



DET KONGELIGE
KOMMUNAL- OG DISTRIKTSDEPARTEMENT

KONSULTASJONER MELLOM STATEN OG KOMMUNESEKTOREN

MATERIALET TIL 1. KONSULTASJONSMØTE

7. mars 2025

Innhold

KONSULTASJONER MELLOM STATEN OG KOMMUNESEKTOREN	1
1. Det 1. konsultasjonsmøtet 2025	2
2. Om notat fra TBU av mars 2025 om den økonomiske situasjonen i kommunesektoren	3
3. Om notat fra TBU av mars 2025 om demografisk utvikling og kommunesektorens utgifter.....	5
4. Innspill fra KS til regjeringens arbeid med budsjettet for 2026	6

Vedlegg:

- a) Notat fra TBU om den økonomiske situasjonen i kommunesektoren
- b) Notat fra TBU om demografisk utvikling
- c) KS' regnskapsundersøkelse 2024
- d) KS' budsjettundersøkelse 2025 for kommuner
- e) KS' budsjettundersøkelse 2025 for fylkeskommuner

1. Det 1. konsultasjonsmøtet 2025

Hovedtema for det 1. konsultasjonsmøtet er rammene for kommuneopplegget i kommende års statsbudsjett.

Det tekniske beregningsutvalg for kommunal og fylkeskommunal økonomi (TBU) utarbeider notater til møtet om den økonomiske situasjonen i kommunesektoren og om hvordan den demografiske utviklingen vil påvirke kommunesektorens utgifter i 2026. Notatet om den økonomiske situasjonen er gjengitt i kapittel 2. Notatet i sin helhet ligger som vedlegg a.

Sammendrag av notatet om demografisk utvikling og kommunesektorens utgifter i 2026 er gjengitt i kapittel 3. Notatet i sin helhet ligger som vedlegg b.

KS' regnskapsundersøkelse for 2024 er et grunnlag for TBUs notat om den økonomiske situasjonen i kommunesektoren. Regnskapsundersøkelsen ligger som vedlegg c. Vedlagt er også KS' budsjettundersøkelse for 2025 (vedlegg d og e).

KS har fremmet innspill til regjeringens arbeid med statsbudsjettet for 2026. Innspillet er gjengitt i kapittel 4.

Diskusjonen på det 1. konsultasjonsmøtet er vanligvis knyttet opp mot rammene for kommuneopplegget. Det er derfor i utgangspunktet kun KS, Finansdepartementet og Kommunal- og distriktsdepartementet som deltar på møtet.

Tidspunkt for de øvrige møtene innenfor konsultasjonsordningen i 2023 er:

- 2. konsultasjonsmøte: 25. april kl. 08.30-10.00
- Bilaterale møter mellom fagdepartementene og KS i oktober/november

Det finnes mer informasjon om konsultasjonsordningen på Kommunal- og distriktsdepartementets hjemmesider på regjeringen.no og på [KS.no](https://ks.no).

2. Om notat fra TBU av mars 2025 om den økonomiske situasjonen i kommunesektoren

Utvalgets situasjonsforståelse

Over flere år var kommunesektorens frie inntekter høyere enn forutsatt i de fremlagte budsjettene, særlig som følge av betydelig midlertidig merskattevekst mot slutten av året. Merskatteveksten i 2021 og 2022 bidro til gode netto driftsresultater og til at mange kommuner kunne spare betydelige midler i disposisjonsfond. I samme periode ble kostnadsveksten i sektoren uventet høy, noe som bidro til en nedgang i realinntektene og til at netto driftsresultat for sektoren i 2023 gikk ned til 1,3 prosent, som er lavere enn utvalgets anbefaling for sektoren samlet på 2 prosent over tid. Mens det meste av merskatteveksten har vært midlertidig, er effekten av uventet kostnadsvekst varig.

KS' regnskapsundersøkelse for 2024 viser at netto driftsresultat ble ytterligere redusert fra 2023 til 2024. For kommunesektoren som helhet anslås netto driftsresultat i 2024 til 0,1 prosent av inntektene. Utvalget anslo i sin høstrapport fra november 2024 at netto driftsresultat ville bli rundt -1 prosent for sektoren samlet i 2024. Utvalgets undervurdering av netto driftsresultatet i november må ses i sammenheng med noe høyere avkastning i finansmarkedene enn lagt til grunn av kommunene og innsparingstiltak i kommunesektoren mot slutten av året. Dette gjelder spesielt noen større kommuner.

Regnskapsundersøkelsen viser særlig svake resultater for kommunene, med anslått netto driftsresultat på -0,3 prosent. Det er store forskjeller mellom kommunene. Blant annet har kommuner med inntekter fra naturressurser høyere netto driftsresultat i 2024 enn kommuner uten slike inntekter. Antall kommuner med negative netto driftsresultat økte fra 2023 til 2024. Av kommunene i regnskapsundersøkelsen i 2024 hadde 58 prosent negative netto driftsresultat i 2024 mot 42 prosent for de samme kommunene i 2023.

Svakere netto driftsresultat i kommunene må blant annet ses i sammenheng med skattesvikt, og at kommunene trenger tid til å tilpasse seg lavere realinntekter som følge av det høye kostnadsnivået, og høy utgiftsvekst blant annet for barnevern og sosialtjenester. Aktivitetsveksten var i årene fra 2022 til 2024 høyere enn det inntektsveksten skulle tilsi, noe som isolert sett bidro til å svekke driftsresultatene. Midlertidig merskattevekst har bidratt til å holde driftsresultatene oppe i årene før 2024, og har dermed i noen grad skjult en underliggende ubalanse mellom inntekter og utgifter.

I lys av mer utfordrende økonomisk situasjon for kommunesektoren vedtok Stortinget høsten 2024 økte bevilgninger både for 2024 og 2025. Samlet sett gir saldert budsjett for 2025 en realvekst i kommunesektorens frie inntekter på rundt 13 mrd. kroner målt fra anslått nivå på inntektene i 2024 etter Stortingets behandling av RNB24. Denne inntektsveksten trekker realnivået på frie inntekter i 2025, justert for merkostnader til demografi og oppgaveendringer, opp til om lag på samme nivå som før pandemien og som i 2023. I 2024 var nivået på realinntektene om lag som i 2016.

Utsiktene for 2025 er med det bedret, men sektoren vil ta med seg deler av ubalansen fra 2024 med driftsutgifter som har vært høyere enn budsjettet. Det er fortsatt behov for omstilling i

sektoren for å tilpasse aktivitets- og kostnadsnivået til inntektene. Både staten og innbyggerne må ha realistiske forventninger til det kommunale tjenestetilbudet gitt rammevilkårene.

Kommunene og fylkeskommunene er rammestyrte og ansvarlige for å tilpasse aktiviteten til inntektsnivået. Å tilpasse tjenestetilbudet til endret demografi er krevende. Mange kommuner vil oppleve nedgang i antall barn og unge, mens mange fylkeskommuner vil få nedgang i antall elever på videregående skole. Framover ventes også antall personer i yrkesaktiv alder å avta i mange kommuner. Samtidig forventes utgifts- og arbeidskraftbehovet innenfor helse- og omsorgssektoren å øke kraftig. Sektoren står dermed overfor store omstillinger.

Kommunesektoren har samlet sett fortsatt betydelige disposisjonsfond, selv etter to år med nedgang i dem. Kommuner med store disposisjonsfond har handlefrihet utover det som følger av veksten i frie inntekter i årene framover. Disposisjonsfondene gir også rom for å redusere gjeldsopptak eller foreta investeringer. Det er imidlertid store variasjoner i størrelsen på oppsparte midler mellom de enkelte kommuner og fylkeskommuner, og resultatene fra regnskapsundersøkelsen viser at om lag 10 prosent av kommunene ikke har disposisjonsfond. Kommuner som ikke har tilstrekkelige fond å tære på ved negative overraskelser, må i tråd med balansekravet i kommuneloven dekke inn et merforbruk i løpet av to år.

På sikt bør kommunesektoren komme tilbake til et netto driftsresultat på om lag 2 prosent av inntektene for at driften skal være på et bærekraftig nivå. Det vil innebære at driftsutgiftene må vokse mindre enn driftsinntektene.

Stortinget har vedtatt endringer i inntektssystemet for kommunene fra og med 2025. Endringene vil blant annet løfte skatteinntektene for skattesvake kommuner og kan isolert sett bidra til å bedre den økonomiske situasjonen i disse kommunene. Inntektsutjevningen vil baseres på de samme inntektsartene som i dag. Endringer i grunnlaget for den kommunale inntektsskatten vil redusere usikkerheten om skatteinngangen over tid.

Kommunesektorens utgiftsbehov endrer seg med befolkningsendringer. Det er stor usikkerhet knyttet til befolkningsutviklingen, særlig fordi det er vanskelig å anslå innvandringen til Norge. Den mest usikre faktoren er innvandringen som følge av krigen i Ukraina. Ankomst av flyktninger øker behovet for en rekke tjenester som barnehage, grunnskole, videregående opplæring for ungdommer og voksne, sosialtjenester og helse- og omsorgstjenester.

Utvalget anslår kommunesektorens merutgifter i 2026 knyttet til demografiske endringer til 3,5 mrd. kroner, hvorav 2,8 mrd. kroner må dekkes av de frie inntektene. Oppdaterte beregninger for 2025 basert på den faktiske befolkningsutviklingen i 2024, viser at merutgiftene som belaster de frie inntektene var om lag 3,4 mrd. kroner. Dette er 0,2 mrd. kroner lavere enn anslått av utvalget i juni i fjor. For fylkeskommunene ble merutgiftene i 2025 til demografiske endringer derimot undervurdert, noe som særlig skyldes flere 16–18-åringer enn lagt til grunn.

Regjeringens perspektivmelding viser at handlingsrommet i finanspolitikken vil reduseres et stykke frem i tid, med mindre store kursfall på verdens børser fremskynder dette. Krigen i Ukraina og økte spenninger internasjonalt har medført bred politisk enighet om at sikkerhet og forsvar bør prioriteres høyere enn tidligere i tillegg til stor enighet om direkte støtte til

Ukrainas forsvarskamp. Det gir isolert sett betydelig mindre rom for andre prioriteringer. Effektivisering av kommunal og fylkeskommunal tjenesteproduksjon vil bidra til en bedre utvikling i tjenestetilbudet enn det som følger av inntektsveksten. Kommunesektoren begrenses i effektiviseringsarbeidet av en del reguleringer og normer der nytten neppe står i forhold til kostnadene. Utvalget vil igjen understreke at staten bør styrke den lokale handlefriheten ved å fjerne uhensiktsmessige reguleringer av ressursbruken i kommuner og fylkeskommuner og unngå å innføre nye.

3. Om notat fra TBU av mars 2025 om demografisk utvikling og kommunesektorens utgifter

Sammendrag

Teknisk beregningsutvalg for kommunal og fylkeskommunal økonomi (TBU) legger med dette fram beregninger av hvordan kommunesektorens utgifter i 2026 isolert sett påvirkes av den demografiske utviklingen hvis standard og dekningsgrad ikke endres. Utvalget har i tillegg oppdatert tidligere utgiftsberegninger for 2025 etter at SSB 25. februar 2025 publiserte innbyggertall ved inngangen til 2025.

Utvalget anslår kommunesektorens merutgifter i 2026 knyttet til den demografiske utviklingen til 3,5 mrd. 2025-kroner, hvorav 2,8 mrd. kroner må dekkes av de frie inntektene. Av merkostnadene som må dekkes av de frie inntektene gjelder 2,0 mrd. kroner kommunene, mens om lag 0,8 mrd. kroner gjelder fylkeskommunene. I tråd med vanlig praksis tas det utgangspunkt i de demografiske endringene gjennom 2025 altså fra starten av budsjettåret før til starten av det aktuelle budsjettåret. Utvalget understreker at usikkerheten knyttet til anslagene er større enn normalt. Utvalget vil oppdatere anslaget i juni.

Utvalget tar utgangspunkt i middelalternativet i SSBs befolkningsframskrivninger i beregningene av merutgifter framover knyttet til demografi. Dette alternativet legger til grunn en merinnvandring på 10 000 fra Ukraina i 2025. Etter utvalgets vurdering er dette godt i tråd med foreløpige anslag fra IMDi over bosettingskapasitet i 2025. Utvalget vil understreke at det også er usikkerhet om befolkningsutviklingen utover antall bosatte flyktninger fra Ukraina.

Utvalgets beregning av merkostnadene av demografiske endringer er et netto anslag på summen av mer- og mindrekostnader i de ulike aldersgruppene med full helårseffekt det enkelte år beregningene gjelder for. I praksis vil eksempelvis endring av skolestruktur og nedleggelse av barnehager ta tid, og prosessen vil i seg selv kunne være økonomisk og politisk kostnadskrevende. Kommunene må ta høyde for dette i sine planprosesser. Merkostnader i 2025 knyttet til befolkningsendringene ble i juni 2024 anslått på bakgrunn av antatt befolkningsvekst fra 1.1.2024 til 1.1.2025 basert på middelalternativet i SSBs befolkningsframskrivninger fra juni 2024. Befolkningsstatistikken viser at folkeveksten gjennom 2024 var 44 100 personer, mens TBU anslag la til grunn en økning på 49 900 personer. Oppdaterte beregninger basert på den faktiske befolkningsveksten gjennom 2024 viser at de samlede merutgiftene for kommunesektoren i 2025 ble om lag 4,2 mrd. 2024-kroner, dvs. om lag 0,2 mrd. kroner lavere enn TBUs anslag fra juni 2024. Merutgiftene som må dekkes av de frie inntektene ble om lag 3,4 mrd. kroner, dvs. også om lag 0,2 mrd. kroner

lavere enn det utvalget anslo i juni 2024 og som regjeringen også la til grunn i Statsbudsjettet 2025. Litt lavere merutgifter enn lagt til grunn av utvalget hadde særlig sammenheng med noe lavere nettoinnvandring fra Ukraina enn i SSBs middelalternativ.

For kommunene ble merutgiftene til demografi som finansieres av de frie inntektene overvurdert med rundt 0,3 mrd. kroner, mens de ble undervurdert med om lag 0,1 mrd. kroner for fylkeskommunene.

4. Innspill fra KS til regjeringens arbeid med budsjettet for 2026

a. Kommuneøkonomien i 2024 og 2025

Vi har bak oss et svært økonomisk krevende år i kommunesektoren. Flere år med høyere prisvekst enn forventet har akkumulert seg til et stadig høyere prisnivå uten at inntektene økte tilsvarende. Økte rentekostnader har økt presset på økonomien ytterligere. I tillegg opplever sektoren et underliggende press i tjenestene, rekrutteringsvansker og mye overtid/vikarbruk.

Flyktningene fra Ukraina har kostet mer enn forventet og på toppen av dette kom det en stor skattesvikt i 2024. Svikten i skatteinntektene viste seg å bli større enn ventet, og også større enn anslått i tilleggsproposisjonen som ble lagt fram i fjor høst. Til tross for tilleggsbevilgning mot slutten av fjoråret, ser det ut til at driftsresultatene samlet sett ble negativt i fjor. God inntektsvekst inn i 2025 og omstillinger i sektoren vil trolig bedre situasjonen.

Budsjettundersøkelsen for 2025 viser at hver fjerde kommunedirektør foreslo endringer i skolestruktur, og hver femte foreslo endringer i barnehagestruktur.

b. Forventninger til Revidert nasjonalbudsjett 2025

Pensjonskostnadene øker, og likviditet blir mer presset

Ny offentlig AFP blir kostnadskreven for kommunesektoren. Nye oppdaterte anslag på merkostnadene til pensjon, inkludert kostnadene av ny offentlig AFP, legges fram i Revidert nasjonalbudsjett 2025. Det er svært viktig at regjeringen følger opp lovnadene fra statsbudsjettet om at staten vil dekke økningen i pensjonskostnadene som skyldes ny AFP.

Ved utgangen av 2023 utgjorde det samlede akkumulerte premieavviket 66 mrd. kroner. Høyt premieavvik kan være en utfordring for likviditeten for flere kommuner. Bruk av kassekreditt bidrar til økte rentekostnader. KS mener derfor at amortiseringsperioden for premieavviket bør reduseres noe, med kompensasjon i kommuneopplegget for den regnskapsmessige effekten av en slik reduksjon.

Prioritering av boligbygging- Tilskudd til utleieboliger

Regjeringens politiske prioriteringer setter et mål om 130 000 nye boliger innen 2030, og samtidig Husbanken skal styrkes slik at flere kan skaffe seg egen bolig.

KS viser i den sammenheng til Stortingets vedtak nr 797 av 14. juni 2024 hvor regjeringen er bedt om å gjeninnføre Husbankens tilskuddsordning for utleieboliger for å gjøre det enklere å få tilgang på boliger i bosettingsarbeidet. I statsbudsjettet 2025 har regjeringen varslet at den vil komme tilbake til Stortinget med oppfølging av dette vedtaket på egnet måte.

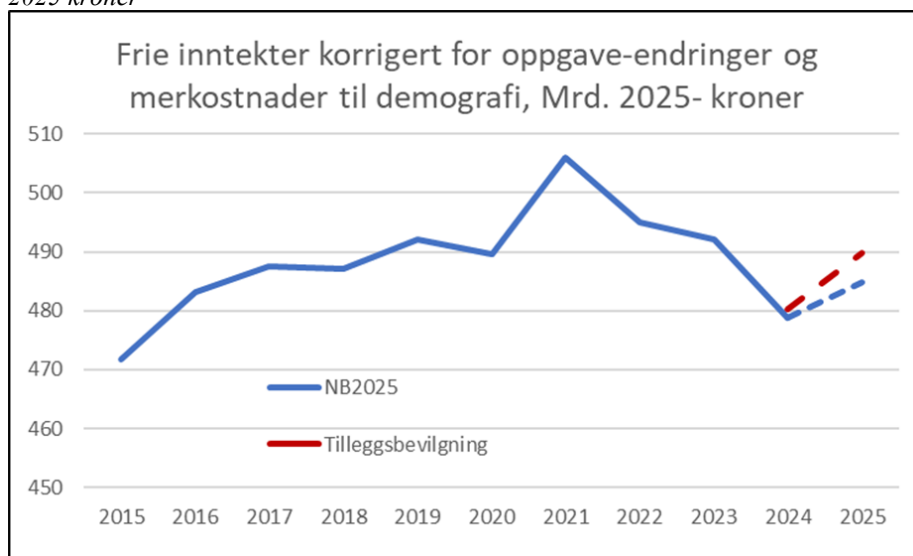
I lys av både kommunenes behov og regjeringens egne målsetninger mener KS at en gjeninnføring av utleietilskuddet i RNB 2025 – med helårsvirkning i neste års statsbudsjett – vil være en egnet oppfølging av Stortingets anmodningsvedtak.

c. **Forventninger til kommuneopplegget for 2026**

Nivået på de frie inntektene hensyntatt merkostnader til demografi var i 2024 betydelig lavere enn i 2016. For 2025 anslås nivået nå å være om lag som i 2020, se figur 1.

I regjeringens politiske prioriteringer varsles flere satsinger som vil innebære økt aktivitet for kommunesektoren. KS vil peke på at det er viktig at sektorens frie inntekter øker utover demografi- og pensjonskostnader slik at satsingene kan følges opp.

Figur 1: Frie inntekter korrigert for oppgaveendringer og merkostnader til demografi. Mrd. 2025 kroner



Kilde: TBU-rapport november 2024

Usikre anslag for merkostnadene som følge av befolkningsendringer

Det er betydelig usikkert hvordan anslag særlig knyttet til ankomsten av flyktninger vil utvikle seg framover. Det legges i beregningene til grunn betydelige besparelser for sektoren som følge av nedgang i folketallet i de yngste aldersgruppene. For kommunesektoren er det tydelig at det er krevende å hente ut disse kostnadsbesparelsene.

Veksten i de frie inntektene må avspeile den sterke veksten i pleie og omsorgsutgiftene

Kommunene har over flere år opplevd sterk vekst i etterspørsel etter tjenester blant yngre brukere som overskrider veksten i befolkningen i de aktuelle aldersgruppene. Det er en stor bekymring for hvilke utslag kostnadsveksten for yngre brukere under 67 år i pleie og omsorgssektoren gir over tid.

KS ber også om at det ved fastsetting av realveksten i de frie inntektene til kommunene i 2026 tas hensyn til denne sterke veksten i kostnader innen pleie og omsorg. Videre vil KS peke på at regjeringen i sine politiske prioriteringer varslar en fortsatt utbygging av lavterskeltilbud for psykisk helse. Også en slik satsing forutsetter at inntektsrammene for kommunene tar høyde for statens forventninger til utvidelser av det kommunale tjenestetilbudet til innbyggerne.

Integrering av flyktninger

Regjeringen vil føre en kontrollert, rettferdig og bærekraftig innvandringspolitikk. Kommunesektoren spiller en helt sentral rolle i innvandringspolitikken og i arbeidet med å integrere flyktninger. KS vil understreke at det er svært viktig at kommunenes kostnader ved å ta imot flyktninger blir fullt finansiert, slik at ikke integreringsarbeidet må finansieres av kommunene med kutt i tjenestetilbudet til øvrig befolkning.

Beregningsutvalgets rapport for 2023 viser at dette ikke var tilfelle i 2023 og dermed trolig heller ikke i 2024. Fylkeskommunene må også kompenseres for den store gruppen av flyktninger på 16-18 år som skal tilbys videregående opplæring.

Kollektivtilbud

Regjeringen vil gi byene nye verktøy for å redusere klimautslippene, sikre god byluft og ta bedre vare på naturen.

Fylkeskommunene har i lang tid vært opptatt av grønn omstilling, men økonomien i kollektivtrafikken er vært dårlig til tross for at passasjertallene i stor grad har kommet tilbake på nivå med før pandemien. Det skyldes sterk kostnadsøkning i produksjonen blant annet på grunn av sterk vekst i prisene på elektrisitet og diesel. Fylkeskommunene har dekket dette inn via omprioriteringer fra andre sektorer og iverksatt tiltak som økte billettpriser og redusert tilbud innenfor kollektivsektoren.

KS ber om at rammene til fylkeskommunene styrkes slik at de har mulighet til å opprettholde et godt rutetilbud, samt å gjennomføre de investeringene som skal til for å fortsette elektrifiseringen av både busser, ferjer og hurtigbåter.

Behov for ytterligere tiltak innen vann og avløp

Regjeringen vil innføre tiltak for å bedre tilstanden i Oslofjorden. Det vil kreve store investeringer i kommunene rundt Oslofjorden. Investeringene i VAR sektoren utgjør en stadig større andel av kommunenes investeringer i hele

landet, og det ventes at gebyrene vil være høye framover dersom det ikke settes inn ytterligere tiltak. KS ser derfor fram til Kommunal- og regionaldepartementet sin oppfølging av rapporten fra SØF «Selvkost i kommunene – avskrivningstid, kalkylerente og framføringsperiode».

Beredskap

Regjeringen har signalisert at den vil arbeide for et bredt forlik om totalberedskap og starte gjennomføringen av totalberedskapsmeldingen. Kommunesektoren har en sentral rolle i beredskapsarbeidet.

KS legger til grunn at et bredt forlik om totalberedskapsmeldingen og oppfølgingen av denne får konsekvenser også for statsbudsjettet 2026 og kommuneopplegget.

Blant annet er det et viktig poeng at det må settes av midler til fylkesveinettet og kommunale veier(omkjøringsveier) til nødvendig vedlikehold og investeringer. Dette for å sikre nødvendig mobilitet og fremkommelighet slik at broer og veinettet blir dimensjonert for frakt av tungt utstyr.

Fylkeskommunenes ansvar som veieier og forvalter av fylkesveinettet må være nært koblet opp mot forsvarets behov og nasjonale føringer for sivile transportårer i det øvre krisespekteret. En særskilt styrking av rammetilskuddet til fylkeskommunene knyttet til behovet for opprusting og fornying av fylkesvegnettet vil også være en konkret oppfølging av regjeringens løfte i NTP 2025-36 om 1 mrd ekstra til fylkesvegvedlikehold- og opprusting som gjennomsnitt i de første 5 årene av planperioden.

d. Behovet for redusert statlig styring

I tillegg til anstrengt kommuneøkonomi er statlig detaljstyring av kommunesektoren en viktig hindring for effektiv og målrettet ressursutnyttelse basert på lokale forutsetninger og behov. Situasjonen for kommunesektoren er godt dokumentert, for eksempel i rapportene fra DFØ om statlig styring (2024:10 og 11) på oppdrag av Finansdepartementet, og DFØ 2024:14 om erfaringer med tilsyn på oppdrag av Kommunal- og distriktsdepartementet), Menons Economics rapport "Ståa i norske kommuner" (2022) på oppdrag av Generalistkommuneutvalget eller en rekke FoU-rapporter utført på oppdrag av KS.

Gjennom Debattheftet 2025 har KS invitert samtlige kommuner og fylkeskommuner til å politisk behandle innspill til hva det er viktig å gjøre for å lette på det statlige styringstrykket. Prioriteringene fra en samlet kommunesektor bør etter KS syn veie tungt i det videre arbeidet med å øke det lokale handlingsrommet. Kommunenes og fylkeskommunenes samlede vurderinger dokumenteres av blant annet Rambøll, i en rapport som ventes medio mars 2025. Resultatene derfra vil være et viktig informasjonsgrunnlag i møtet om "ryddesjau" mellom kommunal- og moderniseringsministeren og KS 18. mars.

Som regjeringen er kjent med er det fremmet et representantforslag (Dok 8:38 S 2024-25) hvor det fremmes forslag som har som intensjon å øke det lokale handlingsrommet og frihet til å prioritere. Kommunal- og forvaltningskomiteen avgir innstilling om forslaget 4. mars.

KS anbefaler at regjeringen i Kommuneproposisjonen 2026 skisserer et videre arbeid for å redusere omfanget av sektorisert statlig styring, og øke handlingsrommet for kommunene til å benytte tilgjengelige ressurser mest mulig effektivt, ut fra en helhetsvurdering, til innbyggernes beste. Dette vil også være en oppfølging av regjeringens målsetninger om en effektiv forvaltning av fellesskapets ressurser, og nødvendige reformer for styrket omstillingsevne. I lys av de store og økende arbeidskraftutfordringene nasjonen samlet og kommunesektoren står overfor, er det svært viktig at et slikt arbeid får høy prioritet.

KS viser for øvrig til mer konkrete innspill om enkeltelementer i et slikt arbeid, sendt Stortingets kommunal- og forvaltningskomite:

<https://www.stortinget.no/no/Hva-skjer-pa-Stortinget/Horing/horingsinnspill/?dnid=54178&h=10005255>