

Referat

Møte om: Særmøte om tildelingsbrevet for 2014

Saksnr.: 13/3142

Dato 2. des. 2013

Tilstede: *Tilstede fra Arbeidsdepartementet: Ulf Pedersen (ekspedisjonssjef VPA), Rune Solberg (ekspedisjonssjef ARBA), Trude Eliassen (seniorrådgiver ARBA) Solgunn Tverfjell (avdelingsdirektør PA), Espen Opjordsmoen (avdelingsdirektør), Ellisiv Taraldset (avdelingsdirektør) Dagfinn. J. Hansen (avdelingsdirektør) [redacted] (seniorrådgiver ref.) og [redacted] (seniorrådgiver) [redacted] (seniorrådgiver)*

Tilstede fra Barne, likestillings- og inkluderingsdepartementet: Per Tehel (fagdirektør)

Tilstede fra Arbeids- og velferdsdirektoratet: Joakim Lystad (arbeids- og velferdsdirektør), Yngvar Åsholt (kunnskapsdirektør), Anne Katrine Brodtkorb (Seksjonssjef, Styringsstab), Kjersti Monland (ytelsesdirektør), Bjørn Gudbjørgrud (tjenestedirektør), Lena de Faveri, styringsstaben

Møteleder: Ulf Pedersen

Referent: [redacted]

Protokoll særmøte med Arbeids- og velferdsdirektoratet 2. desember 2013

Dagsorden:

- ❖ En drøfting av hovedprioriteringer for 2013, og utkast til styringsparametre, rapporteringskrav og oppdrag i tildelingsbrevet til direktoratet for 2014. Vedlagt følger foreløpig utkast til styringsparametre, rapporteringspunkt og oppdrag, samt et utkast til "særskilt rapportering" for 2014. Statistikkvedlegg er også vedlagt.
- ❖ Kort om gjennomføringen av styringsdialogen mellom departementet og direktoratet

for 2013

- ❖ En drøfting av de nye kravene til årsrapport i Reglement for økonomistyring i staten, jf pkt 1.5, herunder eventuelle utfordringer i forhold til krav til publisering samt struktur og innhold på rapporteringen.
- ❖ Eventuelt

1. En drøfting av hovedprioriteringer for 2014, og utkast til styringsparametre, rapporteringskrav og oppdrag i tildelingsbrev for 2014.

I forkant av særmøtet var det oversendt et utkast til styringsparametre, rapporteringskrav og oppdrag for 2014 samt statistikkvedlegg.

Departementet viste til at rammen for tildelingsbrevet er politikken fra Prop. 1 S 2013-2014.

Arbeids- og velferdsdirektoratet ga først en overordnet tilbakemelding på tildelingsbrevet.

De viste til at styringssystemet i etaten er endret gradvis fra aktivitetsbasert styring til en mer reell målstyring der de fokuserer på de viktigste målene og på effekter. Styringen bør bli mer strategisk. Direktoratet ønsker styringsparametre og rapporteringskrav som gjør at de kan rette oppmerksomheten mot de viktigste forholdene som skal endres.

De er fornøyd med at departementets forslag til styringsparametre nå er tydeligere på ambisjon og retning enn tidligere. Videre mener de omleggingen av rapporteringsopplegget med ett rapporteringspunkt for hvert underpunkt også er et hensiktsmessig grep.

Men direktoratet mener fortsatt at rapporteringen i hovedsak er for omfattende, og at den samlede mengden av styringsparametre, krav til oppdrag og rapportering er på samme nivå som i tidligere år. De mener også at flere av styringsparameterne og rapporteringskravene i tildelingsbrevet er for detaljerte. Videre mener direktoratet at utviklingsdimensjonen er for lite synlig i brevet.

Direktoratet påpekte at de er fornøyd med prosessen knyttet til utarbeidelse av tildelingsbrevet, der det har vært en god og konstruktiv dialog med departement gjennom fagmøtene.

Departementet og direktoratet gikk deretter detaljert gjennom utkastet til styringsparametre, rapporteringskrav og oppdrag, der direktoratet ga konkrete merknader til det foreliggende utkastet.

2. Kort om gjennomføringen av styringsdialogen mellom departementet og direktoratet for 2013

Direktoratet ga tilbakemelding på at de syntes etatsstyringsmøtene var blitt bedre, og at eierdepartementene var blitt mer konkrete i tilbakemeldingene. De ønsket imidlertid mer overordnet tilbakemelding på et strategisk nivå. For å sikre en mer strategisk eierstyring mente de at deres rapportering burde ha økt fokus på risiko og vesentlighet. Videre ønsket de at tilbakemeldingen fra departementet om etatens måloppnåelse per tertial burde være skriftlig.

Når det gjaldt utforming av dagsorden på etatsstyringsmøtene burde departementet være mindre detaljorienterte, og heller ha en drøfting av *utvalgte temaer* samt et tydelig skille mellom politikk/utvikling og mer detaljerte faglige spørsmål.

Departementet viste til at styringsdialogen i all hovedsak fungerer bra, med en god og åpen dialog. Det er viktig at direktoratet utfordrer oss og gir klar tilbakemelding på hva de mener bør forbedres.

Når det gjelder tertialrapporteringen, mener departementet at det er viktig at denne fortsatt videreutvikles, der det fortsatt er potensial for å videreutvikle de analytiske delene av rapporten. Departementet må også vurdere hvordan man utformer tildelingsbrev og det rapporteringsregime man legger opp der. Rapporteringen for 2014 legger nå opp til at noen temaer skal ha en utfyllende rapportering kun ett tertial – og kan gi bedre grunnlag for diskusjon på etterfulgte etatsstyringsmøte samt rapporteringsutforming i tertialrapporten.

Når det gjelder spørsmålet om skriftlig tilbakemelding på måloppnåelse, mener departementet at dette kan gjøres i forbindelse med referat fra etatsstyringsmøtet, som vil gi en oppsummering av den diskusjonen som har vært på etatsstyringsmøtet knyttet til dette.

3. En drøfting av de nye kravene til årsrapport i Reglement for økonomistyring i staten, jf pkt 1.5, herunder eventuelle utfordringer i forhold til krav til publisering samt struktur og innhold på rapporteringen.

Departementet redegjorde kort om de nye kravene til årsrapport i Reglement for økonomistyring i staten.

Direktoratet informerte at de vil legge Finansdepartementets disposisjonen fullt ut til grunn for hovedrapporten og supplere med utfyllende rapportering i vedlegg. Direktoratet mener hovedrapporten bør være relativt kort og på et overordnet nivå. Den skal både tilfredsstille det faglige grunnlag for gjennomføring av etatsstyringsmøtene,

samtidig som den skal gi mening for offentligheten gjennom publiseres på nettet. Denne kombinasjonen kan være krevende å etterleve.

Departementet og direktoratet vil ha videre dialog om dette i 2014.