

Referat

Møte om: Særmøte om tildelingsbrevet for 2018

Saksnr.: 16/4165

Til stede: **Fra Arbeids- og sosialdepartementet:** ekspedisjonssjef Ulf Pedersen, avdelingsdirektør Dagfinn J. Hansen, avdelingsdirektør Espen Opjordsmoen, avdelingsdirektør Solgunn Tverfjell, ekspedisjonssjef Rune Solberg, seniorrådgiver [redacted], seniorrådgiver [redacted], seniorrådgiver [redacted], seniorrådgiver [redacted] (ref) og seniorrådgiver [redacted] (ref.).

Fra Barne-, likestillings- og inkluderingsdepartementet: fagdirektør Per Tehel, seniorrådgiver Marit J. Pettersen

Fra Arbeids- og velferdsdirektoratet
Styringsdirektør Geir Axelsen, tjenestedirektør Kjell Hugvik, ytelsesdirektør Kjersti Monland, seniorrådgiver Astrid Paulsrud, kunnskapsdirektør Yngvar Åsholt.

Dato: 29. november 2017

Møteleder: Ulf Pedersen

Referent: [redacted]

Særmøte om tildelingsbrevet og instruks for 2018

Før særmøtet var revidert utkast til *Instruks om virksomhets- og økonomistyring for Arbeids- og velferdsdirektoratet* samt forslag til styringsparametre, nøkkelinformasjon, særskilt rapportering, oppdrag og statistikk for tildelingsbrevet for 2018 oversendt til direktoratet som grunnlagsmateriale til møtet.

Departementet orienterte om at instruks for økonomi- og virksomhetsstyring vil bli revidert årlig og viste til at direktoratet hadde fått instruksens tilsendt for merknader. Direktoratet hadde få merknader, men ville sende merknadene skriftlig innen kort tid.

I arbeidet med tildelingsbrevet har det vært holdt fagmøter med direktoratet for å diskutere styringskrav og rapportering i tildelingsbrevet for 2018. Departementet ønsket en tilbakemelding fra direktoratet om totaliteten rundt styringskrav/rapportering og oppdrag, samt deres synpunkter om de viktigste og høyest prioriterte områdene er tilstrekkelig belyst gjennom innretning av styringskrav og rapportering.

Departementet viste til at det tilstrebes å styre etter et begrenset antall mål, være tydelig på de viktigste prioriteringene og gi en balansert omtale av ulike områder utfra risiko og vesentlighet. Når det gjelder innretning av informasjon om måloppnåelse, har departementet forsøkt å ha et rapporteringsopplegg som gir direktoratet mer frihet i rapporteringen og et bedre grunnlag for å rapportere mer analytisk og helhetlig om etatens/forvaltningens måloppnåelse. Styringsparametre er forsøkt satt på viktige og prioriterte områder, med økt fokus på effekter og resultater. Departementet mener at antall styringsparametre må vurderes som moderat i lys av Arbeids- og velferdsetatens betydelige portefølje.

Direktoratet påpekte at målkrav skal gjenspeile de viktigste prioriteringene, og at det bør gis færre styringssignaler på øvrige områder. Det vises til Meld. St. 33, der budskapet er økt fokus på effekter og resultater og mindre detaljert styring. Direktoratet mener det er forbedringer sammenlignet med 2017, men peker på at det fortsatt er behov for mindre detaljert rapportering. På enkelte områder der det er satt indikatorer, som overgang til arbeid og utvikling av mottakere av helserelaterte ytelser, vil analysen rundt utviklingen av disse være det viktigste.

Departementet og direktoratet er enig om at det er en utfordring å finne gode målbare styringsparametre. Grundigere analysedokumenter vil være bedre egnet enn løpende resultatrapportering til å belyse effekter og resultater av etatens/ forvaltningens virksomhet. Det er derfor gitt noen flere analyseoppdrag til direktoratet i 2018 for å få en mer analytisk gjennomgang av effekten av forvaltningens innsats.

Direktoratet påpekte at det i foreliggende utkast er forslag til enkelte oppdrag som det er behov for å konkretisere ytterligere ift innhold og omfang. Det vil være dialog om dette i etterkant av særmøtet. Direktoratet er positive til at det kommer oppdrag i tildelingsbrevet som er knyttet til å utvikle ny styringsinformasjon, blant annet på styring av arbeidsmarkedstiltak.

Deretter ga direktoratet konkrete merknader til styringsparametre, nøkkelinformasjon, særskilt rapportering, oppdrag og statistikk. Departementet tar innspillene med seg i det videre arbeidet med å slutføre tildelingsbrevet for 2018. Tildelingsbrevet, inkludert den tekstlige omtalene under målene, vil komme på merknadsrunder til direktoratet.