolavgift</b>	<b>88</b>	<b>91</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	185	120
Varige driftsmidler	249	291
Finansielle anleggsmidler	4	4
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>438</b>	<b>416</b>
Omløpsmidler	1 897	1 687
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>2 335</b>	<b>2 103</b>

Innskutt egenkapital	0	0
Oppjent/ annen egenkapital	287	366
<b>Sum egenkapital</b>	<b>287</b>	<b>366</b>
Utsatt skatt	0	0
Andre avsetning for forpliktelser	642	428
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 406	1 309
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>2 048</b>	<b>1 737</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>2 335</b>	<b>2 103</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	239	220
Investeringsaktiviteter	-35	-48
Finansieringsaktiviteter	0	2
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>204</b>	<b>174</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>REGNSKAPSNØKKELTALL</b>		
Sysselsatt kapital	287	366
EBITDA	192	200
EBIT	112	118
Egenkapitalandel	12 %	17 %
Egenkapitalrentabilitet	27 %	19 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	18 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	34 %	25 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>UTBYTTE MED MER</b>		
Statens overskudd og utbytte for regnskapsåret	35,1	36,5
Gjennomsnittlig overskudd og utbytteandel siste 5 år	50 %	

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	1 743	1 701
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	55 %	55 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	67 %	50 %

AS Vinmonopolet er et statlig detaljmonopol som har enerett til salg av alkoholprodukter som inneholder mer enn 4,7 volumprosent alkohol til forbruker. Vinmonopolet ble stiftet 30. november 1922. For å sikre nødvendig legitimitet i befolkningen, legger selskapet vekt på å være en faghandelskjede med stor produktbredde og personlig kundeservice.

AS Vinmonopolet er et av de viktigste virkemidlene i norsk alkoholpolitikk og skal bidra til å begrense alkoholforbruket gjennom regulering av tilgjengeligheten. Det alkoholpolitiske ansvaret kommer til uttrykk gjennom fravær av kjøpepress, effektiv sosial kontroll, holdnings-skapende tiltak, etisk adferd og effektiv drift.

Selskapet er et sektorpolitisk virkemiddel og er organisert som et særlovsselskap etter lov 10. juni 1931 nr. 18 om Aktieselskapet Vinmonopolet. Rammevilkår følger også av lov 2. juni 1989 nr. 27 om omsetning av alkoholholdig drikk. Gjennom EØS-avtalen er Vinmonopolet forpliktet til å sikre leverandører og produkter markedsadgang på like vilkår. Det er gitt forskrifter om selskapets innkjøpsvirksomhet og etablert en uavhengig nemnd for prøving av innkjøpsbeslutninger.

### Viktige hendelser

Ved utløpet av 2006 hadde Vinmonopolet 211 butikker rundt om i hele landet, hvor av 198 selvbetjente.. I 2006 åpnet seks distriktsbutikker med begrenset vareutvalg og redusert åpningstid samt landets andre butikk med vinkjeller. Som en forsøksordning åpnet Vinmonopolet i juli 2006 en sesongbutikk på Hvaler i Østfold.

Selskapet fikk ny administrerende direktør i 2006. En omorganisering er gjennomført, og arbeidet med ny selskapsstrategi startet opp høsten 2006 og sluttføres i 2007. Vinmonopolet ble tildelt prisen Årets Servicebedrift fra Handels- og servicenæringens hovedorganisasjon.



© AS Vinmonopolet

### Økonomisk utvikling

Vinmonopolets omsetning (eks. mva.) i 2006 var 9 161,2 mill kr, hvorav 5 084,5 mill kr var alkoholavgifter. Dette var en omsetningsøkning på 452,8 mill kr fra 2005. Resultatet før vinmonopolavgift var 110,3 mill kr, som er 6,3 mill kr lavere enn i 2005. Hovedsakelig skyldes resultatreduksjonen økt pensjonskostnad, samt redusert gevinst ved salg av eiendom.

Vinmonopolavgiften, som betales til staten istedenfor ordinær kommuneskatt, er for 2006 beregnet til 22,7 mill kr. Stortinget har fastsatt at 40 pst av overskuddet etter vinmonopolavgift skal tilfalle staten. Dette utgjorde 35,1 mill kr for 2006. Årets resultat etter vinmonopolavgift og statens overskuddandel utgjorde 52,6 mill kr. Bokført egenkapital per 31.12.2006 var 287,1 mill kr, tilsvarende en egenkapitalandel på 12,3 pst, jf. egenkapitalføring av estimatavvik. Til sammenligning var egenkapitalen per 31.12.2005 365,8 mill kr, tilsvarende en egenkapitalandel på 17,4 pst. Reduksjonen i egenkapitalandelen skyldes balanseføring av estimatavvik. Prinsipp for regnskapsføring er valgt for å vise fremtidige pensjonsforpliktelser, med den konsekvens at egenkapitalen reduseres. Selskapet har på tross av dette en sunn likviditet.

## Innovasjon Norge



**ADRESSE:** Postboks 448 Sentrum, 0104 Oslo  
**TELEFON:** +47 22 00 25 00  
**INTERNETT:** www.innovasjon norge.no

**ADM. DIR.:** Gunn Ovesen  
**STYRELEDER:** Kjell A. Storeide

**STYREMEDLEMMER:** Kirsten Indgjerd Værdal, Elin Tveit Sveen, Siri Bye G. Johansen, Arild Øien, Roar Flåthen, Eli Blakstad, Leif Frode Onarheim, Kirsti Saxi, Egil Hagen\* og Randi Abrahamsen\*  
 \* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** KPMG AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100%  
 (Nærings- og handelsdepartementet)

100 %



© Innovasjon Norge. Foto: Jan Lillehammer

Innovasjon Norge ble stiftet 19. desember 2003 og tok 1. januar 2004 over virksomheten til Statens nærings- og distriktsutviklingsfond (SND), Norges Eksportråd, Norges Turistråd og Statens veiledningskontor for oppfinnere (SVO). Innovasjon Norge har til formål å fremme bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling i hele landet, og utløse ulike regioners næringsmessige muligheter gjennom å bidra til innovasjon, internasjonalisering og profilering. Selskapets rolle er å bidra med, koble og utløse finansiering, kompetanse og nettverk til innovasjonsprosjekter i bedriftene.

Nærings- og handelsdepartementet er eier av Innovasjon Norge. Selskapet forvalter midler fra Nærings- og handelsdepartementet, Kommunal- og regionaldepartementet, Fiskeri- og kystdepartementet, Landbruks- og matdepartementet og samtlige fylkeskommuner og fylkesmenn. Innovasjon Norge har et nettverk av kontorer i alle fylker og i over 30 land.

Visjonen "Vi gir lokale idéer globale muligheter" uttrykker hvordan Innovasjon Norge kobler kunnskap om lokale forhold og bedriftenes muligheter med internasjonale teknologi-, kompetanse-, markeds- og verdiskapingsmuligheter. Samtidig skal Innovasjon Norge være et vindu mot verden og formidle kunnskap og teknologi tilbake til Norge.

### Viktige hendelser

Innovasjon Norge fikk nytt hovedstyre 13. juni 2006.

Reiseliv er et viktig satsingsområde for Innovasjon Norge. Selskapet har vedtatt en ny reiselivsstrategi som skal utløse verdiskaping i de norske reiselivsnæringene ved blant annet å øke satsingen på merkevarebygging av Norge som reisemål.

Det er etablert nye privateide såkornfond hvor Innovasjon Norge bidrar med risikoavlastning og avsvartlig lån. Innovasjon Norge har i 2006 inngått låneavtale med og bidratt til etablering av fire landsdekkende og ett distriktsrettet såkornfond.

Norwegian Centres of Expertise- programmet (NCE) skal forsterke innovasjons- og internasjonaliseringsprosesser i de mest vekstkraftige næringsklyngene i Norge. Programmet er et samarbeid mellom Innovasjon Norge, Norges forskningsråd og SIVA. Seks prosjekter ble tildelt NCE- status i 2006.

Innovasjon Norge, SIVA og Norges forskningsråd lanserte 24. oktober 2006 en felles elektronisk kundeportal www.innovasjonstjenester.no. Den forenkler tilgjengeligheten til de tre organisasjonenes tjenester på nett ved å ha en felles elektronisk inngangsdør.

Innovasjon Norge har en aktiv holdning til bedrifters samfunnsansvar, og har utarbeidet en handlingsplan for målrettet arbeid innenfor dette området.

### Økonomisk utvikling

Årsregnskapet for 2006 viser et overskudd på 37 mill kr, mot 86 mill kr i 2005. Nedgangen skyldes flere forhold i tillegg til at 2005 var et spesielt godt år. Lavere utlånsvolum, redusert rentemargin og noe høyere tap på enkelte låneordninger har bidratt.

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Inntektsførte bevilgninger	644	513
Andre driftsinntekter	215	191
Sum driftsinntekter	859	704
<b>Driftskostnader</b>	<b>982</b>	<b>841</b>
Netto finansposter	200	238
Driftsresultat før tap på utlån og garantier	77	101
Netto tap	40	15
<b>Resultat for regnskapsåret</b>	<b>37</b>	<b>86</b>
Overføringer til staten	32	7
Overført til/fra fond og egenkapital	5	79
<b>Sum disponert</b>	<b>37</b>	<b>86</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>BALANSE</b>		
Bankinnskudd	4 057	4 588
Netto utlån	12 098	13 368
Verdipapirer	17	20
Varige driftsmidler	109	115
<b>Andre eiendeler</b>	<b>253</b>	<b>163</b>
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>16 534</b>	<b>18 254</b>
Innlån fra Staten	9 603	11 364
Netto obligasjonsgjeld	1	7
Øvrig gjeld og forpliktelser	489	518
Andre avsetninger for forpliktelser	3 533	3 439
Sum låne- og investeringsfond	2 132	2 171
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>15 758</b>	<b>17 500</b>
Innskutt egenkapital	656	656
Opptjent egenkapital	120	99
<b>Sum egenkapital</b>	<b>776</b>	<b>755</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>16 534</b>	<b>18 254</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	-46	139
Investeringsaktiviteter	1	-10
Finansieringsaktiviteter	-486	558
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-531</b>	<b>688</b>

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall ansatte	693	664
Andel ansatte i Norge	75 %	75 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	55 %	44 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	56 %	43 %

## Norfund



**ADRESSE:** Postboks 1280 Vikja, 0111 Oslo  
**TELEFON:** +47 2201 93 93  
**INTERNETT:** www.norfund.no  
**ADM. DIR.:** Kjell Roland

**STYRELEDER:** Kristin Clemet

**STYREMEDLEMMER:** Stein Tønnesson, Mari Skjærstad, Karl-Christian Agerup, Borghild Holen, Tale Hungnes, Svein Tveitdal

**REVISOR:** KPMG AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100%  
(Utenriksdepartement)

100 %

## MILL. KR

RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	76,1	89,6
Driftskostnader	135,3	5,4
<b>Driftsresultat</b>	<b>-59,2</b>	<b>84,2</b>
Netto finansposter	76,9	9,7
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>17,7</b>	<b>93,9</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
Minoritet	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>17,7</b>	<b>93,9</b>

BALANSE	2006	2005
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	1,2	1,5
Finansielle anleggsmidler	811,1	578,3
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>813,2</b>	<b>579,9</b>
Omløpsmidler	2 602,2	2 360,5
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>3 414,5</b>	<b>2 940,3</b>

Innskutt egenkapital	3 095,0	2 600,0
Opptjent/ annen egenkapital	204,0	216,2
<b>Sum egenkapital</b>	<b>3 299,0</b>	<b>2 816,2</b>
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	0,0	3,6
Langsiktig gjeld	4,8	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	110,7	120,5
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>115,5</b>	<b>124,2</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>3 414,5</b>	<b>2 940,3</b>

KONTANTSTRØM	2006	2005
Operasjonelle aktiviteter	59,5	83,9
Investeringsaktiviteter	-3 733,0	-230,3
Finansieringsaktiviteter	493,1	483,6
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>189,4</b>	<b>337,2</b>

UTBYTTE MED MER	2006	2005
Kapitalinnskudd fra staten	495,0	485,0
Utbytte for regnskapsåret	0,0	0,0
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	0 %	
Utbytte til staten	0,0	0,0

ANNEN INFORMASJON	2006	2005
Antall ansatte	31	26
Andel ansatte i Norge	90 %	88 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	60 %	60 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60 %	60 %



© Norfund, Foto: Stein Morch

Statens investeringsfond for næringsvirksomhet i utviklingsland (Norfund) ble etablert i 1997. Norfunds oppgave er å bidra med investeringskapital, lån og garantier til utvikling av lønnsom og bærekraftig næringsvirksomhet i land som ellers ikke har tilgang til kommersiell finansiering på grunn av høy risiko. Fondet skal utøve sin virksomhet i samsvar med de grunnleggende prinsipper for norsk utviklingspolitikk. Oppbyggingen av fondets kapital skjer ved årlige bevilgninger over statsbudsjettet. På sikt er målet at Norfund skal finansieres av dets løpende kapitalinntekter og avkastning av investeringer. Norfunds viktigste investering innen fondsforvaltning er Aureos Capital Ltd, rettet mot små og mellomstore bedrifter i utviklingsland. Selskapet ble etablert i 2001 sammen med britiske CDC. I 2006 gikk FMO, Norfunds nederlandske søsterorganisasjon, inn som en viktig partner i Aureos-samarbeidet.

Sammen med Statkraft eier Norfund Statkraft Norfund Power Invest AS (SN Power), som bidrar til økte investeringer innenfor utvikling av bærekraftig energi i utviklingsland.

### Viktige hendelser

Norfund inngikk avtaler om tre nye fondsinvesteringer i 2006. I tillegg til investeringer i Business Partners Madagaskar og Aureos Central America Growth Fund har Norfund forpliktet seg til en investering på 20 mill amerikanske dollar i Aureos South Asia Fund. Sistnevnte er en av Norfunds største fondsinvesteringer, samtidig som det er en viktig videreføring av

det strategiske samarbeidet mellom Norfund og Aureos.

Norfund har også forpliktet seg til en investering på 5 mill euro i et investeringssamarbeid med de andre statlige europeiske utviklingsfondene og den europeiske investeringsbanken. Det ble foretatt en direkteinvestering i 2006 på 7,5 mill amerikanske dollar i Telecom Equity Partner Ltd i form av et konvertibelt lån. Selskapet opererer i dag i det sørlige og østlige Afrika.

I 2006 ble det inngått avtaler om to nye investeringer på 17,5 mill kr i finansinstitusjoner. Norfund skal blant annet delta i etableringen av en ny bank i Mosambik. I tillegg investerte Norfund i mikrofinansselskapet Micro Africa Ltd. (tidligere Micro Kenya Ltd.). Dette selskapet skal fusjoneres med Uganda Micro Finance Ltd. hvor Norfund også har investert.

Selskapet har fått ny administrerende direktør og nytt styre i løpet av året.

### Økonomisk utvikling

Norfund hadde i 2006 et årsoverskudd på 17,7 mill kr mot 93,9 mill i 2005. Overskuddet er i samsvar med instruks overført til Norfunds overskuddsfond.

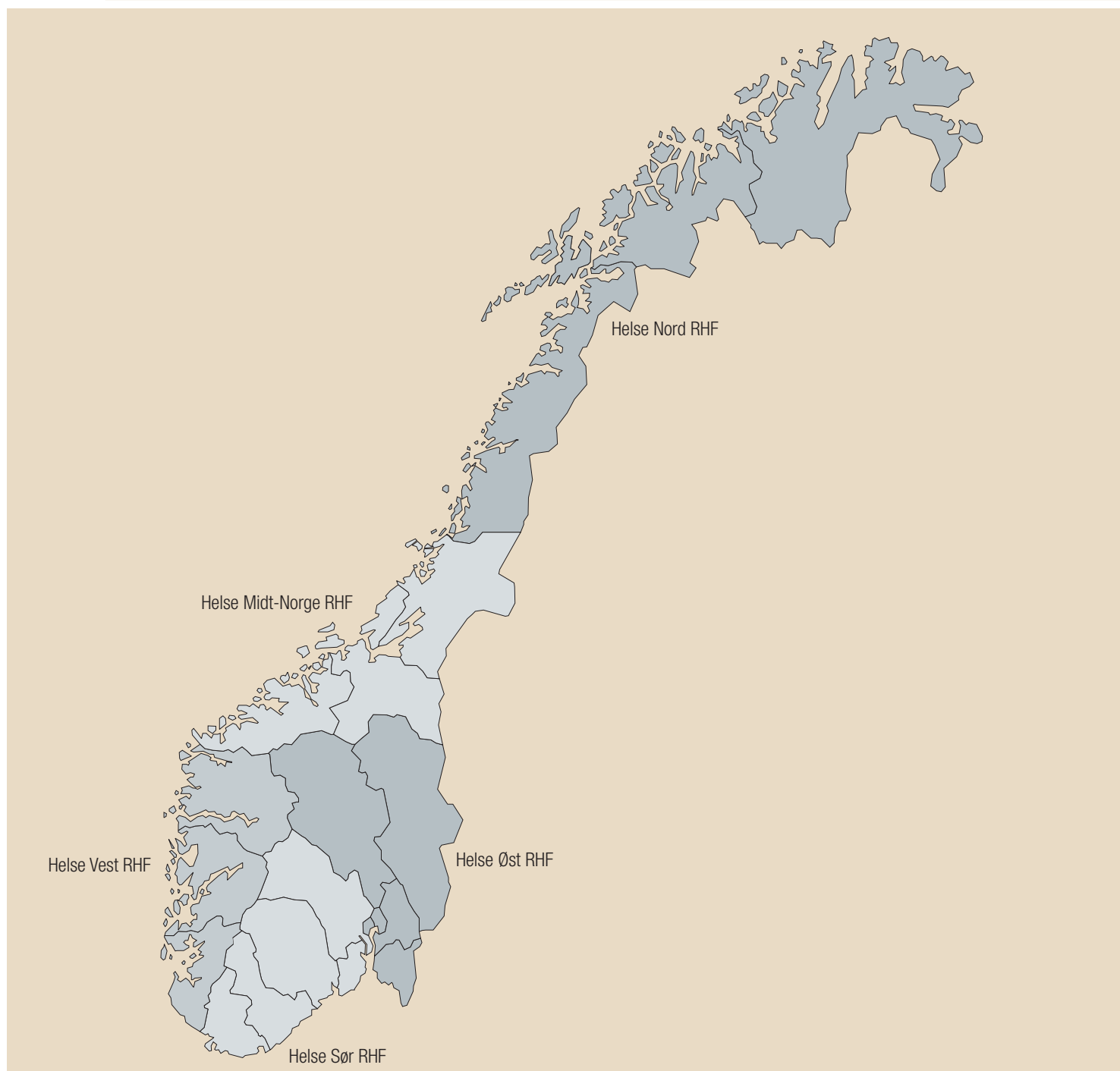
I løpet av 2006 gikk Norfund ut av tre prosjekter, som samlet ga et tap på 0,1 mill kr. Investeringene i La-Cif i Nicaragua ga en avkastning på rundt 5 pst. I Palmorec, som allerede var nedskrevet til null, fikk Norfund tilbake halvparten av investert beløp. I tillegg ble ett lån innfridd.

Driftskostnader utgjorde 135,3 mill kr, inkludert nedskrivning av investeringsprosjekter på 58,2 mill kr og agio på 15,6 mill kr.

Ved utgangen av 2006 hadde Norfund en kapitalbase på 3,4 mrd kr, inklusiv antatt verdi av låneporteføljen.

# Regionale Helseforetak

- 100 Helse Midt-Norge RHF
- 101 Helse Nord RHF
- 102 Helse Sør RHF
- 103 Helse Vest RHF
- 104 Helse Øst RHF





## Helse Midt-Norge RHF

**ADRESSE:** Postboks 464, 7501 Stjørdal**TELEFON:** + 47 74 83 99 00**INTERNETT:** www.helse-midt.no**ADM. DIR.:** Jan Eirik Thoresen**STYRELEDER:** Kolbjørn Almlid**STYREMEDLEMMER:** Rigmor Austgulen, Bodil Palma Hollingsæter, Tone Sofie Aglen (-), Olav Georg Huseby (Ap), Oskar J. Grimstad (Frp), Torgeir Dahl (H), Ellen Engdahl, Marianne Bjerke (H), Ellen Marie Wøhni\*, Ingegjørd S. Sandberg\*, Dag Rieve Kristiansen\* og Tore Brudeseth\*\* Valgt av de ansatte**REVISOR:** KPMG AS**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Helse- og omsorgsdepartementet)

100 %

	MILL. KR	
RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	11 049	10 182
Driftskostnader	11 929	10 830
<b>Driftsresultat</b>	<b>-880</b>	<b>-648</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>-41</b>	<b>-14</b>
<b>Skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>-921</b>	<b>-662</b>

Korrigeringer	210	90
<b>Resultat jf. statens balansekrav</b>	<b>-711</b>	<b>-572</b>

BALANSE	2006	2005
Immatrielle eiendeler	171	115
Varige driftsmidler	11 899	12 112
Finansielle anleggsmidler	1 004	944
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>13 074</b>	<b>13 171</b>
Varer	190	188
Fordringer	459	560
Bankinnskudd, kontanter og lignende	244	2 150
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>893</b>	<b>2 898</b>
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>13 967</b>	<b>16 070</b>

Innskutt egenkapital	6 535	6 579
Opptjent egenkapital	-2 741	-1 867
Sum egenkapital	3 794	4 712
Avsetning for forpliktelser	5 225	5 810
Annen langsiktig gjeld	1 878	3 099
Kortsiktig gjeld	3 070	2 449
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>10 173</b>	<b>11 358</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>13 967</b>	<b>16 070</b>

KONTANTSTRØM	2006	2005
Operasjonelle aktiviteter	-306	149
Investeringsaktiviteter	-678	-1 866
Finansieringsaktiviteter	-1 776	3 778
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-2 760</b>	<b>2 061</b>

NØKKELTALL	2006	2005
Antall innbyggere under Helse Midt-Norge sitt «sørge-for» ansvar	653 290	649 075
Antall produserte DRG-poeng	148 260	143 047
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	622 814	618 047
Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt innen psykisk helsevern	6 874	5 696
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert behandling for rusmiddelmissbrukere	1 271	1 138
Antall pasienter på venteliste (NPR)	37 992	34 708
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	97	81

ANNEN INFORMASJON	2006	2005
Antall årsverk i foretaksgruppen	12 643	12 291
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	54 %	58 %
Andel eieropnevnte kvinner i styret	56 %	56 %

Helse Midt-Norge RHF er ett av fem regionale helseforetak som har ansvar for spesialisthelsetjenesten i Norge. Det regionale helseforetaket ble etablert i forbindelse med at staten tok over ansvaret for spesialisthelsetjenesten fra fylkeskommunene 1. januar 2002.

Helseforetaksgruppen Helse Midt-Norge dekker Møre og Romsdal, Sør-Trøndelag og Nord-Trøndelag. Helse Midt-Norge består av seks helseforetak eid av Helse Midt-Norge RHF. Dette inkluderer også Sykehusapotekene i Midt-Norge HF.

Staten har det overordnede ansvaret for at befolkningen gis nødvendige spesialisthelsetjenester i tråd med de målsettinger som er nedfelt i spesialisthelsetjenesteloven § 1-1 og pasientrettighetsloven § 1-1. De regionale helseforetakene skal etter eiers retningslinjer planlegge og organisere spesialisthelsetjenesten, og legge til rette for forskning og undervisning (jf. helseforetaksloven § 1).

Helse- og omsorgsdepartementet utøvde i 2006 sin eierstyring av de regionale helseforetakene gjennom foretaks møter (generalforsamlingen) og gjennom vilkår for bevilgninger formidlet i det såkalte Bestillerdokumentet.

### Viktige hendelser

Første faste i bygging av nytt universitetssykehus i Trondheim (St. Olavs Hospital) er i hovedsak avsluttet. Prosjektet avsluttes foran planen både med hensyn til tid og økonomi. Handlingsplanen for psykisk helsevern følges og det skjer både en opptrapping og en omstilling av tjenestetilbudet. Distriktpsikiatriske tilbud bygges ut. Kapasiteten for rusbehandling er økt. Det er etablert avtaler med private sykehus og klinikker og det er også inngått avtaler om opptrenings- og rehabiliteringstjenester i Midt-Norge.

Strategi for Helse Midt-Norge 2010 er vedtatt med disse satsingsområdene: Psykisk helsevern og rusbehandling, sammenheng i



© Foto: Svein-Arne Tollås, SALU Studio

behandlingstilbudet, kronisk syke og eldre, trygghet og tilgjengelighet ved akutt sykdom, dokumentasjon og synliggjøring av kvalitet og bedre bruk av tilgjengelige ressurser. Med bakgrunn i foretaksgruppens eierstrategi er det startet arbeid for å utrede og omstille deler av virksomheten i foretaksgruppen.

Helse Midt-Norge hadde ved inngangen til 2007 en gjennomsnittlig ventetid på 97 dager. For fem år siden var tallet 294 dager. Antallet pasienter som har ventet over ett år er kraftig redusert. Ved inngangen til 2007 gjenstod 775 pasienter. For fire år siden var tallet 11 738.

I 2006 stod foretaksgruppens økonomiske utfordringer særlig i fokus. Det er iverksatt tiltak for å bringe økonomien under kontroll. Betydelige underskudd gjør dette til en svært krevende snuoperasjon.

### Økonomisk utvikling

Helse Midt-Norge RHF har et årlig budsjett på om lag 11 mrd kr. Driftsinntektene kommer i all hovedsak fra eieren som er Helse- og omsorgsdepartementet. Driftsinntektene økte med ca. 867 mill kr mens de totale driftskostnadene økte med ca. 1 100 mill kr fra 2005. Økningen i lønn- og andre personalkostnader fra 2005 var på om lag 489 mill kr. Ved utgangen av 2006 hadde Helse Midt-Norge langsiktig gjeld knyttet til investeringer på ca 1 877 mill kr. Driftskreditten på samme tidspunkt var på ca 855 mill kr.

## Helse Nord RHF

**ADRESSE:** Helse Nord RHF, 8038 Bodø  
**TELEFON:** + 47 75 51 29 00  
**INTERNETT:** www.helse-nord.no

**ADM. DIR.:** Lars H. Vorland  
**STYRELEDER:** Bjørn Kaldhol

**STYREMEDLEMMER:** Grete Bang (Ap),  
 Mona Søndena, Trude Husjord, Terje Olsen (H),  
 Runar Sjøstad (Ap), Inge Myrvoll (SV),  
 Tone Finnesen (NRS), Kirsti Jacobsen\*,  
 Kari B. Sandnes\* og Stig-Arild Stenersen\*  
 \* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** KPMG AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
 (Helse- og omsorgsdepartementet)

100 %



© Helse Nord RHF

Helse Nord RHF er ett av fem regionale helseforetak som har ansvar for spesialisthelsetjenesten i Norge. Det regionale helseforetaket ble etablert i forbindelse med at staten tok over ansvaret for spesialisthelsetjenesten fra fylkeskommunene 1. januar 2002.

Helseforetaksgruppen består av fem helseforetak: Helse Finnmark HF, Universitetssykehuset i Nord-Norge HF, Nordlandssykehuset HF, Helgelandssykehuset HF og Sykehusapotek Nord HF. Helse Nord RHF skal være en regional institusjon med en tydelig nord-norsk profil og har ansvaret for at befolkningen i Nord-Norge og på Svalbard får gode og likeverdige helse-tjenester.

Staten har det overordnede ansvaret for at befolkningen gis nødvendige spesialisthelsetjenester i tråd med de målsettinger som er nedfelt i spesialisthelsetjenesteloven § 1-1 og pasientrettighetsloven § 1-1. De regionale helseforetakene skal etter eiers retningslinjer planlegge og organisere spesialisthelsetjenesten, og legge til rette for forskning og undervisning (jf. helseforetaksloven § 1).

Helse- og omsorgsdepartementet utøvde i 2006 sin eierstyring av de regionale helseforetakene gjennom foretaksmøter (generalforsamlingen) og gjennom vilkår for bevilgninger formidlet i det såkalte Bestillerdokumentet.

### Viktige hendelser

I 2006 er det psykiske helsevernet styrket både gjennom økt behandlingsskapasitet, utvidede tilbud og nye bygninger. Aldri før har flere fått tilbud om behandling samtidig som meldte behov øker. Egne handlingsplaner for eldre og pasienter med kroniske lidelser er under oppbygging. Rekruttering, utdanning og kompetanseheving er hovedstrategier.

Plan for desentralisering av spesialisthelsetjenester er under iverksetting bl.a. gjennom oppbygging av nye tjenester i Alta. Ny plan for avtalespesialister er også på plass. De prehospitaltjenestene er styrket ved at helseforetakene har overtatt ansvaret for den daglige driften av ambulansetjenesten. Hålogalands-sykehuset HF ble avviklet i 2006 og de ulike enhetene er organisert inn som deler av Universitetssykehuset Nord-Norge HF og Nordlandssykehuset HF.

Arbeidet med realisering av nødvendige investeringer skjer gjennom fullføring av byggetrinn 1 ved Nordlandssykehuset og behandling av regional investeringsplan.

Aktiviteten i somatisk virksomhet var på samme høye nivå som i 2005 og ventetidene er stabile.

### Økonomisk utvikling

Helse Nord RHF har et årlig budsjett på om lag 9,6 mrd. kr. Driftsinntektene kommer i all hovedsak fra eieren som er Helse- og omsorgsdepartementet. Driftsinntektene økte med 704 mill. kr, mens de totale driftskostnadene økte med 1 088 mill. kr fra 2005. Økningen i lønn- og andre personalkostnader fra 2005 var på om lag 475 mill. kr. Det har i 2006 vært nødvendig å ta opp lån til finansiering av investeringer. Lån fra Helse- og omsorgsdepartementet til investeringer økte fra 628 mill. kr i 2005 til ca. 1 016 mill. kr i 2006. Helse Nord RHF hadde en driftskreditt på 20 mill. kr ved utgangen av 2006.

MILL. KR

RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	9 560,9	8 857,0
Driftskostnader	10 288,0	9 209,1
<b>Driftsresultat</b>	<b>-727,3</b>	<b>-352,1</b>
Netto finansposter	9,7	10,3
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Årsresultat</b>	<b>-717,6</b>	<b>-341,8</b>

Korrigeringer	284,8	177,0
<b>Resultat jf. statens balansekrav</b>	<b>-432,8</b>	<b>-164,8</b>

### BALANSE

Immatrielle eiendeler	53,0	48,9
Varige driftsmidler	8 465,0	8 329,5
Finansielle anleggsmidler	694,0	646,6
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>9 212,0</b>	<b>9 025,0</b>
Varer	145,0	138,4
Fordringer	289,0	227,3
Bankinnskudd, kontanter og lignende	236,5	560,5
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>670,5</b>	<b>926,2</b>
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>9 882,5</b>	<b>9 951,3</b>

Innskutt egenkapital	8 066,7	8 196,4
Opptjent egenkapital	-1 795,0	-1 207,1
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6 271,7</b>	<b>6 989,3</b>
Avsetning for forpliktelser	606,0	607,6
Annen langsiktig gjeld	1 016,0	627,8
Kortsiktig gjeld	1 988,8	1 726,6
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>3 610,8</b>	<b>2 962,0</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>9 882,5</b>	<b>9 951,3</b>

### KONTANTSTRØM

Operasjonelle aktiviteter	133,0	272,9
Investeringsaktiviteter	-856,0	-594,8
Finansieringsaktiviteter	408,0	281,1
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-324,0</b>	<b>-40,8</b>

### NØKKELTALL

Antall innbyggere under Helse Nord sitt «sørge-for» ansvar»	462 237	462 779
Antall produserte DRG-poeng	106 068	105 254
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	416 466	408 816
Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt innen psykisk helsevern	5 496	5 088
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntilrettelagt for rusmiddelmisbrukere	439	381
Antall pasienter på venteliste (NPR)	31 649	30 281
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	93	98

### ANNEN INFORMASJON

Antall årsverk i foretaksgruppen	12 289	11 776
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	55 %	56 %
Andel eieroppnevnte kvinner i styret	50 %	50 %

## Helse Sør RHF



**ADRESSE:** Postboks 2825 Kjørbekk, 3702 Skien

**TELEFON:** + 47 35 91 26 00

**INTERNETT:** www.helse-sor.no

**ADM. DIR.:** Bjørn Erikstein

**STYRELEDER:** Anne Cathrine Frøstrup

**STYREMEDLEMMER:** Andreas Kjær (Sp), Eyolf Aleksander Bakke (Frp), Lisbeth Horn Bakken (H), Hanne Harlem, Olav Hørsdal, Tor Ottar Karlsen (Ap), Kirsten Huser Leschbrandt (H), Margaret Sandøy Ramberg, Morten Falkenberg\*, Anne Larsen\*, Lizzie Ruud Thorkildsen\* og Svein Øverland\* \* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** PricewaterhouseCoopers AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
(Helse- og omsorgsdepartementet)

100 %

	MILL. KR	
RESULTATREGNSKAP	2006	2005
Driftsinntekter	18 176	16 670
Driftskostnader	19 163	17 706
<b>Driftsresultat</b>	<b>-986</b>	<b>-1 036</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>-74</b>	<b>-26</b>
Skattekostnad	3	5
<b>Årsresultat</b>	<b>-1 063</b>	<b>-1 068</b>

Korrigeringer	756	570
<b>Resultat jf. statens balansekrav</b>	<b>-307</b>	<b>-498</b>

BALANSE	2006	2005
Immatrielle eiendeler	286	182
Varige driftsmidler	17 728	17 878
Finansielle anleggsmidler	1 110	1 062
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>19 124</b>	<b>19 123</b>
Varer	152	159
Fordringer	1 136	906
Bankinnskudd, kontanter og lignende	588	572
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>1 876</b>	<b>1 636</b>
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>21 000</b>	<b>20 759</b>

Innskutt egenkapital	16 315	16 584
Oppkjøpt egenkapital	-4 192	-3 394
<b>Sum egenkapital</b>	<b>12 123</b>	<b>13 190</b>
Avsetning for forpliktelser	1 089	1 124
Annen langsiktig gjeld	2 004	1 952
Kortsiktig gjeld	5 784	4 494
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>8 877</b>	<b>7 569</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>21 000</b>	<b>20 759</b>

KONTANTSTRØM	2006	2005
Operasjonelle aktiviteter	262	181
Investeringsaktiviteter	-1 374	-1 302
Finansieringsaktiviteter	1 129	1 166
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>17</b>	<b>45</b>

NØKKELTALL	2006	2005
Antall innbyggere under Helse Sør sitt «sørge-for» ansvar	899 000	895 000
Antall produserte DRG-poeng	280 559	265 213
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	867 458	847 524
Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt innen psykisk helsevern	8 876	8 065
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntilrettelagt for rusmiddelmisbrukere	1 522	1 421
Antall pasienter på venteliste (NPR)	49 041	49 634
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	104	113

ANNEN INFORMASJON	2006	2005
Antall årsverk i foretaksgruppen	20 776	20 576
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	54 %	50 %
Andel eieroppnevnte kvinner i styret	56 %	56 %

Helse Sør RHF er ett av fem regionale helseforetak som har ansvar for spesialisthelsetjenesten i Norge. Det regionale helseforetaket ble etablert i forbindelse med at staten tok over ansvaret for spesialisthelsetjenesten fra fylkeskommunene 1. januar 2002.

Helseforetaksgruppen Helse Sør dekker Vest-Agder, Aust-Agder, Telemark, Vestfold og Buskerud. Dessuten omfatter gruppen Rikshospitalet-Radiumhospitalet HF i Oslo. Helse Sør består av åtte helseforetak eid av Helse Sør RHF. I tillegg eier Helse Sør RHF Sykehusapotekene ANS sammen med Helse Øst RHF.

Staten har det overordnede ansvaret for at befolkningen gis nødvendige spesialisthelsetjenester i tråd med de målsettinger som er nedfelt i spesialisthelsetjenesteloven § 1-1 og pasientrettighetsloven § 1-1. De regionale helseforetakene skal etter eiers retningslinjer planlegge og organisere spesialisthelsetjenesten, og legge til rette for forskning og undervisning (jf. helseforetaksloven § 1).

Helse- og omsorgsdepartementet utøvde i 2006 sin eierstyring av de regionale helseforetakene gjennom foretaksmøter (generalfor-samlingen) og gjennom vilkår for bevilgninger formidlet i det såkalte Bestillerdokumentet.

### Viktige hendelser

Det helsefaglige tilbudet til befolkningen i Helse Sør ble styrket i 2006. Økningen var størst innen psykiatri. En omfattende tiltaksplan for rehabiliteringstjenester ble vedtatt, og arbeidet på dette viktige feltet er styrket. Aldri har så mange fått behandling i spesialisthelsetjenesten. Helse Sørs behandlingsaktivitet i 2006 (målt i DRG-poeng) var 5,8 pst høyere enn i 2005.

Nytt strålebygg ved Rikshospitalet-Radiumhospitalet HF ble tatt i bruk i mai 2006. Med fem nye strålemaskiner øker kapasiteten på sykehusets strålebehandling med 1000 pasienter årlig. Bygget ble offisielt åpnet av helse- og omsorgsminister Sylvia Brustad i september.



© RHF

Nytt forskningsbygg ved Rikshospitalet-Radiumhospitalet HF er igangsatt. Bygget antas å bli ferdigstilt for bruk i annet kvartal 2009.

Ny intensiv observasjonsenhet ved Spesialsykehuset for epilepsi i Sandvika ble åpnet i september 2006. Nybygget doubler kapasiteten for utredning av epilepsipasienter. Spesialsykehuset for epilepsi er en del av Nevroklinikken i Rikshospitalet-Radiumhospitalet HF.

Regjeringen besluttet i januar 2007 å slå sammen Helse Sør RHF og Helse Øst RHF og etablere Helse Sør-Øst RHF. Dette for å sikre helhetlig styringsgrep og bedre ressursutnyttelse i spesialisthelsetjenesten i hovedstadsområdet, og på tvers av de to regionene. Sammenlåingen får virkning fra 1. juni 2007.

### Økonomisk utvikling

Helse Sør RHF har et årlig budsjett på om lag 18,2 mrd kr. Driftsinntektene kommer i all hovedsak fra eieren som er Helse- og omsorgsdepartementet. Både driftsinntektene og driftskostnadene økte med ca. 1,5 mrd kr fra 2005. Økningen i lønn- og andre personalkostnader fra 2005 var på om lag 0,7 mrd kr. Helse Sør hadde ved utgangen av 2006 en langsiktig gjeld til Helse og omsorgsdepartementet på 1,7 mrd kr, bestående av låneportefølje på 1,6 mrd kr og byggefinansiering som løper videre i 2007 på 0,1 mrd kr. Helse Sør RHF hadde driftskreditt på om lag 2,2 mrd kr ved utgangen av 2006.

## Helse Vest RHF



**ADRESSE:** Postboks 303 Forus, 4066 Stavanger  
**TELEFON:** + 47 51 96 38 00  
**INTERNETT:** www.helse-vest.no

**ADM. DIR.:** Herloff Nilsen  
**STYRELEDER:** Oddvar Nilsen

**STYREMEDLEMMER:** Kari Oftedal Lima, Svein Andersen, Gisle Handeland (Ap), Reidun Korsvoll (Ap), Magnar Lussand (Sp), Ellen Solheim (KrF), Gunnvor A. Sunde (Ap), Helge Espelid\*, Inger F. Hamborg\* og Aslaug Husa\*  
 \* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Ernst & Young AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
 (Helse- og omsorgsdepartementet)

100 %



© Foto: Kjetil Alsвик, Helse Vest RHF

Helse Vest RHF er eitt av fem regionale helseføretak som har ansvar for spesialisthelsetenesta i Noreg. Det regionale helseføretaket blei etablert i samband med at staten tok over ansvaret for spesialisthelsetenesta frå fylkeskommunane 1. januar 2002.

Helseføretaksgruppa Helse Vest har det overordna ansvaret for spesialisthelsetenesta i Rogaland, Hordaland og Sogn og Fjordane. Helse Vest RHF eig fem helseføretak; Helse Førde, Helse Bergen, Helse Fonna, Helse Stavanger og Apoteka Vest. I tillegg eig det regionale føretaket aksjeselskapet Helse Vest IKT AS.

Staten har det overordna ansvaret for at innbyggjarane får naudsynte spesialisthelsetenester i tråd med dei målsettingane som er nedfelte i spesialisthelsetjenesteloven § 1-1 og pasientrettighetsloven § 1-1. Dette skal skje ved det blir oppretta regionale helseføretak som etter retningslinjer får eigar skal planleggje og organisere spesialisthelsetenesta, og leggje til rette for forskning og undervisning (jf. helseføretaksloven § 1).

Helse- og omsorgsdepartementet utøva i 2006 eigarstyringa av dei regionale helseføretaka gjennom føretaksmøtet (generalforsamlinga) og gjennom vilkår for tilskott i det såkalla Bestillerdokumentet.

### Viktige hendelser

Gjennom arbeidet med strategiprojektet Helse2020 har Helse Vest som målsetting å skape eit framtidretta helsetilbod for innbyggjarane på Vestlandet. Prosjektet har involvert mange grupper, både internt og eksternt. Ein regional plan for rusbehandling blei vedteken av styret i Helse Vest i 2006. Målsettinga med planen er å gi rusavhengige betre og meir heilskapelege helsetenester og sørge for at tilbodet til denne gruppa blir styrkja.

Helse Vest løyvde 12 mill kr ekstra i 2006 til opptrenings- og rehabiliteringstenester for å gi pasientane på Vestlandet eit betre tilbod innan rehabilitering. Tilbodet blei utvida med 18 plassar i dei private institusjonane frå 2006. Tilbodet i dei private opptreningsinstitusjonane er eit supplement til det breie og spesialiserte tilbodet som finst i helseføretaka.

Forskningsaktiviteten var høg i 2006, og Helse Vest var den nest største forskingsregionen i landet og den regionen som hadde størst aktivtetsvekst frå 2005 til 2006.

Eit regionalt e-handelsprosjekt blei starta opp våren 2006 for å sikre at 90 pst av alle innkjøp skjer elektronisk. Målsettinga er at dette skal gi innsparingar knytt til auka lojalitet til eksisterande rammeavtaler og enklare og sikrere kjøp for helseføretaka.

### Økonomisk utvikling

Helse Vest RHF har eit årleg budsjett på om lag 14,2 mrd. kr. Driftsinntektene kjem i all hovudsak frå eigar, som er Helse- og omsorgsdepartementet. Driftsinntektene auka med om lag 0,86 mrd kr frå 2005 til 2006. Samstundes har dei totale driftskostnadene auka med om lag 1,233 mrd kr. Auken i løn og andre personalkostnader frå 2005 var om lag 726 mill kr. Det var i 2006 nødvendig å ta opp lån til finansiering av investeringar. Lån frå Helse- og omsorgsdepartementet til investeringar auka frå 1,090 mrd kr i 2005 til om lag 1,611 mrd kr i 2006. Helse Vest RHF hadde driftskreditt på om lag 975 mill kr ved utgangen av 2006.

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	14 214	13 354
Driftskostnader	15 094	13 861
<b>Driftsresultat</b>	<b>-880</b>	<b>-507</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>-36</b>	<b>-10</b>
<b>Skattekostnad</b>	<b>-1</b>	<b>2</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>-915</b>	<b>-519</b>
Korrigeringer	509	337
<b>Resultat jf. statens balansekrav</b>	<b>-405</b>	<b>-182</b>
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	103	106
Varige driftsmidler	11 824	11 715
Finansielle anleggsmidler	1 233	1 153
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>13 160</b>	<b>12 974</b>
Varer	83	87
Fordringer	546	443
Bankinnskudd, kontanter og lignende	380	599
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>1 009</b>	<b>1 129</b>
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>14 170</b>	<b>14 103</b>
Innskutt egenkapital	10 802	10 780
Opptjent egenkapital	-2 731	-1 935
<b>Sum egenkapital</b>	<b>8 071</b>	<b>8 845</b>
Avsetning for forpliktelser	908	948
Annen langsiktig gjeld	1 611	1 090
Kortsiktig gjeld	3 580	3 220
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>6 099</b>	<b>5 258</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>14 170</b>	<b>14 103</b>
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	120	374
Investeringsaktiviteter	-958	-941
Finansieringsaktiviteter	620	847
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-218</b>	<b>280</b>
<b>NØKKELTALL</b>		
Antall innbyggere under Helse Nord sitt «sørge-for» ansvar	966 863	950 000
Antall produserte DRG-poeng	192 814	188 577
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	680 406	658 704
Antall utskrevne pasienter fra døgnehending innen psykisk helsevern	9 369	8 689
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgnehending for rusmiddelmissbrukere	99	53
Antall pasienter på venteliste (NPR)	36 256	36 256
Antall dagar i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	81	81
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall årsverk i foretaksgruppa	17 534	17 220
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	55 %	56 %
Andel eieroppnevnte kvinner i styret	36 %	43 %



## Helse Øst RHF



**ADRESSE:** Grønneget 52, Postboks 404 Hamar  
**TELEFON:** +47 62 58 55 00  
**INTERNETT:** www.helse-ost.no

**ADM. DIR.:** Bente Mikkelsen  
**STYRELEDER:** Siri Beate Hatlen

**STYREMEDLEMMER:** Jan Wibe (Ap), Manuela Ramin-Osmundsen, Tom Veierød, Anne Carine Tanum, Audun Holsbrekken (KrF), Monica Carmen Gåsvatn (FrP), Bjørn Krogsrud (V), Knut Even Lindsjørn (SV), Egil Hverven\*, Kirsten Brubakk\*, Tor-Erik Sand\* og Janne Kværnø\*  
 \* Valgt av de ansatte

**REVISOR:** Ernst & Young AS

**STATLIG EIERANDEL:** 100 %  
 (Helse- og omsorgsdepartementet)

100 %

	MILL. KR	
	2006	2005
<b>RESULTATREGNSKAP</b>		
Driftsinntekter	26 685,7	25 227,7
Driftskostnader	27 517,4	25 712,4
<b>Driftsresultat</b>	<b>-831,7</b>	<b>-484,7</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>85,9</b>	<b>56,0</b>
<b>Skattekostnad</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,7</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>-747,6</b>	<b>-430,4</b>

Korrigeringer	733,0	477,0
<b>Resultat jf. statens balansekrav</b>	<b>-14,6</b>	<b>42,1</b>

	2006	2005
<b>BALANSE</b>		
Immatrielle eiendeler	284,7	301,9
Varige driftsmidler	20 663,3	19 165,9
Finansielle anleggsmidler	1 662,6	1 404,3
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>22 610,6</b>	<b>20 872,1</b>
Varer	135,4	138,2
Fordringer	940,0	754,0
Bankinnskudd, kontanter og lignende	1 683,6	2 072,4
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>2 759,1</b>	<b>2 964,6</b>
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>25 369,7</b>	<b>23 836,7</b>

Innskutt egenkapital	16 534,4	16 656,3
Oppkjøpt egenkapital	-1 863,3	-1 237,7
<b>Sum egenkapital</b>	<b>14 671,1</b>	<b>15 418,6</b>
Avsetning for forpliktelser	2 095,4	1 634,4
Annen langsiktig gjeld	3 695,9	2 251,0
Kortsiktig gjeld	4 907,2	4 532,6
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>10 698,6</b>	<b>8 418,0</b>
<b>Sum Egenkapital og gjeld</b>	<b>25 369,7</b>	<b>23 836,7</b>

	2006	2005
<b>KONTANTSTRØM</b>		
Operasjonelle aktiviteter	1 288,1	1 293,0
Investeringsaktiviteter	-3 121,8	-2 123,2
Finansieringsaktiviteter	1 444,9	1 054,1
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-388,8</b>	<b>224,0</b>

	2006	2005
<b>NØKKELTALL</b>		
Antall innbyggere under Helse Øst sitt «sørge-for» ansvar	1 672 000	1 654 000
Antall produserte DRG-poeng	293 186	286 285
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	1 127 789	1 078 169
Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt innen psykisk helsevern	13 399	12 660
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntilrettelagt for rusmiddelmisbrukere	4 619	5 407
Antall pasienter på venteliste (NPR)	59 742	55 880
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	76	79

	2006	2005
<b>ANNEN INFORMASJON</b>		
Antall årsverk i foretaksgruppen	29 426	28 911
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	40 %
Andel eieroppnevnte kvinner i styret	51 %	43 %

Helse Øst RHF er ett av fem regionale helseforetak som har ansvar for spesialisthelsetjenesten i Norge. Det regionale helseforetaket ble etablert i forbindelse med at staten tok over ansvaret for spesialisthelsetjenesten fra fylkeskommunene 1. januar 2002.

Helseforetaksgruppen Helse Øst dekker Oslo, Akershus, Oppland, Hedmark og Østfold. Virksomheten er organisert i ett morselskap med syv underliggende helseforetak. I tillegg eier Helse Øst RHF Sykehusapotekene ANS sammen med Helse Sør RHF.

Staten har det overordnede ansvaret for at befolkningen gis nødvendige spesialisthelsetjenester i tråd med de målsettinger som er nedfelt i spesialisthelsetjenesteloven § 1-1 og pasientrettighetsloven § 1-1. De regionale helseforetakene skal etter eiers retningslinjer planlegge og organisere spesialisthelsetjenesten, og legge til rette for forskning og undervisning (jf. helseforetaksloven § 1).

Helse- og omsorgsdepartementet utøvde i 2006 sin eierstyring av de regionale helseforetakene gjennom foretaks møter (generalfor-samlingen) og gjennom vilkår for bevilgninger formidlet i det såkalte Bestillerdokumentet.

### Viktige hendelser

Helse Øst prioriterte i 2006 innsats i forhold til mennesker med psykiske lidelser, rusmiddel-misbrukere, pasienter med kroniske sykdommer og pasienter som behøver rehabilitering/habilitering. Det har videre blitt rettet stor oppmerksomhet mot å redusere ventetid, overbelegg og antall korridorpatienter samt god virksomhetsstyring og organisering, og god økonomisk styring. Dette har medført reduserte ventetider og økt omfang av behandlingen både innen psykiatri og somatikk

Regjeringen besluttet i januar 2007 å slå sammen Helse Sør RHF og Helse Øst RHF og etablere Helse Sør-Øst RHF. Dette for å sikre helhetlig styringsgrep og bedre ressursutnyt-



© Foto: Siv Johanne Saglem

telse i spesialisthelsetjenesten i hovedstads-området, og på tvers av de to regionene. Sammenslåingen får virkning fra 1. juni 2007.

I 2006 sluttførte styret i Helse Øst arbeidet med "Strategi 2025". Det legges opp til at perioden fram til 2015 skal utnyttes til nødvendig omstilling og utvikling av gode, langsiktige og bærekraftige løsninger og at videreutvikling av tjenestetilbudets innhold fram mot 2025 skal baseres på en rekke strategiske føringer for tjenesteinnhold, struktur og organisering.

### Økonomisk utvikling

Helse Øst har et årlig budsjett på om lag 26,5 mrd kr. Driftsinntektene kommer i all hovedsak fra eieren som er Helse- og omsorgsdepartementet. Driftsinntektene økte med ca. 1,5 mrd kr mens de totale driftskostnadene økte med ca. 1,8 mrd kr fra 2005. Økningen i lønn- og andre personalkostnader fra 2005 var på om lag 1,0 mrd. kr. Det var i 2006 nødvendig å ta opp lån til finansiering av byggeprosjekter, og lån fra Helse- og omsorgsdepartementet til investeringer økte derfor fra 2,2 mrd kr i 2005 til ca. 3,7 mrd kr i 2006. Helse Øst RHF hadde ikke driftskreditt ved utgangen av 2006.

# Kontaktinformasjon

**Statens direkte eierskap forvaltes av flere departement. Kontaktinformasjon til eierdepartementene er gitt under.**

## **Fiskeri- og kystdepartementet**

Avdeling for kystforvaltning: Tlf: 22 24 64 13,  
Faks: 22 24 90 90 (Secora AS)

## **Fornyings- og administrasjonsdepartementet**

Statsforvaltningsavdelingen: Tlf: 22 24 49 88,  
Faks: 22 24 95 17 (Statskonsult AS)

## **Helse- og omsorgsdepartementet:**

Eieravdelingen: Tlf: 22 24 82 99, Faks: 22 24 27 92  
(De regionale helseforetakene)

Folkehelseavdelingen: Tlf: 22 24 87 01 Faks: 22 24 86 56  
(AS Vinmonopolet)

Spesialisthelsetjenesteavdelingen: Tlf: 22 24 82 98,  
Faks: 22 24 95 78 (KITH AS)

## **Justis- og politidepartementet:**

Sivilavdelingen: tlf: 22 24 54 51, Faks; 22 24 27 22  
(Norsk Eiendomsinformasjon AS)

Kriminalomsorgsavdelingen: tlf: 22 24 55 01,  
faks: 22 24 55 90 (Industritjeneste AS)

## **Kommunal- og regionaldepartementet:**

Kommunalavdelingen: Tlf: 22 24 72 01, Faks: 22 24 27 35  
(Kommunalbanken AS)

## **Kultur- og kirke departementet:**

Administrasjons- og økonomiavdelingen: Tlf. 22 24 78 11,  
Faks: 22 24 78 16 (Norsk Tipping AS)

Medieavdelingen: Tlf: 22 24 80 07, Faks: 22 24 80 39  
(Norsk Rikskringkasting AS)

## **Kunnskapsdepartementet:**

Universitets- og høyskoleavdelingen: Tlf: 22 24 77 01,  
Faks: 22 24 27 33 (Uninett AS, NSD AS, UNIS AS,  
Simula Research Laboratory AS)

## **Landbruks- og matdepartementet:**

Avdeling for forskning, innovasjon og regionalpolitikk;  
Tlf: 22 24 92 50, Faks: 22 24 91 50 (Veterinærmedisinsk  
Oppdragssenter AS)

Avdeling for skog- og ressurspolitikk: Tlf: 22 24 92 51,  
Faks 22 24 27 53 (Statskog SF)

## **Nærings- og handelsdepartementet:**

Eierskapsavdelingen: Tlf: 22 24 01 41, Faks 22 24 01 45  
(Argentum Fondsinvesteringer AS, BaneTele AS, Bjørnøen  
AS, Cermaq ASA, Electronic Chart Centre AS, DnB NOR ASA,  
Eksportfinans ASA, Entra Eiendom AS, Flytoget AS, Kings Bay  
AS, Kongsberg Gruppen ASA, Mesta AS, Nammo AS, Norsk  
Hydro ASA, SAS AB, Statkraft SF, Store Norske Spitsbergen  
Kullkompani AS, Telenor ASA, Venturefondet AS, Yara Inter-  
national ASA)

Avdeling for Næringsutvikling og Internasjonalisering:  
Tlf: 22 24 04 01, Faks: 22 24 04 05 (Innovasjon Norge,  
SIVA SF)

## **Olje- og energidepartementet:**

Økonomi- og administrasjonsavdelingen: Tlf: 22 24 61 11,  
Faks: 22 24 65 53 (Statoil ASA, Petoro AS)

Olje- og gassavdelingen: Tlf: 22 24 62 09,  
Faks: 22 24 27 78 (Gassco AS)

Energi- og vannressursavdelingen: Tlf: 22 24 63 01,  
Faks: 22 24 95 68 (Statnett SF, Enova SF)

## **Samferdselsdepartementet:**

Veg- og baneavdelingen: Tlf: 22 24 83 01, Faks: 22 24 56 08  
(Baneservice AS, NSB AS)

Luft-, post-, og teleavdelingen: Tlf: 22 24 83 53,  
Faks: 22 24 56 09 (Avinor AS, Posten Norge AS)

## **Utenriksdepartementet:**

Avdeling for regionale spørsmål og utvikling:  
Tlf: 22 24 35 66, Faks: 22 24 95 80 (Norfund)

# Særskilte forhold og definisjoner

## Særskilte forhold

- Alle tall er per 31.12.2006, hentet fra aktuelle konsernregnskap og i henhold til norske regnskapsstandarder, bortsett fra SAS. For SAS er regnskapet avlagt i henhold til svenske regnskapsstandarder og omregnet til norske kr i henhold til selskapets oppgitte valutakurser.
- Følgende selskaper har gått over til rapportering i henhold til IFRS: Argentum, Cermaq, DnB NOR, Kongsberg Gruppen, NSB, Posten Norge, SAS, Telenor og Yara. For disse selskapene er alle regnskapstall for 2006 og 2005 i henhold til IFRS.
- De oppgitte regnskapstallene er hentet fra selskapenes årsrapporter, men nøkkeltallene er beregnet etter felles metode for alle selskaper i henhold til oppgitte definisjoner. Det kan medføre at enkelte av disse skiller seg fra de som selskapene selv opplyser i sine rapporter.
- Markedsverdien av børsnoterte selskaper er beregnet med utgangspunkt i totalt antall utestående aksjer.
- For de regionale helseforetakene brukes det to resultatbegrep for å måle utviklingen i økonomien; henholdsvis regnskapsmessig årsresultat som fremgår av de revisorattesterte regnskapene, og resultat jf. statens balansekrav. I årsresultat jf. statens balansekrav er regnskapsmessig årsresultat korrigert for avskrivningskostnader som ikke inngår i balansekravet, jf. St.prp. nr. 63 (2003-2004), og for konsekvensen av endrede forutsetninger ved beregning av årlige pensjonskostnader, jf. St.prp. nr. 39 (2005-2006).
- Styre og statlig eierandel på selskapsidene er oppdatert per 31. mars 2007. Statens halvårsberetning for 2007, som publiseres i september, vil inneholde en oppdatert oversikt over styrene etter ordinære styrevalg i 2007.
- Generalforsamling/foretaksmøte var ikke avholdt da beretningen gikk i trykken i følgende selskaper: Entra Eiendom AS, Mesta AS, Statkraft SF, Store norske Spitsbergen Kulkompani AS og Secora AS. Tallene for disse selskapene er revisorgodkjente, men ikke behandlet og godkjente av generalforsamlingen.
- Det tas forbehold om feil i tallgrunnlag og beregninger. For nærmere informasjon om de enkelte selskaper vises det til selskapenes egne årsrapporter.

## Definisjoner

I listen under defineres begreper slik de er benyttet i denne rapporten. Det bemerkes av disse definisjonene kan avvike fra selskapenes egne, da flere av disse begrepene defineres ulikt av selskapene.

- **Avkastning** – Benyttes her om aksjeforhold. Avkastningen består av verdiendringen i aksjen og utbetalte utbytter. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning er geometrisk gjennomsnitt benyttet og det er tatt hensyn til verdistigning på utbetalte utbytter, ved å anta at utbetalte utbytter er reinvestert slik at de har gitt avkastning tilsvarende 5 års statsobligasjoner.
- **Rentabilitet** – Benyttes her om regnskapsmessig størrelser.
  - Egenkapitalrentabilitet – Årsresultat etter minoritetsinteresser og skatt delt på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital
  - Rentabilitet sysselsatt kapital – EBIT delt på gjennomsnittlig sysselsatt kapital
- Ved beregning av **gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet** er aritmetrisk gjennomsnitt benyttet
- **EBIT** – Driftsresultat pluss andel tilknyttede selskap og finansinntekter
- **EBITDA** – EBIT før av- og nedskrivninger
- **Sysselsatt kapital** – Egenkapital pluss rentebærende gjeld
- **Utbytteandel** – avsatt til utbytte som andel av årets resultat for konsern
- Ved beregning av **gjennomsnittlig utbytteandel** er geometrisk gjennomsnitt benyttet
- **Egenkapitalandel** – Egenkapital i prosent av totalkapital
- **Total godtgjørelse til adm. direktør** – lønn, pensjoner og andre godtgjørelser i samsvar med det selskapene har rapportert i sine årsrapporter.
- **Styrehonorar** – utbetaling til styrets medlemmer for deres arbeid som styremedlemmer, som rapportert i selskapenes årsrapporter
- **Antall ansatte** – antall ansatte ved årsslutt eller gjennomsnitt i året, for enkelte selskap er det benyttet antall årsverk. Fastsettelsesmetode varierer mellom selskapene, men er benyttet konsistent for hvert selskap over tid.
- **Kostnadsgrad** – driftskostnader delt på sum av netto rente og kredittprovisjonsinntekter og andre driftsinntekter.





## NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET

**Nærings- og handelsdepartementet**  
Postboks 8014 Dep  
0030 Oslo

**Besøksadresse**  
Einar Gerhardsens plass 1

**Telefon** 22 24 90 90

**Faks** 22 24 01 30

**E-post** [postmottak@nhd.dep.no](mailto:postmottak@nhd.dep.no)

[www.regjeringen.no/nhd](http://www.regjeringen.no/nhd)

**Statens Eierberetning på nett**  
[www.eierberetningen.no](http://www.eierberetningen.no)

**K-0696 B**