



DET KONGELEGE
UTANRIKSDEPARTEMENT

Norsk senter for utvekslingssamarbeid (Norec)
Fjellvegen 9
6800 Førde

Dykkar ref.:

Vår ref.:
24/15830 -

Dato:
20.12.2024

Utenriksdepartementets tildelingsbrev til Norsk senter for utvekslingssamarbeid (Norec) for 2025

Innhald

1.	Innleiing	2
2.	Overordna mål og satsingsområde	2
3.	Prioriteringar, mål, styringsparametrar og oppdrag for Norec i 2025	2
3.1.	Prioriteringar	2
3.2.	Mål og styringsparametrar for Norec	3
3.2.1.	Mål 1: Målgruppene er kjende med og tek i bruk Norec som kompetansesenter for utvekslingssamarbeid	3
3.2.2.	Mål 2: Fleire sterke globale partnerskap for berekraftig utvikling	3
3.2.3.	Mål 3: Fleire unge menneske har fått internasjonal arbeidserfaring og kompetanse innan berekraftig utvikling	4
3.2.4.	Mål 4: Fleire norske borgarar er rekrutterte til internasjonale organisasjonar	5
4.	Tildeling av midlar og fullmakter	5
4.1.	Midlar som blir stilte til disposisjon i 2025	5
4.2.	Fullmakter	7
5.	Fellesføringar frå regjeringa for 2025	7
6.	Styringsdialog og rapporteringar	8
6.1.	Risikovurderingar	8
6.2.	Rapportering	8
6.2.1.	Rapportering til Statsrekneskapen	8
6.2.2.	Tertialrapportar	8
6.2.3.	Årsrapport	8
	Vedlegg 1: Styrings- og budsjettkalender 2025	10
	Vedlegg 2: Fullmakter	12

Postadresse:
Postboks 8114 Dep
0032 Oslo

post@mfa.no

Kontoradresse:
7. juni plassen 1
0251 Oslo

www.regjeringen.no/ud

Telefon:
23 95 00 00
Org. nr.:
972417920

1. Innleiing

Vi viser til Innst. 7 S (2024-2025) og Prop. 1 S (2024-2025) for Utanriksdepartementet. Departementet viser òg til *Hovedinstruks for Norsk senter for utvekslingssamarbeid (Norec)*.

Tildelingsbrevet til Norec er utarbeidd på bakgrunn av Stortingets endelege budsjettvedtak av 18. desember 2024 og presenterer rammene for verksemda i 2025. I dette tildelingsbrevet blir økonomiske rammer kunngjorde med ei nærmare beskriving av Utanriksdepartementets prioriteringar for Norec i 2025. Dei mål, styringsparametrar, resultatkrav og oppdrag som kjem fram i dette tildelingsbrevet, er førande for Norec i 2025. Andre tildelingar og føringar gjennom året vil bli formidla i supplerande tildelingsbrev.

Departementet understrekar at tildelingsbrevet ikkje er uttømmande for kva oppgåver Norec skal utføre. Utover dei prioriteringane og krava som vi omtaler i tildelingsbrevet, legg departementet til grunn at den løpande verksemda blir vidareført innanfor dei føringane som følgjer av hovudinstruksen, og anna gjeldande regelverk. Norec har eit sjølvstendig ansvar for å informere departementet om vesentlege avvik på eige ansvarsområde og fremje forslag til moglege korrigerande tiltak.

2. Overordna mål og satsingsområde

Berekraftsmåla, klimamåla og menneskerettane dannar plattformen for den norske utviklingspolitikken og for bruken av bistandsmidlane. Regjeringas hovudmål i utviklingspolitikken er å bidra til samfunnsendring gjennom å få bukt med ulikskap og fremje berekraftig økonomisk utvikling og velferd i utviklingsland.

Norec er ein del av den samla innsatsen for å realisere dei overordna måla i norsk utviklingspolitikk. Norec bidreg til resultatoppnåing gjennom å gi unge menneske internasjonale arbeidserfaring og kompetanse innan berekraftig utvikling, gi støtte til globale partnerskap og å dele kunnskapen sin med andre gjennom rolla som kompetansesenter for utveksling. Oppgåver knytt til satsinga til regjeringa for å auke talet på nordmenn i internasjonale organisasjonar er òg ein del av samfunnsoppdraget til Norec. Norec skal bidra til at bistandsforvaltninga er effektiv og av høg kvalitet, at bistanden er samordna og resultatorientert, og at det er nulltoleranse for økonomiske misferd.

Forventningane departementet har til Norecs bidrag til måla i utviklingspolitikken i 2025, blir konkretisert i kapittel 3 i dette tildelingsbrevet.

3. Prioriteringar, mål, styringsparametrar og oppdrag for Norec i 2025

3.1. Prioriteringar

Norec er ein viktig aktør i det å bygge tillit mellom norske aktørar og aktørar ute i verda, i ei tid der den globale tilliten er pressa. Norec skal i 2025 halde fram med å utvikle verksemda og utforske nye tiltak for å oppnå ønskte resultat innanfor samfunnsoppdraget og i tråd med prinsippa i tillitsreforma. Norec må ha dialog med departementet i forkant av iverksetjing

dersom det er uvisse om enkelttiltak er innanfor rammene og det handlingsrommet Norec har fått.

Norec skal ha tydeleg dialog med utanriksstasjonane og Utanriksdepartementet om programverksemda i aktuelle land, kva type programverksemd som finn stad og forventingar til korleis samarbeidet kan styrkjast.

Frå 1. januar 2025 er evalueringssoppgåva for norsk bistand organisert i Norec. Evalueringsavdelinga skal ha ei sjølvstendig rolle i tråd med ein eigen instruks for evalueringssoppgåva. Norec skal leggje til rette for at avdelinga for evaluering av norsk utviklingsamarbeid kan gjennomføre oppdraget sitt på vegner av norsk bistandsforvaltning.

3.2. Mål og styringsparametrar for Norec

3.2.1. Mål 1: Målgruppene er kjende med og tek i bruk Norec som kompetansesenter for utvekslingsamarbeid

Norec skal vere ein aktiv formidlar av kunnskapen dei har om internasjonal utveksling og vere kjende i målgruppene for Norecs tenester. Kunnskapsbedrifter er ei prioritert målgruppe for Norec. Norec Network skal gi eit målretta tilbod for kontinuerleg kunnskapsdeling blant tidlegare deltakarar. Norec skal vidareutvikle gode system og praksis for å innhente, produsere og systematisere kunnskap om utvekslingsverksemd i globale partnerskap. Norec skal ha kompetanse om korleis dialog og internasjonalt samarbeid kan gjennomførast med ulike typar metodar og digitale verkemiddel. Dette er kompetanse som bidreg til styrkte moglegheiter for internasjonale partnerskap under endra føresetnader, og er derfor ein kompetanse det er særleg viktig å dele i arbeidet for å nå berekraftsmål 17.

Styringsparameter	SP1: Auka kunnskap om Norecs kompetanse i målgruppene
Rapportering	Årsrapport
Resultatkrav/ambisjonsnivå: Norec skal gjere ei kvalitativ vurdering av i kva grad dei har lykkast med å nå ut til målgruppene med kompetansen sin om utvekslingsamarbeid. Vurderinga skal innehalde opplysingar om kor mange medlemmar det er i Norec Network.	

Styringsparameter	SP2: Gode system for kunnskapsproduksjon og formidling
Rapportering	Årsrapport
Resultatkrav/ambisjonsnivå: Norec skal gjere ei kvalitativ vurdering av eigne system for produksjon og formidling av kunnskap om utveksling som metode.	

3.2.2. Mål 2: Fleire sterke globale partnerskap for berekraftig utvikling

Norec skal leggje til rette for at verksemdar og politiske parti kan bruke utveksling og internasjonalt samarbeid for å styrkje arbeidet sitt for berekraftig utvikling lokalt. Det skal nyttast ulike metodar og ordningar som kan styrkje og utfylle kvarandre.

Styringsparameter	SP3: Fleire globale partnerskap får støtte frå Norec
Rapportering	Årsrapport
<p>Resultatkrav/ambisjonsnivå:</p> <p>Norec skal gjere ei vurdering av korleis deira støtte gjennom kap. 144, post 70 og tilskotsordninga for demokratifremje gjennom politiske parti har bidrege til å nå mål 2. Vurderinga skal innehalde tal på nye verksemder som samarbeider om berekraftsmåla, samanlikna med tidlegare år.</p>	

Styringsparameter	SP4: Styrkte partnerskap for berekraftig utvikling
Rapportering	Årsrapport
<p>Resultatkrav/ambisjonsnivå:</p> <p>Norec skal gjere ei vurdering av korleis deira støtte har bidrege til å nå mål 2. Vurderinga skal innehalde desse opplysningane:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Om verksemder rapporterer om auka kompetanse. • Om verksemder rapporterer om auka evne til å nå eiga målgruppe. • Korleis verksemder rapporterer om at utvekslinga bidreg til berekraftsmåla. • Kvalitativ vurdering av kva meirverdi aktivitetsbasert støtte har for læring og nytenking. 	

3.2.3. Mål 3: Fleire unge menneske har fått internasjonal arbeidserfaring og kompetanse innan berekraftig utvikling

Norecs støtte til utvekslingsprosjekt skal bidra til at fleire unge menneske i land i sør og i Noreg får verdifull internasjonal arbeidserfaring og kompetanse innan berekraftig utvikling.

Styringsparameter	SP5 Fleire unge menneske har fått internasjonal arbeidserfaring
Rapportering	Årsrapport
<p>Resultatkrav/ambisjonsnivå:</p> <p>Norec skal gjere ei vurdering av korleis deira støtte til globale partnerskap har bidrege til å nå mål 3. Vurderinga skal innehalde opplysningar om:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Talet på nye deltakarar som har fått internasjonal arbeidserfaring. • Talet på arbeidstimar for deltakarar på utveksling. 	

Styringsparameter	SP6: Unge menneske har fått kompetanse om berekraftig utvikling
Rapportering	Årsrapport
<p>Resultatkrav/ambisjonsnivå:</p> <p>Norec skal gjere ei vurdering av korleis deira støtte til globale partnerskap har bidrege til å nå mål 3. Vurderinga skal innehalde opplysningar om:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Om deltakarar rapporterer om ny fagkunnskap • Om deltakarar rapporterer om nye ferdigheiter • Om deltakarar rapporterer om haldningsendringar 	

3.2.4. Mål 4: Fleire norske borgarar er rekrutterte til internasjonale organisasjonar

Det er eit mål for regjeringa å få fleire nordmenn inn i viktige internasjonale organisasjonar. Norec samarbeider med og at internasjonale organisasjonar er styrka med faglege ressursar innanfor prioriterte område. Norecs oppgåver knytt til rekruttering av nordmenn til internasjonale organisasjonar skal bidra til desse måla.

Departementet har utarbeidd handlingsplanar for auka rekruttering av norske borgarar til prioriterte internasjonale organisasjonar, jf. Prop. 1 S (2024–2025). Norec skal i 2025 prioritere desse organisasjonane og sikre balanse mellom stillingar ved hovudkvarter og stillingar i felt. I val av stillingar skal Norec ta omsyn til norske prioriteringar, men samtidig leggje vekt på moglegheitene for karrierutvikling for junior- og seniorekspertane i dei enkelte organisasjonane. Norec skal vidareutvikle tilbodet sitt innan karriererettleiing og støtte til norske kandidatar til prioriterte stillingar.

Styringsparameter	SP7: Auka norsk nærvær i internasjonale organisasjonar
Rapportering	Tertialrapportar og årsrapport
Resultatkrav/ambisjonsnivå: Norec skal i årsrapporten gjere ei vurdering av korleis deira arbeid med rekruttering til internasjonale organisasjonar bidreg til auka norsk nærvær i internasjonale organisasjonar.	
I tertialrapportane og i årsrapporten skal Norec rapportere om:	
1. Talet på kunngjorde stillingar og søknader om stipend.	
2. Status for rekrutteringar av juniorekspertar og seniorekspertar	
3. Talet på juniorekspertar som blir tilsette på eit fjerde år med samfinansiering frå FN-organisasjonen, og som blir rekrutterte inn i ordinære FN-stillingar	
4. Status for karriererettleiing og støtte til norske kandidatar	

4. Tildeling av midlar og fullmakter

4.1. Midlar som blir stilte til disposisjon i 2025

På bakgrunn av Stortingets budsjettvedtak av 18. desember 2024 blir følgjande midlar stilte til disposisjon for Norec i 2025:

Kap.	Post	Formål	Utgjer (i 1000 kroner)
144		Norsk senter for utvekslingssamarbeid, Norec	
	01	Driftsutgifter	71 411
	21	Spesielle driftsutgifter, <i>kan overførast</i>	13 000
	70	Utvekslingsordningar, <i>kan overførast</i>	153 477
	71	Rekruttering til internasjonale organisasjonar, <i>kan overførast</i>	75 000
159		Regionløyvingar	
	70	Midtausten, <i>kan overførast</i>	3 000
170		Sivilt samfunn	

	70	Sivilt samfunn, <i>kan overførast</i>	8 000
1482		Internasjonale klima- og utviklingstiltak	
	01	Driftsutgifter	800
Sum			324 688

Om tildelinga på kap. 144, post 01:

Løyvinga dekkjer Norecs lønns- og driftsutgifter, og inkluderer drift av den uavhengige avdelinga for evaluering av norsk utviklingssamarbeid. I tillegg omfattar posten driftsutgifter og pensjonsforpliktingar ved rekruttering til multilaterale organisasjonar.

Om tildelinga på kap. 144, post 21:

Løyvinga skal nyttast til å initiere og gjennomføre uavhengige evalueringar i tråd med Instruks for evalueringssoppgåva i norsk utviklingssamarbeid, fastsett av UD og KLD. Løyvinga dekkjer utgifter til kjøp av eksterne tenester for evaluering av norsk utviklingssamarbeid.

Om tildelinga på kap. 144, post 70:

Løyvinga dekkjer støtte til partnerskap mellom verksemder i Noreg og utvalde land i Afrika, Asia og Latin-Amerika. Løyvinga støttar både nord-sør partnerskap og sør-sør partnerskap. Støtta omfattar òg ulike metodar for erfarings- og kompetanseutvikling, blant dei utveksling av personell, digitalt samarbeid, organisasjonsutvikling og nettverksbygging.

Norec skal leggje vekt på å støtte ein breitt samansett portefølje av utvekslingsprosjekt, både tematisk og kva aktørar som deltek. I 2025 skal Norec prioritere søkjarar som tematisk arbeider med klima, klimatilpassing og mattryggleik.

Om tildelinga på kap. 144, post 71

Løyvinga dekkjer finansiering av norske junior- og seniorekspertar til internasjonale organisasjonar som FN og utviklingsbankane og stipendordninga for praktikantar til FN og andre internasjonale organisasjonar. Det bør vera ei rimeleg fordeling mellom junior- og seniorekspertar, i storleiksorden 11-12 juniorekspertar og to seniorekspertar. I tillegg skal Norec rekruttere ein seniorekspert til Verdsbanken (se kap. 159, post 70), og ein juniorekspert til sekretariatet for FNs klimakonvensjon (UNFCCC) (se kap. 1482).

Om tildelinga på kap. 159, post 70 Midtausten

Løyvinga dekkjer finansiering av ei seniorekspertstilling til Verdsbankens kontor i Al Ram, Palestina med oppstart august 2025. Norec bes foreta rekrutteringa ihht rettleiinga frå Verdsbanken. Departementet vil ta kontakt med Norec i samband med utarbeidelse av vilkår for stillinga i fyste kvartal av 2025.

Om tildelinga på kap. 170, post 70

Tilskotsordninga er retta mot norske politiske parti/ungdomsparti for å fremje utvikling av velfungerande og demokratiske partiorganisasjonar og partisystem i ODA-godkjende utviklingsland. Norske politiske parti kan spele ei rolle gjennom dei internasjonale nettverka sine, engasjement og kompetanse innanfor demokratiutvikling og bygging av partiorganisasjonar.

Om tildelinga på kap. 1482, post 01

Løyvinga skal nyttast til evalueringar som fell innanfor Klima- og skoginitiativets prosjekt og tematiske satsingar. Det gjeld prosjekt og tematiske satsingar under Klima- og skoginitiativet som vert forvalta av KLD, Skogseksjonen i Norad og utvalde ambassadar. I 2025 gjeld det følgjande ambassadar; Brasilia, Bogota, Lima (Santiago), Jakarta, Addis Abeba og Kinshasa.

KLD vil i årene 2025, 2026 og 2027 finansiere en juniorekspertstilling i UNFCCC. Stillingen vil finansieres med midler fra Klima- og skoginitiativet, kap. 1482, post 21, og bli forvaltet av Norec. Norec skal sende betalingsanmodning til KLD årlig. I 2025 er det anslått et budsjettbehov på 1,73 mill. kroner.

4.2. Fullmakter

Vedlegg 1 omtalar årlege budsjettfullmakter og fullmakter som er delegert Utanriksdepartementet, og som Norec må søke departementet om samtykke til å nytte seg av i kvart enkelt tilfelle. I tillegg vert også administrative fullmakter som er delegert Norec omtalt der.

5. Fellesføringar frå regjeringa for 2025

Systematisk og heilskapleg arbeid for å redusere klimagassutslepp, naturfotavtrykk og energibruk

Norec skal bidra til målet om systematisk og heilskapleg arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk. I arbeidet skal Norec ta omsyn til kjerneoppgåvene til Norec og kostnadseffektivitet. Norec skal også vurdere korleis klimaendringane vil påverke verksemda. Norec skal gjere systematiske vurderingar av eigen energibruk og bruke lønsame, energieffektive løysingar, og auke energifleksibiliteten der det er relevant.

Positiv utvikling i talet tilsetjingar av personer med nedsett funksjonsevne og/eller fråvær frå arbeid, utdanning eller opplæring

Regjeringa har høge ambisjonar når det gjeld inkludering og mangfald. Statlege verksemder skal ha ei positiv utvikling i talet tilsetjingar av personer med nedsett funksjonsevne og/eller fråvær frå arbeid, utdanning eller opplæring. Arbeidsgjevarane skal i samarbeid med dei tillitsvalde definere eit formålstenleg ambisjonsnivå ut fra verksemdas eigenart og storleik. Norec skal i årsrapporten oppgje talet tilsetjingar av personer med nedsett funksjonsevne og/eller fråvær frå arbeid, utdanning eller opplæring i 2025 og det totale antalet tilsetjingar i verksemda i 2025. Norec skal også omtale utviklinga i 2025 samanlikna med rapporteringa for 2024.

Redusere konsulentbruken

Det er eit mål at staten samla skal redusere konsulentbruken ved å utvikle eigen kompetanse. Norec skal arbeide for å redusere konsulentbruken på områder der det ligg til rette for å bruke interne ressursar og kompetanse. Utover informasjons- og holdningskampanjar skal tenester fra kommunikasjonsbransjen som hovudregel ikkje nyttast. Norec skal i årsrapporten for 2025 rapportere om konsulentbruken og oppfølginga av fellesføringa, inkludert om totalbeløp for kjøp av konsulenttenester, kva for tiltak som er sett i verk og konkrete resultat. Om det er fagområde og/eller kompetanseområde i verksemda der konsulentar vert nyttja i særleg grad, skal bakgrunnen for dette omtalast nærmare. Norec skal også gje ei overordna omtale av eventuelle kjøp av konsulenttenester fra kommunikasjonsbransjen (alle typer

kommunikasjonstenester) i 2025 og opplyse om totalbeløp for kjøp av slike tenester. Dersom utgifter til kjøp av konsulenttenester er vesentlige, bør Norec forklare det i note til årsrekneskapen. Dersom Norec har større kjøp av konsulenttenester fra andre statlege leverandører, skal det framgå særskilt.

6. Styringsdialog og rapporteringar

6.1. Risikovurderingar

Norec skal i forkant av etatsstyringsmøta levere oppdaterte risikovurderingar og identifisere risikofaktorar som kan true måloppnåinga for 2024 og på lengre sikt, og dessutan andre vesentlege risikoar innanfor området for verksemda. Risikoreduserande tiltak innanfor fullmaktene for verksemda skal synleggjerast og setjast i verk, og det skal drøftast om Norec vurderer restrisikoen som akseptabel.

6.2. Rapportering

6.2.1. Rapportering til Statsrekneskapen

Norec skal rapportere til den sentrale statsrekneskapen på den måten og innan dei fristane som er fastsette i rundskriv «Rapportering til Statsrekneskapen for 2024» frå Finansdepartementet (R-8/2024). Eventuelle feil og manglar som blir identifiserte i rekneskapen skal rapporterast til DFØ og korrigerast fortløpande.

6.2.2. Tertialrapportar

Norec skal utarbeide to tertialrapportar som skal innehalde økonomirapportering på postnivå med status per 30. april og 31. august 2025 og prognosar pr. 31. desember 2025. Norec skal kommentere eventuelle avvik og faseforskyvingar. Rapporten skal vidare gi ei oversikt over status for større oppdrag og føringar av året. Eventuelle avvik i framdrift, og igangsette eller planlagde tiltak for å avgrense risiko eller redusere avvika, skal omtalast. Tabellen under blir brukt i rapporteringa, og skal innehalde alle postar med tildeling til Norec. Alle tal skal gjevast i 1 000 kroner.

Kap. post	Saldert budsjett 2025 + ev. endring RNB 2025	Overført frå 2024	Disponibel løyving 2025	Rekneskapsført pr. 31. august (statsrekneskapen)	Prognose forbruk 2025, inkl. refusjonar.
144.01					
144.21					

6.2.3. Årsrapport

Vi viser til føringane for innhaldet i årsrapporten for 2024 i tildelingsbrevet for 2024. I tillegg skal Norec i del IV av årsrapporten for 2024 beskrive kort og overordna sitt system for internkontroll. Temaet vil komme på agendaen i første etatsstyringsmøte i 2025 og kan utdjupast nærmare der.

Norecs årsrapport for 2025 utgjør ein del av grunnlaget for Utanriksdepartementets rapportering til Stortinget om oppnådde resultat for budsjettåret 2025. Årsrapporten skal sendast over til departementet innan 15. mars 2026 og skal følgje krava i Bestemmelser om økonomistyring i staten punkt 1.5.1. Det blir elles vist til rettleiar for årsrapportering på nettsidene til DFØ.

Omtalen av Del III Årets aktivitetar og resultat skal innehalde:

- Ei overordna vurdering av Norecs bidrag til måloppnåing på berekraftsmåla, jf. kap. 2.
- Vurdering av måloppnåing på dei måla som er sette for verksemda til Norec i kapittel 3. Norec må rapportere på dei konkrete styringsparametrane som er sette. Samtidig er det viktig at rapporteringa òg gir ei kvalitativ vurdering av måloppnåing utover det som styringsparametrane gir av informasjon.
- Utkvittering av andre oppdrag og rapporteringskrav gitt i kap. 3 og eventuelt i supplerande tildelingsbrev.
- Ei kort forklaring for dei interne prioriteringane som er gjorde innanfor hovudoppgåvene gitt i instruks og kva effekt desse prioriteringane eventuelt har hatt.
- Ei kort forklaring for større avvik mellom tildelt beløp og rekneskapsført beløp.

Omtalen av Del IV Styring og kontroll i verksemda skal m.a.:

- gjere greie for korleis aktivitets- og forklaringspliktene blir følgde opp i tråd med føresegnene i likestillings- og diskrimineringslova.
- gjere greie for korleis arbeidet med førebyggjande tryggleik blir følgt opp. Dette inkluderer kunnskapsaukande og bevisstgjerande tiltak.
- gjere greie for eventuelle varslingsaker i løpet av året, og korleis dei er følgde opp.

Norec skal òg rapportere på fellesføringane til regjeringa i årsrapporten sin for 2025. Sjå egne rapporteringskrav for fellesføringane under kap. 5.

Med venleg helsing

Vegar Brynildsen
assisterande utanriksråd

Siri Edelsteen
seniorrådgjevar

Brevet er elektronisk godkjend og treng ikkje fysisk signatur.

Kopi: Riksrevisjonen

Vedlegg 1: Styrings- og budsjettkalender 2025

Dato	Rapport	Utfyllande til levering
Medio jan. – medio feb.	Avslutning årsrekneskap 2024.	Jf. årleg rundskriv R-8/2024 frå Finansdepartementet og eigen informasjon frå UD.
28. februar	Innspel til revidert nasjonalbudsjett for 2025.	Norec skal varsle dersom det på årsbasis er forventa overforbruk eller underforbruk på budsjettpostar der Norec har forvaltningsansvar. Kort beskriving av kva forslaget gjeld og grunngeving, og beløp per kap. og post som forslaget omhandlar. Forslaga skal baserast på kontantprinsippet i § 3 i Stortingets løyvingsreglement som seier at utgifter og inntekter skal takast med i budsjettet for det året dei blir antekne å bli kontant betalt.
15. mars	Årsrapport 2024 og risikovurdering for 2025.	Jf. rapporteringskrav omtalt i pkt. 6.2
Mars/april	Kontraktsamtale	
8.april	Etatsstyringsmøte nr. 1	Endeleg dagsorden blir fastsett særskilt, men følgjande vil liggje til grunn for innhaldet i møtet: - årsrapport for førre år - satsingar og større arbeidsprosessar for inneverande år, under dette vurderingar av risiko og sannsyn for avvik - strategiar, planar og forventningar framover
24. april	Norecs innspel til arbeidet med statsbudsjettet for 2026 (rammefordelinga), både drift og tilskot.	
15. mai	Første tertialrapport	Jf. rapporteringskrav omtalt i pkt. 6.2
15. mai	Innspel til rapportering i Prop. 1 S for 2026 for dei postar som Norec blir tildelt midlar over.	
15. september	Andre tertialrapport	Jf. rapporteringskrav omtalt i pkt. 6.2

15. september	Eventuelle innspel til nysalderinga for statsbudsjettet 2025.	Norec skal varsle om meir- eller mindrebehov på postane sine. Innspel skal innehalde ei beskriving av kva forslaget gjeld og grunngeving, og beløp per kap. og post som forslaget omhandlar. Forslaga skal baserast på kontantprinsippet i § 3 i Stortingets løvingsreglement som seier at utgifter og inntekter skal takast med i budsjettet for det året dei blir antekne å bli kontant betalt.
Oktober	Etatsstyringsmøte nr. 2 i Oslo	Endeleg dagsorden blir fastsett særskilt, men følgjande vil liggje til grunn for innhaldet i møtet: - andre tertialrapport - satsingar og større arbeidsprosessar for inneverande år, under dette vurderingar av risiko og sannsyn for avvik - strategiar, planar og forventningar framover - oppstart av arbeidet med tildelingsbrevet for 2025
Medio november	Utkast tildelingsbrev 2026	Blir oversendt frå UD
14. november	Ev. innspel til store satsingar og innsparingar for 2027 på postane der Norec blir tildelt midlar.	
Ultimo desember	Tildelingsbrev 2026	Blir oversendt frå UD
15. mars 2025	Årsrapport 2025 og risikovurdering for 2026.	Jf. rapporteringskrav omtalt i pkt. 6.2

Alle innspel frå Norec til Utanriksdepartementet skal sendast til post@mfa.no, med kopi til etatsstyring@mfa.no.

Vedlegg 2: Fullmakter

Løyvingsreglementet har fleire føresegner som gir Kongen fullmakt til å fastsetje unntak frå dei hovudprinsippa som reglementet elles er basert på. Gjeldande vilkår for bruk av unntaksreglane kjem fram av rundskriv R-110 Fullmakter i samsvar med løyvingsreglementet. Det blir òg vist til Finansdepartementets rettleiar for statleg budsjettarbeid (R-0640 B) som forklarar budsjettfullmaktene nærmare (alle rundskriv frå Finansdepartementet finst på nettsidene til departementet).

Nedanfor er det to typar budsjettfullmakter: Først fullmakter som må delegerast for kvart budsjettår, jf. pkt. A, og fullmakter som er delegerte til Utanriksdepartementet og som Norec må søkje departementet om samtykke til å nytte seg av i kvart enkelt tilfelle, jf. pkt. B. I tillegg blir administrative fullmakter som er delegerte til Norec omtalt i pkt. C.

A. Budsjettfullmakt som må delegerast kvart år, og som med dette blir delegert

- Fullmakt til nettobudsjettering ved utskifting av utstyr på dei vilkåra som kjem fram av pkt. 2.2 i rundskriv R-110.
- Fullmakt til å inngå leigeavtalar (ekskl. husleigeavtalar) og avtalar om kjøp av tenester utover budsjettåret. Fullmakta gjeld på dei vilkåra som kjem fram av pkt. 2.3 i rundskriv R-110. For husleigeavtalar gjeld vilkår og prosedyrar som kjem fram av Kommunal- og moderniseringsdepartementets *Instruks om handtering av byggje- og leigesaker i statleg sivil sektor*, sist endra 13. januar 2017.

B. Budsjettfullmakt som er delegert til Utanriksdepartementet og som Norec må søkje departementet om samtykke til å nytte seg av i kvart enkelt tilfelle

- Overføring av ubrukt driftsløyving frå eitt år til det neste, på dei vilkåra som kjem fram av Finansdepartementets årlege rundskriv til departementa i januar.
- Omdisponering mellom postar på budsjettet, på dei vilkåra som kjem fram av rundskriv R-110, pkt. 2.5.
- Overskriding mot innsparing dei tre følgjande budsjettår, på dei vilkåra som kjem fram av rundskriv R-110, pkt. 2.6.

C. Administrative fullmakter

- Fullmakt til å ta administrative avgjerder om flytting til/frå utlandet, jf. Statens personalhandbok kap. 10.6.4.
- Avgjerdsrett om innvilging av studiepermisjon med full eller delvis lønn av inntil 1 års varigheit.
- Fullmakt til å bestemme kven som blir tilstått elektroniske kommunikasjonstenester for rekninga til staten, jf. Statens personalhandbok kap. 10.2.
- Fullmakt til å ta stilling til kva godtgjersler som skal givast innanfor ramma av Særavtale for reiser innanlands.
- Fullmakt til å utbetale særlege tillegg, jf. Statens personalhandbok 10.13.5 Ekstraerverv – lønn under permisjonar.
- Norec blir gitt fullmakt til å behandle saker om erstatningskrav der utbetalinga ikkje overstig kroner 200 000, under dette å erkjenne erstatningsansvar, og å inngå forlik utan å

erkjenne erstatningsansvar. Elles gjeld Justis- og beredskapsdepartementets rundskriv G-01/2017 *Erstatningskrav mot staten – belastning av budsjettkapittel 471, post 71 og fråfall av foreldingsinnvending*