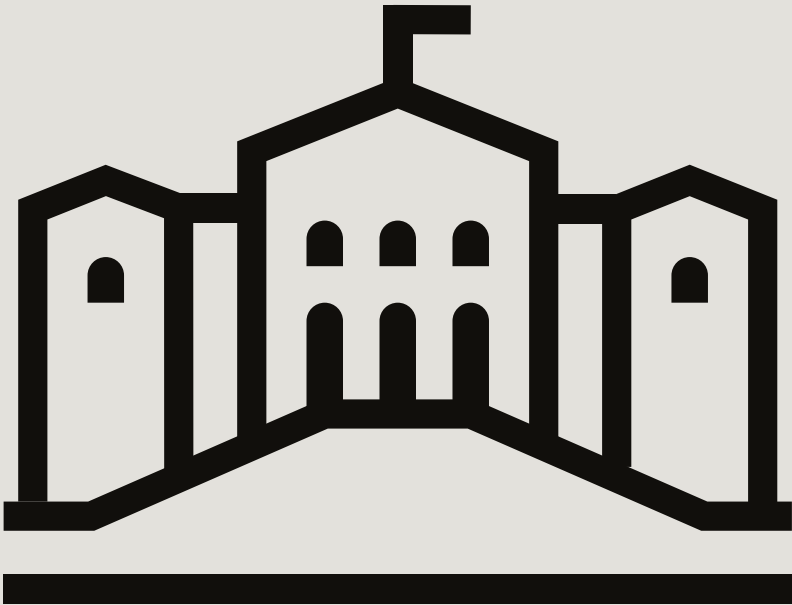


20 24



Innhald

DEL 1	Leiarens ordet: Vi må gå frå ord til handling	4	DEL 4	Styring og kontroll i verksemda	30
				Status og tiltak innanfor styring og kontroll	30
DEL 2	Introduksjon til verksemda og hovudtal	8		Saker frå riksrevisjonen og EOS-utvalet	30
	Dette er Nasjonalt tryggingsorgan	8		Andre forhold	32
	Organisasjon og leiging	8		Fellesføringar i tildelingsbrevet og andre krav	
	Utvalde hovudtal 2024	10		frå regjeringa	32
DEL 3	Aktivitetar og resultat i 2024	12	DEL 5	Vurdering av framtidsutsikter	34
	Hovudutfordringar og mål for 2024	12			
MÅL 1	Verksemder i forsvarssektoren og på sivil side har nødvendig risiko- og situasjonsforståing og utøver god tryggleiksstyring	14	DEL 6	Årsrekneskap	36
MÅL 2	Verksemder i forsvarssektoren og på sivil side har motstandskraft mot tryggleikstruande hendingar	18		Formål	36
MÅL 3	Trussel- og tryggleiksinformasjon skal delast til rett tid og vere tilgjengeleg	20		Stadfesting	36
MÅL 4	Kryptosystem, romtenester og rominfrastruktur er tilpassa den digitale transformasjonen og bidreg til nasjonal tryggleik	22		Vurderingar av vesentlege forhold	36
MÅL 5	Tryggleiksklareringsprosessen skal gjennomførast med høg kvalitet og likebehandling	24		Tilleggsopplysningar	37
MÅL 6	NSM har forbetra evna til å avdekkje, analysere og handtere alvorlege digitale tryggleikstruande hendingar	26		Prinsippnote til årsrekneskapen	38
MÅL 7	NSM gir rettidig og relevant støtte til Forsvaret i heile krisespekteret	28		Løyvingsrapporteringa	38
				Artskontorapporteringa	39
				Oppstilling av løyvingsrapporteringa	40
				NOTE A: Forklaring av samla tildeling, utgifter	42
				NOTE B: Forklaring til brukte fullmakter og berekning av mogleg overførbart beløp til neste år	42
				Mottekne belastingsfullmakter	42
				Fullmakt til å overskride driftsløyvingar mot tilsvarande meirinntekter	43
				Mogleg overførbart beløp	43
				Artskontooppstillinga	45
				Notar 1–7	46

DEL 1

Leiaren har ordet: Vi må gå frå ord til handling

Ein vedvarande krevjande tryggingsspolitisk situasjon, som òg kan få direkte konsekvensar for Noreg og norske verksemder, har prega arbeidet i NSM i 2024. Hovudoppgåva vår er å betre evna Noreg har til å verne seg mot spionasje, sabotasje, terror og samansette truslar. Det nasjonale tryggingssarbeidet går framover, men samtidig opnar den teknologiske utviklinga saman med den tryggingsspolitiske situasjonen for stadig nye utfordringar og sårbarheiter. Gapet mellom moglegheitene til trusselaktørane og tryggingssarbeidet held fram med å auke.

Det tryggingssfaglege rådet vårt frå våren 2023 er framleis aktuelt. Rådet er eitt av fleire bidrag til igangverande planprosessar i justis-, beredskaps- og forsvarssektoren. Den årlege ugraderte rapporten «Risiko» blei i 2024 gitt ut i februar. Den andre ugraderte årlege rapporten vår, «Nasjonalt digitalt risikobilde», blir frå og med 2025 ein del av det heilskaplege risikobiletet vårt og kom derfor ikkje ut hausten 2024. Risikorapporten gir myndigheiter, verksemder og enkeltpersonar tilrådingar om korleis dei på best mogleg måte kan handtere dei komplekse tryggingssutfordringane vi står overfor.

Eit hovudpoeng i år har vore å setje risikovurderingar om til tiltak, for det vil lukke sårbarheiter og sikre nasjonale verdier. I sommar blei det klart at donasjonar til Ukraina også i Noreg kan vere eit mål for sabotasjeangrep. NSM har hjulpet fleire sentrale verksemder med verdi- og skadevurdering og med å innføre risikoreduserande tiltak, inkludert å bidra til betre generell situasjonsforståing og meir kunnskap blant dei tilsette.

Cyberangrep er blitt kvardagskost. Det er ikkje lenger eit spørsmål om du blir ramma, men når. Det stiller krav til norske verksemder. Informasjonsdeling, rådgiving og ei rekkje nye partnarar i partnarprogrammet vårt har vore viktig for evna Nasjonalt cybertryggingssenter har til å vere med og førebyggje og handtere hendingar.

Dei tekniske føresetnadene for å avdekke uønskt cyberverksemd er blitt betre, både fordi varslingsystemet for digital infrastruktur er blitt utbygd, og på grunn av nye kapabilitetar.

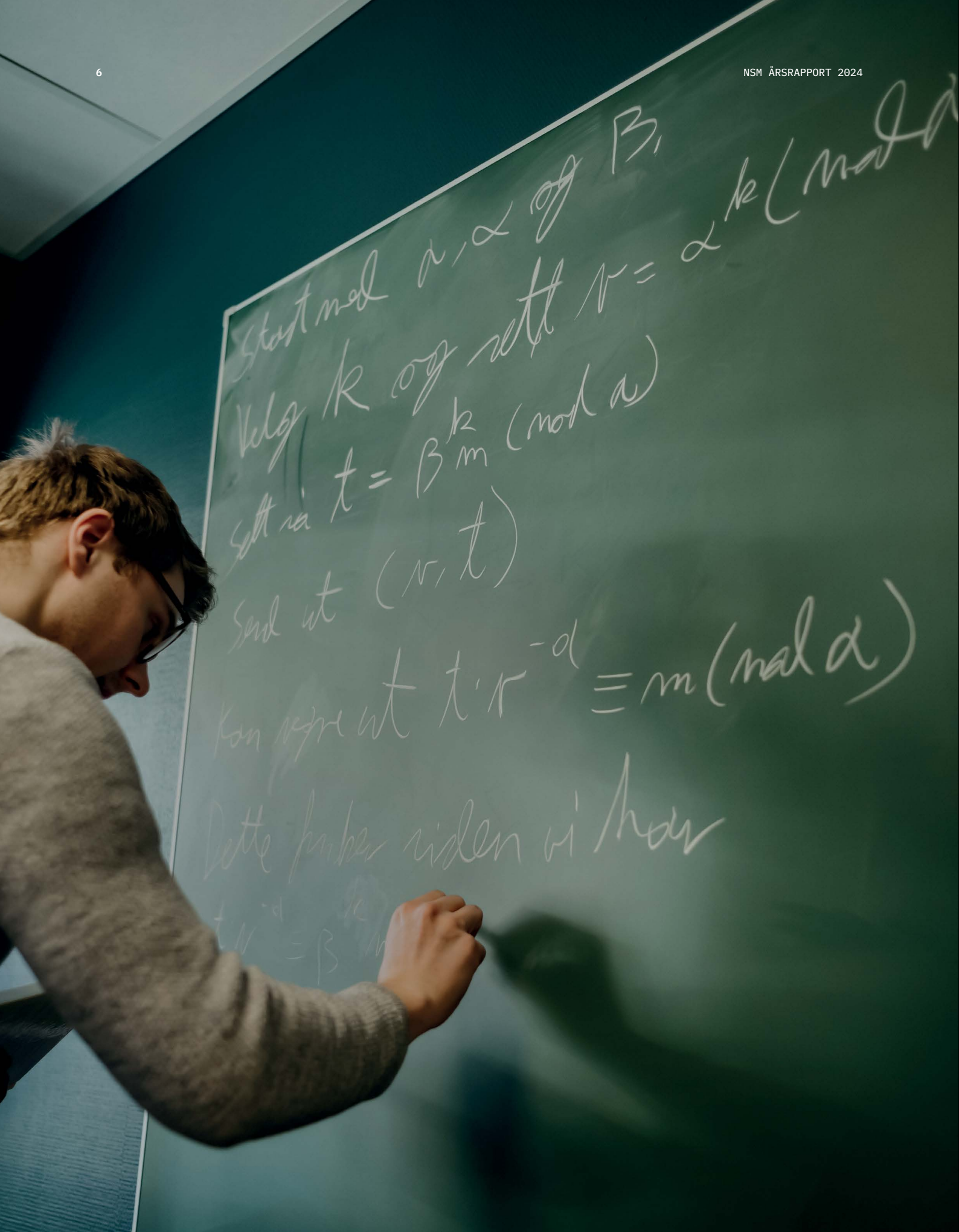
Kunnskap om utfordringane som kryptologifaget vil møte i framtida, er svært viktig. Kappløpet om teknologiovertaket er avgjerande for evna vår til å verne dei viktigaste hemmelighetene og verdiane våre. I oktober 2023 opna Senter for anvend kryptologi på Fornebu, eit samlingspunkt for ulike fagmiljø innanfor kryptologi. I 2024 har senteret hatt fleire fagseminar. Deltakarane, som har vore frå både industri og akademia, og som i tillegg har inkludert våre eigne fagekspertar, har hatt stort fagleg utbytte av seminara. NSM hadde i 2024 sommarstudantar knytt til senteret.

NSM har gitt omfattande støtte til regelverksutvikling og lovarbeid, til dømes til EU-direktivet for trygging i nettverks- og informasjonssystem, NIS-direktivet. Vi har òg førebudd oss på å ivareta myndighetsroller og rådgivingsoppgåver etter direktiva.

Det viktige arbeidet med nasjonal verdikartlegging har vore høgt prioritert, og det har vore tett dialog med departementa om å operasjonalisere grunnleggjande nasjonale funksjonar. I 2024 er det blitt peikt ut endå fleire skjermingsverdige verdier.

Vi har gjennomført fleire titals tilsyn med verksemder som er underlagde tryggingsslova. I tillegg har vi gjennomført tekniske tryggingssundersøkingar og inntrengingstestar og gitt ut kontrollmeldingar for relevante sektorar. Aktivitetane gir innsikt i sårbarheitene til verksemdene, som kan vere av vesentleg betydning for den nasjonale tryggleiken. Desse sårbarheitene må ein sjå i samanheng med trusselbiletet. Utan sårbarheiter har ikkje truslane så mykje å seie.





Påverknad vil vere eit viktig tryggingssdomene for oss dei neste åra, ikkje minst i lys av alle dei store hendingane i året som gjekk. NSM skal innanfor rammene av tryggingsslova og hovudinstruksen gi informasjon, råd om påverknadsoperasjonar mot verksemdar og personell som er omfatta av tryggingsslova, og rettleiing om tiltak. Påverknad var igjen eit viktig tema under den årlege tryggingsskonferansen, som nok ein gong hadde deltakarrekord.

Kunnskap er kjelda til eit sikrere Noreg. Undervisninga, kursa og foredraga våre er etterspurde. Gjennom tydeleg fagformidling i media og våre eigne podkastar treffer vi heile samfunnet, og vi kan vise til eit solid medieavtrykk og høge lyttartal for NSM-podkasten i 2024.

Størsteparten av verksemda til NSM flytta til nye lokale på Fornebu i 2024. Ein direkte effekt av flyttinga er auka samhandling og kortare kommunikasjonslinjer. Vi samhandlar framleis med den attverande verksemda på Kolsås og Gjøvik gjennom felles fagarrangement, og vi har tiltak for at tilsette rullerer på arbeidsstad.

I byrjinga av 2024 fekk NSM, som følgje av «lånesaka» frå 2023, interimdirektør Lars Christian Aamodt i ein periode på seks månader. Det viktigaste i denne perioden var å få oversikt over kva som hadde skjedd i NSM, og finne ut korleis vi raskt skulle gjenopprette ei forsvarleg forvaltning og samtidig ha fokus på å løyse samfunnsoppdraget vårt. I perioden januar–mars 2024 var NSM og «lånesaka» gjenstand for full gjennomgang frå Gjedrem-utvalet, som var sett ned av Justis- og beredskapsdepartementet. 1. mars fekk JD og NSM konklusjonane frå utvalet. Desse gav oss tydelege svar på korleis NSM kom i ein slik situasjon, og ei retning for korleis vi skal riggast for forsvarleg forvaltning.

2. juli fekk NSM ny direktør. Det første halvåret har vi konsentrert oss om arbeidet med å gjenopprette forsvarleg forvaltning. Vi har hatt ein midlertidig tilsetjingsstopp for å komme ned på eit berekraftig nivå og har begynt på eit viktig prosjekt for å rigge NSM for framtida. Vi går gjennom heile porteføljen vår og har samtidig ein omorganiseringsprosess internt. Dette arbeidet vil halde fram neste år òg. Vi ventar i spenning på resultatet frå utvalet som skal gå gjennom oppgåveporteføljen vår.

Trass i forvaltingsutfordringane fokuserer vi på samfunnsoppdraget vårt. Fagavdelingane våre har levert ei rekkje bidrag til den nasjonale tryggleiken. Det har vore stor etterspurnad etter tenestene våre frå både militær og sivil sektor. Det har generert eit høgt aktivitetsnivå.

Vi må rekne med at den tryggingsspolitiske situasjonen blir endå meir komplisert og utfordrande i tida framover. Stormaktsrivaliseringa vil halde fram, og dei etablerte alliansane blir utfordra. Nye

skiljelinjer oppstår, og med det nye alliansar. Konflikhtar bringar med seg kompromiss og konsekvensar vi ikkje veit utfallet av. Det blir endå viktigare å verne dei nasjonale verdiane våre. Den teknologiske utviklinga og samfunnsutviklinga medfører at sårbarheiter må identifiserast og lukkast.

Kort sagt: Vi må bevege oss frå risikovurderingar til konkrete tiltak – frå ord til handling. Slik tryggar vi Noreg.

Fornebu, 3. mars 2025



Arne Christian Haugstøl
Direktør

DEL 2

Introduksjon til verksemda og hovudtal

Dette er Nasjonalt tryggingssystem

Nasjonalt tryggingssystem (NSM) er Noregs direktorat for nasjonalt førebyggjande tryggingssystem.

Hovudoppgåva vår er å betre evna Noreg har til å verne seg mot spionasje, sabotasje, terror og saman-sette truslar. Gjennom informasjonsdeling, rådgiving, kontrollaktivitetar, tilsyn, testing og forskning bidreg NSM til at sektorar og verksemdar sikrar sivil og militær informasjon, system, objekt og infrastruktur som påverkar nasjonal tryggleik.

NSM er ansvarleg for eit nasjonalt varslingsystem (VDI) som skal varsle om og verifisere cyberoperasjo-nar mot digital infrastruktur. Som nasjonal respons-funksjon har NSM i tillegg eit nasjonalt ansvar for å koordinere handteringa av alvorlege cyberoperasjonar.

NSM utøver ansvaret sitt som tryggingssystem etter lov om nasjonal sikkerhet (tryggingsslova) med forskrifter, lov om oppfinnelser av betydning for rikets forsvar, forskrift om kontroll med informasjon innhen-tet av luftbårne sensorer og anna relevant regelverk og andre ordningar som gjeld for offentlege og private verksemdar.

NSM samarbeider med departementa og sentrale aktørar som Politiets tryggingsteneste (PST), Etterretningstenesta (E-tenesta), Kripos, Direktoratet for samfunnstryggleik og beredskap (DSB) og Digitaliseringsdirektoratet (Digdir). Andre viktige samarbeidspartar i sektorane er mellom anna Nasjonalt kommunikasjonsorgan (Nkom), Finanstilsynet, Noregs vassdrags- og energidirektorat (NVE) og Havindustritilsynet (Havtil). NSM deltek i Sentralt totalforsvarsforum og representerer Noreg i internasjonale forum som NATO og EU i saker som gjeld trygging. Direktoratet samarbeider òg med andre land om tryggingssystemfaglege problemstillingar.

Fordi NSM er ei etterretnings- og tryggingsteneste (EOS-teneste), er det informasjon som vi ikkje kan leggje fram i årsrapporten på grunn av nasjonale trygg-leikssyn. Derfor utarbeider vi òg ein gradert årsrap-port som vi sender til dei styrande departementa.

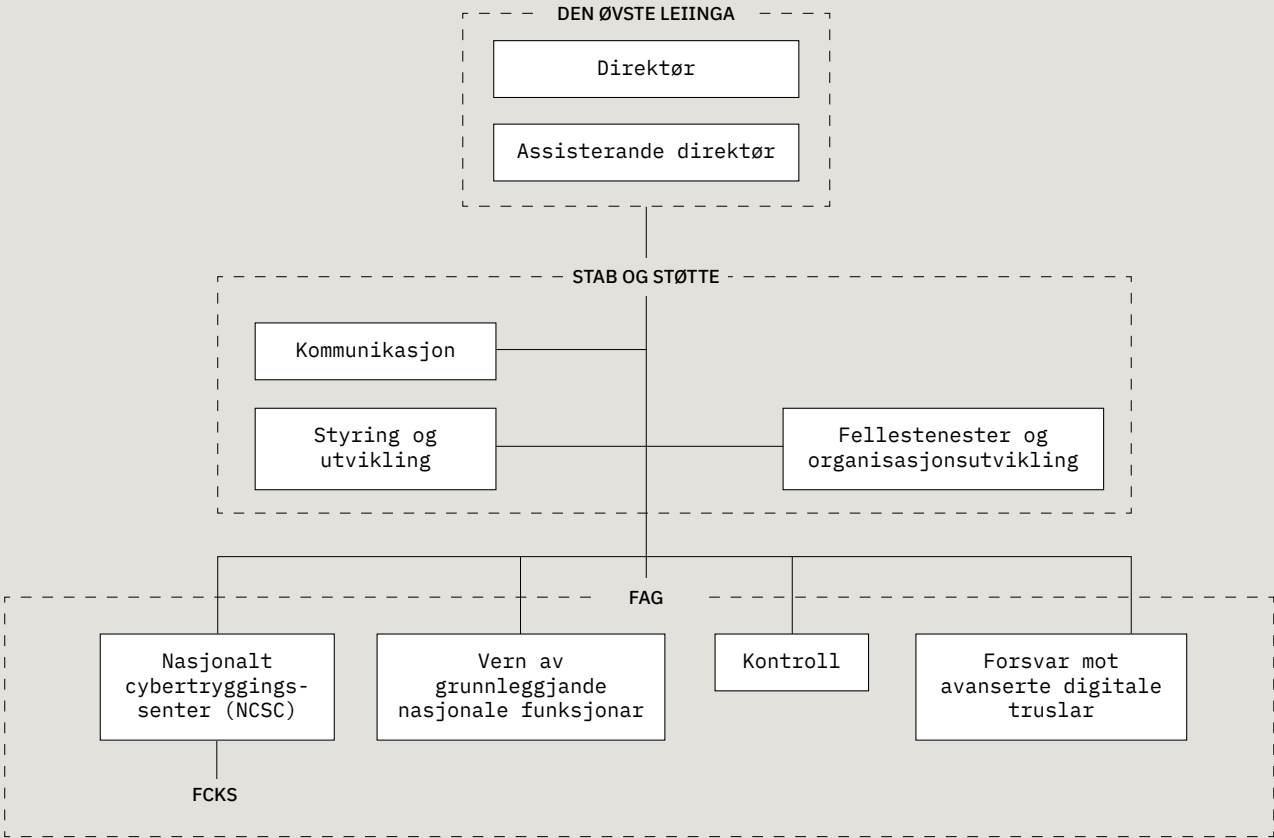
Organisasjon og leiing

Justis- og beredskapsdepartementet (JD) har det administrative og budsjettmessige ansvaret for NSM. Ansvaret for den faglege etatsstyringa er delt mellom JD og Forsvarsdepartementet (FD).

NSM held til på Fornebu og på Kolsås i Bærum. Etter overtakinga av Norsk senter for informasjons-sikring (NorSIS) i 2024 er vi òg plasserte på Gjøvik. I 2024 blei dei fleste tilsette samlokaliserte på Fornebu. Formålet med å samle organisasjonen fysisk er å byggje ein felles kultur og leggje til rette for meir samhandling på tvers av fagområde. På den måten skal NSM kunne levere betre tenester. Dei første flyttefasane i samlokaliseringsprosjektet blei gjennomførte alt i 2023. I 2024 har fleire avdelingar følgt etter, og flytteprosjektet blir no vurdert som ferdig. Sidan vi framleis er plasserte på tre stader, er arbeidet med å byggje ein felles kultur og oppnå samhandling svært viktig.

I 2024 lanserte NSM nye verksemdsverdiar: ansvarleg – førebudd – tydeleg. Verdiane er ein viktig del av det å byggje felles kultur og identitet og setje ei retning for åtferd. Prosessen la opp til brei involvering, og alle avdelingar har komme med innspel. Det er gjennomført ei rekkje implemente-ringsaktivitetar gjennom året for å gjere dei tilsette bevisste på kva verdiane betyr for vår eigen kvardag, og for å integrere verdiane i strukturar og system. Arbeidet held fram i 2025.

NSM var i 2024 organisert med fire fagavdelingar og tre fellesavdelingar.



Figur 1: Organisasjonskart NSM 2024

Ved årsslutt 2024 hadde NSM denne leiargruppa

Arne Christian Haugstøyl	Direktør
Vigdis Grønhaug	Assisterande direktør (fung.)
Anniken Beyer Fjeld	Avdelingsdirektør for kommunikasjon (fung.)
Ingunn Mari Skaaden	Avdelingsdirektør for styring og utvikling (fung.)
Berit Bergslid Salvesen	Avdelingsdirektør for fellestenester og organisasjonsutvikling (fung.)
Martin Albert-Hoff	Avdelingsdirektør for Nasjonalt cybertryggingssenter
Kristin Wist	Avdelingsdirektør for vern av grunnleggjande nasjonale funksjonar
Øyvind Karlstad Hageland	Avdelingsdirektør for kontroll (fung.)
Geir Arild Engh-Hellesvik	Avdelingsdirektør for forsvar mot avanserte digitale truslar
Bente Hoff	Avdelingsdirektør for cybertrygging og teknologikompetanse

Lars Christian Aamodt var direktør i perioden frå 2. januar til 2. juli 2024.

Utvalde hovudtal

Nedanfor følger utvalde nøkkeltal frå årsrekneskapen for perioden 2022–2024. Alle beløp er viste i heile kroner. For utfyllande informasjon om rekneskapen viser vi til del VI.



NSM	2024	2023	2022
Tilsette gjennom året	435	451	425
Tilsette i desember	381	392	373
Planlagde årsverk ¹ (avtalte), gjennomsnitt for året	368	367	328
Utførte årsverk ² , gjennomsnitt for året	339	343	305

Tabell 1: Tilsette og årsverk for perioden 2022–2024

NSM	2024	2023	2022
Lønnsutgifter per årsverk ³	1 087 982	1 080 212	962 617
Lønnsdel av driftsutgifter	60,5 %	57,5 %	64,8 %
Konsulentdel av driftsutgifter	2,8 %	7,2 %	11,4 %
Utnyttingsgrad post 01–29	97,8 %	90 %	98,5 %
Samla tildeling post 01–99	751 754 000	832 890 000	620 863 000
Driftsutgifter	661 662 883	832 890 000	504 832 859

Tabell 2: Nøkkeltal for perioden 2022–2024

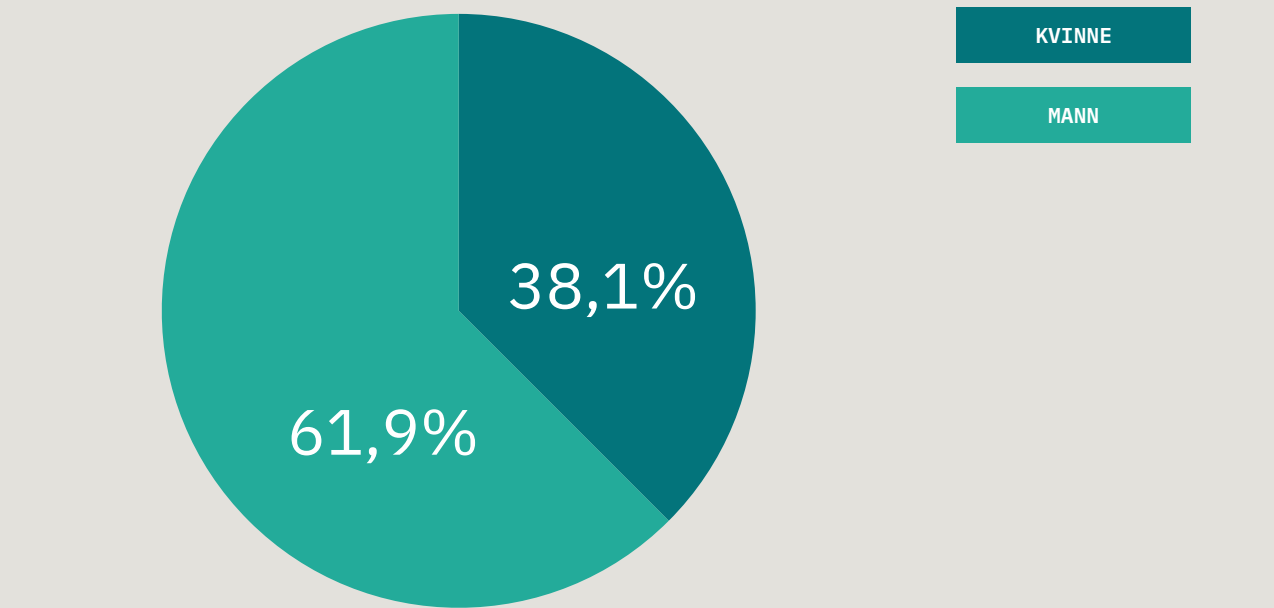
Utgifter	2024	2023	2022
NSM – post 01	534 166 017	474 939 369	418 262 364
NSM – post 21	52 740 341	147 253 208	-
NSM – post 45	13 132 178	35 965 125	40 088 970
Forsvarsdepartementet (belastingsfullmakt) – post 01	21 472 663	23 598 000	35 670 191
Forsvarsdepartementet (belastingsfullmakt) – post 45	64 498 287	55 261 789	91 977 474
Nettoordning, statleg betalt meirverdiavgift	53 283 862	43 263 951	50 900 304
Totalt	739 293 348	780 281 442	636 899 303

Tabell 3: Utgifter etter post 2022–2024, alle kapittel

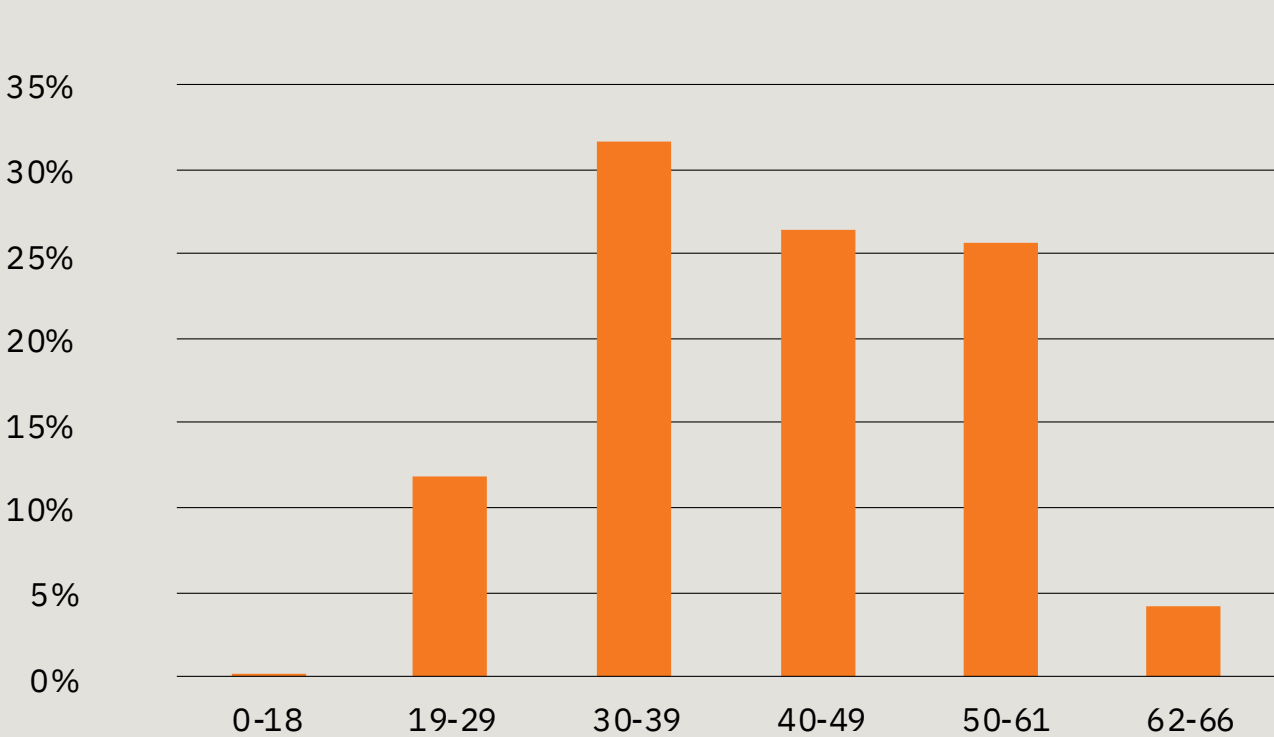
1 Planlagde eller avtalte årsverk er summen av heiltids- og deltidsgjorbar (arbeidsforhold) omrekna til heiltidsgjorbar.

2 PM-2019-13: Eit årsverk er definert som ein person i 100 % stilling i eit heilt år. Når vi reknar ut utførte årsverk, kjem reisetid, overtid og anna betalt meirarbeid som er avtalt og godkjent, til utbetaling i tillegg.

3 Lønnsoppgjoret for 2024 kom ikkje til utbetaling i 2024.



Figur 2: Kjønnsfordeling tilsette NSM 2023, i prosent



Figur 3: Aldersfordeling tilsette NSM 2023, i prosent

Aktivitetar og resultat i 2024

Hovudutfordringar og mål for 2024

I 2024 trekte NSM fram tre hovudutfordringar for den nasjonale tryggleiken: situasjonsforståing, vern av kritisk infrastruktur og cybertrygging.

Situasjonsforståinga må styrkjast i heile samfunnet. For verksemder inneber det å kartleggje verdiane til verksemda, avhengnader og relevante truslar. Det samansette og dynamiske trusselbiletet som E-tenesta og PST beskriv, gjer heilskapleg, førebyggjande tryggingsarbeid endå viktigare. Det nyttar ikkje med gode fysiske sikringstiltak dersom verdiar enkelt kan rammast digitalt eller gjennom leverandørkjeda. Bortfall av ein underleverandør kan få alvorlege konsekvensar, ikkje berre for selskap med avhengnadsforhold, men òg for den nasjonale tryggleiken.

Kritisk infrastruktur må skjermast mot innsyn og påverknad. Vi må i større grad sjå både utanlandske oppkjøp, investeringar i norske selskap og anskaffingar i samanheng med nasjonal tryggleik. Importert teknologi kan vere utstyrt med skjulte bakdører eller sårbarheiter som kan utnyttast. Når sluttbrukaren støttar grunnleggjande nasjonale funksjonar, kan slik utnytting få alvorlege konsekvensar for den nasjonale tryggleiken. Den samla nasjonale avhengnaden til land som er ein tryggleikstrussel mot Noreg, er ei betydeleg sårbarheit for nasjonale tryggingsinteresser.

Cybertrygginga i verksemder og hos myndigheiter blir utfordra av stadig meir avanserte cyberoperasjonar. Kunstig intelligens må takast i bruk for å kunne analysere og avdekkje cyberoperasjonar i endå større grad. Samtidig må dei som bruker kunstig intelligens-modellar, vere bevisste på sårbarheiter i teknologien som trusselaktørar kan utnytte. Kunstig intelligens gjer fabrikerte nyheiter stadig meir truverdige. Dette kombinert med at desinformasjon kan spreia i ein heilt annan skala enn tidlegare, utfordrar grunnmuren i demokratiske styresett.

Ved å arbeide særleg inn mot desse tre utfordringane i 2024 har NSM støtta mål i justis- og beredskapssektoren og innanfor tryggings- og forsvarspolitikken, inkludert

- å skape tryggleik i samfunnet
- å verne befolkninga, territoria, sentrale samfunnsfunksjonar og infrastruktur mot truslar, anslag og angrep frå både statlege og ikkje-statlege aktørar

Med utgangspunkt i sektormåla fastsette JD og FD sju verksemdsmål for NSM i 2023:



Verksemdsmål 1: Verksemdene i forsvarssektoren og på sivil side har nødvendig risiko- og situasjonsforståing og utøver god tryggleiksstyring.

Verksemdsmål 2: Verksemder i forsvarssektoren og på sivil side har motstandskraft mot tryggleikstruande hendingar.

Verksemdsmål 3: Trussel- og tryggleiksinformasjon skal delast til rett tid og vere tilgjengeleg.

Verksemdsmål 4: Kryptosystem, romtenester og rominfrastruktur er tilpassa den digitale transformasjonen og bidreg til nasjonal tryggleik.

Verksemdsmål 5: Tryggleiksklareringsprosessen skal gjennomførast med høg kvalitet og likebehandling.

Verksemdsmål 6: NSM har forbetra evna til å avdekkje, analysere og handtere alvorlege digitale tryggleikstruande hendingar.

Verksemdsmål 7: NSM gir rettidig og relevant støtte til Forsvaret i heile krisespekteret

Figur 4: Målbiletet for NSM 2023

Vidare følgjer omtale og vurdering av måloppnåing, aktivitetar og resultat i 2024, og dessutan utfordringar og risikoar for kvart av måla. Dei årlege tilsyns-, kontroll-, råd- og rettleiingsaktivitetane er brukte som datagrunnlag for å vurdere måloppnåinga.

MÅL 1

Verksemder i forsvarssektoren og på sivil side har nødvendig risiko- og situasjonsforståing og utøver god tryggleiksstyring

Vurdering av måloppnåing

NSM har i fleire år gjennomført kartleggingstilsyn med korleis departementa peiker ut skjermingsverdige verdiar. Resultatet frå årets kartleggingstilsyn viser at det blir stadig fleire skjermingsverdige objekt og infrastruktur.

Det er gjort viktige framsteg innanfor arbeidet med å få oversikt over dei grunnleggjande nasjonale verdiane i Noreg dei siste åra (nasjonal verdikartlegging). Også i 2024 blei det peikt ut fleire skjermingsverdige objekt og infrastruktur, og stadig fleire verksemder er underlagde tryggingslova. At verksemder kjenner dei skjermingsverdige verdiane sine, er heilt sentralt når ein skal setje i verk dei rette sikringstiltaka og utøve god tryggleiksstyring. Tilsynsfunn viser at dei viktigaste forbetningsområda framover er knytte til identifisering av skjermingsverdige verdiar og til å få oversikt over kva verksemdene er avhengige av. Tilsyn har òg avdekt manglar hos enkelte verksemder med omsyn til risikovurderingar og styringssystem for tryggleik. Eit gjentakande funn ved tilsyn er at verksemdene ikkje har gjennomført ei heilskapleg vurdering av verdiar, truslar og avhengnader.

NSM har gjennom året observert ei forbetring innanfor risiko- og situasjonsforståing hos verksemder der det er gjennomført tilsyn. Vi har likevel gjort ein del funn som viser at det framleis er ein veg å gå. Dette har vi peikt på i tilsynsrapportar og i rapporten «Kontrollmelding 2024». Samtidig er det forbetningspotensial i den samla tryggleiksstyringa. Eit gjentakande funn ved tilsyn er at verksemdene ikkje har systematisert og dokumentert det førebyggjande tryggingsarbeidet, eller at styringssystemet er utdatert. Måloppnåinga blir derfor vurdert som mindre tilfredsstillande trass i ei betring frå føregåande år.

Aktivitetar og resultat

For å bidra til betre måloppnåing har NSM intensivert arbeidet med nasjonal verdikartlegging. I 2024 har NSM prioritert arbeidet med å styrkje verdikartlegginga i sektorane. Vi har hatt gjennomgangar med Statsministerens kontor og kvart enkelt departement om skjermingsverdige verdiar, avhengnader og verksemder som er viktige for den nasjonale tryggleiken. Departementa har fått skriftleg tilbakemelding om statusen i deira sektor og råd om kva dei bør prioritere vidare.

I 2024 produserte NSM fleire rapportar, mellom anna den ugraderte risikorapporten «Risiko 2024». Nytt av året er at den ugraderte rapporten om risikobiletet i det digitale rommet, «Nasjonalt digitalt risikobilde» (NDIG), ikkje blei utgitt som ein sjølvstendig rapport. Innhaldet i NDIG blir ein del av den heilskaplege årlege ugraderte rapporten «Risiko», som for 2025 blei publisert i februar. Dette for å peike på heilskapen i tryggingsarbeidet og vise korleis cyberdomenet påverkar og blir påverka av dei andre domena.

NSM har gjennom året produsert fleire kontrollmeldingar som vurderer sårbarheiter som kontrollaktivitetane våre har avdekt. Målet med rapportane er å klargjere tryggleikstilstanden innanfor avgrensa kontrollområde og å tilrå departementa tiltak som skal betre tryggleiken i sektoren deira.

Ugraderte kontrollmeldingar i 2024
(U) 24-01 Forsyning av flydrivstoff i Forsvaret
(U) 24-02 Nasjonal drivstoffsikkerhet
(U) 24-03 Sårbarheter i anskaffelser for nasjonal sikkerhet

Tabell 4: Kontrollmeldingar i 2024

Felles for desse produkta er at dei skal bidra til å skape betre risiko- og situasjonsforståing i samfunnet generelt og på tvers av sivil og militær sektor.

NSM gjennomførte den årlege tryggingskonferansen våren 2024 med deltakarrekord. Formålet med konferansen er å auke bevisstheita om tryggingsutfordringane samfunnet står overfor. NSM har vore representert på fleire arenaer, mellom anna Arendalsuka.

Rapportane våre gjer det bra som podkast. «Risiko 2024» er lesen inn som podkastversjon og har runda 10 000 avspelingar. Tryggleikspodkasten til NSM, som kjem med ny episode kvar veke, er ein av dei største teknologipodkastane i landet. Fleire gonger i veka held tilsette i NSM foredrag over heile landet og innanfor fleire sektorar.

I 2024 var det framleis stor etterspurnad etter kurs, råd og rettleiing knytt til personelltryggleik og førebygging av innsideverksemd. Dette blir spegla i aktivitetsnivået på kurssenteret vårt og underbygd av at tilsette i NSM har halde foredrag om innsideproblematikk på ulike arenaer gjennom året. Det er gjennomført enkelte autorisasjonskurs eksternt og fleire workshopar og fagdagar for klareringsmyndighetene i 2024. Det bidreg til å styrkje kompetansen på saksbehandling av klareringssaker.

Som fagorgan for personelltryggleik har NSM i 2024 halde fram arbeidet med forskning og utvikling innanfor førebygging, avdekking og motverking av innsideverksemd. Dette blir primært gjort gjennom

tre forskingsprosjekt, der det i løpet av året mellom anna er produsert ein artikkel og sett i gang ei større datainnsamling frå aktuelle verksemder i Noreg.

I 2024 har NSM i samarbeid med Sivil klareringsmyndigheit (SKM) overført ansvar og oppgåver i tråd med oppdrag frå JD. Oppgåvene og ansvaret som er overført til SKM, omfattar

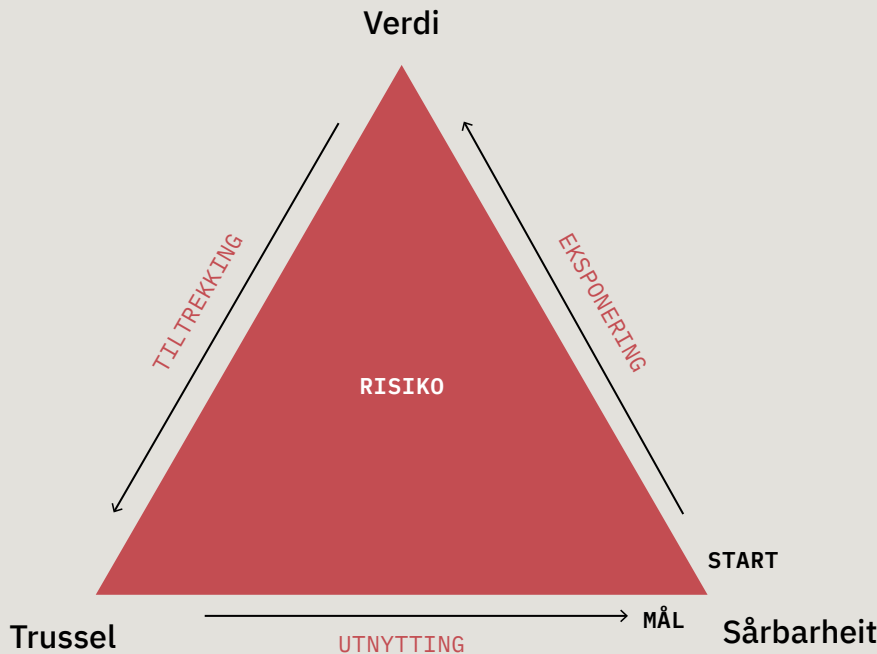
- NSMs klareringsmyndigheit
- tilbod om rådgiving, rettleiing og kurs til andre klareringsmyndigheiter (KM) i sivile sektorar, oppmodande verksemder i sivile sektorar og enkeltpersonar
- ansvar for statistikk og analyse
- skjemaforvalting

NSM har i forkant av overføringa lagt til rette for kompetanseoverføring av autorisasjonskurs og kurs i samtale- og intervjuteknikk (tryggingssamtale). JD vil i samband med oppgåveoverføringa arbeide vidare med relevante lov- og forskriftsendringar som tydeleggjer ansvarsfordelinga mellom direktorata, og mellom NSM og SKM og departementet.

NSMs kurssenter tilbyr klasseromskurs og e-læringskurs. I 2024 har 585 personar delteke på klasseromskursa våre, mens 839 personar har delteke på e-læringskursa. I tillegg tilbyr vi bedriftsinterne kurs tilpassa verksemder. Alle klasseromskurs og e-læringskurs blir evaluerte, og resultata gjennom året har vore gode for begge kategoriane. I 2024 tilbydde vi følgjande kurs:

Klasseromskurs	E-læringskurs
Autorisasjon	Tilsyn med førebyggjande trygging
Førebygging av innsideverksemd	Grunnkurs i førebyggjande trygging
Fysisk trygging	Graderte møterom
Grunnkurs i førebyggjande trygging	NSMs grunnprinsipp for IKT-tryggleik
Kryptokvalifisering grad 1	Risikovurdering
Tryggleiksstyring for leiarar	Tryggleiksgraderte anskaffingar
Risikovurdering	Tryggleiksstyring for leiarar
Samtale- og intervjuteknikk – del 1	Verdivurdering og vern av tryggleiksgradert informasjon
Skadevurdering	Kurspakke for leiarar i forsvarssektoren
Tryggleiksgraderte anskaffingar	Kurspakke – tryggleiksstyring for leiarar
Verdivurdering, handtering og vern av gradert informasjon	

Tabell 5: Kursporteføljen ved NSMs kurssenter i 2024



Figur 5: Risikotrekanten

Utfordringar og risiko

Det at verksemdar kjenner verdiane sine og har sett i verk tiltak for å verne dei, er svært viktig i eit fred-krise-krig-perspektiv. Eit dynamisk og samansett trusselbilette utfordrar evna til å halde oppe ei felles nasjonal situasjonsforståing. Ulik og mangelfull situasjonsforståing og manglande grunnleggjande tryggingsskompetanse utfordrar evna til å utøve god tryggleiksstyring og gjennomføre heilskaplege risikovurderingar i verksemdene.

Eit kjenneteikn ved tilsikta uønskta hendingar er at vi ikkje kan seie når, kvar og med kva metodar ein trusselaktør vil slå til. Trusselbiletet ligg av den grunn utanfor det dei fleste verksemdar kan gjere noko med. E-tenesta og PST beskriv denne trusselen i dei årlege trusselvurderingane sine. Både offentlege og private verksemdar bør av den grunn konsentrere seg om det dei kan gjere noko med, når dei skal gjennomføre tryggingarbeid. Det inneber

å identifisere kva verdiar som kan vere mål for trusselaktørane, og redusere sårbarheiter som kan utnyttast. Som nemnt tidlegare blei det både i 2023 og i 2024 peikt ut fleire skjermingsverdige objekt og infrastruktur (verdiar). Det er viktig at den nasjo-nale verdikartlegginga blir vidareført og følgd opp med nye og skjerpa tiltak, og at kontrollomfanget blir tilpassa den nye situasjonen.

MÅL 2

Verksemder i forsvarssektoren og på sivil side har motstandskraft mot tryggleikstruande hendingar

Vurdering av måloppnåing

NSM ser ei positiv utvikling i verksemdene si motstandskraft mot tryggleikstruande hendingar. Det har sin bakgrunn i mellom anna statistikk frå gjennomføringsåret og dei igangverande politiske initiativa for å bli meir motstandsdyktig. Samtidig må ein hugse at god nok motstandskraft ikkje er ein varig tilstand. For å halde motstandskrafta ved lag krevst det kontinuerleg vidareutvikling av tiltak som blir tilpassa dei identifiserte verdiane og trusselbiletet. NSM kan for 2024 ikkje sjå at implementeringa av tiltak har stått i forhold til dei identifiserte verdiane og trusselbiletet. Måloppnåinga blir av den grunn vurdert som mindre tilfredsstillande.

Aktivitetar og resultat

2024 har på same måte som tidlegare år vore prega av eit høgt aktivitetsnivå. Mesteparten av aktiviteten vår har vore retta inn mot tiltak for å gjere samfunnet meir motstandsdyktig mot tryggleikstruande hendingar av ulik karakter. Nokre konkrete døme er tilsynsverksemda, avdekking av sårbarheiter gjennom inntrengingstestar og tekniske tryggingsundersøkingar, informasjonsdeling og rådgiving og rettleiing innanfor etterspurde område som personelltryggleik og digital tryggleik.

NSM har i 2024 styrkt det nasjonale og internasjonale samarbeidet innanfor tryggleikstruande økonomisk verksemd. Metodeverket for sakshandtering er ytterlegare utvikla, og sakshandteringa blir gjennomført meir effektivt. I tillegg til å vurdere saker og førespurnader har NSM hatt fokus på opplæring. Eigarskap til eigedom har fått meir merksemd i 2024. I tillegg til å vurdere fleire saker innanfor eigedomskjøp har NSM levert ei tilråding om regelverksutvikling på området.

NSM får førespurnader frå departementa i saker som gjeld tryggleikstruande økonomisk verksemd. Førespurnadene gjeld alt frå reine investeringskontrollsaker til anskaffingar der verksemda er underlagd tryggingslova, og til anskaffingar der verksemdene ikkje er underlagde tryggingslova. I tillegg er det ei rekkje saker der det er ein økonomisk transaksjon involvert, men der det ikkje nødvendigvis er snakk om eit oppkjøp. Fellesnemnaren er spørsmålet om den økonomiske aktiviteten har potensial til å true nasjonale tryggingsinteresser. Dette blir sett i samanheng med andre typar tryggleikstruande aktivitet mot verdiar som er viktige for Noreg.

NSM har gjennom året gitt mykje juridisk støtte til JD i samband med at EUs direktiv for nettverks- og informasjonstrygging (NIS-direktivet) blei implementert i norsk rett. Direktivet har som formål å gi landa i EU/EØS eit høgt felles nivå av digital tryggleik innanfor samfunnsviktige tenester av betydning for EUs indre marknad.

NSM har støtta JD i lovarbeidet til NIS1. Lov om digital tryggleik er vedteken i Stortinget. NSM leverte i 2024 forslag til forskrift om lov om digital tryggleik. Lova tek til å gjelde etter at forskrifta er blitt vedteken, og det vil mest sannsynleg skje i løpet av 2025. NSM har i tillegg hatt dialog med andre relevante myndighetsorgan med koordinering og læring for auge.

NSM har òg støtta departementet i lovarbeidet med NIS2 og koordineringa med DSB sitt arbeid med CER-direktivet⁴.

I desember 2023 etablerte NSM og Forskingsrådet Nasjonalt koordineringssenter for forskning og innovasjon innan cybertrygging (NCC-NO). Senteret koordinerer forskning, innovasjon og kompetanse innanfor cybertrygging i Noreg. NCC-NO samarbeider med tilsvarande nasjonale koordineringssenter i Europa og fungerer som eit nasjonalt kontaktpunkt til det europeiske industri-,



teknologi- og forskingskompetansesenteret for digital tryggleik (ECCC). NCC-NO skal støtte ECCC og stimulere til forskning, innovasjon og kompetanseutvikling nasjonalt for å auke Europas kapasitet innanfor cybertrygging og for å danne eit sterkt cybertryggingsfellesskap. I 2024 lanserte NCC-NO utlysinga «Innovasjonsstøtte til morgendagens cybersikkerhet» og lyste ut 20 millionar kroner i innovasjonsstøtte. Norske verksemder kunne søkje om støtte på inntil 600 000 kroner til prosjekt som skal bidra til å gjere Noreg meir digitalt motstandsdyktig og til innovasjon i cybertryggingssektoren. Utlysinga var spesielt retta mot små og mellomstore bedrifter. Foreløpige tal tilseier at om lag 33 av dei 141 innkomne søknadene vil få økonomisk støtte.

Ansvarsoppgåvene til NSM, som tilsyn, godkjenning av skjermingsverdige informasjonssystem og leverandørklareringar, bidreg til å byggje motstandskraft mot tryggleikstruande hendingar. Eit anna viktig tiltak er kontrollmeldingane til NSM. Desse rapportane beskriv, som tidlegare nemnt, sårbarheiter i den nasjonale tryggleiken, gir konkrete tilrådingar og fungerer som avgjerdsstøtte for aktuelle departement.

Utfordringar og risiko

Vi må i større grad vere bevisste på risiko i samfunnet vårt. Verksemder i Noreg får ikkje påverka trusselbiletet, men dei kan sikre verdiane og redusere sårbarheitene sine betre. Den tryggingspolitiske situasjonen stiller større krav til myndigheiter og verksemder når det gjeld motstandskraft mot tryggleikstruande hendingar. Det er viktig at tiltak for å redusere risiko blir sette i verk til rett tid, slik at verdiane blir sikra og sårbarheitene reduserte.

NSM må i samarbeid med norske myndigheiter og verksemder vidareutvikle evna til å gi tydelege råd og tilrådingar om kva tiltak som bør setjast i verk for å sikre eit forsvarleg tryggleiksnivå. Samtidig er det viktig at kontrollverksemda tek inn over seg det aukande omfanget og blir innretta på ein slik måte at samfunnet blir meir motstandsdyktig.

4 Critical Entities Resilience Directive – direktiv som krev at medlemslanda utarbeider ein strategi for å styrkje motstandskrafta til kritiske einingar

MÅL 3

Trussel- og tryggleiksinformasjon skal delast til rett tid og vere tilgjengeleg

Vurdering av måloppnåing

NSM vurderer måloppnåinga på området som tilfredsstillande i perioden. Vurderinga baserer seg mellom anna på vidareutviklinga av eksisterande samarbeidsarenaer som partnarnettverket til NSM, samarbeidet med PST, E-tenesta og politiet elles gjennom Felles cyberkoordineringssenter (FCKS) og Nasjonalt etterretnings- og tryggingssenter (NESS), og samhandlingsarenaer for tilsynsmyndigheiter og sektortilsyn.

Aktivitetar og resultat

NSM er fast part i analysesamarbeidet NESS og bidreg kontinuerleg med ressursar, informasjon og vurderingar. I 2024 har særleg vidareutviklinga av konseptet for felles løpande situasjonsbilete for samansette truslar stått sentralt. Dette arbeidet skal vidareførast og intensiverast framover. NESS har i tillegg bidrege med felles strategiske vurderingar som har vore avgjerdsgrunnlag for departementa, og med konkrete tiltak for å redusere risikoen for nasjonale tryggingssinteresser.

NSM har i 2024 vidareført mekanismar som sikrar informasjonsdeling til departement og etatar, og kvar veke oppdaterer vi leiarnivået i JD og FD om dei viktigaste og mest kritiske hendingane og aktivitetane innanfor ansvarsområdet vårt. På operasjonelt nivå deler NSM informasjon med Forsvarets operative hovudkvarter (FOH) kvar veke, og vi deltek på samvirkekonferansar og i relevante forum i totalforsvaret. Vidare produserer og distribuerer NSM kvar veke ein gradert tryggingsrapport til departementa og dei over 80 etatane og verksemdene som er underlagde tryggingslova, for å sikre god informasjonsdeling.

Ein arena der tilsynsmyndigheiter som gjennomfører tilsyn med IKT-tryggleik (SIG-IKT), kan dele trussel- og tryggleiksinformasjon med kvarandre, og ein samhandlingsarena for sektortilsyn er viktige tiltak for å byggje motstandskraft på tvers av sektorar. Samhandlingsarenaen blir nytta til informasjons- og erfaringsutveksling innanfor verkeområda til tryggingslova. Det er gjennomført fem møte i 2024. Fleire tilsynsmyndigheiter er peikte ut til å føre tilsyn i sektoren sin etter tryggingslova. Havindustritilsynet blei peikt ut i 2023 og Luftfartstilsynet og Statens jernbanetilsyn i 2024. NSM skal følgje opp desse, og det skal utarbeidast ein samarbeidsavtale som regulerer ansvar og plikter. I arenaen SIG-IKT arrangerte NSM i 2024 tre halvdagsmøte med tema som nasjonalt cyberrisiko-nivå, CER- og NIS-direktiva og digitaltryggingslova.

God situasjonsforståing er avgjerande for gode og rettidige avgjerder. For å styrkje situasjonsforståinga i alle sektorar etablerte NSM i 2024 pilotprosjektet «Samhandlingsarena for nasjonal tryggleik» (SANS). Etatar i kraft- og ekomsektoren deltek i pilotprosjektet. SANS er ein fast møtearena for kunnskaps- og informasjonsdeling der alle deltakande etatar bidreg med informasjon, spørsmål og problemstillingar som er relevante for nasjonal tryggleik. Pilotprosjektet skal evaluerast i første halvår 2025.

Cybersamarbeidet i FCKS har bidrege til tidsrett og relevant informasjonsutveksling mellom partane. FCKS har i 2024 koordinert dei mest alvorlege cyberhendingane i inneverande år. I hendingar som har eller kan ha påverka Forsvaret, har Cyberforsvaret vore inkludert i koordineringa i ramma av FCKS. Det er i perioden gjennomført ei evaluering av cybersamarbeidet. Implementering av identifiserte tiltak vil kunne styrkje informasjonsdelinga og leggje forholda til rette for meir effektiv og rettidig hendingshandtering.

NSMs partnarsamarbeid har som formål å dele viktig informasjon til rett tid med verksemdar som er samfunnskritiske, og som forvaltar norsk



grunnleggjande infrastruktur. Det blir gjort gjennom regelmessige brifingar, møte om aktuelle tema og spontane møte når det har vore behov for dette. I 2024 blei det gjennomført ca. 20 partnerbrifingar og 10 temamøte i tillegg til det årlege cyberforumet med omtrent 600 deltakarar. Samtidig består ein viktig del av samarbeidet av å hente inn informasjon frå partnerane og få tillit i nettverket for å få på plass eit sterkare samarbeid. Dette kan igjen auke forsvarsevna i ein eventuell kritisk situasjon. Det er òg gjennomført eit møte i Forum for digital trygging, der mellom anna varslings- og informasjonsflyt stod på agendaen.

Ved årsskiftet 2024/25 var 60 verksemdar medlem i NSMs partnarnettverk. I juni 2023 vedtok NSM ein ny partnarmodell som innebar å invitere inn fleire medlemmer. I 2024 arbeidde vi med å optimalisere digitale verkøy, slik at prosessen med å innlemme fleire medlemmer i større grad skulle bli automatisert. Dette arbeidet blir vidareført i 2025. Målet er å få fleire partnerar, slik at NSM i endå større grad kan dele trussel- og tryggleiksinformasjon med målgruppa. Tilbakemeldingane frå partnarnettverket knytt til NCSC er at delinga av operativ og strategisk informasjon er til god nytte for medlemmene sitt eige tryggleiksarbeid. Dette blir underbygd av at deltakinga i dei digitale og fysiske møta blir halden oppe eller aukar.

Utfordringar og risiko

God situasjonsforståing er ein berebjelke når myndigheiter og verksemdar skal jobbe for å bli motstandsdyktige mot tryggleikstruande hendingar. Rettidig deling og tilgjengeleggjering av trussel- og tryggleiksinformasjon er av den grunn ein føresetnad for det førebyggjande tryggingsarbeidet hos verksemdar.

NSM vurderer heile tida korleis vi kan leggje til rette for betre struktur og samstemt og presis informasjon om korleis myndigheiter og verksemdar bør beskytte seg mot det gjeldande trusselbiletet. I tryggingssagleg råd (2023) peikte NSM mellom anna på at styringa på tvers av EOS-tenestene ikkje var godt nok samordna. Utviklinga dei siste åra viser at fleire verksemdar blir underlagde tryggingslova, og at tryggingss- og beredskapssamarbeid på tvers av sektorar blir stadig viktigare. Dette fordrar meir samhandling og deling av gradert informasjon. Det vil krevje større utrulling av graderte system hos aktørar i totalforsvaret. I tillegg vil kommande EU-regelverk stille større krav til korleis norske myndigheiter skal strukturere, rapportere og formidle tryggleiksinformasjon på tvers av sektorar og opp mot EU.

MÅL 4

Kryptosystem, romtenester og rominfrastruktur er tilpassa den digitale transformasjonen og bidreg til nasjonal tryggleik

Vurdering av måloppnåing

NSM vurderer måloppnåinga på området som tilfredsstillande i perioden. Vurderinga baserer seg mellom anna på bidrag gjennom året for å sikre kryptosystem og oppfølginga av norsk kryptopolitikk, inkludert eit tett samarbeid med forsvarssektoren og norsk kryptoindustri. NSM ivaretek og følgjer opp tryggingsarbeidet i EUs romprogram og i ESA⁵, og dette er òg med på å danne grunnlaget for vurderinga.

Aktivitetar og resultat

NSM har i perioden bidrege med innspel til NATOs kommande kryptomodernisering for å leggje til rette for å tilby norske kryptoløysingar. NSM har vidare støtta Military Committee Security and Evaluation Agency (SECAN) si sertifisering av neste generasjons kryptoadministrasjonssystem (NorCMS) for alle NATO-graderingar.

Senter for anvend kryptologi er etablert for å samle ekspertise frå myndighetene, akademia og kryptoindustrien for å bevare og vidareutvikle den nasjonale kompetansen på fagområdet. Det blei i 2024 gjennomført ei rekkje fagseminar med fleire tema innanfor krypto og tryggleik, og fleire av dei har vore fullteikna. Senteret er etablert med utgangspunkt i våre eigne forskarressursar på fagområdet. Det utgjer ein samhandlingsarena der NSM og interesserte samarbeidspartnarar bygger kompetanse saman.

NSM har gjennom året representert Noreg ved å delta i relevante tryggingsforum i EUs romprogram⁶ så vel som i ESA. I samband med EUs satellittnavigasjonsprogram Galileo utøver NSM nasjonal kontrollverksemd i tråd med avtale med EU, og som ein del av dette gjennomfører vi akkreditering og godkjenning

av bakkeinstallasjonar som er utplasserte på norsk territorium. NSM har vidare gitt JD og Nærings- og fiskeridepartementet råd og rettleiing i samband med arbeidet med ei eventuell norsk deltaking i EUs Secure Connectivity-program⁷. NSM har god dialog med nasjonale romaktørar og den nasjonale romindustrien.

Utfordringar og risiko

Den raske teknologiutviklinga opnar for meir effektivisering og automatisering av tenester i samfunnet. Samtidig gir det nye moglegheiter for trusselaktørar som er ute etter å ramme verdiane våre. Stadig aukande reknekraft reduserer tryggleiksnivået i dagens kryptoalgoritmar, og utviklinga av kvantedatamaskiner vil forsterke denne sårbarheita. Samfunnsviktige tenester blir i større og større grad avhengige av skyløysingar og satellittbaserte tenester. Digitaliseringsgrada i Noreg er høg, og vi blir ein stadig viktigare romnasjon. Det er ei rask utvikling i romdomenet, både tryggingspolitisk, teknologisk og kommersielt. Det påverkar trussel- og risikobiletet og fordrar at NSM har eit breitt perspektiv på romtrygging.

Det er ei kontinuerleg utfordring å spegle risikobiletet med nødvendige tryggingstiltak. God nok tilgang på og utvikling av relevant kompetanse er ein kritisk suksessfaktor med tanke på framtidig måloppnåing.

⁵ European Space Agency

⁶ Galileo, EGNOS og Copernicus

⁷ EU-program for sikker satellittbasert kommunikasjon for perioden 2023–2027



MÅL 5

Tryggleiksklareringsprosessen skal gjennomførast med høg kvalitet og likebehandling

Vurdering av måloppnåing

NSM vurderer at det er godt tilrettelagt for lik, korrekt og effektiv behandling av klareringssaker. Arbeid for å redusere saksbehandlingstida på klagesaker har vore prioritert i 2024. Talet på ferdigbehandla klagesaker i perioden er meir enn dobla frå 2022 og er 35 prosent høgare enn talet på ferdigbehandla klagesaker i 2023. NSM er i ferd med å lukke etterslepet frå tidlegare verksemdsår.

Aktivitetar og resultat

NSM har jobba systematisk for å bidra til likebehandling i klareringssaker og for at sakene skal bli behandla effektivt og med høg kvalitet hos utførande ledd. NSM har i 2024 halde fram med å styrkje arbeidet med faglege arenaer og kommunikasjon med klareringsmyndigheitene (KM), og vi har drive med rettleiing og kompetanseutvikling. Også i 2024 har vi hatt fokus på bruk av vilkår i klareringssaker, og NSM har arrangert fagforum og fagdagar for saksbehandlarane til klareringsmyndigheitene i perioden. I tillegg deler vi saker gjennom erfaringsarkiv som er tilgjengelege for klareringsmyndigheitene. Erfaringsarkivet er eit verktøy som bidreg til å sikre lik praksis på tvers av klareringsmyndigheitene og på tvers av sivil og militær sektor. I sum bidreg desse aktivitetane til felles praksis og til samordning av den faglege utviklinga.

For å redusere behaldninga på klagesaker og jobbe for tilfredsstillande måloppnåing har NSM i 2024 arbeidd med å forbetre interne prosessar. I 2024 er det innført tiltak for å gjere saksbehandlinga av klareringssaker betre og meir effektiv. Mange av desse tiltaka stammar frå vegkartet som blei utarbeidd i samband med delprosjektet systemisk

design, som NSM som fagmyndigheit hadde ansvar for hausten 2023. Tiltaka har vist seg å ha god effekt, og talet på klagesaker er heilt klart redusert.

NSM har i 2024 gjennomført tilsyn med klareingsmyndigheitene i SKM og PST, med fokus på likebehandling i samband med tilknyttingssaker.

NSM skal «utarbeide sikkerhetsmessige vurderinger av relevante staters betydning for norske sikkerhetsinteresser i klareringssaker», jf. klareringsforskrifta § 18 første ledd. Vurderingane omhandlar forhold ved eit land eller eit område som er av særleg interesse for personelltryggleiken, og som ein skal leggje spesiell vekt på i klareringssaker som gjeld tilknytning til andre statar. I 2024 utarbeidde NSM tre slike tryggingsvurderingar i form av skriftlege rapportar.

Innhenting av relevante og rette personkontrollopplysningar til rett tid er essensielt for at klareringsmyndigheitene skal kunne behandle klareringssakene effektivt og legitimt. Personkontrollen er ein kritisk leveranse med forbetringspotensial. NSM har i 2024 forbetra personkontrollen for å få breiare og meir brukarvennlege resultat. Forbetringane omfattar mellom anna innføring av eit nytt register og sortering av kompleksitet knytt til registerfunn i personkontrollen. Utviklinga har skjedd i nært samarbeid med dei største klareringsmyndigheitene og registereigarane og er prioritert med bakgrunn i behova til klareringsmyndigheitene. I samband med at forbetringane blei innførte, gjennomførte NSM opplæring med saksbehandlarar i klareringsmyndigheitene.



Utfordringar og risiko

Menneskelege sårbarheiter kan i nokre tilfelle vere enklare å utnytte enn tekniske eller digitale sårbarheiter. Rekrutterte enkeltpersonar og innsidarar kan bli brukte til skade for verksemdar eller nasjonale tryggingsinteresser. Den tryggingspolitiske situasjonen har ført til at stadig fleire verksemdar blir underlagde tryggingslova, og behovet for tryggings- og tilgangsklareringar aukar i takt med dette. Fleire verksemdar har dei siste åra fått utpeikt skjermingsverdige verdiar. Desse verksemdene har behov for å bli meir bevisste på og få meir kompetanse på personelltryggleik. Dette er òg ei relevant utfordring for verksemdar som ikkje er

underlagde tryggingslova. For NSM og samfunnet elles er det viktig å jobbe systematisk framover for å unngå at personar som kan utgjere ein tryggingsrisiko, blir plasserte i stillingar som gir tilgang til gradert informasjon, skjermingsverdig infrastruktur eller skjermingsverdige objekt.

MÅL 6

NSM har forbetra evna til å avdekkje, analysere og handtere alvorlege digitale tryggleikstruande hendingar

Vurdering av måloppnåing

Den nasjonale dekninga i VDI har auka, og dei tekniske føresetnadene for å avdekkje hendingar er noko forbetra. NSM har hatt fråfall i kompetansemiljøa i perioden, og evna vår er derfor ikkje blitt styrkt nok i forhold til målet for perioden. Av den grunn blir den overordna måloppnåinga vurdert som mindre tilfredsstillande for 2024.

Aktivitetar og resultat

For å bidra til måloppnåing i perioden har NSM mellom anna fått fleire VDI-medlemmer og vidareutvikla partnarsamarbeidet. Utviklinga i alvorlege digitale tryggleikstruande hendingar er overvaka, og NSM har i perioden nytta sin eigen kapasitet fullt ut ved å bidra med koordinering, råd og rettleiing til involverte verksemder i perioden.

Det har vore løpande koordinering mellom NSM og sektorresponsmiljøa gjennom 25 videokonferansar. I 2024 blei BaneCERT® oppretta, og NSM har starta eit pilotprosjekt med Næringslivets Sikkerhetsråd (NSR) for varsling av små og mellomstore verksemder som blir utsette for cybertryggingshendingar.

Prosjektet «P2950 Varslingssystem for digital infrastruktur (VDI)» er avslutta, og overføring av leveransar er gjennomført. Prosjektet har styrkt og modernisert varslingssystemet for digital infrastruktur (VDI) og har etablert ein grunnmur som kan utvidast med nye modular for å møte dei framtidige digitale truslane, og modular som aukar kapasiteten.

Cyberdomenet er i konstant endring med utvikling av nye metodar og funn av sårbarheiter i programvare. Derfor gjeld det å jobbe førebyggjande for å kunne avverje dei fleste angrep. Nokre angrep, slik

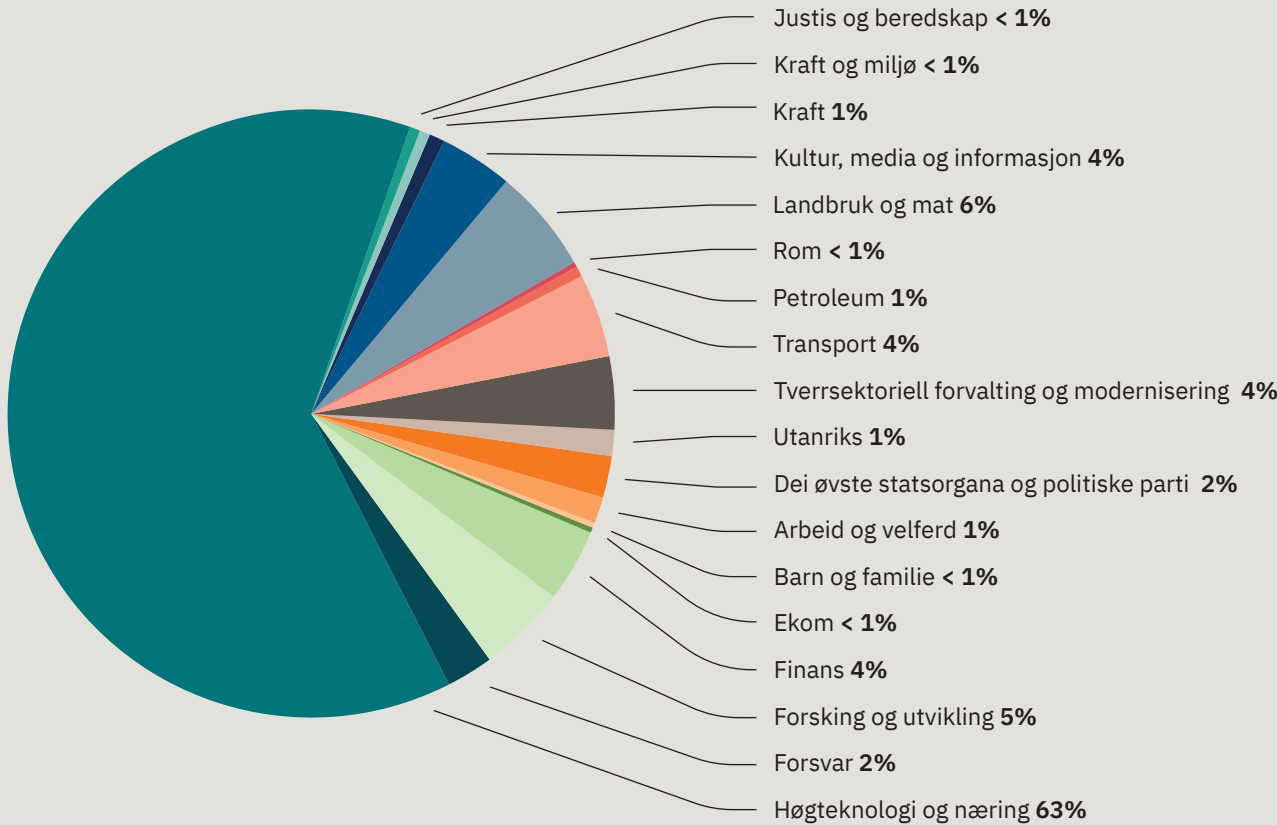
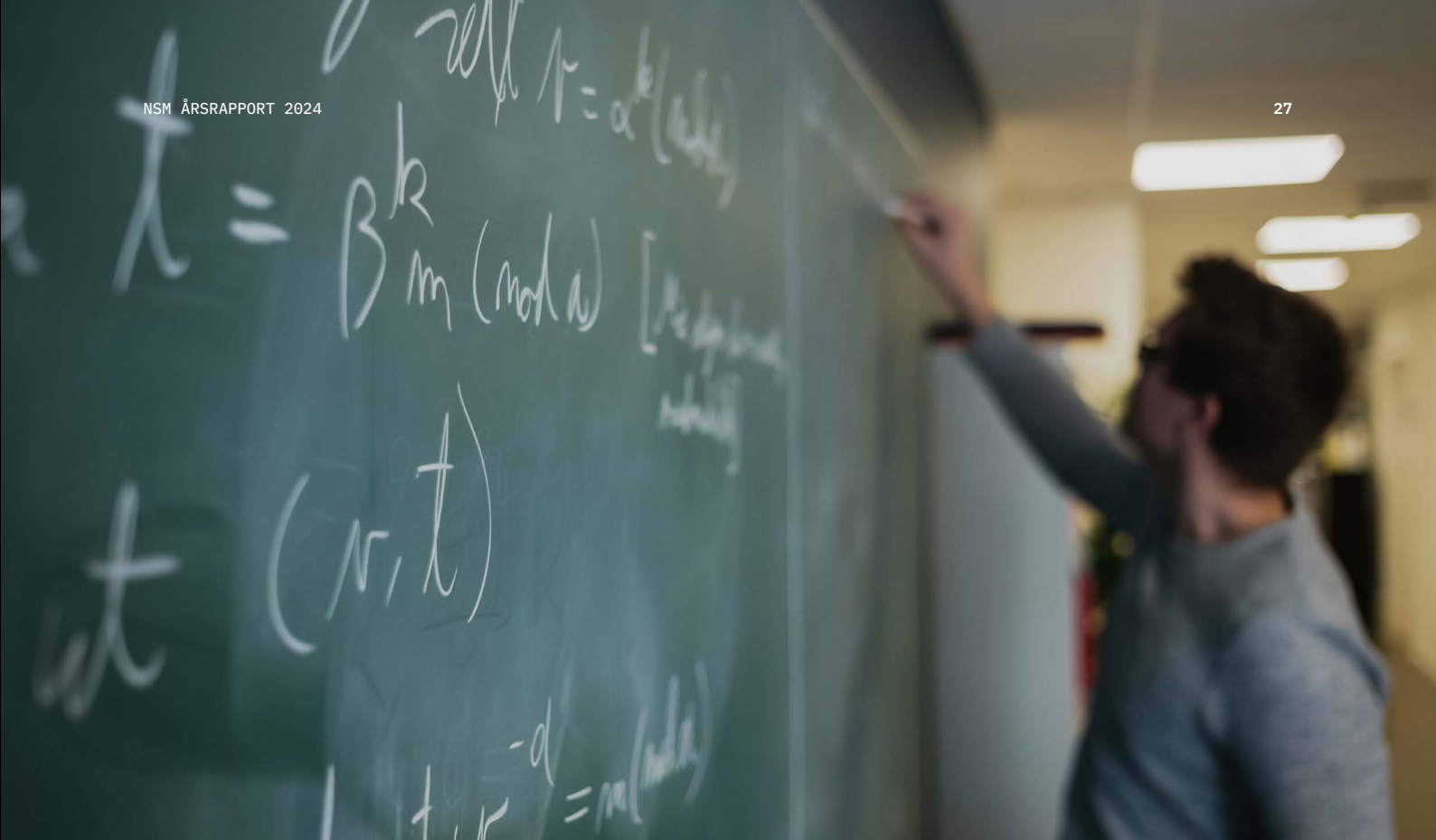
som bruk av nulldagssårbarheiter, er det vanskeleg å beskytte seg mot. Grep som å redusere kva tenester som kan nåast frå internett, og å sikre desse, og dessutan gjere det vanskelegare med bevegelser internt i nettverket, vil gjere konsekvensane av slike angrep mindre.

Trusselaktivitet i det digitale domenet er noko heile samfunnet må forhalde seg til. NSM har i 2024 registrert cyberhendingar mot så å seie alle samfunnssektorar. Enkelte norske verdier er særleg attraktive mål for cyberoperasjonar. Dette er norske verksemder som arbeider med utanriks-, forsvars- og tryggingsspolitikk. Det same gjeld verksemder og forskingsmiljø innanfor samfunnsområda forsvar, helse, høgteknologi og næring.

Utfordringar og risiko

For å halde oppe dagens oppdagingsevne og moglegheita til å handtere nye truslar frå avanserte statlege aktørar må forskning og utvikling innanfor oppdagingsteknologi og denne type spesialkompetanse prioriterast. Dette er viktig dersom samfunnet skal handtere utfordringane i den teknologiske utviklinga. Det vil krevje store investeringar og mykje innsats i åra framover for å halde følgje med utviklinga. Dagens heimelsgrunnlag bør vidareutviklast slik at oppdagingsevna til NSM kan haldast oppe og utviklast i takt med den teknologiske utviklinga og trusselbiletet.

Diagrammet til høgre er utarbeidd på bakgrunn av hendingar som er rapporterte inn til NSM. Det er hendingar som ikkje er med i dette diagrammet.



Figur 6: Prosentdel cyberhendingar NSM har registrert per samfunnsområde i 2024 (kjelde: Risiko 2025)

MÅL 7

NSM gir rettidig og relevant støtte til Forsvaret i heile krisespekteret

Vurdering av måloppnåing

Aktivitetsnivået i forsvarssektoren har gjennom året vore høgt innanfor dei fleste kjerneleveransane til NSM, inkludert rådgiving og rettleiing, tilsyn og kontrollmeldingar, tekniske tryggleiksundersøkingar og andre myndigheitsoppgåver som NSM utfører på vegner av forsvarssektoren overfor til dømes NATO. Det graderte vedlegget til årsrapporten gir meir utdjupande informasjon om dette.

NSM erfarer at det er utfordrande å halde følge med og, aller helst, vere i forkant av den omfattande styrkinga som er i gang i forsvarssektoren. Av den grunn blir den overordna måloppnåinga vurdert som mindre tilfredsstillande for 2024.

Aktivitetar og resultat

For å bidra til måloppnåing i perioden har NSM hjelpt forsvarssektoren med fagkompetanse og myndigheitsoppgåver.

NSM har gjennom året behandla mange søknader om godkjenning av skjermingsverdige informasjons-system i forsvarssektoren. Hovuddelen av desse er informasjonssystem hos verksemder i forsvarssektoren, men system hos private leverandørar til Forsvaret er òg inkluderte.

Når forsvarsindustrien inngår tryggleiksgraderte innkjøp som medfører at ei verksemd må leverandørklarast, har NSM plikter som følgjer av tryggingslova og andre bilaterale tryggingsavtalar. NSM er den einaste klareringsmyndigheita for norske verksemder. NSM skal òg godkjenne det dersom utanlandske leverandørar må klarerast eller få tilgang til tryggleiksgradert informasjon (før ein tryggingsavtale blir inngått). Dei aller fleste leverandørklareringssakene som er behandla i 2024, er relaterte til forsvarssektoren.

NSM har i perioden ført kontroll med fotografering og filming frå lufta og med andre luftborne sensorsystem⁹. Det er gjort for å skjerme detaljar ved militære anlegg og andre forbodsområde. NSM forvaltar eit kart over forbodsområde og har i 2024 halde dette oppdatert ved å leggje inn nye forbodsområde etter kvart som dei blir melde inn. Ved utgangen av 2024 var det 153 aktive forbodsområde. Ni nye forbodsområde kom til i løpet av året, og fire blei avslutta. NSM har gjennom året behandla søknader om unntak frå forbodet mot å kartleggje innanfor sensorforbodsområda, i tillegg til søknader om dispensasjon frå det generelle forbodet mot sensorbruk frå lufta.

NSM deltek på fleire øvingar kvart år. I tillegg til å fremje det viktige førebyggjande tryggingsarbeidet er øvingane gode arenaer for kompetanseutvikling og relasjonsbygging.

NSM er Noregs representant i internasjonale forum for førebyggjande tryggingsarbeid, inkludert NATO. NSM deltek òg i bi- og multilateralt samarbeid på fagområdet og har i 2024 representert Noreg i NATOs tryggingskomité og i grupper under Digital Policy Committee. Av det sistnemnde følgjer det at NSM i perioden har delteke i ei rekkje komitear og panel i NATO. Gjennom desse strukturane sørgjer NSM for å ivareta Noregs interesser på tryggingsområdet gjennom policyutvikling og interoperabilitet. NSM leier dessutan arbeidsgruppa Security Working Group, som skal handtere tryggingsspørsmål i samband med ubåtanskaffinga. Gruppa består av deltakarar frå tyske og norske tryggingsmyndigheiter og representantar frå oppdragsgivar og leverandør.

⁹ Luftborne sensorsystem er eit samleomgrep for utstyr som kan innhente informasjon om bakken frå lufta. Det mest openberre er dronar, fly og helikopter med foto- eller filmkamera, men anna avansert utstyr, slik som IR-sensor, laserskannar eller radar, er òg omfatta.



Utfordringar og risiko

Kontinuerleg prioritering og avstemming opp mot behova til forsvarssektoren og utviklinga der blir ein viktig del av oppdragsplanlegginga for NSM framover.

Noreg er i gang med den mest omfattande styrkinga av forsvarssektoren på mange år. Dersom denne satsinga skal lykkast, er samarbeid på tvers av militær og sivil sektor avgjerande. Mange norske verksemder spelar ei viktig rolle i dette samarbeidet, og det er nødvendig å ha god kontroll på verdiar og funksjonar i totalforsvaret som har eit særleg behov for vern. Den nye langtidsplanen for

forsvarssektoren inneber fleire tilsette og eit høgare øvings- og aktivitetsnivå, og det vil dessutan bli fleire anskaffingar der ein må ta tryggingsomsyn. Trusselaktørane hoppar over gjerdet der det er lågast, og prioritering av trygging på anskaffingsområdet vil vere ein viktig del av det å sikre rettidig og relevant støtte til Forsvaret i tida som kjem.

DEL 4

Styring og kontroll i verksemda

Status og tiltak innanfor styring og kontroll

Ved inngangen til 2024 hadde NSM estimert eit betydeleg meirforbruk som følgje av plikter vi har pådrege oss i «lånesaka», og avgjerder om forvalting av midlane som blei tildelte etter Prop. 78 S (2021–2022)¹⁰. NSM blei derfor i 2024 underlagd detaljert styring og oppfølging frå JD. NSM sette seg som mål å gjenopprette forsvarleg forvalting i løpet av 2024. Vi brukte store interne ressursar for å intensivere den interne økonomi- og verksemdsstyringa. Heilt sentralt i arbeidet var konklusjonane frå Gjedrem-utvalet, som var oppnemnt av regjeringa 15. desember 2023 for å gå gjennom NSM sin avtale om å leige lokale i Snarøyveien 36. Utvalet la fram rapporten sin 1. mars 2024 med ei rekkje tilrådingar til NSM.

NSM har i 2024 gjennomført og sett i gang fleire tiltak for å imøtekomme funna i Gjedrem-rapporten. Det er sett i verk tiltak som skal bidra til betre risikoppfølging og meir intensiv styring og oppfølging. Økonomiseksjonen er blitt styrkt både på kompetanse og kapasitet, og innføringa av statleg rekneskapsstandard (SRS) vil på sikt gi oss betre oversikt over og kontroll med aktivitetar og utgifter. Vidare er det gjennomført midlertidige tiltak for å sentralisere budsjett disponeringsmyndigheita for alle utgifter, og fullmaktstrukturen er endra og tydeleggjord. I tillegg er det behov for å gjere meir grunnleggjande og langsiktige endringar i NSM. Oppdragslinjene må klargjerast og effektive arbeidsprosessar sikrast. NSM har derfor sett ned eit OU-prosjekt som skal sørge for ei organisering som ivaretek effektive arbeidsprosessar, etterleving av regelverket og best mogleg måloppnåing.

¹⁰ Økonomiske tiltak som følgje av krigen i Ukraina

Saker frå Riksrevisjonen og EOS-utvalet

Oppfølging av revisjonsmerknader frå Riksrevisjonen

NSM fekk ingen merknader i revisjonsmeldinga frå Riksrevisjonen for 2023. Meldinga for 2024 er venta å vere klar våren 2025, og samarbeidet med Riksrevisjonen er godt. Revisjonsmeldinga blir lagd ved årsrapporten i samband med publiseringa på internett innan 1. mai 2025.

Kontroll av NSM frå EOS-utvalet

EOS-utvalet har i 2024 gjennomført to stadlege inspeksjonar av NSM. Inspeksjonane har lagt vekt på korleis NSM har behandla saker om tryggleiksklarering, og på aktiviteten i NCSC.

(UO) EOS-utvalet legg fram årsmeldinga for 2024 26. mars 2025. Det går fram av årsmeldinga at utvalet i 2024 har kritisert NSM i tolv klagesaker knytte til tryggleiksklarering. I ni av sakene blei NSM kritisert for at saksbehandlingstida var for lang. I éi av sakene meinte utvalet dessutan at NSM ikkje hadde opplyst saka så godt som mogleg. Vidare kritiserte utvalet NSM for feil lovbruk i ei sak som gjaldt klareringsmyndigheita sitt innsyn i helseopplysningar. NSM fekk òg kritikk i to saker for å ha nekta klagaren innsyn i opplysningar i klareringssaka. Utvalet omtaler på generelt grunnlag den lange saksbehandlingstida i klareringssaker som ei vedvarande utfordring og som ei sak som bør behandlast av Stortinget etter EOS-kontrolllova § 17, fjerde ledd nr. 7.

NSM har konkrete resultatkrav på saksbehandlingstid og har sett i verk tiltak for å få ned restansar. Sjå elles omtale av mål 5 i denne rapporten.



Andre forhold

Militært tilsette i NSM

NSM har fokus på å auke andelen yrkesmilitære. På beordringsrunden måtte vi trekkje dei seks stillingane vi hadde lyst ut, på grunn av den krevjande økonomiske situasjonen NSM stod i. To stillingar blei lyste ut i dei andre militære rundane. Ingen enda med tilsetjing. I 2024 er fem militært tilsette blitt pensjonerte ved særaldersgrense. På slutten av året hadde NSM ni militært tilsette.

Når det gjeld tilsette i NSM med bakgrunn frå militær sektor, er talet vesentleg høgare fordi ein stor del av dei sivilt tilsette i verksemda har bakgrunn frå forsvarssektoren. Denne kompetansen blir ikkje spegla i måлтаlet ovanfor.

Fellesføringar i tildelingsbrevet og andre krav frå regjeringa

Lærlingar

NSM har i 2024 hatt tre lærlingar i IKT-servicefaget gjennom OK Stat. NSM ønskjer framleis å ha lærlingar, for det er ein god rekrutteringsarena for ettertrakta kompetanse.

Konsulentbruk

NSM har i 2024 hatt noko behov for å bruke konsulentar. Omfanget har samanheng med konkrete utviklingsoppdrag i tildelingsbrevet og vedtekne risikoreduserande tiltak. Konsulentbruken er redusert med rett i overkant av 30 millionar kroner i 2024. Det svarer til ein nedgang på 61 prosent samanlikna med 2023, jf. note 3 i årsrekneskapen.

Systematisk og heilskapleg arbeid for å redusere klimagassutslepp, naturfotavtrykk og energibruk
Det er etablert energieffektive løysingar ved å nytte tidsstyring på ventilasjon og varme i lokala til NSM. Vidare nyttar vi sensorstyrte LED-lys for å nå målet om redusert og bevisst energibruk på alle lokasjonane våre. NSM kjeldesorterer plast, papir og matavfall både til gjenvinning, forbrenning og deponering. Vi har system for gjenbruk av møblar i samband med utskifting og endring av kontorbehov.

Reiser mellom lokasjonane er noko redusert i 2024 på grunn av samlokaliseringa frå tre til to lokasjonar i Bærum. Tilsette som reiser mellom lokasjonane, har tilgang til elbilar.

Frå 1. januar 2024 blei krava til klima- og miljøom-syn i offentlege anskaffingar skjerpa. Hovudregelen er no at klima- og miljøomsyn skal vektast med minimum 30 prosent, med unntak dersom nærmare vilkår er oppfylte. Anskaffingsmiljøet i NSM har i perioden jobba med å implementere og etterleve dette regelverket.

Fleire tilsette med funksjonsnedsetjing

Alle søkjarar som melder at dei har ei funksjonsned-setjing, og som oppfyller kvalifikasjonskrava, blir tekne inn til intervju. NSM har sjeldan søkjarar med funksjonsnedsetjing. Derfor har det vore krevjande å auke talet på tilsette i tråd med fellesføringa. NSM er ein inkluderande arbeidsplass, og vi kan i stor grad leggje til rette så lenge kvalifikasjonskrava, inkludert tryggleiksklareringa, er oppfylt.

Aktivitets- og utgreiingsplikta

NSM jobbar aktivt for å sikre likestilling og hindre diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgåver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsetjing, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk og kombinasjonar av desse grunnlaga. På grunn av

kravet om norsk statsborgarskap og tryggleiksklare-ring for stillingar i NSM er det ikkje alltid mogleg for oss å tilsetje frå eit breitt lag i befolkninga.

I arbeidet med lønnsfastsetjing og lønnsoppgjer sørgjer vi for intern kalibrering av nivået for tilsva-rande roller, og vi er særleg opptekne av at det ikkje skal vere ei uforklarleg skeiv fordeling. Vi ønskjer å jobbe endå meir aktivt for at alle tilsette skal oppleve at dei har høve til å utvikle seg internt i verksemda.

NSM legg til rette for at tilsette kan kombinere arbeid og familieliv. Vi legg til rette for fleksibilitet i arbeidstida og bruk av heimekontor der arbeidsopp-gåvene tillèt det, og vi sørgjer for å leggje til rette for tilsette med funksjonsnedsetjingar.

Kvart år gjennomfører NSM medarbeidarunder-søkinga i staten, MUST. Det gir oss viktig innsikt i arbeidet med likestilling og sikrar at vi ikkje diskri-minerer nokon bevisst eller ubevisst. Arbeidet skjer i samarbeid med representantar for dei tilsette og arbeidsmiljøutvalet.

Det er ikkje meldt om trakassering eller kjønns-basert vald i 2024. 2 prosent av respondentane i MUST melde om uønskt seksuell merksemd frå ein kollega på arbeidsplassen eller ein ekstern samarbeidspartnar. 2,8 prosent melde om mobbing frå ein overordna leiar og/eller ein kollega. Det er ein nedgang frå 6,6 prosent i 2023. NSM har eit uttalt mål om nulltoleranse for mobbing, trakassering, seksuell merksemd og vald, og denne tematikken blir følgd opp i verksemda gjennom heile linja.

FNs berekraftsmål

Noreg har slutta seg til FNs mål for berekraftig utvikling fram mot 2030. Justissektoren gir gjennom oppgåveløysinga si relevante bidrag til arbeidet med berekraft. NSM har ei sentral rolle i arbeidet med å sikre grunnleggjande nasjonale funksjonar. Ved å vere med og sikre grunnleggjande fridommar og styrkje relevante nasjonale institusjonar bidreg vi inn mot

berekraftsmål 16 om fred, rettferd og velfungerande institusjonar.

NSM samarbeider med academia for å utvikle den tryggingskompetansen nasjonen treng. NSM har ein aktiv nasjonal og internasjonal akademisk forskingsprofil i kryptologi. Vi har medarbeidarar som har bistillingar ved universitet, som underviser og gir spesialkurs i kryptologi, og som regelmessig publi-serer forskning på internasjonalt toppnivå. Vi rettleier mastergradsstudentar og doktorgradskandidatar, og vi finansierer doktorgradskandidatar, forskarar og ulike aktivitetar ved universitet og høgskular. Som kompetansebedrift legg vi stor vekt på at alle tilsette skal få vidareutvikla kompetansen sin gjennom ulike tiltak. Aktivitetane støttar opp under berekraftsmål 4 om god utdanning og berekraftsmål 9 om industri, innovasjon og infrastruktur.

Tryggingssfaget har tradisjonelt vore mannsdomi-nert, og innanfor cybertrygging og teknisk trygging er det framleis i stor grad slik. NSM arbeider aktivt for å jamne ut forskjellen mellom kjønna på desse områda. Vi profilerer kvinnelege tilsette innanfor dei tekniske disiplinane våre både for å påverke kvinner til å velje ei teknisk utdanning og for å rekruttere kvinner til NSM. Desse aktivitetane støttar opp under berekraftsmål 5 om likestilling mellom kjønna.

NSM jobbar for å nå måla i inkluderingsdugnaden ved å søkje aktivt etter medarbeidarar med nedsett funksjonsevne eller høl i CV-en. Dette arbeidet støttar opp under berekraftsmål 8 om anstendig arbeid og økonomisk vekst. Det same gjer satsinga på lærlingar i IT-driftsfaget, som i tillegg støttar opp under berekraftsmål 4 om god utdanning.

DEL 5

Vurdering av framtidssutsikter

Den tryggingsspolitiske situasjonen gjer at norske verksemdar står overfor alvorlege tryggingssutfor-
dringar. For å beskytte seg sjølv og felles nasjonale
tryggingssinteresser må både offentlege og private
verksemdar setje i verk nye og skjerpa tiltak.

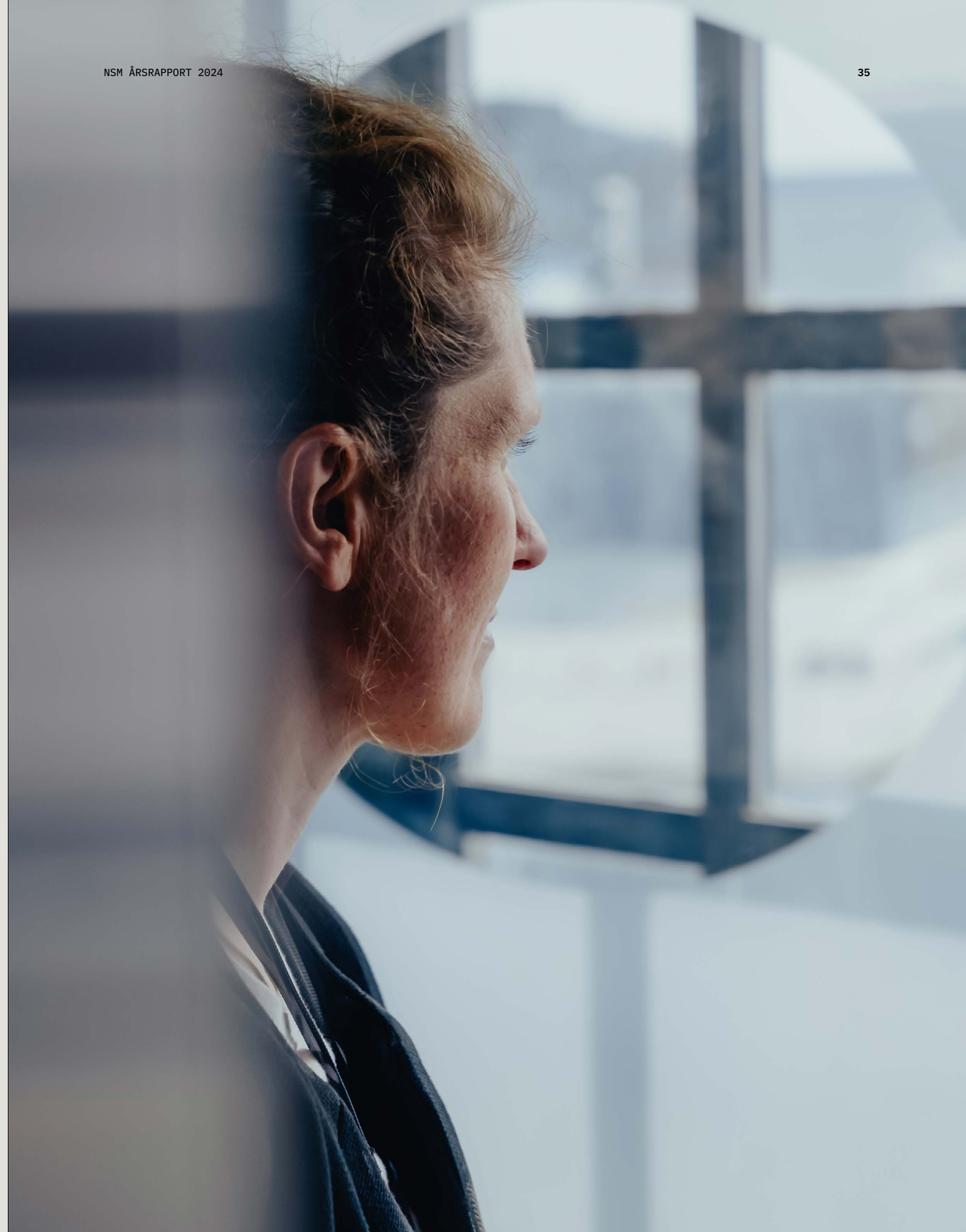
Det krev god oversikt over kva verdiar verksemda
har, og kva for ein verdi verksemda sjølv utgjer i det
store biletet. I større grad enn tidlegare må nasjo-
nale tryggingssbehov vektast tyngre enn behovet for
lokal utvikling og næringsinteresser. Lokale, regio-
nale og statlege verksemdar, offentlege så vel som
private, må jobbe stadig tettare for å kunne gjere
gode avvegingar som tener den nasjonale trygglei-
ken best mogleg. Ein må kartleggje avhengnader og
ta omsyn til dei i tryggingssarbeidet.

NSM er imponert over engasjementet til norske
verksemdar og ønsket deira om å bidra til eit
tryggare Noreg. Globale utfordringar gjeld oss alle,
og det kan fort bli krevjande når ei norsk hamn
eller teknologibedrift må ta stilling til om dei skal
inngå eit elles nyttig samarbeid med aktørar som
kan ha underliggjande motiv som undergrev norske
tryggingssinteresser. I slike tilfelle er det avgjerande
at myndigheitene kan gi råd og rettleiing basert på
regelverk som er relevante, oppdaterte og tydelege.
Elles kan vi risikere at næringsinteressene stadig
vinn fram, men at det går ut over den nasjonale
trygggleiken.

Verksemdar i Noreg forvaltar store verdiar – både
på vegner av seg sjølve og for andre. Noreg er
framleis ein kritisk leverandør av gass og energi til
Europa, og vi blir ein stadig viktigare romnasjon.
Våre allierte i NATO er avhengige av forsyningslinjer
som går gjennom Noreg. Når den største styrkinga
av norsk forsvarsevne på mange år i tillegg står på
trappene, er Noreg som eit lite land avhengig av at
alle bidreg. Det nordiske forsvarssamarbeidet og
dei nære relasjonane til Europa og USA blir stadig
viktigare.

Den alvorlege tryggingsspolitiske situasjonen krev eit
motstandsdyktig Noreg. Det norske totalforsvaret
består av både militær og sivil sektor. Som trekt fram
i totalberedskapsmeldinga (2024–2025) krev det
at det sivile samfunnet er førebudd på krise og krig,
står imot samansette truslar og støttar den militære
innsatsen på ein sikker måte. Den årlege risiko-
vurderinga til NSM ser i år spesielt på risikoen for
sabotasje og utfordringar knytte til teknologiutvikling
og forsvarsløftet. Risikovurderinga foreslår tiltak for å
sikre Noreg i ei usikker verd. Meir enn nokon gong må
verksemdar i det private og det offentlege, og på tvers
av militære og sivile sektorar, jobbe koordinert for å
trygge Noreg. NSM jobbar aktivt med å leggje til rette
for dette.

NSM har i 2024 jobba seg gjennom ein krevjande
situasjon som følgje av avgjerder som er tekne dei
siste åra. Vi er spente på utfallet av gjennomgangen
av samfunnsoppdraget vårt og måten vi leverer
tenester på. I 2025 vil vi vere svært merksame på
korleis vi skal innrette verksemda vår og bruke den
verdifulle kompetansen som medarbeidarane våre
har opparbeidd gjennom mange år. Dette viktige
arbeidet må gjennomførast i tett samarbeid med dei
tilsette, styrande departement og samarbeidspart-
narane våre.



DEL 6

Årsrekneskap

Formål

NSM er ei tverrsektoriell fag- og tilsynsmyndigheit innanfor førebyggjande trygging i Noreg.

NSM er ansvarleg for eit nasjonalt varslingsssystem (VDI) som skal varsle om og verifisere cyberoperasjonar mot digital infrastruktur. Som nasjonal responsfunksjon har NSM i tillegg eit nasjonalt ansvar for å koordinere handteringa av alvorlege cyberoperasjonar.

NSM utøver ansvaret sitt som tryggingsorgan etter *lov om nasjonal sikkerhet* (tryggingslova) med forskrifter, *lov om oppfinnelser av betydning for rikets forsvar*, *forskrift om kontroll med informasjon innhentet av luftbårne sensorer* og anna relevant regelverk som gjeld for offentlege verksemdar.

JD har det administrative og budsjettmessige ansvaret for NSM. Ansvaret for den faglege etatsstyringa er delt mellom JD og FD. NSM held til på Fornebu og på Kolsås i Bærum. Etter overtakinga av Norsk senter for informasjonssikring (NorSIS) i 2024 er vi òg representerte på Gjøvik.

NSM er eit ordinært statleg forvaltingsorgan som fører rekneskap basert på kontantprinsippet, slik det går fram av prinsippnoten til årsrekneskapen.

Stadfesting

Årsrekneskapen er lagd fram i samsvar med føresegnene om økonomistyring i staten, rundskriv R-115 frå Finansdepartementet og krav i økonomiinstruks for forsvarssektoren. Eg meiner at rekneskapen gir eit dekkjande bilete av disponible løyvingar, rekneskapsførte utgifter, inntekter, eigedelar og gjeld til direktoratet.

Vurderingar av vesentlege forhold

NSM hadde i 2024 ei samla tildeling på utgiftssida på 634 525 000 kroner, jf. oppstilling av løyvingsrapporteringa 31.12.2024. Utgiftene ligg på kapittel 457, post 01, kapittel 457, post 21 og endeleg på kapittel 457, post 45.

Driftsutgiftene på kapittel 457 viser mindre-utgifter på 13 111 983 kroner. Etter justering for meirinntekter på inntektskapittel 3457, post 01 og belastingsfullmakter som er utgiftsførte av andre, har direktoratet ei netto mindreutgift på 14 953 830 kroner som er søkt overført på kapittel 457, post 01 til 2025 i samsvar med utrekninga i note B.

NSM fekk overført ei ubrukt løyving på 52 747 000 kroner til 2024 på kapittel 457, post 21. Overføringa var restløyving av ei opphavleg tildeling på 200 000 000 kroner, løyvd til NSM av Stortinget 20. desember 2023 for innfriing av lån til Norwegian Property ASA i samband med flyttinga til Fornebu. Løyvinga blei gitt over post 21 med stikkord «kan overførast» og formalisert i supplerande tildelingsbrev nr. 6/2023. Løyvinga blei gitt med ein føresetnad om at forpliktingar som ikkje var forfalne ved inngangen til 2024, men som utan tvil ville ha inngått i lånet med utleigar, skulle betalast fortløpande i 2024.

Det har i gjennomføringsåret 2024 gått med 52 740 341 kroner på omtalte kapittel og post til å dekkje forpliktingane som er nemnde her. Alle forpliktingar til utleigar i samband med lånesaka er oppgjorde ved utgangen av rapporteringsåret.

NSM har samla disponible løyvingar til investeringar på kapittel 457, post 45 på 34 500 000 kroner, jf. løyvingsrapporteringa og note A. Investeringsutgifter på kapittel 457 viser ei mindreutgift på 21 367 822 kroner. Ubrukte midlar på kapittel 457, post 45 er søkt overførte til 2025 i samsvar med note B.

Artskontorapporteringa viser at utbetalingar til lønn og sosiale utgifter i sum utgjorde 400 377 628 kroner, mot 396 437 663 kroner i 2023. Auken i lønnsutgifter frå 2023 til 2024 er svært moderat og må sjåast i samanheng med eit forseinka lønnsoppgjer i det statlege tariffområdet. NSM rakk av den grunn ikkje å utbetale lønnsoppgjeret til dei tilsette i verksemda i gjennomføringsåret 2024. For ytterlegare detaljar knytte til utbetalingar til lønn 2024 viser vi til note 2.

Av note 3 går det fram at andre utbetalingar til drift i 2024 utgjorde 190 241 971 kroner, mot 277 596 083 kroner i 2023.

Storleiken på tala og den store reduksjonen i andre utbetalingar til drift frå 2023 til 2024 må sjåast i samanheng med innløyising av lån og frigjerande betaling til Norwegian Property ASA i desember 2023. Dette kjem spesielt godt fram på posten «Andre utgifter til drift av eigedom og lokale». Bokførte kostnader knytte til den nemnde utbetalinga går for 2023 i all hovudsak fram av note 3 og då under posten som er omtalt her, altså «Andre utgifter til drift av eigedom og lokale».

Av note 5 for investeringar går det vidare fram at utbetalingar knytte til drift og større utstyrsanskaffingar i 2024 totalt utgjorde 98 734 152 kroner, mot 59 403 369 kroner i 2023. Auken må sjåast i samanheng med at resten av forpliktingane som er knytte til flyttinga til Fornebu, med finansiering over post 21, er bokførte som investeringar i rekneskapen for 2024.

Inntekter i 2024 utgjer 46 234 847 kroner, mot 48 662 619 kroner i 2023. Inntektene i 2024 baserer seg i stor grad på årlege aktivitetar og tenester. Tryggingskonferansen blir avvikla kvart år, og aktiviteten på kurs- og konferansesenteret vårt er gjennomgåande høg heile året. Andre inntektskjelder som bør nemnast, er fakturering av VDI-medlemmer og fakturering av forsvarsmateriell for rådgiving knytt til MAST/MIME-prosjektet. Vi må òg nemne inntekta som følgjer med igangsetjinga av prosjektet P2950 med den påfølgjande etableringa av ein samhandlingsavtale med Cyberforsvaret. Inntekta på 9,4 millionar kroner «speglar» det ekstraordinære ressurspådraget på eigne tilsette som NSM har bidrege med inn i arbeidet i 2024. Spesifikasjonar av innbetalingar frå drift følgjer av note 1.

Mellomvære med statskassen utgjorde 30 855 042 kroner per 31.12.2024. Oppstillinga i

artskontorapporteringa viser eigedelar og gjeld som inngår i mellomværet.

Valutakonto ligg utanfor statens konsernkonto-ordning, men skal inngå som ein del av mellomværet med statskassen. Bokført behaldning på valutakonto per 31.12.2024 er 31 694 653 kroner.

Oversikta over mellomvære med statskassen i artskontooppstillinga viser ikkje behaldninga på valutakonto for fjoråret. Det blir derfor gitt ei skriftleg tilleggsopplysning her om at behaldninga på valutakonto per 31.12.2023 var 18 684 355 kroner.

I tillegg til det rapporterte mellomværet har direktoratet kundefordringar på 898 642 kroner og leverandørgjeld på 18 829 658 kroner. Kundefordringar er utgåande faktura som er send ut i 2024, men som ikkje var betalt ved utgangen av året og derfor ikkje kjem fram som inntekt i årsrekneskapen. Leverandørgjeld er forpliktingar som NSM har inngått, men som ikkje var forfalne per 31.12.2024. Sjå elles opplysningar om avrekning med statskassen i note 7.

Tilleggsopplysningar

Riksrevisjonen er ekstern revisor og stadfestar årsrekneskapen for NSM. Årsrekneskapen for 2024 er ikkje ferdig revidert per dags dato, men revisjonsmeldinga vil truleg vere klar i andre kvartal 2025. Revisjonsmeldinga vil bli publisert på nettsidene til direktoratet utan ugrunna opphald når ho er klar.

Arne Christian Haugstøyl
Direktør
Nasjonalt tryggingsorgan



Prinsippnote til årsrekneskapen

Årsrekneskapen for statlege verksemder er utarbeidd og avlagd etter nærmare retningslinjer fastsette i føresegnene om økonomistyring i staten («føresegnene»). Årsrekneskapen er i samsvar med krav i føresegnene punkt 3.4.1, nærmare føresegner i Finansdepartementets rundskriv R-115 av desember 2024 og eventuelle tilleggskrav som det overordna departementet har fastsett.

Oppstillinga av løyvingsrapporteringa og arts-kontorrapporteringa er utarbeidd med utgangspunkt i føresegnene punkt 3.4.2 – dei grunnleggjande prinsippa for årsrekneskapen:

- a. Rekneskapen følgjer kalenderåret.
- b. Rekneskapen inneheld alle rapporterte utgifter og inntekter for rekneskapsåret.
- c. Rekneskapen er utarbeidd i tråd med kontantprinsippet.
- d. Utgifter og inntekter er førte i rekneskapen med bruttobeløp.

Oppstillinga av løyvings- og artskontorrapporteringa er utarbeidd etter dei same prinsippa, men gruppert etter ulike kontoplanar. Prinsippa samsvarer med krav i føresegnene punkt 3.5 til korleis verksemdene skal rapportere til statsrekneskapen. Sumlinja «Netto rapportert» til statsrekneskapen er lik i begge oppstillingane.

Verksemda er tilknytt statens konsernkontoordning i Noregs Bank i samsvar med krav i føresegnene punkt 3.7.1. Bruttobudsjetterte verksemder blir ikkje tilførte likviditet gjennom året, men har trekkrett på konsern-kontoen sin. Ved slutten av året blir saldoen nullstilt på den enkelte oppgjerskontoen ved overgangen til nytt år.

Løyvingsrapporteringa

Oppstillinga av løyvingsrapporteringa omfattar ein øvre del med løyvingsrapporteringa og ein nedre del som viser behaldninga som verksemda står oppført med i kapitalrekneskapen. Løyvingsrapporteringa viser rekneskapstal som verksemda har rapportert til statsrekneskapen. Rekneskapen er stilt opp etter dei kapitla og postane i løyvingsrekneskapen som verksemda har fullmakt til å disponere. Kolonnen «Samla tildeling» viser kva verksemda har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for kvar statskonto (kapittel/post). Oppstillinga viser i tillegg alle finansielle eigedelar og forpliktingar som verksemda står oppført med i kapitalrekneskapen til staten.

Mottekne fullmakter til å belaste ei anna verksemds kapittel/post (belastingsfullmakter) kjem ikkje fram i kolonnen for samla tildeling, men er omtalt i note B til løyvingsoppstillinga. Utgiftene knytte til mottekne belastingsfullmakter er bokførte

og rapporterte til statsrekneskapen og kjem fram i kolonnen for rekneskap.

Belastingsfullmakter som er gitt, er inkluderte i kolonnen for samla tildeling, men blir ikkje bokførte og rapporterte til statsrekneskapen av verksemda sjølv. Belastingsfullmakter som er gitt, blir bokførte og rapporterte av verksemda som har fått belastingsfullmakta, og kjem derfor ikkje fram i kolonnen for rekneskap. Fullmaktene som er gitt, kjem fram i note B til løyvingsrapporteringa.

Artskontorrapporteringa

Oppstillinga av artskontorrapporteringa har ein øvre del som viser kva som er rapportert til statsrekneskapen etter standard kontoplan for statlege verksemder, og ein nedre del som viser eigedelar og gjeld som inngår i mellomvære med statskassen. Artskontorrapporteringa viser rekneskapstala som verksemda har rapportert til statsrekneskapen etter standard kontoplan for statlege verksemder. Verksemda har ein trekkrett på konsernkonto i Noregs Bank. Tildelinga er ikkje inntektsført og kjem derfor ikkje fram som inntekt i oppstillinga.

Rekneskapstal i løyvings- og artskontorapporteringa med notar viser rekneskapstal som er rapporterte til statsrekneskapen. I tillegg viser noten til artskontorrapporteringa «Samanheng

mellom avrekning med statskassen og mellomvære med statskassen av bokførte tal frå verksemdas kontospesifikasjon» i kolonnen «Spesifisering av bokført avrekning med statskassen». Noten viser forskjellen mellom beløp som verksemda har bokført på eigedels- og gjeldskontoar i kontospesifikasjonen (inkludert saldo på kunde- og leverandørreskontro), og beløp som verksemda har rapportert som fordringar og gjeld til statsrekneskapen, og som inngår i mellomvære med statskassen.

Verksemda har innretta bokføringa slik at ho følgjer krava i føresegner om økonomistyring i staten. Det inneber at alle opplysningar om transaksjonar og andre rekneskapsdisposisjonar som er nødvendige for å utarbeide pliktig rekneskapsrapportering, jf. punkt 3.3.2 i føresegnene, og spesifikasjon av pliktig rekneskapsrapportering, jf. punkt 4.4.3 i føresegnene, er bokført. Føresegnene krev mellom anna utarbeiding av kundespesifikasjon og leverandørspesifikasjon. Det medfører at sals- og kjøpstransaksjonar blir bokførte i kontospesifikasjonen på eit tidlegare tidspunkt enn dei blir rapporterte til statsrekneskapen, og inneber kundefordringar og leverandørgjeld i kontospesifikasjonen.

Oppstilling av løyvingsrapporteringa 31.12.2024

Utgiftskapittel	Kapittelnamn	Post	Posttekst	Note	Samla tildeling**	Rekneskap 2024	Merutgift (-) og mindreutgift
0457	Nasjonalt tryggingsorgan	01	Driftsutgifter	a,b	547 278 000	534 166 017	13 111 983
0457	Nasjonalt tryggingsorgan	21	Spesielle driftsutgifter	a,b	52 747 000	52 740 341	6 659
0457	Nasjonalt tryggingsorgan	45	Større utstys- anskaffingar	a,b	34 500 000	13 132 178	21 367 822
0288	Kunnskaps- departementet	21	Belastingsfullmakt KD		0	52 689	0
1541	Digitaliserings- og forvaltningsdep.	22	Utvikling og samord- ning av IT- og ekom- politikken i 2024		0	2 923 005	0
1700	Forsvars- departementet	01	Driftsutgifter Fors- varsdepartementet		0	463 758	0
1760	Forsvars- departementet	01	FoU (Forsvars- departementet Driftsutgifter)		0	21 472 663	0
1760	Forsvars- departementet	45	FoU (Forsvarsde- partementet Større utstysanskaffingar)		0	64 498 287	0
1633	Nettoordning, statleg betalt mva.	01	Nettoordning for mva. i staten		0	53 283 862	
Sum utgiftsført					634 525 000	742 732 800	

Inntekts- kapittel	Kapittelnamn	Post	Posttekst	Samla tildeling**	Rekneskap 2024	Merinntekt og mindreinntekt (-)
3457	Nasjonalt tryggingsorgan	01	Driftsinntekter	43 893 000	46 234 847	2 341 847
5309	Tilfeldige inntekter	29	Tilfeldige inntekter	0	645 812	
5700	Folketrygda sine inntekter	72	Motkonto AGA	0	51 027 662	
Sum inntektsført				43 893 000	97 908 320	

Netto rapportert til løyvingsrekneskapen		644 824 479	
Kapitalkontoar			
60086201	Noregs Bank KK / innbetalingar	120 162 478	
60086202	Noregs Bank KK / utbetalingar	-767 237 582	
717051	Endring i mellomvære med statskassen	2 250 625	
Sum rapportert		0	

Behaldningar rapporterte til kapitalrekneskapen (31.12.)				
Konto	Tekst	2024	2023	Endring
xxxxxx	[Aksjar]	0	0	0
717051	Mellomvære med statskassen	-30 855 042	-33 105 667	2 250 625

Tabell 6: Løyvingsrapportering for 2024



NOTE A Forklaring av samla tildeling, utgifter

Kapittel og post	Overført frå i fjor	Årets tildelingar	Samla tildeling
045701	0	547 278 000	547 278 000
045721	52 747 000	0	52 747 000
045745	8 557 000	25 943 000	34 500 000

Tabell 7: Note A, oversikt over samla tildeling 2024

NOTE B Forklaring til brukte fullmakter og berekning av mogleg overførbart beløp til neste år

Kapittel og post	Stikkord	Meirutgift (–) / mindreutgift	Utgiftsført av andre i samsvar med gitte belastingsfullmakter (–)****	Meirutgift (–) / mindreutgift etter avgitte belastingsfullmakter	Meirinntekter/mindreinntekter (–) i samsvar med meirinntektsfullmakt	Sum grunnlag for overføring	Kompensasjon for lønnsoppgjeret 2024*)	Maks overførbart beløp**	Mogleg overførbart beløp berekna av verksemda***
045701 /345701		13 111 983	–500 000	12 611 983	2 341 847	14 953 830	10 299 000	37 147 950	14 953 830
045721		6 659		6 659		6 659			
045745	«kan overførast»	21 367 822		21 367 822		21 367 822		52 854 000	21 367 822

*Kolonnen viser lønnskompensasjon på den enkelte budsjettpost for lønnsoppgjera 2024 som foreslått i departementas omgrupperingsproposisjonar og slik det går fram av vedlegg 4 i Prop. 36 S (2024–2025) Nysaldering av statsbudsjettet 2024. Sjå det årlege rundskrivet R-2/2025 for meir detaljert informasjon.

** Maksimalt beløp som kan overførast, er lønnskompensasjon pluss 5 % av årets løyving på driftspostane 01–29, bortsett frå post 24, fråtrekt lønnskompensasjon, eller summen av løyvingar dei siste to åra for postar med stikkordet «kan overførast». For postar utan stikkordet «kan overførast» blir maksimalt overførbart beløp berekna slik: (Årets løyving – lønnskompensasjon) * 5 % + lønnskompensasjon. Sjå det årlege rundskrivet R-2/2025 for meir detaljert informasjon om overføring av ubrukte løyvingar.

*** Mogleg overførbart beløp er «Sum grunnlag for overføring», men maksimalt «Maks overførbart beløp» og minimum «Kompensasjon for lønnsoppgjeret 2024». Sjå det årlege rundskrivet R-2/2025 for meir detaljert informasjon om mogleg overførbart beløp.

**** I samband med overføring av oppgåver og ansvar innanfor personelltryggleik blei det i gjennomføringsåret 2024 gitt ei belastingsfullmakt til Sivil klareringsmyndigheit (SKM). Det er utgiftsført 500 000 kroner i 2024, som er tilsvarande pålydandet til belastingsfullmakta.

Tabell 8: Note B, forklaring til brukte fullmakter og berekning av mogleg overførbart beløp

Mottekne belastingsfullmakter

- NSM har fått belastingsfullmakt frå Forsvarsdepartementet på kap. 1700, post 01 på inntil 0,500 millionar kroner i 2024. NSM har rekneskapsført 0,463 millionar kroner her i 2024.
- NSM har fått belastingsfullmakt frå Forsvarsdepartementet på kap. 1760, post 01 på inntil 36,622 millionar kroner i 2024. NSM har rekneskapsført 21,472 millionar kroner her i 2024.
- NSM har fått belastingsfullmakt frå Forsvarsdepartementet på kap. 1760, post 45

- på inntil 73,882 millionar kroner i 2024. NSM har rekneskapsført 64,498 millionar kroner her i 2024.
- NSM har fått belastingsfullmakt frå Kunnskapsdepartementet på kap. 0288, post 21 på inntil 0,600 millionar kroner i 2024. NSM har rekneskapsført 0,052 millionar kroner her i 2024.
 - NSM har fått belastingsfullmakt frå Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet på kap. 1541, post 22 på inntil 5,625 millionar kroner i 2024. NSM har rekneskapsført 2,923 millionar kroner her i 2024.



Fullmakt til å overskride driftsløyvingar mot tilsvarande meirinntekter

NSM har fullmakt til å overskride driftsløyvingar mot tilsvarande meirinntekter.

Mogleg overførbart beløp

Årets mindreutgift på kapittel 457, post 01, meirinntekt på kapittel 3457, post 01 og kompensasjon for lønnsoppgjeret 2024 utgjer mogleg overførbart til 2025, totalt 14 953 830 kroner. Årets mindreutgift på kapittel 0457, post 45 har stikkord «kan overførast». Mogleg overførbart beløp til neste budsjettår er 21 367 822 kroner.

Artskontooppstillinga

Oppstilling av artskontorapporteringa 31.12.2024	Note	2024	2023
Driftsinntekter rapporterte til løyvingerekneskapen			
Innbetalingar frå gebyr	1	0	0
Innbetalingar frå tilskot og overføringar	1	1 340 548	0
Sals- og leigeinnbetalingar	1	44 894 298	48 662 619
Andre innbetalingar	1	0	0
Sum innbetalingar frå drift		46 234 847	48 662 619
Driftsutgifter rapporterte til løyvingerekneskapen			
Utbetalingar til lønn	2	400 377 628	396 437 663
Andre utbetalingar til drift	3	190 241 971	277 596 083
Sum utbetalingar til drift		590 619 599	674 033 746
Netto rapporterte driftsutgifter		544 384 753	625 371 127
Investerings- og finansinntekter rapporterte til løyvingerekneskapen			
Innbetaling av finansinntekter	4	0	-8 562
Sum investerings- og finansinntekter		0	-8 562
Investerings- og finansutgifter rapporterte til løyvingerekneskapen			
Utbetaling til investeringar	5	98 734 152	59 403 369
Utbetaling til kjøp av aksjar	5	0	0
Utbetaling av finansutgifter	4	95 186	3 571 813
Sum investerings- og finansutgifter		98 829 338	62 975 182
Netto rapporterte investerings- og finansutgifter		98 829 338	62 983 744
Inntekter og utgifter rapporterte på felleskapittel**			
Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref. kap. 5309, inntekt)		645 812	615 163
Arbeidsgivaravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)		51 027 662	50 952 033
Nettoføringsordning for mva. konto 1987 (ref. kap. 1633, utgift)		53 283 862	43 263 951
Netto rapporterte utgifter på felleskapittel		1 610 388	-8 303 246
Netto rapportert til løyvingerekneskapen		644 824 479	680 051 626
Oversikt over mellomvære med statskassen***			
Eigedelar og gjeld		2024	2023
Fordringar på tilsette		357 518	54 500
Kontantar		0	0
Bankkontoar med statlege midlar utanfor Noregs Bank		31 694 653	0
Skyldig skattetrekk og andre trekk		-14 277 364	-16 346 273
Skyldige offentlege avgifter		-3 878 564	-3 125 091
Avsett pensjonspremie til Statens pensjonskasse****		-12 276 405	-13 196 840
Mottekne forskotsbetalingar		-810 40	-509 545
Lønn (negativ netto, for mykje utbetalt lønn m.m.)		35 481	20 853
Differansar på bank og uidentifiserte innbetalingar		-5 299	-3 271
Anna kortsiktig gjeld		-31 694 653	0
Sum mellomvære med statskassen	7	-30 855 042	-33 105 667

Tabell 9: Oppstilling av artskontorapporteringa for 2024

NOTE 1 Innbetalinger
frå drift

	31.12.2024	31.12.2023
Innbetalinger frå gebyr		
Sum innbetalinger frå gebyr	0	0
Innbetalinger frå tilskot og overføringar		
Tilskot frå EU	1 340 548	0
Sum innbetalinger frå tilskot og overføringar	1 340 548	0
Sals- og leigeinnbetalinger		
Konferanseinntekter	5 402 386	5 346 626
Brukarbetaling	5 873 864	4 791 802
Vidarefakturering, reise	222 166	384 199
Vidarefakturering, lønn	459 694	813 108
Diverse inntekter	32 936 189	37 326 884
Sum sals- og leigeinnbetalinger	44 894 298	48 662 619
Andre innbetalinger		
Sum andre innbetalinger	0	0
Sum innbetalinger frå drift	46 234 847	48 662 619

Tabell 10: Note 1 Innbetalinger frå drift

NOTE 2 Utbetalinger
til lønn

	31.12.2024	31.12.2023
Lønn	334 336 719	323 428 182
Arbeidsgivaravgift	51 027 662	50 952 033
Pensjonsutgifter*	32 204 486	35 207 422
Sjukepengar og andre refusjonar (–)	–21 308 769	–17 015 268
Andre ytingar	4 117 530	3 865 295
Sum utbetalinger til lønn	400 377 628	396 437 663

Tabell 11: Note 2 Utbetalinger til lønn





NOTE

3

Andre utbetalinger til drift

	31.12.2024	31.12.2023
Husleige	30 004 306	13 695 016
Andre utgifter til drift av eigedom og lokale	19 876 269	150 823 102
Reparasjon og vedlikehald av maskiner, utstyr o.l.	1 166 620	87 828
Mindre utstysanskaffingar	61 311 314	5 226 018
Leige av maskiner, inventar og liknande	30 967 813	27 666 158
Kjøp av konsulenttenester	18 537 517	49 669 524
Kjøp av andre framande tenester	3 249 815	7 899 368
Reiser og diett	8 765 220	8 172 896
Andre driftsutgifter	16 363 098	14 356 173
Sum andre utbetalinger til drift	190 241 971	277 596 083

Tabell 12: Note 3 Andre utbetalinger til drift

NOTE

4

Finansinntekter og finansutgifter

	31.12.2024	31.12.2023
<i>Innbetaling av finansinntekter</i>		
Inntekter frå eigedelar i selskap m.m.	0	0
Salssum ved realisasjon av verdipapir	0	0
Renteinntekter	0	0
Valutagevinst	0	-8 562
Anna finansinntekt	0	0
Sum innbetaling av finansinntekter	0	-8 562

	31.12.2024	31.12.2023
<i>Utbetaling av finansutgifter</i>		
Renteutgifter	95 186	3 570 680
Valutatap	0	1 134
Anna finansutgift	0	0
Sum utbetaling av finansutgifter	95 186	3 571 813

Tabell 13: Note 4 Finansinntekter og finansutgifter

NOTE 5 Utbetaling til investeringar og kjøp av aksjar

	31.12.2024	31.12.2023
Utbetaling til investeringar		
Immaterielle eigedelar og liknande	8 582 656	12 805 755
Tomter, bygningar og annan fast eigedom	46 559 440	557 995
Infrastruktureigedelar	0	0
Maskiner og transportmiddel	0	0
Driftslausøyre, inventar, verktøy o.l.	43 592 056	46 039 618
Sum utbetaling til investeringar	98 734 152	59 403 369
	31.12.2024	31.12.2023
Utbetaling til kjøp av aksjar		
Kapitalinnskot	0	0
Obligasjonar	0	0
Investeringar i aksjar og andelar	0	0
Sum utbetaling til kjøp av aksjar	0	0

Tabell 14: Note 5 Utbetaling til investeringar og kjøp av aksjar

NOTE 6 Innkrevjingsverksemd og andre overføringar til staten

	31.12.2024	31.12.2022
Tilfeldige og andre inntekter		615 163
Sum innkrevjingsverksemd og andre overføringar til staten	0	615 163

Tabell 15: Note 6 Innkrevjingsverksemd og andre overføringar til staten

NOTE 7 Samanheng mellom avrekning med statskassen og mellomvære med statskassen

Del A: Forskjellen mellom avrekning med statskassen og mellomvære med statskassen

	31.12.2024	31.12.2024	
	Spesifisering av bokført avrekning med statskassen	Spesifisering av rapportert mellomvære med statskassen	Forskjell
Finansielle anleggsmiddel			
Investeringar i aksjar og andelar*	0	0	0
Obligasjonar	0	0	0
Sum	0	0	0
Omløpsmiddel			
Kundefordringar	898 642	0	898 642
Andre fordringar	357 518	357 518	0
Bankinnskot, kontantar og liknande	31 694 653	31 694 653	0
Sum	32 950 813	32 052 171	898 642
Langsiktig gjeld			
Anna langsiktig gjeld	0	0	0
Sum	0	0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	-18 829 658	0	-18 829 658
Skyldig skattetrekk og andre trekk	-14 277 364	-14 277 364	0
Skyldige offentlege avgifter	-3 952 076	-3 878 564	-73 512
Anna kortsiktig gjeld	-32 474 879	-44 751 284	12 276 405
Sum	-69 533 977	-62 907 212	-6 626 764
Sum	-36 583 164	-30 855 042	-5 728 122

Tabell 16: Note 7 Samanheng mellom avrekna med statskassen og mellomvære med statskassen



NASJONAL
SIKKERHETSMYNDIGHET

Postboks 814,
1306 Sandvika
Tlf. 67 86 40 00

postmottak@nsm.no
www.nsm.no