

Statens eierrapport

– Statens direkte eierskap i selskaper



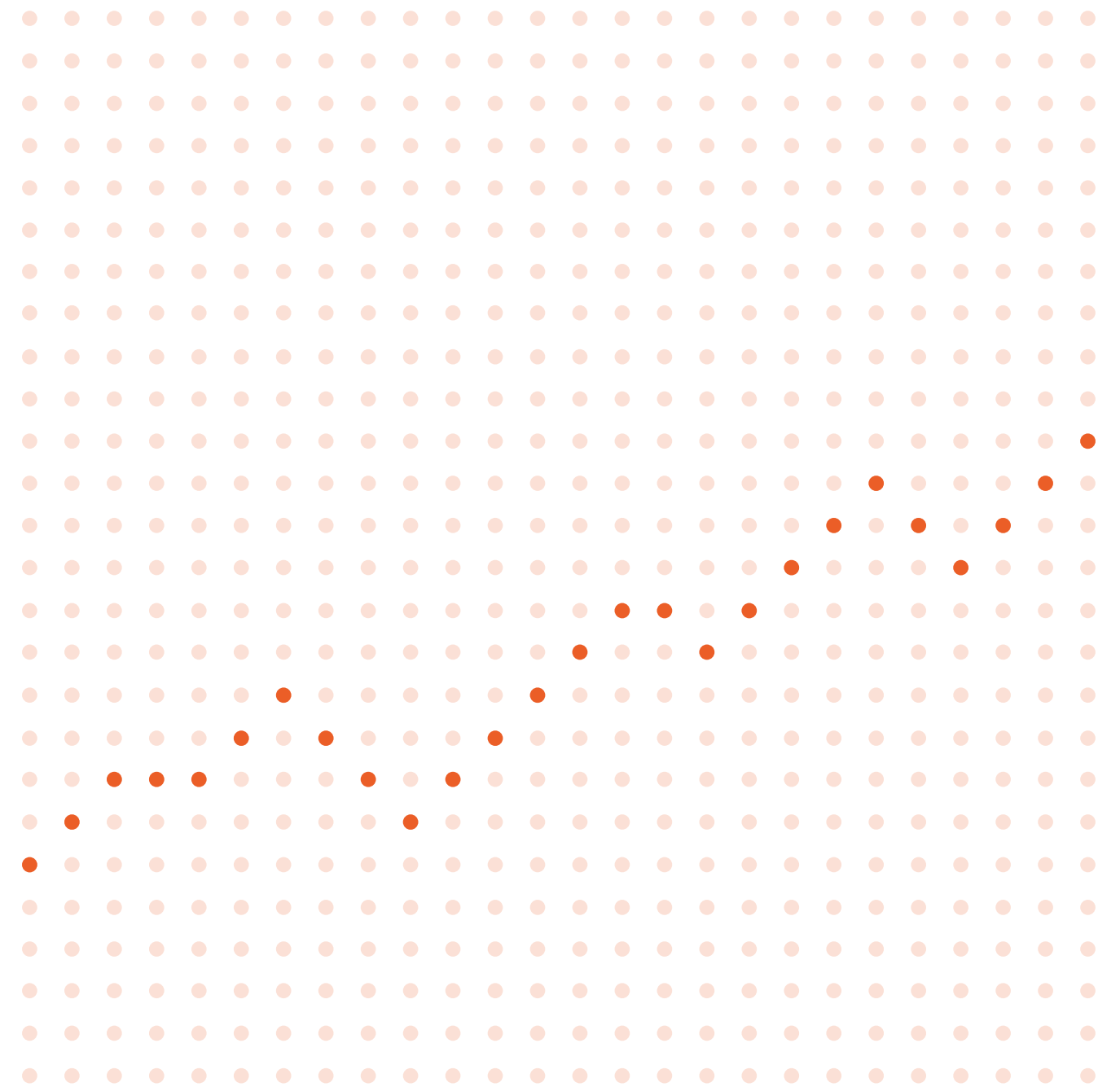
2021



Nærings- og
fiskeridepartementet

Statens eierrapport

– Statens direkte eierskap i selskaper



2021

Innhold

Statsrådets forord 7

Omfang og hovedtall 8

| | |
|--|----|
| Oversikt over statens direkte eierskap | 10 |
| Selskapene i kategori 1 og 2 | 12 |
| Selskapene i kategori 3 | 14 |

Sentrale saker for staten som eier 24

| | |
|--------------------------------|----|
| Endring av statens eierandeler | 26 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 26 |
| Andre saker | 27 |

Grønne omstillingsprosjekter 28

| | |
|---|----|
| DNB Bank har utviklet rammeverk og kriterier for bærekraftige produkter | 30 |
| Norsk Hydro produserer lavkarbon- og resirkulert aluminium | 30 |
| Grønn møbelanskaffelse i helseforetakene | 31 |
| Telenor har satt vitenskapsbaserte klimamål | 32 |
| Bane NOR resirkulerer isolater av plast | 33 |
| Equinors energiomstillingsplan | 33 |

Hvordan staten utøver sitt eierskap 34

| | |
|--|----|
| Den norske Eiermodellen | 36 |
| Hvordan staten utøver sitt eierskap | 38 |
| Aktivt eierskap og dialogen staten som eier har med selskapene | 39 |
| Eierskapsmeldingen – utvikling av politikken | 39 |
| Statens ti prinsipper for god eierstyring | 40 |
| Statens forventninger til selskapene | 41 |
| Plan for bærekraftig verdiskaping | 42 |
| Mål, strategi og risiko | 42 |
| Lederlønn | 42 |
| Rapportering | 43 |
| Årshjul styrevalgprosessen | 44 |
| Statens arbeid med styrevalg | 44 |

Selskapenes rapportering 46

| | |
|---|----|
| Omtale av klimarisiko i finansiell rapportering | 48 |
| Selskapenes rapportering på statens forventningsområder | 50 |
| Selskapenes klimagassutslipp | 54 |
| Rapporteringsstandarder og retningslinjer selskapene følger | 56 |

Kategori

1

Mål om høyest mulig avkastning over tid

| | |
|--------------------|----|
| Akastor ASA | 64 |
| Aker Solutions ASA | 65 |
| Baneservice AS | 66 |
| Flytoget AS | 67 |
| Mesta AS | 68 |

Kategori

2

Mål om høyest mulig avkastning over tid og hvor staten har særskilte begrunnelser for eierskapet

| | |
|--------------------------------|----|
| Argentum Fondsinvesteringer AS | 72 |
| DNB Bank ASA | 73 |
| Eksportfinans ASA | 74 |
| Equinor ASA | 75 |
| Investinor AS | 76 |
| Kommunalbanken AS | 77 |
| Kongsberg Gruppen ASA | 78 |
| Mantena AS | 79 |
| Nammo AS | 80 |
| Norsk Hydro ASA | 81 |
| Nysnø Klimainvesteringer AS | 82 |
| Posten Norge AS | 83 |
| Spordrift AS | 84 |
| Statkraft SF | 85 |
| Telenor ASA | 86 |
| Vygruppen AS | 87 |
| Yara International ASA | 88 |

Kategori

3

Mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

| | |
|---|-----|
| Andøya Space AS | 92 |
| Avinor AS | 93 |
| Bane NOR SF | 94 |
| Bjørnøen AS | 95 |
| Carte Blanche AS | 96 |
| AS Den Nationale Scene | 97 |
| Den Norske Opera & Ballett AS | 98 |
| Electronic Chart Centre AS | 99 |
| Enova SF | 100 |
| Entur AS | 101 |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS | 102 |
| Gassco AS | 103 |
| Gassnova SF | 104 |
| Graminor AS | 105 |
| Helse Midt-Norge RHF | 106 |
| Helse Nord RHF | 107 |
| Helse Sør-Øst RHF | 108 |
| Helse Vest RHF | 109 |
| Innovasjon Norge | 110 |
| Kimen Såvarelaboratoriet AS | 111 |
| Kings Bay AS | 112 |
| Nationalteatret AS | 113 |
| Nofima AS | 114 |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS | 115 |
| Norfund | 116 |
| Norges sjømatråd AS | 117 |
| Norsk helsenett SF | 118 |
| Norsk rikskringkasting AS | 119 |
| Norsk Tipping AS | 120 |
| Norske tog AS | 121 |
| Nye Veier AS | 122 |
| Petoro AS | 123 |
| Rogaland Teater AS | 124 |
| Simula Research Laboratory AS | 125 |
| Siva – Selskapet for industrivekst SF | 126 |
| Space Norway AS | 127 |

| | |
|--|-----|
| Statnett SF | 128 |
| Statskog SF | 129 |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS | 130 |
| Talent Norge AS | 131 |
| Trøndelag Teater AS | 132 |
| Universitetssenteret på Svalbard AS | 133 |
| AS Vinmonopolet | 134 |

Selskapene som ikke er kategorisert 136

| | |
|---|-----|
| Filmparken AS | 138 |
| Norid AS | 139 |
| Folketrygdfondet | 140 |
| Eksportkreditt Norge AS (under avvikling) | 141 |
| Rosenkrantzgate 10 AS | 141 |
| Rygge 1 AS | 141 |

Vedlegg 142

| | |
|--|-----|
| Godtgjørelse til styre og revisor 2021 | 144 |
| Godtgjørelse til administrerende direktør 2021 | 146 |
| Kjønnsbalanse i styrene | 148 |
| Kjønnsbalanse i ledelse og selskap | 152 |
| Eiervalgte styremedlemmer | 156 |
| Kontaktinformasjon | 160 |
| Særskilte forhold og definisjoner | 162 |

Statsrådets forord

For å møte utfordringene vi står overfor, må vi tenke nytt og smart – også innenfor det statlige eierskapet.

Norge har direkte statlig eierskap i 71 selskaper som forvaltes av 12 departementer. Årets eierrapport viser en god verdiutvikling for statens direkte eierandeler og betydelige utbytter i disse selskapene, noe som kommer hele samfunnet til gode. Jeg vil benytte anledningen til å rette en stor takk til alle ansatte, ledelser og styrever i selskapene, for god innsats i 2021.

Privat eierskap er og forblir utgangspunktet for norsk næringsliv. Regjeringen vil legge til rette for økte, private investeringer og vekst i hele landet. Norske bedrifter skal ha gode, forutsigbare og stabile rammevilkår. Men her er det ikke snakk om enten eller. En tydelig, langsiktig og aktiv statlig eier kan også bidra til bærekraftig verdiskaping og mobilisere privat kapital og investeringsvilje på viktige områder for norsk næringsliv.

Norge står overfor store utfordringer i dette tiåret. Vi må kutte utslipp, utvikle grønne verdikjeder og skape ny, bærekraftig vekst og arbeidsplasser i hele landet. Koronapandemien og krigen i Ukraina har illustrert sårbarheten i de globale verdikjedene. Statlig eierskap kan brukes til å sikre nasjonal kontroll på viktige områder for fellesskapet. Dette gjelder spesielt våre energi- og naturressurser, infrastruktur og andre strategiske viktige deler av norsk næringsliv.

For å møte utfordringene vi står overfor, må vi tenke nytt og smart – også innenfor det statlige eierskapet. Derfor har vi igangsatt arbeidet med en ny eierskapsmelding. Det statlige eierskapet skal utvikles og forsterkes i omstillingen av norsk økonomi.

Åpenhet om statens eierskap og eierutøvelse er avgjørende for et

vellykket statlig eierskap. Statens eierrapport skal bidra til dette og gir en oversikt over omfang og hovedtall, statens mål og begrunnelse for eierskapet til selskapene og informasjon om statens eierutøvelse. I tillegg er det en egen side for hvert selskap med informasjon om blant annet selskapenes mål og måloppnåelse, viktige hendelser i 2021, økonomisk utvikling og vesentlige nøkkeltall. Rapporten inneholder også informasjon om hvordan selskapene rapporterer på statens forventninger. Jeg vil særlig trekke fram artikkelen om hvordan klimainformasjon kan tas inn i den finansielle rapporteringen og synliggjøre finansielle konsekvenser. Det er positivt at alle selskaper i kategori 1 og 2 rapporterer på klimagassutslipp, men samlet er det fortsatt for få. Nedgang i klimagassutslipp er helt avgjørende for at selskapene skal være konkurransedyktige i fremtiden. Klima og natur er et område vi i ny eierskapsmelding vil bli tydeligere på.

Regjeringen er opptatt av moderasjon i lederlønn. Det er viktig at selskapene kan tilby konkurransedyktig godtgjørelse, men det er verken i selskapenes eller staten som eiers interesse at selskapene betaler mer enn nødvendig for å beholde og tilrette seg nødvendig kompetanse. Moderasjon er noe jeg har fulgt opp i forbindelse med årets generalforsamlinger. Det vil jeg også ha oppmerksomhet på fremover.

Det siste halvåret har jeg møtt alle selskapene som Nærings- og fiskeridepartementet forvalter eierskapet til. Jeg er imponert over alle de små og store omstillingsprosjektene som er i gang i selskapene. Vi har i årets rapport tatt inn noen eksempler som viser mangfoldet i det



pågående omstillingsarbeidet i selskapene hvor staten er eier. Evnen til å omstille seg er avgjørende for den langsiktige verdiskapingen i disse selskapene og i det norske næringslivet for øvrig.

Det statlige eierskapet i Norge er en suksesshistorie. Selv om de lange linjene i eierskapspolitikken ligger fast, er en videreutvikling helt avgjørende for å ha en fortsatt god og bærekraftig forvaltning av det statlige eierskapet. Arbeidet er godt i gang, og jeg gleder meg til å legge frem ny eierskapsmelding for Stortinget i løpet av høsten.

Riktig god lesing!

Jan Christian Vestre
næringsminister

Omfang og hovedtall

Her følger en oversikt over de 71 selskapene staten eier helt eller delvis og hovedtall for selskapene i 2021. Selskapene er, etter dagens eierskapsmelding, plassert i tre kategorier basert på statens mål som eier og om staten har en begrunnelse for eierskapet. For selskapene i kategori 1 og 2 har staten som eier mål om høyest mulig avkastning over tid. Dette er selskaper som primært opererer i konkurranse med andre. For selskaper i kategori 3 har staten som eier mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Dette er selskaper som primært ikke opererer i konkurranse med andre.

Rapporteringen i denne rapporten er basert på Solberg-regjeringens eierskapsmelding, Meld. St. 8 (2019–2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping, behandlet i Stortinget 21. april 2020.

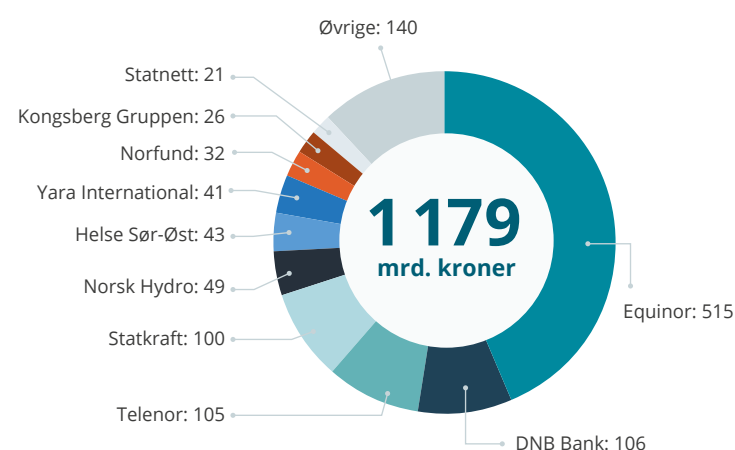


Oversikt over statens direkte eierskap

Hovedtall 2021*

Verdi statens eierandel i selskaper med statlig eierskap

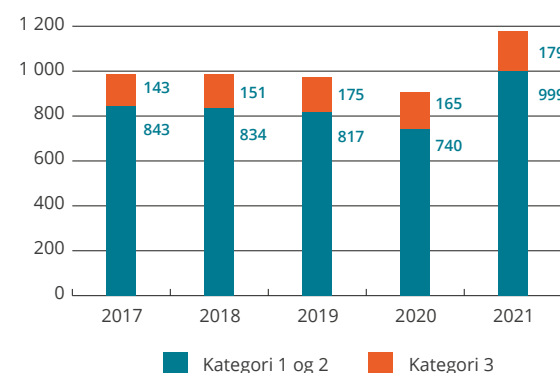
1 179 mrd. kroner



Verdien av statens eierandel er beregnet basert på markedsverdi for de børsnoterte selskapene og bokført verdi for de unoterte og sektorpolitiske selskapene. Tallet er avrundet til 1 179 mrd. kroner.

Verdiutvikling portefølje siste fem år

1 179 mrd. kroner

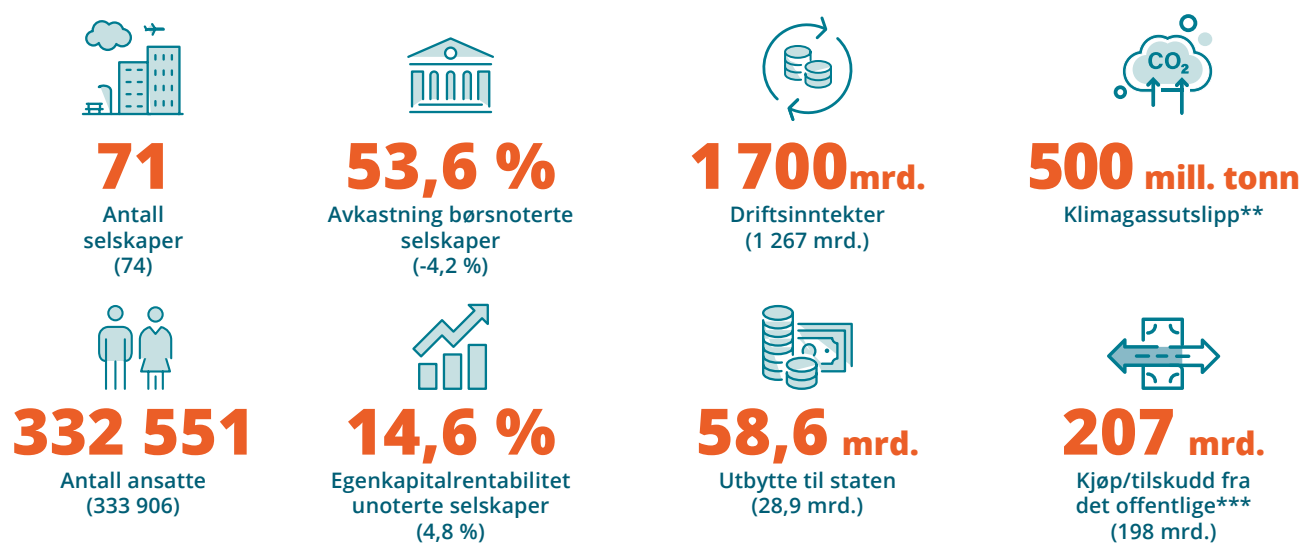


Grafen viser utviklingen i verdien av statens eierandeler fordelt på selskaper der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid (kategori 1 og 2) og selskaper der staten har mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (kategori 3). Verdiene er beregnet basert på markedsverdi for de børsnoterte selskapene og bokført verdi for de unoterte og sektorpolitiske selskapene. På grunn av avrunding summerer tallene seg til 1 178 og ikke 1 179 mrd. kroner.

Oversikt over statens direkte eierskap fordelt etter departement pr. 31. mars 2022

| Departement og selskap | Kategori | Eierandel |
|---|----------|-----------|
| Finansdepartementet | | |
| Folketrygdfondet (særlovselskap) | - | 100 % |
| Forsvarsdepartementet | | |
| Rygge 1 AS | - | 100 % |
| Helse- og omsorgsdepartementet | | |
| AS Vinmonopolet (særlovselskap) | 3 | 100 % |
| Helse Midt-Norge RHF (særlovselskap) | 3 | 100 % |
| Helse Nord RHF (særlovselskap) | 3 | 100 % |
| Helse Sør-Øst RHF (særlovselskap) | 3 | 100 % |
| Helse Vest RHF (særlovselskap) | 3 | 100 % |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS | 3 | 49 % |
| Norsk helsenett SF | 3 | 100 % |
| Klima- og miljødepartementet | | |
| Bjørnøen AS | 3 | 100 % |
| Enova SF | 3 | 100 % |
| Kings Bay AS | 3 | 100 % |
| Kommunal- og distriktsdepartementet | | |
| Kommunalbanken AS | 2 | 100 % |
| Norid AS | - | 100 % |
| Electronic Chart Centre AS | 3* | 100 % |
| Kultur- og likestillingsdepartementet | | |
| AS Den Nationale Scene | 3 | 66,67 % |
| Carte Blanche AS | 3 | 70 % |
| Den Norske Opera & Ballett AS | 3 | 100 % |
| Nationaltheatret AS | 3 | 100 % |
| Norsk rikskringkasting AS | 3 | 100 % |
| Norsk Tipping AS (særlovselskap) | 3 | 100 % |
| Rogaland Teater AS | 3 | 66,67 % |
| Talent Norge AS | 3 | 33,33 % |
| Trøndelag Teater AS | 3 | 66,67 % |
| Filmparken AS | - | 77,60 % |
| Rosenkrantzgate 10 AS | - | 3,07 % |
| Kunnskapsdepartementet | | |
| Simula Research Laboratory AS | 3 | 100 % |
| Universitetssenteret på Svalbard AS | 3 | 100 % |
| Landbruks- og matdepartementet | | |
| Graminor AS | 3 | 28,2 % |
| Kimen Såvarelaboratoriet AS | 3 | 51 % |
| Statskog SF | 3 | 100 % |
| Nærings- og fiskeridepartementet | | |
| Akastor ASA | 1 | 12,08 % |
| Aker Solutions ASA | 1 | 12,23 % |
| Departement og selskap | | |
| Baneservice AS | 1 | 100 % |
| Flytoget AS | 1 | 100 % |
| Mesta AS | 1 | 100 % |
| Argentum Fondsinvesteringer AS | 2 | 100 % |
| DNB Bank ASA | 2 | 34 % |
| Eksportfinans ASA | 2 | 15 % |
| Equinor ASA | 2 | 67 % |
| Investinor AS | 2 | 100 % |
| Kongsberg Gruppen ASA | 2 | 50,004 % |
| Mantena AS | 2 | 100 % |
| Nammo AS | 2 | 50 % |
| Norsk Hydro ASA | 2 | 34,26 % |
| Nysnø Klimainvesteringer AS | 2 | 100 % |
| Posten Norge AS | 2 | 100 % |
| Statkraft SF | 2 | 100 % |
| Telenor ASA | 2 | 53,97 % |
| Yara International ASA | 2 | 36,21 % |
| Andøya Space AS | 3 | 90 % |
| Fiskeri- og havbruksnærings forskningsfinansiering AS | 3 | 100 % |
| Innovasjon Norge (særlovselskap) | 3 | 51 % |
| Nofima AS | 3 | 56,8 % |
| Norges sjømatråd AS | 3 | 100 % |
| Petoro AS | 3 | 100 % |
| Siva - Selskapet for industrivekst SF | 3 | 100 % |
| Space Norway AS | 3 | 100 % |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS | 3 | 100 % |
| Eksportkreditt Norge AS | - | 100 % |
| Olje- og energidepartementet | | |
| Gassco AS | 3 | 100 % |
| Gassnova SF | 3 | 100 % |
| Statnett SF | 3 | 100 % |
| Samferdselsdepartementet | | |
| Spordrift AS | 2 | 100 % |
| Vygruppen AS | 2 | 100 % |
| Avinor AS | 3 | 100 % |
| Bane NOR SF | 3 | 100 % |
| Entur AS | 3 | 100 % |
| Norske tog AS | 3 | 100 % |
| Nye Veier AS | 3 | 100 % |
| Utenriksdepartementet | | |
| Norfund (særlovselskap) | 3 | 100 % |

* Electronic Chart Centre AS ble i 2021 flyttet fra kategori 2 til kategori 3 (Prop. 1 S (2021–2022)).



* Se definisjoner på rapportens siste side. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

** Scope 1: 41 904 242, scope 2: 9 359 741 og scope 3: 449 200 849. Det er flere selskaper som rapporterer om klimagassutslipp i 2021 enn i 2020 og tallet fra 2020 er derfor ikke direkte sammenlignbart. Fjorårets tall står omtalt i tabell på side 54-55.

*** Kategori 3 selskaper.

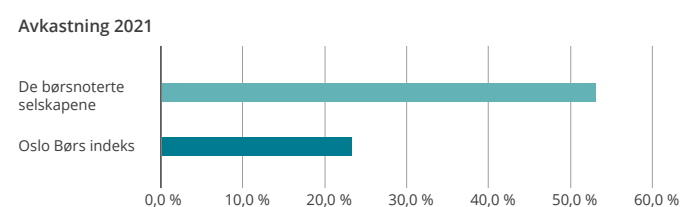
() Tall i parentes på denne siden viser 2020-tall. Det har vært endringer i porteføljen siden 2020.

Selskapene i kategori

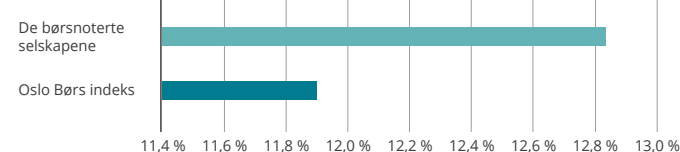
1 og 2

For selskapene i kategori 1 og 2 har staten, etter dagens eierskapsmelding, mål om høyest mulig avkastning over tid. Totalt 22 selskaper er i kategori 1 og 2. Det er børsnoterte selskaper i begge kategorier.

Avkastning 2021 – og siste fem år*

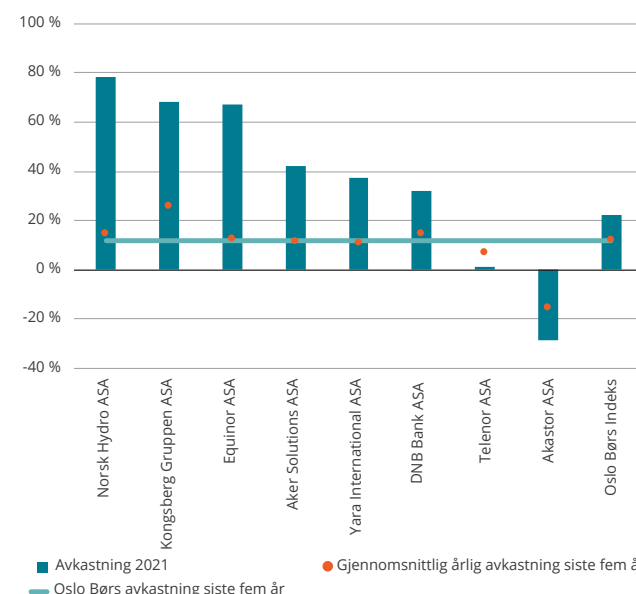


Gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år



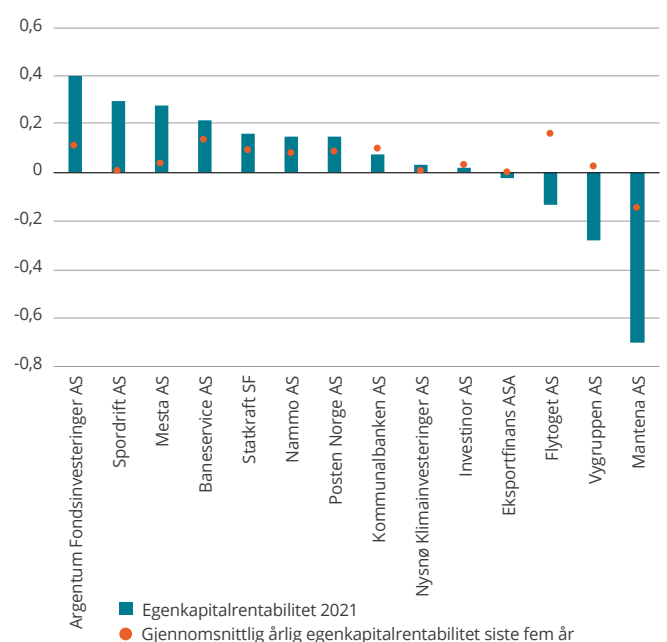
* Kilde: FactSet

Avkastning børsnoterte aksjer*

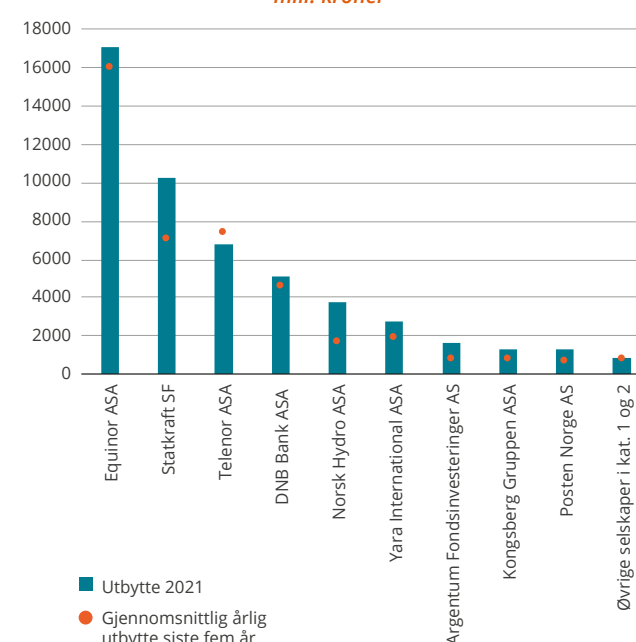


* Se definisjoner på siste side. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper



Utbytte til staten mill. kroner



Konsernregnskapstall 2021 – selskaper i kategori 1 og 2* mill. kroner

| Børsnoterte selskaper | Kategori | Statens eierandel | Markedsverdi av statens eierandel* | Avkastning | Drifts-inntekter | Resultat etter skatt | Utbytte til staten | Antall ansatte |
|----------------------------------|----------|-------------------|------------------------------------|---------------|------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| Equinor ASA | 2 | 67,00 % | 514 887 | 67,0 % | 781 946 | 73 642 | 17 002 | 21 126 |
| DNB Bank ASA | 2 | 34,00 % | 106 479 | 31,8 % | 38 690 | 24 407 | 5 139 | 9 659 |
| Telenor ASA | 2 | 53,97 % | 104 674 | 1,2 % | 110 241 | 4 592 | 6 798 | 16 000 |
| Norsk Hydro ASA | 2 | 34,26 % | 49 278 | 78,4 % | 149 654 | 12 160 | 3 828 | 31 264 |
| Yara International ASA | 2 | 36,21 % | 41 047 | 37,2 % | 143 049 | 3 728 | 2 767 | 17 800 |
| Kongsberg Gruppen ASA | 2 | 50,004 % | 25 575 | 68,5 % | 27 449 | 2 159 | 1 368 | 11 122 |
| Aker Solutions ASA | 1 | 12,23 % | 1 407 | 42,1 % | 29 473 | 249 | 12 | 15 012 |
| Akastor ASA | 1 | 12,08 % | 177 | -28,8 % | 953 | 916 | 0 | 431 |
| Sum børsnoterte selskaper | | | 843 524 | 53,6 % | 1 281 455 | 121 853 | 36 914 | 122 414 |

* Markedsverdi pr. 31.12.2021

| Unoterte selskaper | Kategori | Statens eierandel | Bokført verdi av statens eierandel* | Egenkapitalrentabilitet | Drifts-inntekter | Resultat etter skatt | Utbytte til staten | Antall ansatte |
|---|----------|-------------------|-------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| Statkraft SF | 2 | 100 % | 100 393 | 16,2 % | 41 285 | 15 565 | 10 214 | 4 782 |
| Kommunalbanken AS | 2 | 100 % | 19 081 | 7,1 % | 3 529 | 1 208 | 646 | 94 |
| Argentum Fondsinvesteringer AS | 2 | 100 % | 13 313 | 39,9 % | 4 578 | 4 458 | 1 600 | 27 |
| Posten Norge AS | 2 | 100 % | 7 224 | 14,4 % | 24 716 | 1 051 | 1 315 | 12 561 |
| Investinor AS | 2 | 100 % | 5 557 | 1,6 % | 173 | 88 | 0 | 32 |
| Vygruppen AS | 2 | 100 % | 2 992 | -28,5 % | 15 289 | -1 026 | 0 | 12 457 |
| Nysnø Klimainvesteringer AS | 2 | 100 % | 2 479 | 3,1 % | 90 | 64 | 0 | 12 |
| Nammo AS | 2 | 50 % | 1 594 | 14,8 % | 6 978 | 459 | 115 | 2 662 |
| Eksportfinans ASA | 2 | 15 % | 913 | -2,5 % | 118 | -156 | 0 | 20 |
| Flytoget AS | 1 | 100 % | 814 | -13,4 % | 567 | -123 | 0 | 324 |
| Mesta AS | 1 | 100 % | 652 | 27,7 % | 5 346 | 167 | 68 | 1 696 |
| Baneservice AS | 1 | 100 % | 395 | 21,4 % | 1 571 | 79 | 83 | 606 |
| Mantena AS | 2 | 100 % | 204 | -70,7 % | 1 633 | -223 | 0 | 967 |
| Spordrift AS | 2 | 100 % | 189 | 29,3 % | 2 181 | 57 | 0 | 1 267 |
| Sum unoterte selskaper | | | 155 800 | 14,6 % | 108 053 | 21 668 | 14 040 | 37 507 |
| Sum alle selskaper i kategori 1 og 2 | | | 999 324 | | 1 389 509 | 143 521 | 50 954 | 159 921 |

* Statens andel av bokført verdi fratrukket minoritetsinteresser pr. 31.12.2021

53,6 %
Avkastning børsnoterte selskaper (-4,2 %)

14,6 %
Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper (4,8 %)

51,0 mrd.
Utbytte til staten (27,3 mrd.)

* Se definisjoner på siste side. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

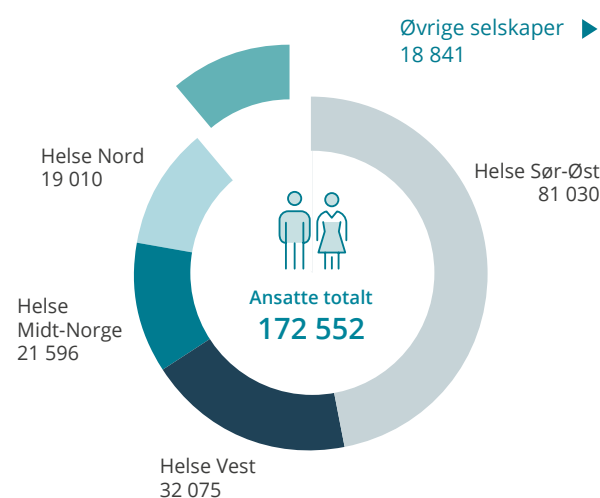
() Tall i parentes på denne siden viser 2020-tall. Det har vært endringer i porteføljen siden 2020.

Selskapene
i kategori

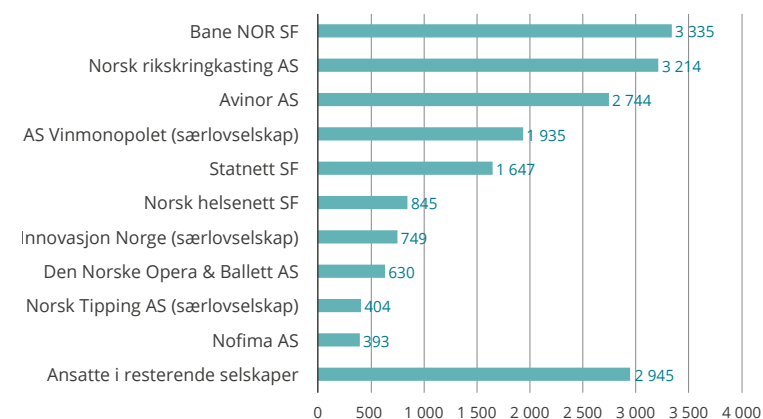
3

For selskapene i kategori 3 har staten, etter dagens eierskapsmelding, mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens sektorpolitiske mål varierer mellom selskapene, og fremgår av selskapssidene. Totalt 43 selskaper er i kategori 3. De opererer primært ikke i konkurranse med andre.

Antall ansatte i selskaper i kategori 3

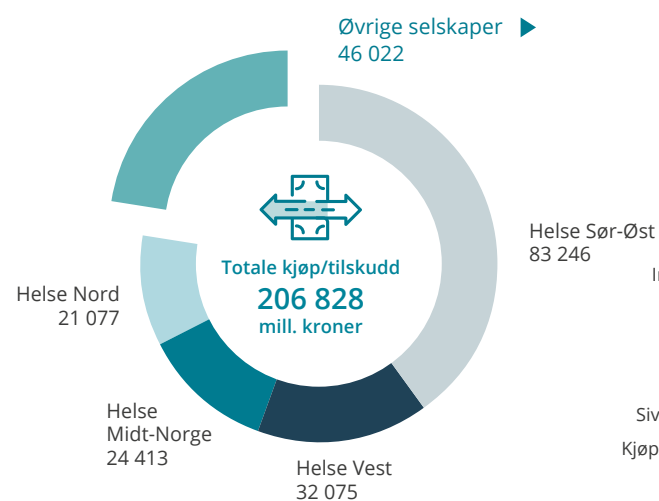


Antall ansatte øvrige selskaper

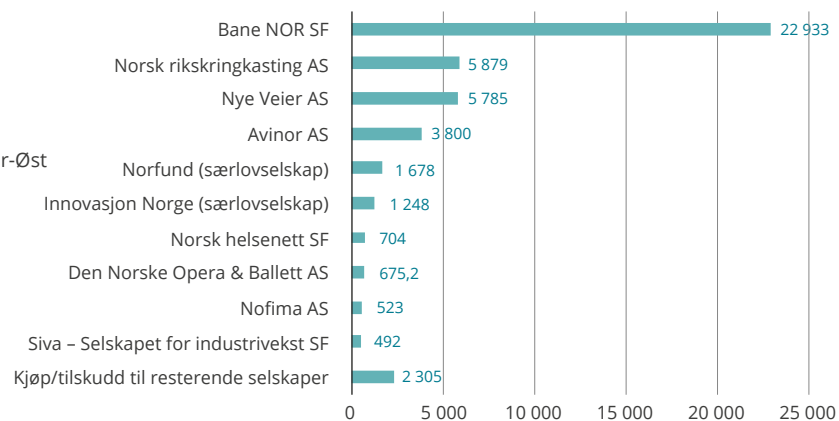


Det offentliges samlede kjøp/tilskudd fra/til selskaper i kategori 3

mill. kroner



Kjøp/tilskudd til øvrige selskaper



Konsernregnskapstall 2021 – selskaper i kategori 3*

mill. kroner

| Sektorpolitiske selskaper – kategori 3 | Statens eierandel | Driftsinntekter | Kjøp/tilskudd fra det offentlige | Resultat etter skatt og minoritet | Utbytte til staten | Bokført verdi av statens eierandel** | Antall ansatte |
|---|-------------------|-----------------|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------------------------|----------------|
| Helse Sør-Øst RHF (særlovselskap) | 100 % | 95 861 | 83 246 | 2 078 | 0 | 43 334 | 81 030 |
| Norsk Tipping AS (særlovselskap) | 100 % | 43 741 | 0 | 6 286 | 6 286 | 485 | 404 |
| Helse Vest RHF (særlovselskap) | 100 % | 33 697 | 32 075 | 845 | 0 | 18 324 | 32 075 |
| Helse Midt-Norge RHF (særlovselskap) | 100 % | 25 521 | 24 413 | 1 254 | 0 | 12 909 | 21 596 |
| AS Vinmonopolet (særlovselskap) | 100 % | 21 701 | 0 | 501 | 401 | 665 | 1 935 |
| Helse Nord RHF (særlovselskap) | 100 % | 20 714 | 21 077 | -22 | 0 | 11 465 | 19 010 |
| Statnett SF | 100 % | 14 412 | 0 | 3 307 | 737 | 21 467 | 1 647 |
| Bane NOR SF | 100 % | 14 299 | 22 933 | 363 | 0 | 11 819 | 3 335 |
| Avinor AS | 100 % | 9 314 | 3 800 | 208 | 0 | 12 471 | 2 744 |
| Nye Veier AS | 100 % | 6 771 | 5 785 | -1 396 | 0 | 2 085 | 189 |
| Norsk rikskringkasting AS | 100 % | 6 023 | 5 879 | 140 | 0 | 1 836 | 3 214 |
| Norfund (særlovselskap) | 100 % | 5 992 | 1 678 | 5 815 | 0 | 32 139 | 111 |
| Norsk helsenett SF | 100 % | 2 182 | 704 | 152 | 0 | 451 | 845 |
| Innovasjon Norge (særlovselskap) | 51 % | 1 301 | 1 248 | 229 | 203 | 1 602*** | 749 |
| Norske tog AS | 100 % | 1 230 | 0 | 161 | 0 | 3 297 | 51 |
| Siva - Selskapet for Industrivekst SF | 100 % | 834 | 492 | 523 | 0 | 1 580 | 53 |
| Den Norske Opera & Ballett AS | 100 % | 719 | 675 | 12 | 0 | -27 | 630 |
| Nofima AS | 56,8 % | 677 | 523 | 2 | 0 | 123 | 393 |
| Space Norway AS | 100 % | 654 | 0 | 17 | 0 | 1 309 | 42 |
| Entur AS | 100 % | 557 | 83 | 3 | 0 | 93 | 260 |
| Norges sjømatråd AS | 100 % | 467 | 6 | 31 | 0 | 305 | 72 |
| Fiskeri- og havbruksnæringsforskingsfinansiering AS | 100 % | 363 | 0 | 34 | 0 | 111 | 18 |
| Statskog SF | 100 % | 331 | 14 | 33 | 25 | 1 902 | 113 |
| Petoro AS | 100 % | 288 | 285 | 0 | 0 | 28 | 70 |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS | 100 % | 283 | 484 | 194 | 0 | -418 | 134 |
| Nationaltheatret AS | 100 % | 280 | 247 | 3 | 0 | 8 | 324 |
| Simula Research Laboratory AS | 100 % | 267 | 128 | 15 | 0 | 141 | 209 |
| Universitetssenteret på Svalbard AS | 100 % | 192 | 152 | 7 | 0 | 60 | 119 |
| Andøya Space AS | 90 % | 173 | 61 | -9 | 0 | 131 | 130 |
| AS Den Nationale Scene | 66,67 % | 160 | 147 | 13 | 0 | 50 | 134 |
| Enova SF | 100 % | 152 | 156 | 2 | 0 | 36 | 82 |
| Gassnova SF | 100 % | 129 | 96 | -13 | 0 | 79 | 37 |
| Trøndelag Teater AS | 66,67 % | 127 | 120 | 6 | 0 | 11 | 148 |
| Talent Norge AS | 33,33 % | 124 | 57 | 0 | 0 | 3 | 8 |
| Rogaland Teater AS | 66,67 % | 114 | 102 | 7 | 0 | 44 | 119 |
| Kings Bay AS | 100 % | 82 | 57 | 0 | 0 | 22 | 29 |
| Graminor AS | 28,8 % | 80 | 35 | 3 | 0 | 22 | 36 |
| Carte Blanche AS | 70 % | 45 | 43 | 4 | 0 | 9 | 32 |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS | 49 % | 41 | 28 | 0 | 0 | 9 | 28 |
| Electronic Chart Centre AS | 100 % | 33 | 0 | 5 | 5 | 6 | 19 |
| Kimen Sävarelaboratoriet AS | 51 % | 14 | 4 | 0 | 0 | 5 | 19 |
| Bjørnøen AS | 100 % | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 |
| Gassco AS | 100 % | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 | 359 |
| Sum selskaper i kategori 3 | | 309 946 | 206 833 | 20 813 | 7 657 | 180 012 | 172 552 |

*Se definisjoner på siste side i rapporten. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

**Statens andel av bokført verdi fratrukket minoritetsinteresser pr. 31.12.2021.

***De samlede regnskapsførte verdiene av egenkapitalen i Innovasjon Norge er oppført, herunder også verdier knyttet til statlige ordninger i selskapet. En mindre del av de regnskapsførte verdiene i selskapet ville normalt blitt tilskrevet fylkeskommunene og trukket fra i beregningen.

Måloppnåelse for
selskapene i kategori

3

For selskapene i kategori 3 har staten mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens sektorpolitiske mål varierer mellom selskapene, og fremgår av selskapsidene. Selskapenes mål, indikatorer og resultater for sektorpolitisk måloppnåelse og effektiv drift er samlet her for alle selskapene hvor dette er oppgitt. For hvert av selskapene fremgår sektorpolitisk måloppnåelse over streken og effektiv drift under streken.

| Selskap | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) | |
|-------------------------------|--|--|---|-----------------------------------|----------------|
| Andøya Space AS | Range readiness (i hvilken grad infrastruktur er klar til bruk når kundene ankommer) | Antall dager kunder blir forsinket pga. nedetid | 0 dager | 0 dager | |
| | Kundetilfredshet, operative oppdrag | Skala fra 1-5, hvor 5 er best | 4,0 | 4,8 | |
| | Undervisningsaktivitet | Antall kursdeltakere pr. år totalt | 43 100 | 65 697 | |
| | Kundetilfredshet, kurs og undervisning | Skala fra 1-5, hvor 5 er best | 4,0 | 4,5 | |
| | Omsetningsvekst, konsern | Siste 12 måneder | > 10 % | 26,1 % | |
| | Driftsresultat, konsern | EBITDA/omsetning siste 36 mnd gj.snitt | > 15 % | 8,5 % | |
| | Egenkapital, konsern | Pr. utgangen av året | > 40 % | 45,3 % | |
| AS Den Nationale Scene | Økt engasjement hos et bredere publikum | Totalt publikumsantall | 53 850 | 46 456 | |
| | Relevant scenekunst og høye kunstneriske ambisjoner | Setebelegg | 75 % | 84 % | |
| | | Presseomtaler, anmeldelser og utmerkelse | Oppnå gode kritikker/ omtale på samtlige forestillinger | | Oppnådd |
| | | Samarbeid og internasjonale gjester | Knytte til seg int. anerkjente kunstneriske aktører | | Oppnådd |
| | | Sikre god kostnadskontroll | Produksjonsrelaterte kostnader | 29,3 mill. kr. | 24,7 mill. kr. |
| | Sikre optimal ressursutnyttelse | Sikre fremdrift i utviklingen av teaterhus | Prosjektene/planlegge etablering av nytt lokale | Klart til innflytting sommer 2022 | |
| | | Økte egeninntekter | 15,1 mill. kr. | 12,9 mill. kr. | |
| AS Vinmonopolet | 95 % spurt om legitimasjon i egne kontrollere | Andel mystery shoppere spurt om legitimasjon. Alle butikker testes i 24 kontrollere hvert år | 95 % | 93,2 % (91) | |
| | 97 % av befolkningen bor i en kommune med Vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk | Prosentvis andel av befolkningen som bor i en kommune med Vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk | 97 % | 97,8 % (97,7) | |
| | Levere et resultat på minst 10 % av sysselsatt kapital | Resultat før skatt/Gjennomsnitt egenkapital | 10 % | 84,5 % (81,6) | |
| | Avinor AS | Høy forutsigbarhet for passasjerer | Regularitet | 98 % | 98 % (96) |
| | | Punktlighet | 88 % | 88 % (92) | |
| Høyt sikkerhetsnivå | | Alvorlige luftfartshendelser | 0 | 0 (0) | |
| | | Luftfartsulykker med/uten personskade | 0 | 0 (0) | |
| | Høyest mulig avkastning innenfor de sektorpolitiske rammene | Avkastning investert kapital | 5,1 % | 1,7 % (-0,7) | |
| Bane NOR SF | Levere Europas sikreste jernbane | Antall omkomne | 0 | 0 (4) | |
| | | Antall hardt skadde | 0 | 1 (1) | |
| | Være blant de mest driftsstabile infrastrukturforvalterne for jernbane i Europa | Punktlighet, alle persontog | 90 % | 90,3 % (92,7) | |
| | | Punktlighet, alle godstog | 80 % | 79,9 % (82,2) | |
| | Produktivitetstøknning på 15 % sammenlignet med 2018 | Produktivitet (drifts- og vedlikeholds-kostnader pr. tonn km) (øre) | < 34,5 | 42,8 (41,0) | |
| | Redusere utbyggingskostnader | Kostnadsavvik plan- og utbyggings-prosjekter (mrd. kr.) | 0 | 2,97 (1,6) | |
| Den Norske Opera & Ballett AS | DNO&B skal nå bredt ut | Antall forestillinger (ekskl. digitale) | 260 | 79 (230) | |
| | | Publikum kunstnerisk aktivitet | 140 000 | 33 911 (82 302) | |
| | | Publikum formidlingsaktivitet | 40 000 | 11 674 (18 243) | |
| | | Seere digitalt | 500 000 | 477 124 (1 096 653) | |

| Selskap | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) | |
|---|--|---|--|---|---------------|
| Enova SF | Utslippsresultater tilsvarende 1,3 mill. tonn ikke-kvotepliktige CO ₂ -ekvivalenter | Mill. tonn CO ₂ -ekvivalenter i ikke-kvotepliktig sektor | - | 0,3 | |
| | Innovasjonsresultater tilsvarende utløst innovasjonskapital på 10 mrd. kr. | Mrd. kr. | - | 3,6 mrd. kr. | |
| | Mest mulig kostnadseffektiv drift av Enova og Klima- og energifondet | Andel kostnader adm. og øvrige aktiviteter av totalt disponerte midler i Klima- og energifondet | - | 4 % | |
| | | Antall tiltak behandlet i Enovatilskuddet pr. saksbehandlerårsverk | - | 4 754 | |
| Entur AS | Tilgjengelighet og stabilitet | Oppetid i systemer | 99,6 % | 99,8 % (99,8) | |
| | Kvalitet | Kundetilfredshet henvendelser til kundesenteret | 90 % | 90,8 % (91,5) | |
| | Kostnadseffektivitet | Kostnad belastet togoperatørene som andel av billettomsättning | 18,9 % | 24,0 % (21,4) | |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS | Økt marin FoU | FoU-investeringen | | 363 mill. kr. (316) | |
| | Økt verdiskaping i sektoren | Verdiskaping i næringen | | 112 mrd. kr. (127) | |
| | Økt bærekraft i næringen | Utnyttelsesgrad av råstoffet | | 85 % (84) | |
| | Økt sysselsetting | Totalt antall årsverk inkl. ringvirkninger | | 93 600 (92 100) | |
| | Løpende investering av FoU-midlene | Andel av fagbudsjett investert innen Q4 | > 80 % | 83 % | |
| | Høyest mulig andel av midlene til formålsinvestering | Andel av totalt forbruk til prosjektinvestering | > 95 % | 96 % | |
| | FoU-resultatene skal tas i bruk i næringen | Resultat-vurdering fra Questback på avsluttede prosjekt | > 70 % | 90 % | |
| Gassco AS | Sikrere og mer verdi | Kritiske hendelser* | 0 | 1,6 (1,3) | |
| | | Tilgjengelighet | 99,34 % | 99,76 % (99,64) | |
| | | Kvalitet | 99,98 % | 99,99 % (99,99) | |
| | | Driftskostnader ekskl. strøm/avgifter (mill. kr.) | 5 128 | 5 333 (4 822) | |
| | | Ekstra kapasitet salg | 158 | 850 (172) | |
| | | Redusere klimapåvirkningen | CO ₂ -intensitet (kg CO ₂ /tonn produsert) | 15,90 | 12,22 (12,95) |
| | | Skape framtidens infrastruktur | Strategiske prosjekter ihht. plan** | 100 % | 96 % (100) |
| | | | | *Antall kritiske hendelser siste 12 måneder/mill. arbeidstimer. **Fremdrift ihht. plan på Barentshavet, Future gas Infrastructure, Kårstø deelektrifisering og implementering av benchmarking aktiviteter. | |
| Gassnova SF | Kunnskapsspredning | Antall publikasjoner med resultater og læring fra fullskalaaktivitetene | 5 | 4 (4) | |
| | Redusere statens kostnader for TCM | Driftskostnader vs. budsjett TCM DA | ≤ 100 % | 99 % (88) | |
| | Fornøyde brukere | Brukertilfredshet | > 3,75 av 5 | 4,12 av 5 | |
| | Redusere statens kostnader | Driftskostnader vs. budsjett foretaket | < 100 % | 98,4 % (97,6) | |
| Innovasjon Norge | Hovedmål: Utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og regionenes næringsmessige muligheter | Mervekst i salgsinntekter | | 10,4 pst.p. | |
| | | Mervekst i produktivitet | | 4,0 pst.p. | |
| | | Mervekst i verdiskaping | | 9,0 pst.p. | |
| | Delmål 1: Flere gode gründere | Mervekst i salgsinntekter | | 16,4 pst.p. | |
| | | Mervekst i produktivitet | | 11,7 pst.p. | |
| | | Mervekst i verdiskaping | | 16,9 pst.p. | |
| | Delmål 2: Flere vekstkraftige bedrifter | Mervekst i salgsinntekter | | 6,7 pst.p. | |
| | | Mervekst i produktivitet | | 2,1 pst.p. | |
| | | Mervekst i verdiskaping | | 5,3 pst.p. | |
| | Delmål 3: Flere innovative næringsmiljøer | Mervekst i salgsinntekter | | 15,0 pst.p. | |
| Mervekst i produktivitet | | | 2,7 pst.p. | | |
| Mervekst i verdiskaping | | | 15,6 pst.p. | | |
| | | | | *Resultatene er estimater beregnet av Samfunnsøkonomisk analyse i 2021. Effektene estimeres ved å sammenlikne utviklingen hos Innovasjon Norges kunder med utviklingen i liknende foretak som ikke har fått støtte i den første treårsperioden etter at kundene fikk støtte. Beregningene er basert på regnskapstall for foretakene i perioden 2003-2020. Estimatet for delmål tre er basert på de tre første årene som foretakene deltar i nettverk og klyngeomiljøer. | |

| Selskap | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|--|---|--|--|---|
| Kings Bay AS | Effektiv drift, vedlikehold og utvikling av Kings Bays eiendom og bygningsmasse | Ferdigstillelse Servicebygget | Målet er nådd når alle funksjoner har flyttet inn, bygget fungerer effektivt og sluttrapport er utarbeidet | 100 % (90) |
| | | Ny arealplan for Kings Bay eiendom | Målet er nådd når arealplan er godkjent av Sysselmester (2022) | 45 %** (0) |
| | Effektiv, klimavennlig og driftssikker infrastruktur | Ny transportavtale fly | Målet er nådd når ny transportavtale er underskrevet (2024) | 26 %*** (0) |
| | Legge til rette for tematiske sentre knyttet til prioriterte områder med utstyr for felles bruk | Mulighetsstudie ny forskningspir | Målet er nådd når mulighetsstudiet er presentert i NySMAC* | 100 % |
| | Foretrukne arktiske forskningsstasjonen med fornøyde kunder | Antall forskerdøgn for utenlandske og norske forskere | Målet er nådd når antall utenlandske og norske forskerdøgn øker fra antall forskerdøgn i 2019 (15 115) | 85 %**** (54) |
| *NySMAC - Ny-Ålesund Science Managers Committee. **Prosentandel av arealplanarbeidet ferdigstilt. ***Prosentandel av arbeidet med transportavtalen gjennomført. ****Antall forskerdøgn i 2021 var 85 % av 2019. | | | | |
| Nationaltheatret AS | Scenekunst av høy kvalitet for et bredt publikum | Antall forestillinger | 661 | 285 (337) |
| | | Antall publikum | 157 493 | 50 818 (59 892) |
| | | Antall formidlingsarrangementer (inkl. digitale) | 300 | 364 (198) |
| | | Antall publikum (inkl. digitale) | 5 000 | 4 188 (5 798) |
| | Modernisering av driften | Dialog med publikum | Pågående | |
| | | Interne arbeidsprosesser | Pågående | |
| Nofima AS | Forskning og innovasjon som øker næringens konkurransekraft ved at resultatene tas i bruk og skaper verdi | Publikasjonspoeng pr. forsker | 0,7 | 1,32 (0,89) |
| | | Delta i SFI* prosjekter | 3 | 3 (3) |
| | | Nasjonale oppdragsinntekter % av omsetning | >30 % | 32 % (28) |
| | | Deltakelse i EU prosjekter | > 25 | 20 (22) |
| | Forskningsinfrastruktur som er tilgjengelig for å løse næringslivets utfordringer | Investering i forskningsinfrastruktur % av netto omsetning | > 3,5 % | 7,6 % (3,8) |
| | | Drift av infrastruktur % av netto inntekter | < 15 % | 12 % (12) |
| | | Økt tillit til forskning | Nasjonale medieoppslag | > 1 500 |
| | Leverer forskning av høy kvalitet og relevans | Dr. grader i % av forskere | > 80 % | > 80 % |
| | Satse på framtidige relevante områder, metoder og teknologier | Fakturerte timer/FoU årsverk | > 1 140 | 1 157 (1 134) |
| | | Positivt driftsresultat % av netto inntekter | > 0 % | 0,2 % (3,7) |
| | Egenkapitalandel % | > 40 % | 45 % (47,7) | |
| *Sentre for forskningsdrevet innovasjon. | | | | |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS | Kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlings-materialer i Norden | Standardisering | Deltagelse i 2 tekniske komiteer | Deltagelse i 2 (2) tekniske komiteer |
| | | Forskning | 15 forskningsartikler | 21 (24) forskningsartikler |
| | God utnyttelse av ressurser gjennom hensiktsmessig instrumentpark | Publikasjoner, kurs og foredrag pr. årsverk | 1,5 publikasjoner, kurs og foredrag pr. årsverk | Effektiviteten siste fem år har i snitt vært 1,5 skriftlige publikasjoner og 1,2 kurs og foredrag pr. årsverk |
| Norfund | Bidra til bærekraftig næringsutvikling i utviklingsland | Investeringer i Afrika sør for Sahara | >50 % av porteføljen | 65 % (53) |
| | | Investeringer i de minst utviklede landene | >33 % av porteføljen | 40 % (39) |
| | | Andel egenkapitalinvesteringer | >70 % av alle investeringer | 75 % (79) |
| | | Investeringer i ny virksomhet | >15 % av gj. årlig kommitteringer siste tre år | 22 % (25) |
| | | Gj. andel av tilført kapital brukt til investeringer i fornybar energi | >= 50 % | 40 % (54) |

| Selskap | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|--|---|---|---|---|
| Norsk helsenett SF | Fremtidens informasjons- og samhandlingsnav | Tilgjengelighet stamnett | 100 % | 100 % (100) |
| | | Gj.snt unike elektroniske meldinger pr. dag | - | 778 212 (530 231) |
| | Behovs- og brukerorientert | Andel brukere som oppgir at de får gjort det de kom for på Helsenorge | 80 %-90 % | 85 % (86) |
| | | Antall kommuner som har Kjernejournal tilgjengelig for tjenesteområde sykehjem og hjemmetjenester | 105 | 109 |
| | Standardisert og automatisert | Effektivisering av tjenester til helseforvaltningen (identifiserte priseffekter for 2022) | 2,5 % | 2,5 % |
| Norsk Tipping AS | Ansvarlig spill | Spilladferdsmåling (Playscan-indeks*) | Flat | Positiv utvikling* (Negativ) |
| | Kunder | Antall aktive spillere | 2 075 000 | 2 091 000 (2 083 000) |
| | Kanaliserings | Markedsandel | 67 % | 67 % (67) |
| | Reduksjon av klimautslipp | Tonn CO ₂ ekv. | Reduksjon | 424 tonn (413)** |
| | Kostnadsandel | Kostnader som andel av netto spillinntekter | 27,4 % | 27,4 % (27,6) |
| | Driftskostnader | Totale driftskostnader | 2,29 mrd. kr. | 2,38 mrd. kr. (2,35) |
| *Playscan-indeksen måler endringer i spillernes risiko for problematisk spillatferd. En positiv utvikling i indeksen innebærer at flere spillere har gått i positiv retning enn motsatt i 2021. **I 2021 kom det ny beregningsmodell for utslipp fra strømforbruk i klimaregnskapet fra Miljøfyrtårn. Det betyr at utslippet på 797,08 tonn CO ₂ , som ble rapportert i 2020-rapporten, egentlig var på 413,36 tonn CO ₂ i henhold til ny beregningsmodell. | | | | |
| Norske tog AS | Høy kundetilfredshet med kjøretøy | Kundetilfredshet | > 75 | 82 (73-78)* |
| | Tidsriktige kjøretøy | Gjennomsnittlig teknisk snittalder på materiellpark | 15 år | 18,7 år (19,1) |
| | Kompetente og fornøyde medarbeidere | Medarbeidertilfredshet | > 75 | 79 (72) |
| *Kundetilfredsheten i 2020 ble målt for hver av de tre togoperatørene Vygruppen, Go-Ahead og SJ. I 2021 er kundetilfredsheten målt som et gjennomsnitt. | | | | |
| Nye Veier AS | Rask utbygging | Antall kilometer åpnet vei | 0 km | 13 km (30) |
| | Lave utbyggingskostnader | Prosent kostnadsbesparelse på porteføljen (estimert akkumulert for hele oppstartsporteføljen) | 20 % | 12,1 % (15,5) |
| | Reduserte klimagassutslipp, utbygging | Prosentvis reduksjon i utslipp for prosjekter, sammenlignet med referanseberegning | 50 %* | 36-41 %** |
| | Slank og effektiv byggherre | Administrasjonskostnader i prosent av totale inntekter | 2,5 % | 3,14 % (2,9) |
| | Sikker utbygging | H2-verdi*** utbyggingsfase | 6,5 | 16,8 (12,02) |
| | God tilgjengelighet til veinettet | Årlig oppetid i driftsfasen i prosent | 99,95 % | 99,6 % (99,89) |
| *Nye Veier har et mål om 50 % utslippsreduksjon i 2030, sammenlignet med referanseberegninger som utarbeides for det enkelte prosjekt. Måloppnåelse skal fases inn gradvis over tid, slik at prosjekter som avsluttes i 2030 skal oppnå 50 % utslippsreduksjon. **I 2021 mottok Nye Veier klimagassregnskap for prosjektet E6 Arnkvern-Moelv. Entreprenør rapporterer en utslippsreduksjon på 36-41 %, sammenlignet med referanse. Resultatet oppgis som et intervall, da måloppnåelsen er beregnet med overordnet detaljeringsgrad. Det totale utslippet ble rapportert til 45 610 tonn CO ₂ e. Tallet er for hele byggefasen, og ikke enkeltåret 2021. ***Antall arbeidsrelaterte personskader uten fravær (dvs. medisinsk behandling og redusert arbeidsevne) pr. mill. arbeidede timer. | | | | |
| Petoro AS | Maksimere verdi | Årlig kontantstrøm | 75 mrd. kr. | 186 mrd. kr. (59) |
| | Høy væskeproduksjon | Prosjektframdrift | 9 av 15 beslutningsmilepæler | 10 (5) |
| | Ivareta sikkerhet og miljøhensyn | Fat o.e. pr. dag | 378 000 | 388 000 (374 000) |
| | Digitalisering og effektivisering | Alvorlig hendelsesfrekvens | ≤ 0,6 | 0,7 (0,9) |
| | | Tiltak CO ₂ -reduksjon | 4 av 8 beslutningsmilepæler | 6 (2) |
| | | Initiativ og tiltak | Effektivisere rutiner, rapportering og oppgaver knyttet til påseplikten | Implementering av digital behandling av lisensavregninger og kontantinncallinger for SDØE |

| Selskap | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) | |
|--|---|--|--|---|---|
| Rogaland Teater AS | Være det foretrukne teatret for et mangfold av nyskapende kunstneriske krefter | Speile befolkningsbredden Repertoarbredde | Diversitet Bredde i kunstneriske uttrykk | Oppnådd Oppnådd | |
| | Lede an arbeidet med å utvikle barne- og ungdomsteater av og med barn og unge | Andel ikke-norsk bakgrunn Antall teaterproduksjoner for og med barn og unge | Økt aktivitetsnivå Antall produksjoner | 4 (6) produksjoner 73 (136) aktiviteter | |
| | Videreutvikle en kultur preget av nysgjerrige, dyktige og raus medarbeidere | Medarbeiderundersøkelsen | Opprettholde tidligere nivå | Tillitsbarometer (2020) 95 % | |
| | Skape flere engasjerte og lojale «Kompiser» | Lavt sykefravær Antall publikum Antall dramakort-holdere | Under 5 % 93 672 Ca. 4 000 dramakort-holdere | 4,2 % (4,2) 23 221 3 744 | |
| | | Sponsorer, gaver | Opprettholde sponsor | Sponsorene opprettholdt. 2 mill. i gaver | |
| | Tilbud av høy kvalitet gjennom hele året | Antall avviklede forestillinger | 516 | 389 (459) | |
| | Finne en velfungerende modell for vekselbruk | Overtid | Begrense | 1,3 % av totalt timer (1) | |
| | | Utnyttelse av scenerom | Redusere dager uten forestilling | (Ikke relevant pga. koronapandemi) | |
| | Simula Research Laboratory AS | Være en fremragende forskningsorganisasjon | Internasjonal evaluering av fem fagområder | Minst tre områder som «excellent» | Tre fagområder «excellent». To ikke evaluert. |
| | | | Internasjonal relevans | Internasjonal siteringsindeks dobbelt av verdenssnittet (> 200) | 230 (referanseperiode 2016–2018) |
| | | Tilgang på forskningsmidler fra NFR | Suksessrate > 15 % | 17 % | |
| | | Deltagelse i nasjonale sentre | Deltagelse > 1 senter | Deltagelse i SFI Procardio 2020 | |
| | | Deltagelse i EU prosjekter | Suksessrate > 15 % | 20 % totalt i Horisont 2020 | |
| Utdanne flere høykvalitetsforskere innen IKT | | Veiledning av PhD-kandidater | Kandidater frem til grad > 8 | 15 veiledet frem til grad | |
| | | Veiledning av MSc-kandidater | Kandidater frem til grad > 15 | 33 veiledet frem til grad | |
| Skape forskningsbasert innovasjon | | Eierskap i IKT oppstartsbedrifter basert på forskning | Netto positive finansposter i Simula Innovation AS | 6,3 mill. kr. | |
| | | Bidra til å skape arbeidsplasser | Antall ansatte i start-up selskaper > 300 | 410 | |
| | | Bidra til gründerskap | 10 nye selskaper/prosjekter etablert | 17 selskaper tatt inn i 2021 | |
| Effektiv administrasjon | Produksjon for vitenskapelige ansatte | Publikasjonspoeng/FTE (årsverk) > 1,5 | 1,4 Publikasjonspoeng/FTE | | |
| Vekst | Omsetning i konsern | Vekst > 3 % | 4 % | | |
| Siva – Selskapet for industrivekst SF | Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer Delmål 1: eiendom | Utleiegrad Nye investeringer | 100 % - | 91 % (88) 218 mill. kr. (302) | |
| | Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer Delmål 2: Innovasjon | Totalt antall målbedrifter Næringshageprogrammet | - | 2 654 (2 342) | |
| | | Totalt antall målbedrifter Inkubasjonsprogrammet | - | 2 402 (2 049) | |
| | | Antall bedrifter som har benyttet katapult-sentrene tjenestetilbud i 2021 | - | 746 (852) | |

| Selskap | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|--|--|---|---|--|
| Space Norway AS | Satellittbasert bredbånd i Arktis | Operativt i 2023 | Produksjon iht. plan | Ok (ok) |
| | Sikker kommunikasjon til Svalbard | Oppetid | 100 % | 100 % (100) |
| | Havovervåking, sikkerhet og beredskap | Oppetid AIS-satellitter* | 98 % | 97,5 % (98,7) |
| | Bidra til å videreutvikle vekst i KSAT** | Lønnsom vekst | > 6 % | 10,9 % (9) |
| | Riktig nivå på kostnadsutvikling | Driftsmidler per ansatt | Høyere enn året før | 71 mill.kr. (63) |
| | Riktig nivå på kostnadsutvikling | Driftskostnader som andel av driftsmidler | Lavere enn året før | 3 % (8,2) |
| | *AIS: Automatisk identifikasjonssystem for skip og deres bevegelse. Systemet består av en sender og mottaker som sender ut skipets identifikasjon, posisjon, fart og kurs. **Space Norway AS eier 50 prosent av Kongsberg Satellite Services (KSAT) | | | |
| Statnett SF | Samfunnsøkonomisk lønnsomhet* | - | - | - |
| | 100 % effektiv over tid | Basert på RMEs måling og vurdering** | 100 % | Statnett oppnådde en effektivitet på 100 %, korrigert for økt overføringstap. Samlet effektivitet i 2021 ble 99,3 %. |
| | *Se omtale under «Oppnåelse av statens mål» på side 128. **Reguleringsmyndigheten for energi (RME) måler utviklingen i Statnetts effektivitet ved hjelp av en effektivitetsanalyse som sammenligner Statnetts årlige kostnader med deres historiske kostnadsnivå. | | | |
| Statskog SF | Allmennhetens tilgang til jakt | Antall unike småviltjegere | 15 000 | 14 832 (15 523) |
| | Bærekraftig skogsdrift | Antall miljøavvik i skogbruket | < 50 | 93 (135) |
| | Bærekraftig forvaltning av naturressursene | Uttak av rypebestand Avvirkningsvolum | < 15 % 270 000 | 4,8 % (4,1) 232 000 (273 000) |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS | Stabil kullforsyning | Leverer volum og kvalitet iht. behov | 100 % | 27 108 tonn (29 300) |
| | Foregangsbedrift for gode arbeidsvilkår | Andel lokale tjenesteleverandører revidert (mht. lønns og arbeidsvilkår) | 100 % | 100 % (100) |
| | Bidra til lønnsomme og helårige arbeidsplasser | Antall ansatte | - | 134 (130) |
| | Effektiv forvaltning av boligporteføljen | Utleie pr. leietakerkategori | Bidra til prioriterte leietagers boligbehov | Oppfylt |
| | | Utleiegrad | 95 % | 97 % (97) |
| | Avkastning på total kapital (ROA) | 3 % | 3 % (3,1) | |
| | Lavest mulig negativ kontantstrøm fra driften av Gruve 7 | Kontantstrøm fra driften, uten tilskudd | -40 mill. kr. | -33,7 (-31,5) mill. kr. |
| Talent Norge AS | Sammen med lokale, regionale og nasjonale bidragsytere utløser vi betydelige midler til langsiktige satsinger | Andel tilskudd private og andre aktører av totalt tilskudd | 50 % | 59 % (57) |
| | | Antall bidragsytere som har gitt tilskudd som er inntektsført i 2021 - private og andre | 9 | 9 |
| | Offentlig investering/bidrag som utløser betydelig investering i kunst og kultur | Andel administrasjonskostnader av totale inntekter | 5 % | 3,6 % (4,4) |

Måloppnåelse for
selskapene i kategori

3

Selskapene i kategori 3 opererer primært ikke i konkurranse med andre. Enkelte av selskapene har imidlertid noe virksomhet hvor de opererer i konkurranse med andre. I slike tilfeller har staten, etter dagens eierskapsmelding, normalt mål om høyest mulig avkastning over tid til denne begrensede delen av selskapets virksomhet. Selskapenes mål, indikatorer og resultater for slik virksomhet er samlet her for selskapene hvor dette er oppgitt.

| Selskap | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|---|---|--|--------------|----------------------|
| Bane NOR Eiendom AS m/datterselskaper | Mer for pengene – Høy økonomisk utleiegrad | Pst. av utleid areal målt i leieverdi | 94,0 % | 93,6 % (94,6) |
| | Kunden i sentrum – Konkurransedyktig kundetilfredshet | Kundetilfredshetsskår spørreundersøkelse | 79 | 76,5 (74) |
| | Fremtidsrettet samfunnsaktør – Redusert energiforbruk | Redusert energiforbruk ved kWh/m ² , sammenliknet med foregående år | 2,0 % | 0,8 % (8,0) |
| | Mer for pengene – Tilfredsstillende avkastning på eiendomsporteføljen | Verdiutvikling + direkte avkastning for eiendomsporteføljen | 4,3 % | 13,6 % (5,5) |
| Statskog SF | Bærekraftig verdiskaping – Langsiktig lønnsomhet | Resultat fra løpende drift* | 23 mill. kr. | 41 mill. kr. (27,9) |
| *I dette resultatet før skatt er poster som eiendomssalg, skogverninntekter og kostnader knyttet til ivaretagelse av kulturminner holdt utenfor. | | | | |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS | Arktisk logistikk – Lønnsom drift | Avkastning på egenkapital (ROE) | 33 % | 79 % (33) |
| | Næringsbygg – Lønnsom drift | Avkastning på total kapital (ROA) | 2,4 % pr. år | 3,9 % pr. år (*) |
| | | Avkastning på egenkapital (ROE) | 5 % pr. år | 5,8 % pr. år (*) |
| *Næringsbygg var i drift i 6 mnd. i 2021, men avkastning er beregnet som for et helt driftsår. ROA og ROE er beregnet som resultat fra eiendomselskaper ift. kapital i Store Norske Næringsbygg AS da underkonsernregnskap ikke foreligger. | | | | |



Sentrale saker for staten som eier

I dette kapitlet omtales sentrale saker for staten som eier. Sentrale saker kan være meldinger til Stortinget, endring av statens eierandeler, kapitalinnskudd eller andre saker. Saker som omtales er fra tidsperioden januar 2021 til 31. mars 2022.



Endring av statens eierandeler

Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS – salg av aksjer

Staten ved Nærings- og fiskeri-departementet solgte 29. april 2021 hele statens aksjeholdning i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS. Aksjene ble solgt gjennom auksjonsprosesser mot institusjonelle investorer og totalt salgssproveny ble på 778 mill. kroner.

Ambita AS – salg av aksjer

Staten ved Nærings- og fiskeri-departementet inngikk 19. april

2021 avtale om salg av Ambita AS til Sikri Holding AS. Salget ble gjennomført 3. mai 2021. Salgssummen beløp seg til 962,8 mill. kroner.

Eksportkreditt Norge AS – avvikling

Den 1. juli 2021 ble Eksportkreditt Norge AS og Garantiinstituttet for Eksportkreditt (GIEK) slått sammen til Eksportfinansiering Norge (Eksfin). Statens begrunnelse for eierskapet i Eksportkreditt Norge AS har vært å ha en forvalter av statens

eksportkredittordning. Eksfin har nå overtatt forvaltningen av eksportkredittordningen og Eksportkreditt Norge AS sine ansatte og eiendeler, og Eksportkreditt Norge AS skal avvikles som selskap. Det er noen utestående saker som må løses før selskapet kan avvikles. Tilbudet til næringslivet og ordningen Eksportkreditt Norge AS har forvaltet på vegne av staten vil videreføres i Eksfin.

Kapitalinnskudd fra staten

Andøya Space AS

Staten tilførte Andøya Space AS 27 mill. kroner i egenkapital 10. desember 2021. Staten har gitt tilsagn om å tilføre Andøya Space AS inntil 282,6 mill. kroner i egenkapital og 83 mill. kroner i tilskudd for å realisere Andøya Spaceport.

Investinor AS

Investinor AS fikk i 2020 et nytt mandat som innebærer at Investinor AS kan investere i fond og syndikerte strukturer og matche private investorer, jf. Prop. 1 S (2020–2021) og Innst. 8 S (2019–2020). I statsbudsjettet for 2021 (Prop. 1 S 2020–2021) ble det bevilget 142 mill. kroner til mandatet, som ble tilført Investinor AS i juni 2021. I nysalderingen (Prop. 27 S 2021–2022) ble det bevilget ytterligere 58,5 mill. kroner til mandatet, som ble tilført Investinor AS i desember 2021. I statsbudsjettet for 2022 (Prop. 1 S Tillegg 1 (2021–2022)) ble det bevilget 142 mill. kroner til mandatet, som vil bli overført til Investinor AS i første halvår 2022. Per 31. mars 2022 er det bevilget totalt 1 484,5 mill. kroner til mandatet.

Nysnø Klimainvesteringer AS

I statsbudsjettet for 2021 (Prop. 1 S (2020–2021)) ble det bevilget 700 mill. kroner til Nysnø Klimainvesteringer AS (Nysnø), som ble tilført selskapet i mai 2021. I

statsbudsjettet for 2022 (Prop. 1 S Tillegg 1 (2021–2022)) ble det bevilget 500 mill. kroner til Nysnø, som ble tilført selskapet i februar 2022. Per 31. mars 2022 er Nysnø tilført totalt 2 925 mill. kroner.



Foto: Nysnø, Elisabeth Tønnesen

Andre saker

Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer

Flere av de børsnoterte selskapene i statens portefølje har såkalte tilbakekjøpsprogram der selskapet gis fullmakt til å kjøpe egne aksjer i markedet med sikte på sletting av aksjene. Det er for disse tilfellene etablert et avtaleopplegg som innebærer at statens eierandel i selskapet ikke endres gjennom tilbakekjøpsprogrammet (ved innløsning av en forholdsmessig andel av statens aksjer). I 2021 mottok staten som ledd i slike avtaler 1 925 mill. kroner i oppgjør for innløsning av aksjer i henholdsvis Yara International ASA (1 829 mill. kroner) og Kongsberg Gruppen ASA (96 mill. kroner).

Equinor ASA og Petoro AS – overføring av eierskapsforvaltningen til Nærings- og fiskeridepartementet

Daværende næringsminister overtok det konstitusjonelle ansvaret for eierskapsforvaltningen av Equinor ASA, Petoro AS og SDØE (Statens direkte økonomiske engasjement i petroleumsvirksomheten) den 1.7.2021 fra daværende olje- og energiminister. Vel seks måneder senere, den 1.1.2022 overtok Nærings- og fiskeridepartementet ansvaret for eierskapsforvaltningen av Equinor ASA, Petoro AS og SDØE fra Olje- og energidepartementet.

Electronic Chart Centre AS – flyttet til kategori 3

Electronic Chart Centre AS (ECC) ble flyttet fra kategori 2 til kategori 3 for statlig eierskap i 2021. Det betyr at statens mål som eier i ECC er sektorpolitisk og ikke lengre høyest mulig avkastning over tid. Statens sektorpolitiske mål som eier i selskapet er «sikker og effektiv sjøtransport gjennom forvaltning og tilgjengeliggjøring av autoriserte

elektroniske navigasjonsdata». Fra 1. januar 2022 ble forvaltningen av eierskapet i selskapet som ledd i dette overført fra Nærings- og fiskeridepartementet til Kommunal- og distriktsdepartementet, siden Kommunal- og distriktsdepartementet har ansvar for geodatapolitikk og er etatsstyrer for Kartverket.

Norfund – tildelt forvaltningsansvar for statens nye klimainvesteringsfond

I 2021 besluttet regjeringen å etablere et nytt klimainvesteringsfond som skal investere i fornybar energi i utviklingsland som i dag har store utslipp fra fossil kraftproduksjon. Fondet skal bli et betydelig bidrag til oppfølgingen av Parisavtalen og de globale bærekraftsmålene. Forvalteransvaret for Klimainvesteringsfondet er tillagt Norfund, men fondet vil ha eget regnskap og budsjett adskilt fra Norfunds ordinære virksomhet. Klimainvesteringsfondet skal etter planen være fullt operativt innen juni 2022.

Norid AS – eierskapet overført til Kommunal- og distriktsdepartementet

Eierskapet til Norid AS ble 1. juli 2021 overført fra UNIT – Direktoratet for IKT og fellestjenester i høyere utdanning og forskning til Kommunal- og distriktsdepartementet. Staten eier 100 pst. av selskapet.

Norsk senter for forskningsdata AS – eierskapet overført til nytt forvaltningsorgan

Den 1. januar 2022 etablerte Kunnskapsdepartementet et nytt forvaltningsorgan, Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør. Eierskapet til Norsk senter for forskningsdata AS (NSD) ble sammen med Uninett AS og Unit – Direktoratet for IKT og fellestjenester i høyere utdanning og



Foto: Norfund

forskning, lagt under det nye forvaltningsorganet. NSD inngår dermed ikke lenger i statens direkte eierskap.

Norsk Tipping AS – ny pengespillov

Stortinget har vedtatt en ny pengespillov som oppdaterer og samler de tre tidligere lovene på pengespillfeltet, i tillegg til nye bestemmelser. Loven regulerer Norsk Tipping AS sin virksomhet. Blant annet fastsetter loven at Norsk Tipping AS (og den som har tillatelse til å tilby pengespill på hest etter § 14), har enerett til å tilby pengespill som krever særlig offentlig kontroll fordi de har høye premier, høy omsetning eller høy risiko for å skape spilleproblemer. I loven er det også bestemt at selskapets formål er å legge til rette for et ansvarlig pengespilltilbud og å forebygge negative konsekvenser av pengespill i samsvar med loven. Innenfor disse rammene skal selskapet drive effektivt, slik at mest mulig av inntektene fra selskapets pengespill går til formålene nevnt i loven. Ny pengespillov ble sanksjonert 18. mars 2022 og trer i kraft 1. januar 2023.

Grønne omstillingsprosjekter

Virkningene av klimaendringene er her nå – de er større enn tidligere antatt og de er en trussel for både velferden vår og for selskapenes verdiskapingsmuligheter. FNs rapporter om klima er krystallklare på at det haster med å få gjennomført tiltak som kan redusere utslippene. Norge skal kutte klimagassutslippene med 55 pst. innen 2030. Dette krever rask omstilling og vil være krevende, også for næringslivet. Utslippskutt kan imidlertid også bidra til nye muligheter. Det er sentralt for staten som eier og den norske økonomien at selskapene hvor staten er eier lykkes i omstillingen. Både klimarisiko og behovet for raske kutt i klimagassutslipp er derfor et stadig viktigere tema for det statlige eierskapet.

De neste sidene inneholder noen eksempler på grønne prosjekter i ulike typer selskaper som representerer bredden i det norske statlige eierskapet. Vi håper det kan være til inspirasjon.



DNB Bank har utviklet rammeverk og kriterier for bærekraftige produkter

DNB har mål om netto nullutslipp av klimagasser fra selskapets finansierings- og investeringsvirksomhet innen 2050. I 2021 lanserte DNB en oppdatert strategi. Et prioritert område i den nye strategien er å finansiere klimaomstillingen og være en pådriver for bærekraftig verdiskaping i næringslivet. Målsettingen er å finansiere og tilrettelegge 1500

mrd. kroner til bærekraftige aktiviteter fram mot 2030.

Et av tiltakene DNB har lansert er et rammeverk med tilhørende kriterier for bærekraftige produkter som viser hvilke aktiviteter som kan få grønn finansiering hos DNB. Rammeverket er i stor grad kompatibelt med kriteriene i EU-taksonomien, som har til hensikt å ha en

vesentlig positiv effekt på klima og miljø samtidig som menneskerettigheter og arbeidsforhold ivaretas. Selskaper som møter disse kriteriene og som i tillegg har fått disse verifisert av tredjepart, kvalifiserer for grønn finansiering hos DNB. Rammeverket bidrar slik til både positiv effekt for bedriftskundene til DNB og til at selskapet selv når sine klimamål.¹

¹ For mer informasjon om rammeverket: [Sustainable_Product_Framework_v3.pdf](https://dnb.no/Sustainable_Product_Framework_v3.pdf) (dnb.no).

Norsk Hydro produserer lavkarbon- og resirkulert aluminium

Hydro har mål om netto nullutslipp av klimagasser innen 2050, og skal redusere klimagassutslippene med 30 pst. innen 2030. For å nå målene må blant annet noen av selskapets produksjonsprosesser endres. Hydro er godt i gang med enkelte av endringsprosessene, mens andre prosesser trenger mer forskning og utvikling for å komme i mål. En av prosessene Hydro er godt i gang med, er å tilby lavkarbon- og resirkulert aluminium gjennom produktene Hydro REDUXA og Hydro CIRCAL.

Hydro CIRCAL er en produktserie som er laget med minimum 75 pst. resirkulert, brukt aluminiumskrap. I snitt har disse produktene et karbonavtrykk på 2,3 kg CO₂ per kg produsert aluminium. I 2022 er de første tonnene med 100 pst. resirkulert aluminium produsert med et karbonavtrykk på <0,5 kg CO₂ per kg produsert aluminium.

Hydro REDUXA har et maksimalt karbonavtrykk på 4 kg CO₂ per kg produsert aluminium. Ambisjonen er å levere Hydro REDUXA 2,0 med et karboninnhold under 2 kg CO₂



Foto: Norsk Hydro

per kg produsert aluminium innen 2030. Det globale gjennomsnittet for karbonavtrykk er 16,7 kg CO₂ per kg produsert aluminium.

Aluminium med lavere karbonavtrykk er et viktig bidrag i det grønne skiftet for andre næringer, eksempelvis bilindustrien og bygg og anlegg. Det siste året har Hydro

hatt økende etterspørsel etter lavkarbonproduktene Hydro CIRCAL og Hydro REDUXA, og selskapet forventer en dobling i salget av disse produktene innen 2025. Det krever investeringer på mellomlang sikt for å kunne møte den økende etterspørselen.

Grønn møbelanskaffelse i helseforetakene

Helseforetakene² har et felles mål om å være klimanøytrale innen 2045. Grønne anskaffelser av møbler er et skritt på veien. Sykehusinnkjøp HF, helseforetakenes felles innkjøpsorgan, inngikk i 2021 en ny nasjonal rammeavtale på kontormøbler, med årlig verdi på 69 mill. kroner. I tillegg til å premiere miljøsertifiserte møbler og å stille krav om levetid, ble det i avtalen lagt til rette for å kunne kjøpe brukte møbler. Avtalen legger også opp til reparasjon av eksisterende materiell

der mulig, slik at det blir mer lønnsomt for helseforetaket å bytte ut deler til møbler istedenfor å kjøpe nytt. Avtalen har vært sentral for Vestre Viken helseforetaks³ arbeid med møbler hvor de blant annet har ansatt en møbelforvalter som skal koordinere ombruk av møbler og tatt i bruk et digitalt verktøy for bedre oversikt over møbler og materialer som skal bidra til økt ombruk, redusert avfallsmengde og mer redesign og reparasjon. Møblene merkes med en QR-kode

og får status som tilgjengelige, redesignes, reservert, i bruk eller til gjenvinning i forbindelse med flytte- og byggeprosjekter. På sikt ønsker Vestre Viken å øke gjenbruksgraden av bygningsmateriell ved tilsvarende kartlegging og å samarbeide med andre på tvers av verdikjeden. I 2021 hadde Vestre Viken en økonomisk besparelse på 8 mill. kroner ved ombruk av møbler. I tillegg kommer reduserte utslipp og redusert avfallsmengde.

² Helse Midt-Norge, Helse Nord, Helse Sør-Øst og Helse Vest.
³ Helseforetak under Helse Sør-Øst.



Foto: Ketil Alsвик

Telenor har satt vitenskapsbaserte klimamål

I mai 2021 godkjente Science Based Targets Initiative (SBTi) Telenors mål for utslippsreduksjon. Det bekrefter at Telenors klimamål er i tråd med det klimavitenskapen anser som nødvendig for å nå Paris-avtalens mål.

Telenors klimamål for 2030 er å redusere utslipp av klimagasser fra global virksomhet med 57 pst. fra 2019-nivået. Konkret betyr det:

– For den nordiske virksomheten: karbonnøytral virksomhet gjennom energieffektivisering i drift av nettverk og kjøp av fornybar strøm. Fornybar strøm sikres primært gjennom kraftkjøpsavtaler.

Resterende utslipp vil bli kompensert for med kjøp av høykvalitets karbonkreditter.

– For den asiatiske virksomheten: halvere klimagassutslippene ved å erstatte dieselgeneratorer med solcelleløsninger på basestasjoner og utforske tilgang til fornybar strøm. I Asia er strømmettet basert på fossil energi. Telenor jobber gjennom internasjonale fora som FN, World Economic Forum og bransjeorganisasjonen GSMA for å øke tilgangen til fornybar energi i strømmettet gjennom blant annet langsiktige forpliktelser fra bransjeaktørene for å øke etterspørselen etter fornybar strøm.

I 2021 har fokus vært å begrense det totale energiforbruket ved forbedringer av energieffektiviteten i nettverksdrift, da dette utgjør rundt 80 pst. av det totale energiforbruket. Alle forretningsenheter setter årlige mål for energibruk/effektivisering.

Videre har Telenor mål om at 68 pst. av leverandørene etter innkjøpsverdi skal sette vitenskapsbaserte mål innen 2025. Telenor har dialog med leverandører for å påvirke dem til å forplikte seg til slike vitenskapsbaserte mål. Telenor samarbeider med andre mobilselskap gjennom bransjesamarbeid i GSMA og Joint Audit Cooperation for å få til dette.



Foto: Sian Kristoffer Sande

Bane NOR resirkulerer isolater av plast

Et av Bane NORs mål for å redusere klima- og miljøavtrykk i egen aktivitet er å fremme sirkulærøkonomi. Et av prosjektene som kan bidra til dette er et samarbeid med leverandøren Biobe AS om mulighet for resirkulering av tidligere innkjøpte isolatorer av plast, brukt som festeordning mellom skinner og sviller. Slike isolatorer brukes i stor skala i

jernbaneinfrastrukturen. Resirkuleringen skjer ved at gamle isolatorer kvernes opp, smeltes og tilsettes i en viss prosentandel i massen for nye isolatorer. På den måten kan gammelt plastmateriale gjenbrukes. Testing av isolatorene vil vise om gjenbruk av plastmaterialet lar seg gjøre uten at kvaliteten på de nye isolatorene blir dårligere. Bane NOR

har startet et testprosjekt i Oslo-området. Med et positivt resultat kan Bane NOR igangsette resirkulering av alle isolatorer. Bli dette vellykket vil Bane NOR se på muligheten til å utvide arbeidet til å omfatte også andre typer materiell som brukes i jernbaneinfrastrukturen.

Equinors energiomstillingsplan

Equinor har i 2022 utarbeidet en plan for energiomstilling i selskapet. Planen beskriver Equinors strategi for overgangen til et bredere energiselskap, med fortsatt vesentlig petroleumsvirksomhet, men med økende vekt på fornybar energi og lavkarbonløsninger. Planen bygger på konsernets overordnede strategi med tre pilarer: En optimalisert olje- og gassportefølje, lønnsom vekst innenfor fornybar og nye markedsmuligheter innenfor lavkarbonløsninger. Selskapet skal blant annet øke investeringsandelen som går til fornybar og lavkarbonløsninger fra 4 pst. i 2020 til 50 pst.

i 2030. På veien til netto null i 2050 har selskapet satt mål på veien. Et utvalg av disse er:

- 2025: Oppstrøms CO₂-intensitet under 8 kg CO₂/fat oljeekvivalenter
- 2030: 50 pst. netto reduksjon i scope 1 og 2 utslipp, samt oppstrøms CO₂-intensitet under 6 kg CO₂/fat oljeekvivalenter

Equinor omtaler også i planen hvilke forutsetninger som ligger til grunn for å lykkes med energiomstillingen. Den viktigste forutsetningen er

gjennomføring av selskapets elektrifiseringsprosjekter på norsk sokkel.

Videre er det satt konkrete mål for produksjon av fornybar energi og lavkarbonløsninger. I 2030 er målet å ha 12–16 GW installert fornybar kapasitet samt 5–10 mill. tonn CO₂ transportert og lagret per år. Konkrete prosjekter det jobbes med i Norge er Hywind Tampen på fornybar og Northern Lights for lavkarbonløsninger.

Selskapet vil rapportere årlig om fremdriften i energiomstillingsplanen.



Foto: Equinor ASA

Hvordan staten utøver sitt eierskap

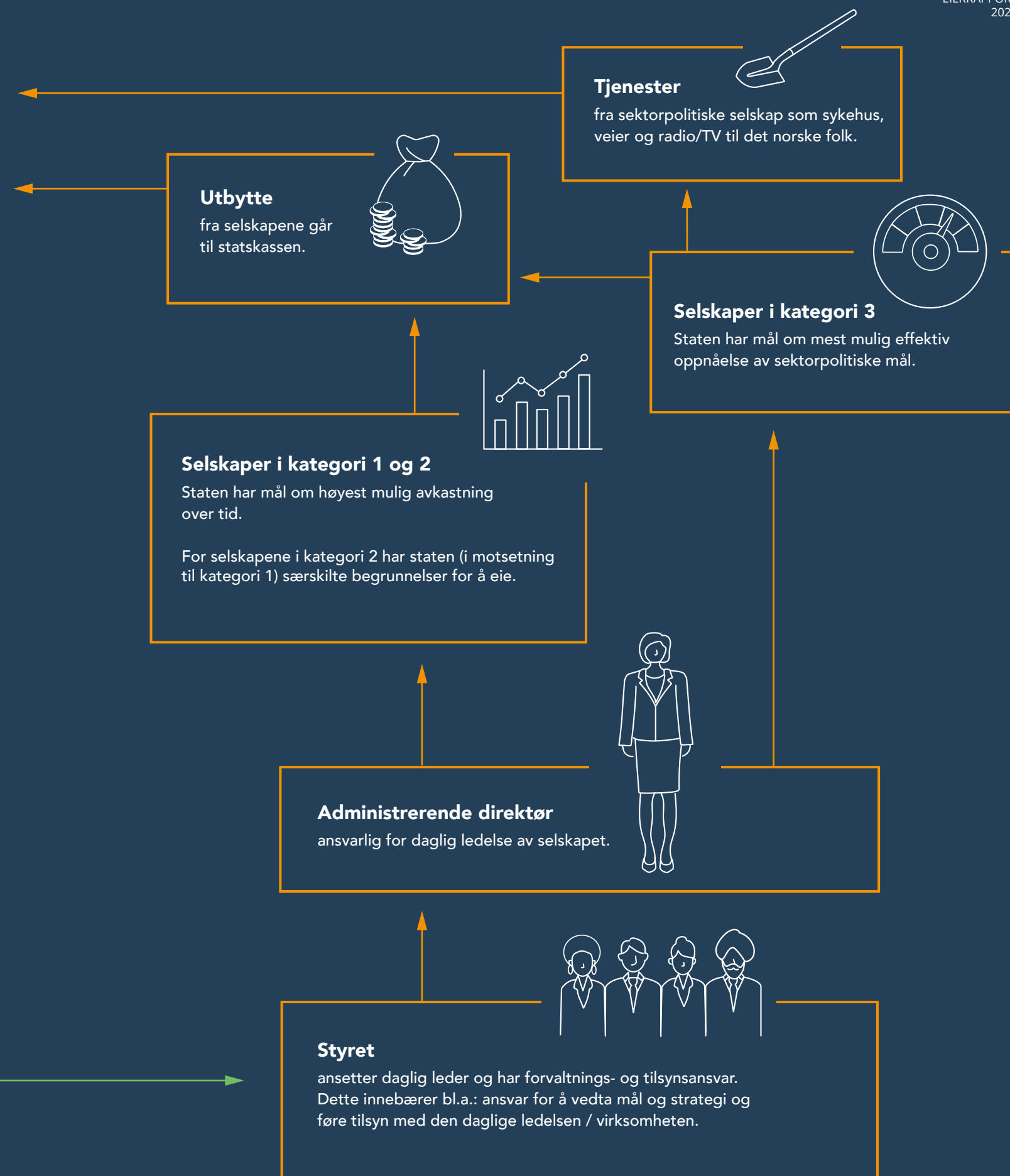
Staten er en aktiv eier gjennom å være tydelig på hva staten ønsker å oppnå med eierskapet i hvert selskap, ha klare prinsipper for god eierstyring, stille tydelige forventninger til selskapene og følge opp styrene på selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier.



Det norske folk eier selskapene



- Stortinget
- Regjeringen
- Selskapet



Hvordan staten utøver sitt eierskap

Departementene bruker forventninger, eierdialog og stemmegivning på generalforsamling for å bidra til å nå statens mål som eier.

Som grunnlag for statens eierutøvelse vurderes selskapenes strategiske posisjon, muligheter, risiko, måloppnåelse og forbedringsområder. Til analysene innhentes bl.a. informasjon fra selskapene, markedsaktører, media og andre interessenter.



Aktivt eierskap og dialogen staten som eier har med selskapene

Staten er en aktiv eier gjennom å være tydelig om hva staten ønsker å oppnå med eierskapet i hvert selskap, stille tydelige forventninger til selskapene og følge opp styrene på selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier enten det er høyest mulig avkastning over tid (selskapene i kategori 1 og 2) eller mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (selskapene i kategori 3).

Som grunnlag for statens eierutøvelse vurderes selskapenes strategiske posisjon, muligheter, risiko, måloppnåelse og forbedringsområder.

Vurderinger av selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger oppsummeres årlig i en helhetlig analyse. Dette danner grunnlaget for departementets prioriteringer i eierutøvelsen det kommende året, blant annet hva som bør være tema i eierdialogen med selskapet og vurderinger av styret, kapitalisering, utbytteforventninger med mer. Prioriteringene

baseres på hva som vurderes å bidra mest til måloppnåelse.

Kvartalsmøtene er kjernen i eierdialogen med selskapet. Før hvert møte vurderes selskapets resultater og rapportering, som sammen med andre løpende analyser gir grunnlag for spørsmål og dialog rundt aktuelle temaer og saker.

Ved svak måloppnåelse over tid eller vesentlige avvik fra statens forventninger, drøftes årsaker og muligheter for å bedre situasjonen med selskapet. Det kan være hensiktsmessig at selskapet eller eier foretar særskilte analyser. I eierdialogen vil det være naturlig å følge opp selskapets planer for å bedre prestasjonene. Dersom eierdialogen ikke fører frem, kan staten påvirke gjennom beslutninger på generalforsamling, blant annet gjennom styrevalg, vedtak om kapitaltilførsel og utbytte.

Omfanget av eierdialogen varierer mellom selskaper blant annet som følge av selskapenes størrelse, kompleksitet og om selskapene har konkrete eiersaker på agendaen.

Det er gjennom året som hovedregel en rekke møtepunkter med selskapene:

- ordinær generalforsamling
- fire kvartalsmøter
- møte med hele styret
- telefonsamtaler/møter med styreleder ved behov
- møter med administrasjonen eller styret om særskilte temaer
- introduksjonsmøte med eventuelle nyvalgte styremedlemmer
- møter med alle styremedlemmene og administrerende direktør hver for seg som forberedelse til den årlige vurderingen av styret¹

I tillegg til eierdialogen med de enkelte selskapene har staten som eier flere arrangementer rettet mot hele selskapsporteføljen hvor formålet er å tydeliggjøre statens forventninger og å spre god praksis. I 2021 og i starten av 2022 hadde staten foruten de to årlige seminarer for alle styreledere og nyvalgte styremedlemmer, to fagsamlinger for administrasjonen i selskapene om henholdsvis klimarisiko og åpenhetsloven.

Eierskapsmeldingen – utvikling av politikken

Regjeringen arbeider med en ny eierskapsmelding som planlegges fremlagt for Stortinget i løpet av høsten 2022. De sentrale rammene for det statlige eierskapet, som det over tid har vært bred politisk enighet om, vil ligge fast. Men innenfor disse rammene vil dagens regjering gjennom ny eierskapsmelding utvikle og forsterke det statlige eierskapet i omstillingen av norsk økonomi. Regjeringen vil gjennom aktivt eierskap bidra til verdiskaping i selskapene over tid. Dette vil bli gjort blant annet

gjennom forventningene som stilles til selskapene innenfor områder som effektiv kapitalisering, klima- og miljø, arbeidsforhold og menneskerettigheter og moderasjon i lederlønninger.

Inntil ny eierskapsmelding er lagt frem vil eierskapet i selskapene følges opp basert på eierpolitikken som fremgår av gjeldende eierskapsmelding, Meld. St. 8 (2019–2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping og Statens retningslinjer for lederlønn som ble revidert 20. april 2021. Følgende

deler av eierskapsmeldingen er særlig relevant for selskapene hvor staten er eier:

- statens mål og begrunnelse med å eie hvert selskap i kapittel 6,
- statens eierutøvelse i kapittel 7, 9 og 12, inkludert statens ti prinsipper for god eierstyring,
- statens forventninger til selskapene i kapittel 10.

På de neste sidene er det trukket frem noen sentrale forventningsområder.

¹ I selskapene som har ekstern valgkomité er det denne som gjennomfører samtaler med styrets medlemmer og administrerende direktør i forkant av vurdering av styret. En ansatt i departementet er normalt valgt inn i disse komitéene.

Statens forventninger til selskapene

| Tema | Staten forventer at: |
|---|---|
| Overordnet mål for eierutøvelsen | <ul style="list-style-type: none"> Selskapene i kategori 1 og 2 leverer høyest mulig avkastning over tid. Selskapene i kategori 3 har mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Dersom selskapet også har virksomhet i konkurranse med andre, forventer staten normalt høyest mulig avkastning over tid fra denne delen av selskapets virksomhet. |
| Bærekraftig verdiskaping, tydelige mål og strategier | <ul style="list-style-type: none"> Selskapet har en overordnet plan for bærekraftig verdiskaping. Selskapet utarbeider og implementerer tydelige mål og strategier og rapporterer på disse. Valg av risikonivå er en integrert del av selskapets strategi. |
| Faktorer med betydning for oppnåelse av selskapets mål og gjennomføring av strategi: | |
| Ressurser og organisering | <ul style="list-style-type: none"> Selskapets ressurser forvaltes og organiseres effektivt og slik at de fremmer oppnåelse av selskapets mål og støtter selskapets strategi. Med ressurser menes alt selskapet nyttiggjør seg av i sine prosesser, som medarbeidere, kapital, teknologi, bedriftskultur, relasjoner, naturressurser og andre materielle og immaterielle eiendeler. Selskapet arbeider planmessig med rekruttering og utvikling av medarbeidere og har tydelige mål og tiltak for å fremme økt relevant mangfold, inkludert bedre kjønnsbalanse, i selskapet. De børsnoterte selskapene er åpne om hva de anser som hensiktsmessig kapitalstruktur og utbyttensnivå til markedet. De unoterte selskapene er åpne om sine vurderinger av hensiktsmessig kapitalstruktur og utbyttensnivå til eierne. |
| Insentiver | <ul style="list-style-type: none"> Godtgjørelse og andre insentiver i selskapet fremmer oppnåelse av selskapets mål. Godtgjørelse til ledende ansatte er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende og hensynet til moderasjon ivaretas. Selskapet er åpen om utformingen av, nivået på og utviklingen i godtgjørelsen til ledende ansatte. <p>Forventningene er utdypet i statens retningslinjer for lederlønn.</p> |
| Ansvarlig virksomhet | <ul style="list-style-type: none"> Selskapet er ledende i sitt arbeid med ansvarlig virksomhet. Selskapet arbeider for å ivareta menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, redusere sitt klima- og miljøfotavtrykk og forebygge økonomisk kriminalitet som blant annet korrupsjon og hvitvasking av penger. Selskapet har en begrunnet skattepolicy som er offentlig tilgjengelig. Selskapet gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med anerkjente metoder. Selskapet er åpen om vesentlige områder, mål og tiltak innenfor sitt arbeid med ansvarlig virksomhet. |
| Prestasjons- og risikostyring | <ul style="list-style-type: none"> Selskapet måler verdiskaping, oppnåelse av mål og gjennomføring av tiltaksplaner. De viktigste prestasjonsindikatorene rapporteres til eierne. Selskapet har effektiv risikostyring som er tilpasset selskapets virksomhet, mål og strategi. |
| NUES | <ul style="list-style-type: none"> Selskapet følger Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse, der den er relevant og tilpasset selskapets virksomhet. |
| Styrets arbeid | <ul style="list-style-type: none"> Styret følger ledende praksis for godt styrearbeid tilpasset selskapets virksomhet. |
| Åpenhet og rapportering | <ul style="list-style-type: none"> Selskapet er åpen om og rapporterer på vesentlige forhold knyttet til virksomheten. |

Statens ti prinsipper for god eierstyring

1. Staten skal være en ansvarlig eier.
2. Staten skal vise åpenhet om statens eierskap og eierutøvelse.
3. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier. Dette skjer gjennom forventninger til selskapene, stemmegivning på generalforsamling og annen eierutøvelse.
4. Statens eierutøvelse skal legge til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styret og daglig leder, samt allment anerkjente eierstyringsprinsipper og -standarder.
5. Statens eiermyndighet i selskapet skal utøves på generalforsamling.
6. Styret har ansvaret for å forvalte selskapet. Staten skal vurdere selskapets måloppnåelse og arbeid med statens forventninger og styrets bidrag til dette.
7. Relevant kompetanse skal være hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Staten skal også vektlegge kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart.
8. Statens eierskap skal utøves i tråd med selskapsrettens prinsipp om likebehandling av aksjeeiere.
9. Statens eierrolle skal skilles fra statens øvrige roller.
10. Statlig eierskap skal ikke urettmessig medføre andre konkurransevilkår, verken fordeler eller ulemper, sammenlignet med selskaper uten statlig eierandel.

Plan for bærekraftig verdiskaping

Staten forventer at selskapene har en overordnet plan for bærekraftig verdiskaping.¹ Den skal vise styrets og ledelsens plan for hvordan selskapet over tid skal skape verdier, i form av avkastning eller effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Dette forutsetter at selskapet er bærekraftig. Et bærekraftig selskap balanserer økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte som bidrar til langsiktig verdiskaping slik at dagens behov ivaretas uten å ødelegge muligheten for kommende generasjoner.

Det betyr for eksempel at selskapene identifiserer og håndterer muligheter og risiko knyttet til klimaendringene og målene i Paris-avtalen, FNs bærekraftsmål og andre faktorer som påvirker konkurransefortrinn og evne til verdiskaping på lang sikt. For å vite hva som er relevant for det enkelte selskap er det nyttig å gjennomføre regelmessige vesentlighetsanalyser, inkludert interessentanalyser.²

Reduksjon i klimagassutslipp er avgjørende for at de fleste

selskapene skal være konkurransedyktige i fremtidens lavutslippssamfunn. I eierrapporten er det inntatt en oversikt over selskapenes klimagassutslipp. Cirka 40 av 71 selskaper rapporterer om klimagassutslipp i enten ett eller flere scope.

I eierrapporten fremgår det også en kortfattet versjon av selskapenes plan for bærekraftig verdiskaping på selskapssidene. Eksempler på ulike omstillingsprosjekter i selskapene er også inntatt i årets eierrapport.

Mål, strategi og risiko

Staten forventer at selskapene utarbeider og implementerer tydelige mål og strategier og rapporterer på disse, samt at valg av risikonivå er en integrert del av selskapets strategi.³ Det vil si at selskapets plan for bærekraftig verdiskaping konkretiseres i mer kortsiktige strategier og tiltaksplaner. Staten er opptatt av at det er en rød tråd – en sammenheng – mellom plan for bærekraftig verdiskaping, mål, strategi, risikonivå og tiltaksplaner.

For implementering av mål og strategier er det nyttig med egnede systemer for prestasjons- og risikostyring.

Selskapene må være bevisst på både finansielt, strategisk og operasjonelt risikonivå sett opp mot risikoevne og -vilje. Staten er blant annet opptatt av at selskapene identifiserer og minimerer risiko som ikke bidrar til måloppnåelse.

Staten er en eier med et langsiktig perspektiv og er opptatt av måloppnåelse over tid. Dette skal imidlertid ikke være en sovepute eller unnskyldning for svake prestasjoner i dag. Staten er opptatt av at selskapene jevnlig vurderer de ulike faktorene som har betydning for oppnåelse av selskapets mål og

gjennomføring av selskapets strategi, inkludert om selskapets ressurser forvaltes og organiseres effektivt.⁴

For selskaper i kategori 3 er det vesentlig at de har mål og indikatorer og rapporterer på måloppnåelse for både sektorpolitisk måloppnåelse og effektiv drift. Selskapenes overordnede mål, indikatorer for måloppnåelse og resultater/måloppnåelse er oppgitt på side 16–22 for selskaper der dette er oppgitt. Gode mål og indikatorer skal tydeliggjøre hvilke deler av virksomheten som bidrar til måloppnåelse, og hva som kan gjøres mer effektivt.

Lederlønn

Riktige insentiver bidrar til gjennomføring av selskapets strategi og oppnåelse av selskapets mål og fremmer lojalitet samt hensiktsmessig risikotaking. Insentivordninger som er urimelige eller satt sammen på en uheldig måte kan skade selskapets omdømme eller fremme uheldig risikotaking. Det er styrets og daglig leders ansvar å fastsette

godtgjørelsen til ledende ansatte i selskapet. I børsnoterte allmennaksjeselskaper har lovgiver gitt generalforsamlingen myndighet til å godkjenne styrets retningslinjer for lederlønn med bindende virkning og avholde en rådgivende avstemming over styrets lønnsrapport, som blant annet inneholder oversikt over utbetalt godtgjørelse. Staten som

eier har innført tilsvarende regler i de fleste unoterte selskaper hvor staten er eier gjennom bestemmelser i selskapenes vedtekter. Staten har videre utførlige forventninger knyttet til lederlønn, som er inntatt og utdypet i Statens retningslinjer for lederlønn i selskaper med statlig eierandel, og som sist ble revidert 30. april 2021. Målet med revisjonen

av retningslinjene var blant annet å tydeliggjøre statens forventninger på lederlønnområdet, blant annet sett i lys av endringene i allmennaksjeloven. Hovedendringene var å gjøre de nye reglene i allmennaksjeloven gjeldende for unoterte selskaper, styrke forventningen om åpenhet og løfte hensynet til bærekraft tydeligere frem. Videre ble virkeområdet for statens retningslinjer utvidet til å gjelde hele konsernet for samtlige selskaper, og retningslinjene ble tydeliggjort gjennom å innta kommentarer til forventningene.

Rapportering

Staten forventer at selskapene er åpne om og rapporterer på vesentlige forhold knyttet til virksomheten.⁵ Åpenhet er viktig for tilliten til selskapene og til staten som eier fordi staten forvalter eierskapet i selskapene på vegne av det norske folk. I tillegg kan god selskapsrapportering bidra til høyere måloppnåelse blant annet fordi styret og ledelsens beslutningsgrunnlag blir bedre.

Staten har også forventninger til selskapenes åpenhet og rapportering på spesifikke områder som blant annet:

- mål og strategier
- godtgjørelse til ledende ansatte
- arbeid med ansvarlig virksomhet
- eierstyring og selskapsledelse, jf. norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse
- kapitalstruktur og utbyttensnivå (enten til markedet eller kun til eierne)
- prestasjonsindikatorer

God selskapsrapportering tar utgangspunkt i det som er vesentlig

Staten som eier forventer blant annet at godtgjørelsen til selskapets ledende ansatte fremmer oppnåelse av selskapets mål og bærekraftig verdiskaping for eierne og at godtgjørelsen er konkurransedyktig slik at selskapet får rekruttert og beholdt gode ledere med riktig kompetanse. Samtidig skal ikke godtgjørelsen være lønnsledende sammenlignet med tilsvarende selskaper, og hensynet til moderasjon skal ivaretas. Dette innebærer blant annet at godtgjørelsen ikke er høyere enn nødvendig for å tiltrekke og beholde ønsket kompetanse. Det er verken i selskapets eller eiernes interesse om selskapet betaler mer i samlet godtgjørelse, inkludert

for selskapets verdiskaping. Den gir innsikt i selskapets evne til å skape verdi (avkastning eller effektiv sektorpolitisk måloppnåelse) og får frem sammenhengen mellom selskapets mål, strategi og risiko samt selskapets finansielle resultater og resultater på bærekraftsområdet. Informasjonen er både bakoverskuende og fremtidsrettet, relevant, balansert og sammenlignbar over tid. Den inkluderer også informasjon om hvorfor mål ikke er nådd og hvilke utfordringer selskapet har. Videre er vesentlig bærekraftsinformasjon i størst mulig grad integrert med øvrig informasjon og revidert av en uavhengig part.

God informasjon og rapportering fra selskapet er avgjørende for at staten som eier skal kunne vurdere selskapets virksomhet, måloppnåelse og risikonivå. Styrene har et særlig ansvar for at eiere og andre interessenter har tilgang til relevant og vesentlig informasjon til riktig tid. De siste årene har integrert rapportering fått økt oppslutning. Hensikten med integrert rapportering er å gi helhetlig informasjon om relevante forhold

bonus, enn nødvendig. Ved vurdering av moderasjon, kan forholdstallet mellom godtgjørelsen til ledende ansatte og øvrige ansatte i selskapet også være relevant. Staten er blant annet opptatt av at dette forholdstallet ikke øker uten god begrunnelse. Større forskjell i godtgjørelsen mellom ledende ansatte og øvrige ansatte i selskapet kan være uheldig blant annet fordi det kan skade selskapets omdømme gjennom å medføre urimelige forskjeller i selskapet og i samfunnet for øvrig. Staten har videre klare forventninger knyttet til maksimal størrelse på resultatavhengig godtgjørelse, pensjon og sluttvederlag.

som bidrar til selskapets verdiskaping. Integrert rapportering bidrar til bedre forståelse av det totale mulighets- og risikobilde og hvordan selskapet håndterer disse. Staten som eier er opptatt av at bærekraft skal være en integrert del av selskapets strategi og integrert rapportering legger til rette for dette. Staten er også opptatt av andre relevante temaer som bruk av alternative resultatmål og rapporteringens detaljeringsgrad. Bruk av alternative resultatmål og justeringer av regnskapstall bør begrunnes og forklares. Detaljert rapportering per segment og land kan, for større selskaper, være sentralt å rapportere på for å gi tilstrekkelig innsikt i utvikling og resultater. Videre er staten som eier opptatt av at selskaper benytter relevante og oppdaterte rapporteringsstandarder for både finansiell informasjon og bærekraftinformasjon. I årets eierrapport er det inntatt en artikkel om hvordan rapportere godt om klimarisiko i finansiell rapportering, inkludert hvordan klimarisiko påvirker finansielle resultater.

¹ Se side 76–78 i Meld. St. 8 (2019–2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*.

² Se side 78 i Meld. St. 8 (2019–2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*.

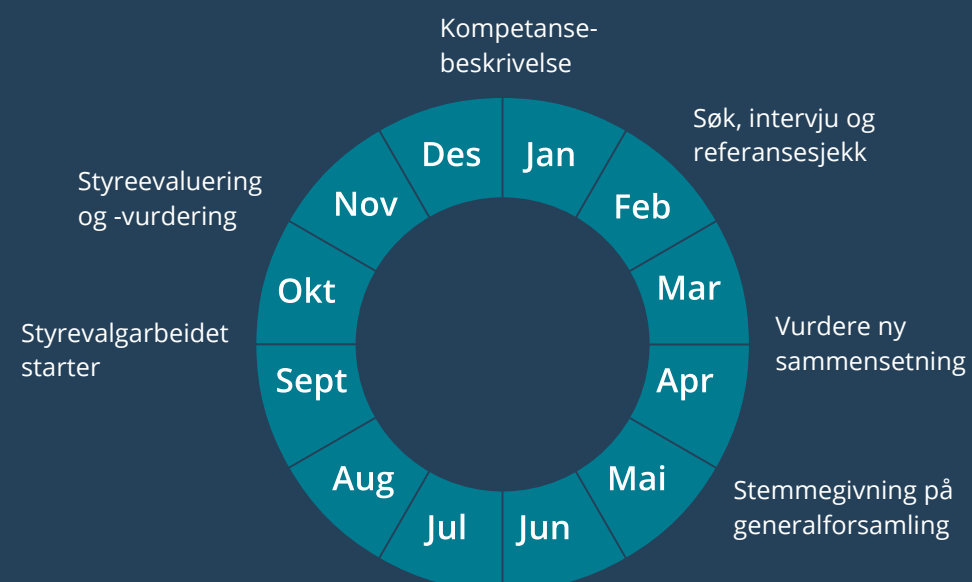
³ Se side 76–78 i Meld. St. 8 (2019–2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*.

⁴ Som del av statens forventninger til selskapene inngår fire forventningsområder som er listet under faktorer med betydning for oppnåelse av selskapets mål og gjennomføring av strategi. Disse er: ressurser og organisering, insentiver, ansvarlig virksomhet og prestasjons- og risikostyring. Se side 75 i Meld. St. 8 (2019–2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*.

⁵ Se side 88–90 i Meld. St. 8 (2019–2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*.

Årshjul styrevalgprosessen

Figuren viser den årlige styrevalgprosessen staten som eier følger.



Statens arbeid med styrevalg

En vesentlig oppgave for staten er å bidra til sammensetting av kompetente og velfungerende styrever. Relevant kompetanse er hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Kompetanse handler om relevant erfaring og bakgrunn samt personlige egenskaper. Staten vektlegger også kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart.

Arbeidet med styrevalg følger prosessen i årshjul for styrevalgprosessen inntatt over. Styrene vurderes årlig. Formålet med vurderingene er å forstå styrets og det enkelte medlems bidrag til selskapets måloppnåelse, samt om styrets sammensetning,

arbeidsform, kompetanse og innsats tilsier behov for endringer i styret.

Som en del av vurderingene, gjennomfører staten samtaler med alle eiervalgte styremedlemmer og administrerende direktør i selskapet. Staten tilstreber også å ha samtaler med styremedlemmer valgt av og blant de ansatte, og å ha dialog med styreleder underveis i arbeidet. I selskaper med eksterne valgkomiteer er det denne som har ansvar for å gjennomføre samtaler og vurdere styrets sammensetning, men staten gjør også i disse tilfellene egne vurderinger.

I forbindelse med styrevalg vurderer staten selskapenes virksomhet,

muligheter og utfordringer de står overfor og hvilken kompetanse som bør være i styret fremover. Dette danner grunnlaget for en kompetansebeskrivelse som utarbeides for hvert styre. Kompetansebeskrivelsen er mandatet for styrekrutteringen som staten arbeider ut fra i søket etter nye styremedlemmer.

Flere hundre potensielle kandidater identifiseres og vurderes årlig. Departementene, eventuelt valgkomiteene, gjennomfører intervjuer av potensielle kandidater før styrevalgene på generalforsamling.

Selskapenes rapportering

Gjennom å stille tydelige forventninger til selskapene, ønsker staten å bidra til å nå statens mål som eier på en bærekraftig og ansvarlig måte. Forventningene fremgår av eierskapsmeldingen og stilles fra staten som eier til styrene i selskapene. Åpenhet og god rapportering er vesentlig for å forstå selskapenes måloppnåelse og hvordan de følger opp statens forventninger.

I årets rapport har vi tatt inn et eksempel på hvordan selskaper kan rapportere godt om klimarisiko i finansiell rapportering og hvordan klimarisiko kommer til uttrykk i finansielle resultater.

I tre tabeller presenteres også:

- Selskapenes rapportering på statens forventningsområder
- Selskapenes klimautslipp
- Rapporteringsstandarder og retningslinjer selskapene følger

Omtale av klimarisiko i finansiell rapportering

Innsikt i hvilke finansielle konsekvenser ulike klimascenarier har for selskaper er sentralt for selskapenes eiere, et velfungerende kapitalmarked og samfunnet for at de skal kunne vurdere selskapets virksomhet, herunder forventet inntjening og risiko. Det er i dag et økende behov for å forstå hvordan klimarisiko påvirker finansielle resultater og verdien av selskaper, og videre hvordan dette har kommet til uttrykk gjennom den finansielle rapporteringen. Klimarisiko kan, avhengig av selskap og sektor, påvirke blant annet nedskrivning og avskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler, samt ulike avsetninger. Dette har sammenheng med at klimarisiko kan påvirke estimatene på fremtidige kontantstrømmer og avkastningskrav. Påvirkningen kan enten være direkte for selskapet eller indirekte gjennom påvirkning av kortsiktig og langsiktig makroøkonomisk utvikling. Dersom forhold knyttet til klima har en vesentlig innvirkning på finansiell utvikling og risiko må det omtales nærmere i årsberetningen, sammen med selskapets klimastrategi og planlagte tiltak. Det må i slike tilfeller også opplyses om de underliggende kortsiktige og langsiktige økonomiske forutsetningene, og hva som påvirker disse. I tillegg skal finansiell rapportering omtale estimatusikkerhet der denne er

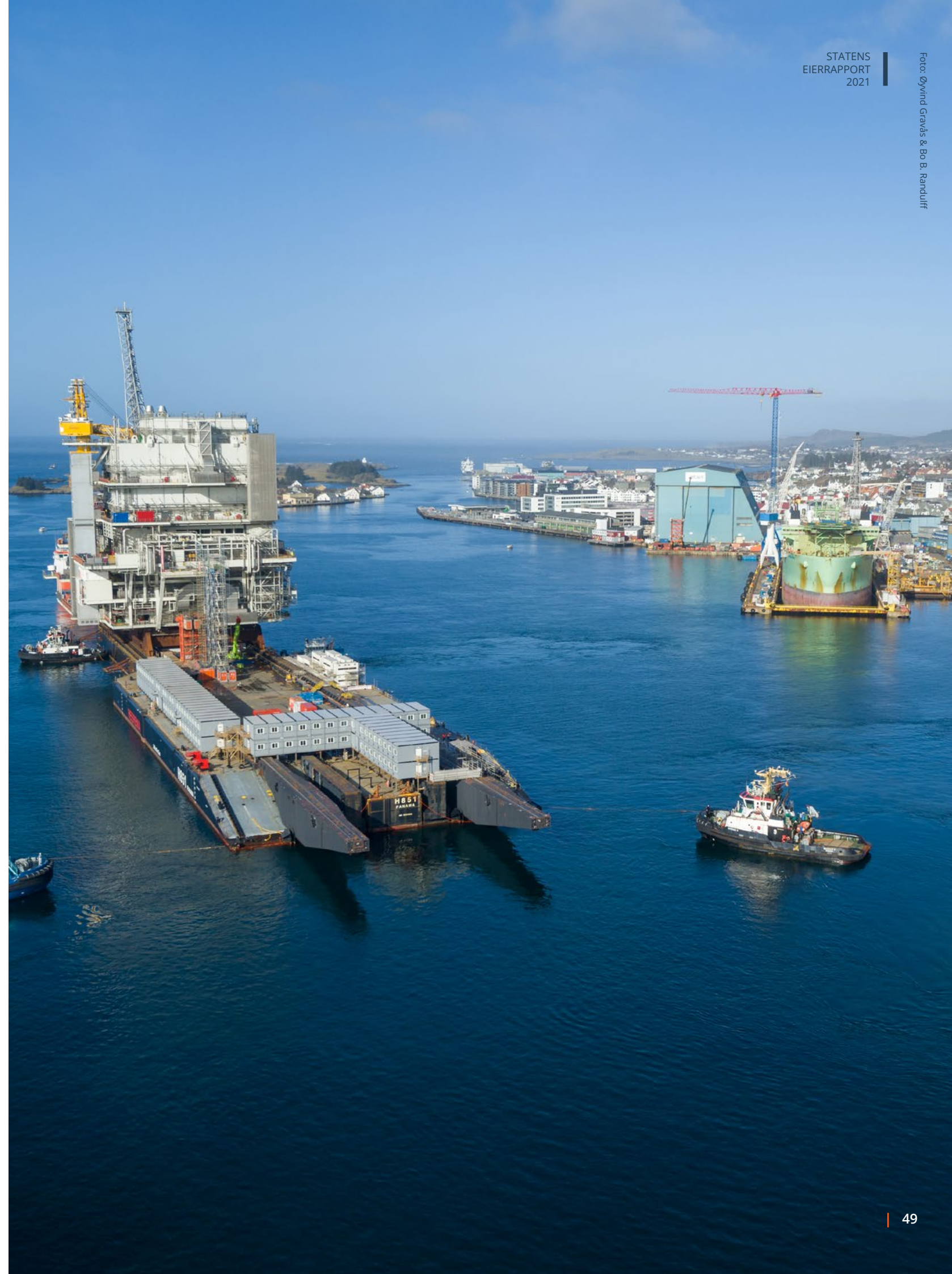
vesentlig. Det må være en klar konsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet.

Equinor har en bred omtale i årsregnskapet¹ av «Konsekvenser av initiativ for å begrense klimaendringer». Det redegjøres blant annet for konsekvenser av initiativer for å begrense klimaendringer, utvikling i tilbud og etterspørsel, teknologiendringer, beskatning, avgifter på utslipp, produksjonsbegrensninger og andre vesentlige faktorer. Det understrekes også at råvareprisene som Equinor benytter foreløpig ikke er like prisene som kreves for å nå Paris-avtalen som beskrevet i scenarioene til World Energy Outlook for bærekraftig utvikling eller netto nullutslipp. Det opplyses at en endring i banen for hvordan verden implementerer tiltak i samsvar med målene i Paris-avtalen kan ha en negativ innvirkning på verdsettelsen av Equinors varige driftsmidler. Der nest oppgis et mulig verdifall anslått til syv mrd. USD før skatt som følge av å bruke priser som er konsistente med scenarioer fra Det internasjonale energibyrået (IEA). Noten inkluderer også informasjon om estimatusikkerhet, CO₂-relaterte kostnader, oppstrøms olje og gass (strandede eiendeler) og tidspunkt for nedstengings- og fjerningsforpliktelse.

I årsregnskapet under «Varige driftsmidler»² gis det ytterligere opplysninger om forventede fremtidige olje- og gasspriser, elektrisitetspriser, CO₂-priser, valutakurser og avkastningskrav. I tillegg opplyses det om sensitiviteter i verdsettelsen av selskapet som følge av alternative forutsetninger om råvarepriser.

Equinor er etter Nærings- og fiskeridepartementets vurdering blant de fremste selskapene i Norge til å gi offentligheten innsikt i finansielle konsekvenser av klimarisiko i årsrapporten.

1 Årsregnskapets note 3.
2 Årsregnskapets note 11.



Selskapenes rapportering på statens forventningsområder

Staten har som eier forventninger til hvordan selskapene arbeider på en rekke områder, se eierskapsmeldingen (Meld. St. 8 (2019–2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping) kapittel 10. I denne tabellen har selskapene vurdert sin egen rapportering til offentligheten på enkelte områder staten har forventninger til.

| | Tydelige mål og strategier for selskapet | Selskapets valgte risikonivå | Mål og tiltak for bedre kjønnsbalanse i selskapet | Mål og tiltak for å fremme annet relevant mangfold i selskapet | Selskapets syn på hvilken kapitalstruktur og hvilket utbyttensnivå som er hensiktsmessig | Utformingen av, nivået på og utviklingen i godtgjørelse til ledende ansatte | En begrunnet skattepolicy | Hvordan selskapet identifiserer og håndterer eventuell negativ påvirkning/skade på mennesker, samfunn og miljø | Vesentlige områder, mål og tiltak innenfor selskapets arbeid med ansvarlig virksomhet | De viktigste prestasjonsindikatorene | Samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse iht NUES |
|--------------------------------|--|------------------------------|---|--|--|---|---------------------------|--|---|--------------------------------------|--|
| Selskaper i kategori 1 | | | | | | | | | | | |
| Akastor ASA | Helt | I noen grad | I noen grad | I noen grad | I noen grad | I noen grad | I noen grad | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Helt |
| Aker Solutions ASA | Helt | Helt | I noen grad | I noen grad | Helt | I noen grad | Helt | Helt | I noen grad | Helt | Helt |
| Baneservice AS | Helt | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Flytoget AS | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Mesta AS | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Selskaper i kategori 2 | | | | | | | | | | | |
| Argentum Fondsinvesteringer AS | Helt | Rapporteres ikke | Helt | I noen grad | I noen grad | Helt | Helt | I noen grad | Helt | Helt | Helt |
| DNB Bank ASA | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Eksportfinans ASA | Helt | Helt | I noen grad | I noen grad | Helt | Helt | I noen grad | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Equinor ASA | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Investinor AS | Helt | I noen grad | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Kommunalbanken AS | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Kongsberg Gruppen ASA | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Mantena AS | Helt | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Helt | Helt | Helt | Helt | I noen grad | Helt | Helt |
| Nammo AS | I noen grad | I noen grad | Helt | I noen grad | I noen grad | Helt | I noen grad | Helt | Helt | I noen grad | Rapporteres ikke |
| Norsk Hydro ASA | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Nysnø Klimainvesteringer AS | Helt | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Posten Norge AS | Helt | I noen grad | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Spordrift AS | I noen grad | I noen grad | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Helt | Rapporteres ikke | Helt | I noen grad | I noen grad | Helt |
| Statkraft SF | Helt | Helt | Helt | Helt | I noen grad | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Telenor ASA | Helt | I noen grad | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Vygruppen AS | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Yara International ASA | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Selskaper i kategori 3 | | | | | | | | | | | |
| Andøya Space AS | Helt | I noen grad | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Helt | I noen grad | I noen grad | Helt | I noen grad | I noen grad |
| Avinor AS | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Bane NOR SF | Helt | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | I noen grad | Helt |
| Bjørnøen AS | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke | Rapporteres ikke | Rapporteres ikke | Rapporteres ikke | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke | Rapporteres ikke |
| Carte Blanche AS | Helt | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | | I noen grad | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | Helt | Rapporteres ikke |
| AS Den Nationale Scene | Helt | Helt | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Helt | Helt | Rapporteres ikke |
| Den Norske Opera & Ballett AS | Helt | I noen grad | Helt | I noen grad | Rapporteres ikke | Helt | Rapporteres ikke | Helt | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke |

| | Tydelige mål og strategier for selskapet | Selskapets valgte risikonivå | Mål og tiltak for bedre kjønnsbalanse i selskapet | Mål og tiltak for å fremme annet relevant mangfold i selskapet | Selskapets syn på hvilken kapitalstruktur og hvilket utbytnivå som er hensiktsmessig | Utformingen av, nivået på og utviklingen i godtgjørelse til ledende ansatte | En begrunnet skattepolicy | Hvordan selskapet identifiserer og håndterer eventuell negativ påvirkning/skade på mennesker, samfunn og miljø | Vesentlige områder, mål og tiltak innenfor selskapets arbeid med ansvarlig virksomhet | De viktigste prestasjonsindikatorene | Samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse iht NUES |
|---|--|------------------------------|---|--|--|---|---------------------------|--|---|--------------------------------------|--|
| Electronic Chart Centre AS | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Enova SF | Helt | Helt | Helt | I noen grad | Rapporteres ikke | Helt | Rapporteres ikke | I noen grad | Helt | Helt | Rapporteres ikke |
| Entur AS | Helt | Helt | Helt | Helt | I noen grad | Helt | Helt | I noen grad | Helt | Helt | Helt |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS | Helt | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke | Helt | Rapporteres ikke | Helt | I noen grad | I noen grad | I noen grad |
| Gassco AS | Helt | Helt | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Gassnova SF | Helt | Helt | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Helt | I noen grad |
| Graminor AS | Helt | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke | I noen grad | Helt | I noen grad | I noen grad |
| Helse Midt-Norge RHF | Helt | Helt | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Helse Nord RHF | Helt | Helt | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Helt | Helt | Rapporteres ikke |
| Helse Sør-Øst RHF | Helt | Helt | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Helse Vest RHF | Helt | Helt | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Innovasjon Norge | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Helt | Helt | I noen grad |
| Kimen Såvarelaboratoriet AS | I noen grad | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | I noen grad | I noen grad |
| Kings Bay AS | I noen grad | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke | I noen grad | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke |
| Nationalteatret AS | I noen grad | Rapporteres ikke | I noen grad | Rapporteres ikke | Helt | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke | Rapporteres ikke |
| Nofima AS | Helt | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Rapporteres ikke | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS | Helt | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke | I noen grad | Rapporteres ikke | I noen grad | Rapporteres ikke | Helt | I noen grad |
| Norfund | Helt | Helt | I noen grad | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | I noen grad |
| Norges sjømatråd AS | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Helt | Helt | I noen grad |
| Norsk helsenett SF | Helt | Helt | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke | Helt | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke |
| Norsk rikskringkasting AS | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Helt | Rapporteres ikke | I noen grad | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke |
| Norsk Tipping AS | Helt | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke | I noen grad | Rapporteres ikke | Helt | I noen grad | Helt | Helt |
| Norske tog AS | Helt | I noen grad | Helt | Helt | | Rapporteres ikke | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Nye Veier AS | Helt | Helt | I noen grad | I noen grad | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Petoro AS | Helt | Helt | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Rapporteres ikke | Helt | I noen grad | Helt | I noen grad |
| Rogaland Teater AS | Helt | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Helt | Rapporteres ikke | I noen grad | Rapporteres ikke | Helt | Rapporteres ikke |
| Simula Research Laboratory AS | I noen grad | I noen grad | Helt | Helt | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke |
| Siva - Selskapet for Industrivekst SF | Helt | Helt | Helt | I noen grad | Rapporteres ikke | I noen grad | Helt | I noen grad | Rapporteres ikke | I noen grad | Rapporteres ikke |
| Space Norway AS | Helt | Helt | Helt | Helt | I noen grad | Helt | Helt | I noen grad | Helt | Helt | I noen grad |
| Statnett SF | Helt | Helt | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Helt | I noen grad | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Statskog SF | Helt | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke | Helt | Helt | Helt | Helt | I noen grad | Helt |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS | Helt | Helt | Helt | I noen grad | I noen grad | Helt | Helt | Helt | I noen grad | I noen grad | Helt |
| Talent Norge AS | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | Helt | I noen grad |
| Trøndelag Teater AS | Helt | I noen grad | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Rapporteres ikke | Helt | Helt | I noen grad | I noen grad |
| Universitetssenteret på Svalbard AS | I noen grad | I noen grad | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Helt | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Rapporteres ikke |
| AS Vinmonopolet | Helt | Helt | Helt | Helt | I noen grad | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt | Helt |
| Ikke kategoriserte selskaper | | | | | | | | | | | |
| Norid AS | Helt | I noen grad | I noen grad | I noen grad | I noen grad | Helt | Helt | Rapporteres ikke | Rapporteres ikke | I noen grad | I noen grad |

Selskapenes klimagassutslipp

Staten forventer at selskapene er åpne om vesentlige forhold knyttet til sin virksomhet. Staten forventer også at selskapene arbeider for å redusere sitt klimaavtrykk. Tabellen viser klimagassutslipp pr. selskap målt i tonn CO₂-ekvivalenter for scope 1, 2 og 3.

Scope 1
Direkte utslipp fra egen virksomhet

Scope 2
Indirekte utslipp fra energiforbruk

Scope 3
Indirekte utslipp fra kjøp og salg av varer og tjenester

| | Totale klimagassutslipp 2021 | Totale klimagassutslipp 2020 | Endring* | Klimagassutslipp Scope 1 2021 | Klimagassutslipp Scope 1 2020 | Klimagassutslipp Scope 2 2021 | Klimagassutslipp Scope 2 2020 | Klimagassutslipp Scope 3 2021 | Klimagassutslipp Scope 3 2020 |
|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Kategori 1 | | | | | | | | | |
| Akastor ASA | 65 195 | 76 763 | -15,1 % | 62 345 | 72 950 | 1 833 | 1 950 | 1 017 | 1 863 |
| Aker Solutions ASA | 59 067 | 67 139 | -12,0 % | 10 003 | 12 033 | 45 883 | 49 372 | 3 181 | 5 734 |
| Baneservice AS | 3 552 | - | - | 3 535 | - | 17 | - | - | - |
| Flytoget AS | 343 | 245 | 40,0 % | 0 | 0 | 0,9 | 0 | 342 | 245 |
| Mesta AS | 23 272 | 21 119 | 10,2 % | 20 357 | 18 573 | 289 | 361 | 2 626 | 2 185 |
| Sum kategori 1 | 151 429 | 165 266 | -8,4 % | 96 240 | 103 556 | 48 023 | 51 683 | 7 166 | 10 027 |
| | Totale klimagassutslipp 2021 | Totale klimagassutslipp 2020 | Endring* | Klimagassutslipp Scope 1 2021 | Klimagassutslipp Scope 1 2020 | Klimagassutslipp Scope 2 2021 | Klimagassutslipp Scope 2 2020 | Klimagassutslipp Scope 3 2021 | Klimagassutslipp Scope 3 2020 |
| Kategori 2 | | | | | | | | | |
| Argentum Fondsinvesteringer AS | 12 | 10 | 16,0 % | 0 | - | - | - | 12 | 10 |
| DNB Bank ASA | 3 905 | 5 329 | -26,7 % | 242 | 282 | 1 914 | 3 158 | 1 749 | 1 889 |
| Eksportfinans ASA | 9,43 | - | - | 0 | - | 8,91 | - | 0,52 | - |
| Equinor ASA** | 261 100 000 | 263 500 000 | -0,9 % | 12 000 000 | 13 300 000 | 100 000 | 200 000 | 249 000 000 | 250 000 000 |
| Investinor AS | 672 | - | - | 0 | - | 0,5 | - | 672 | - |
| Kommunalbanken AS | 41 | 74 | -44,9 % | 1 | 1 | 31 | 51 | 9 | 23 |
| Kongsberg Gruppen ASA | 46 184 | 55 739 | -17,1 % | 2 447 | 1 229 | 8 795 | 13 891 | 34 942 | 40 619 |
| Mantena AS | 6 007 | 152 | 3859,8 % | 887 | 146 | 5 120 | 6 | - | - |
| Nammo AS | 34 406 | 25 719 | 33,8 % | 3 791 | 1 901 | 29 499 | 22 507 | 1 116 | 1 311 |
| Norsk Hydro ASA | 28 200 000 | 10 400 000 | 171,2 % | 7 600 000 | 6 900 000 | 3 600 000 | 3 500 000 | 17 000 000 | - |
| Nysnø Klimainvesteringer AS | 96 | 98 | -2,0 % | 0 | 0 | 1 | 0 | 96 | 98 |
| Posten Norge AS | 259 285 | 293 925 | -11,8 % | 62 890 | 75 915 | 3 955 | 3 302 | 192 440 | 214 707 |
| Spordrift AS | 8 860 | 7 013 | 26,3 % | 6 724 | 7 013 | - | - | 2 136 | - |
| Statkraft SF | 1 535 000 | 2 026 700 | -24,3 % | 1 320 000 | 1 850 000 | 212 400 | 175 000 | 2 600 | 1 700 |
| Telenor ASA | 5 104 000 | 4 667 000 | 9,4 % | 150 000 | 167 000 | 954 000 | 1 000 000 | 4 000 000 | 3 500 000 |
| Vygruppen AS*** | 225 000 | 256 048 | -12,1 % | 152 000 | 239 000 | 60 000 | - | 13 000 | 17 048 |
| Yara International ASA | 77 300 000 | 71 100 000 | 8,7 % | 16 500 000 | 16 600 000 | 3 000 000 | 1 100 000 | 57 800 000 | 53 400 000 |
| Sum kategori 2 | 373 823 477 | 352 337 807 | 6,1 % | 37 798 982 | 39 142 487 | 7 975 724 | 6 017 915 | 328 048 771 | 307 177 405 |

| | Totale klimagassutslipp 2021 | Totale klimagassutslipp 2020 | Endring* | Klimagassutslipp Scope 1 2021 | Klimagassutslipp Scope 1 2020 | Klimagassutslipp Scope 2 2021 | Klimagassutslipp Scope 2 2020 | Klimagassutslipp Scope 3 2021 | Klimagassutslipp Scope 3 2020 |
|---|------------------------------|------------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Kategori 3 | | | | | | | | | |
| Andøya Space AS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| AS Den Nationale Scene | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| AS Vinmonopolet | 59 861 | 53 688 | 11,5 % | 16 | 7 | 5 951 | 4 617 | 53 894 | 49 064 |
| Avinor AS | 10 964 | 10 931 | 0,3 % | 5 470 | 5 629 | 4 595 | 4 130 | 899 | 1 172 |
| Bane NOR SF | 38 053 | 50 174 | -24,2 % | 1 719 | 1 598 | 1 591 | 3 536 | 34 743 | 45 040 |
| Bjørnøen AS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Carte Blanche AS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Den Norske Opera & Ballett AS | 1 111 | 1 048 | 6,0 % | 13 | 13 | 1 041 | 940 | 57 | 95 |
| Electronic Chart Centre AS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Enova SF | 10 | 23 | -56,5 % | - | - | - | - | 10 | 23 |
| Entur AS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Gassco AS** | 1 139 089 | 1 277 877 | -10,9 % | 1 100 000 | 1 200 000 | 39 089 | 77 877 | - | - |
| Gassnova SF | 16 | 63 | -74,6 % | 0 | - | 16 | 63 | - | - |
| Graminor AS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Helse Midt-Norge RHF | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Helse Nord RHF | 68 920 | 60 474 | 14,0 % | 2 413 | 2 026 | 38 538 | 35 033 | 27 969 | 23 415 |
| Helse Sør-Øst RHF | 204 804 | 196 500 | 4,2 % | 44 743 | 42 736 | 158 917 | 152 502 | 1 144 | 1 262 |
| Helse Vest RHF | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Innovasjon Norge | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Kimen Sævalaboratoriet AS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Kings Bay AS | 3 338 | 3 660 | -8,8 % | 3 194 | 3 541 | - | - | 144 | 119 |
| Nationaltheatret AS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Nofima AS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Norfund | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Norges sjømatråd AS | 91 | 115 | -20,9 % | 0 | 0 | 0 | 0 | 91 | 115 |
| Norsk Helsenett SF | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Norsk rikskringkasting AS | 5 193 | 3 169 | 63,9 % | 518 | 550 | 760 | 378 | 3 915 | 2 241 |
| Norsk Tipping AS | 424 | 413 | 2,7 % | 176 | 162 | 212 | 190 | 36 | 61 |
| Norske tog AS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Nye Veier AS | 14 828 | 43 399 | -65,8 % | 38 | 47 | 119 | 95 | 14 671 | 43 257 |
| Petoro AS** | 124 890 000 | 119 130 000 | 4,8 % | 2 830 000 | 3 130 000 | 1 060 000 | - | 121 000 000 | 116 000 000 |
| Rogaland Teater AS | 181 | 158 | 14,6 % | 88 | 59 | 68 | 58 | 25 | 41 |
| Simula Research Laboratory AS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Siva - Selskapet for Industrivekst SF | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Space Norway AS | 23 | - | - | 0 | 0 | 16 | - | 7 | 10 |
| Statnett SF | 37 002 | 60 929 | -39,3 % | 13 450 | 18 141 | 21 068 | 40 067 | 2 484 | 2 721 |
| Statkog SF | 4 295 | - | - | 142 | - | 6 | - | 4 147 | - |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS | 11 723 | 16 306 | -28,1 % | 7 040 | 12 084 | 4 007 | 3 553 | 676 | 669 |
| Talent Norge AS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Trøndelag Teater AS | - | 50 | - | - | - | - | 50 | - | - |
| Universitetssenteret på Svalbard AS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Sum kategori 3 | 126 489 926 | 120 908 978 | 4,6 % | 4 009 020 | 4 416 592 | 1 335 994 | 323 090 | 121 144 912 | 116 169 305 |
| Totale klimagassutslipp alle kategorier | 500 464 832 | 473 412 050 | 5,71 % | 41 904 242 | 43 662 635 | 9 359 741 | 6 392 688 | 449 200 849 | 423 356 737 |

*Det er store endringer i utslipp fra 2020 til 2021 hos noen selskaper. Det er ulike forklaringer på dette. Enkelte selskaper har andre tall i år sammenlignet med fjorårets rapport som følge av nye rapporteringsmåter osv. Der det er store økninger, forklares det nærmere på selskapsiden.

**Det kan forekomme dobbelrapportering knyttet til olje- og gasselskaperne.

***Scope 1 og 2 er slått sammen og rapporteres som scope 1 for 2020.

Rapporteringsstandarder og retningslinjer som selskapene følger

Standarder og retningslinjer som selskapene følger er markert med «X».



| Standarder | Integrert rapportering (IIRC - International Integrated Reporting Council) | International Financial Reporting Standard (IFRS) | God regnskaps-skikk (GRS) | GRI Standards | Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD) | Greenhouse Gas Protocol | OECDs retningslinjer for fler nasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv | FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP) | FNs bærekraftsmål | Ev. andre internasjonale (bransje) standarder, retningslinjer og prinsipper selskapet følger |
|--------------------------------|--|---|---------------------------|---------------|---|-------------------------|---|--|---|--|
| Selskaper i kategori 1 | | | | | | | | | | |
| Akastor ASA | | X | | X | X | | X | | 8, 12, 13, 16 | |
| Aker Solutions ASA | | X | | X | X | X | X | X | 3, 4, 5, 7, 8, 12, 13, 14, 16 | Euronext guidance on ESG reporting UN Global Compact Trace International National Ocean Industries Association ESG Network International Bill of Human Rights ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work Modern Slavery Act UK Gender Pay Gap |
| Baneservice AS | | X | X | | | X | | X | 3, 5, 8, 9, 11, 12, 13 | |
| Flytoget AS | | X | X | X | | X | X | | 5, 8, 11, 12 | ILO-konvensjonen |
| Mesta AS | | | X | | | X | X | X | 5, 9, 13 | |
| Selskaper i kategori 2 | | | | | | | | | | |
| Argentum Fondsinvesteringer AS | | X | X | | | | X | X | X | Global Forum standards Invest Europe - standarder for ansvarlige investeringer OECD sine retningslinjer på skatteområdet UN Global Compact UN Principles on Responsible Investments (PRI) Følger utvalgte GRI standarder. |
| DNB Bank ASA | X | X | | X | X | X | X | X | 5, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 14, 15, 16 | UNEP FI Principles for Responsible Banking Equator Principles UN Principles on Responsible Investments (PRI) RE100 Responsible Ship Recycling Standard (RSRS) Getting to Zero Coalition |
| Eksporfinans ASA | | X | | | | | | | 4, 8, 13 | OECD's Common Approaches on the Environment Officially Supported Export Credits |
| Equinor ASA | | X | X | X | X | X | X | X | 4, 7, 8, 13, 14, 17 | UN Global compact Extractives Industries Transparency Initiative (EITI) standard Voluntary Principles on security and human rights ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work World Bank's Zero Routine Flaring by 2030 Initiative Climate and Clean Air Coalition Oil and Gas Methane Partnership World Economic Forum Partnering against Corruption initiative (PACI) Global Principles for Countering Corruption |
| Investor AS | | X | | | | X | | X | 2, 3, 4, 5, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 17 | UN Principles on Responsible Investments (PRI) |
| Kommunalbanken AS | | X | | X | X | X | | | 6,8,9,11,12,13,17 | |
| Kongsberg Gruppen ASA | | X | X | X | X | X | X | X | 4, 5, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 16, 17 | Euronext guidance on ESG reporting UN Global Compact |
| Mantena AS | | | X | | | | X | | 3, 4, 5, 8, 9, 11, 12 | |
| Nammo AS | | | X | X | | | X | X | 3, 5, 7, 8, 9, 12, 13, 16 | Cyber Essentials (UK), ISO 27001 ISO 14001, 45001 NATO AQAP 2110 UN Global Compact Quality AS9100 |
| Norsk Hydro ASA | X | X | | X | X | X | X | X | 4, 8, 9, 12, 13, 14, 15, 16 | International Council on Mining & Metals (ICMM) Aluminium Stewardship Initiative Euronext guidelines for ESG reporting UN Global Compact |
| Nysnø Klimainvesteringer AS | | X | | | X | | | | 7, 9, 12, 13 | UN Principles on Responsible Investments (PRI) |
| Posten Norge AS | X | X | | X | X | X | X | X | 8, 9, 11, 13, 17 | UN Global Compact |
| Spordrift AS | | | X | X | | X | | | X | |
| Statkraft SF | | X | X | X | X | | X | X | 5, 7, 8, 11, 13, 15, 16 | |
| Telenor ASA | | X | | X | X | | X | X | X | Sustainability Accounting Standards Board (SASB) Sustainable Development Goals (SDGs) |
| Vygruppen AS | | X | | X | X | X | X | X | 3, 5, 8, 9, 11, 12, 13, 17 | Etisk Handel Norge |
| Yara International ASA | X | X | X | X | X | X | X | X | 2, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 14, 17 | WEF Stakeholder capitalism metrics EU guidelines on reporting climate-related information EU Taxonomy Voluntary Principles on Security and Human Rights Core ILO conventions |
| Selskaper i kategori 3 | | | | | | | | | | |
| Andøya Space AS | | | X | | | | | | X | |
| Avinor AS | | X | | X | | X | X | X | 5,7,8,9,13,14, 15 | Airport Carbon Accreditation (ACA) for fem av lufthavnene (OSL, KRS, SVG, BGO og TRD) |

| Standarder | Integrert rapportering (IIRC - International Integrated Reporting Council) | International Financial Reporting Standard (IFRS) | God regnskaps-skikk (GRS) | GRI Standards | Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD) | Greenhouse Gas Protocol | OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv | FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP) | FNs bærekraftsmål | Ev. andre internasjonale (bransje) standarder, retningslinjer og prinsipper selskapet følger |
|---|--|---|---------------------------|---------------|---|-------------------------|--|--|---------------------------------------|---|
| Bane NOR SF | X | | X | X | X | X | X | X | X | FNs barnekonvensjon art. 32, ILO konvensjon nr. 29, 87, 98, 100, 105, 111, 138, 182 |
| Bjørnøen AS | | | X | | | | | | | |
| Carte Blanche AS | | | X | | | | | | 3, 4, 5, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 16, 17 | |
| AS Den Nationale Scene | | | X | | | | | | | |
| Den Norske Opera & Ballett AS | | | X | | | | | | 5, 11, 12, 13, 17 | |
| Electronic Chart Centre AS | | | X | | | | | X | 9 | International Hydrographic Office Standarder for sjøkart ISO 9001:2015 System for kvalitetsstyring GDPR |
| Enova SF | | | X | | | | | X | | |
| Entur AS | | | X | X | | | | | 4, 5, 8, 9, 11, 12, 13, 17 | |
| Fiskeri- og havbruksnæringsforskingsfinansiering AS | | | X | | | | | | 2,3,8,9,12,14 | |
| Gassco AS | | | X | X | X | X | X | X | 4, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 15, 17 | |
| Gassnova SF | | | X | | | | X | X | | |
| Graminor AS | | | X | | | | | X | 2 | |
| Helse Midt-Norge RHF | | | | | | | | | | |
| Helse Nord RHF | | | X | | | | X | X | 3, 6, 7, 8, 9, 12, 13, 17 | NS-EN ISO 14001:2015 Ledelsessystemer for miljø - Spesifikasjon med veiledning |
| Helse Sør-Øst RHF | | | X | | | | X | X | X | NS-EN ISO 14001 |
| Helse Vest RHF | | | | | | | | | | |
| Innovasjon Norge | | | X | | | | X | X | 8, 9 | |
| Kimen Sårvelaboratoriet AS | | | X | | | | | | 2 | ISTA-Standard |
| Kings Bay AS | | | X | | | | | | | |
| Nationaltheatret AS | | | X | | | | | | X | |
| Nofima AS | | | X | | | | X | X | 2,3,8,9,12,13,14,15 | Statens prinsipper for eierstyring og selskapsledelse, der den der relevant og tilpasset selskapets virksomhet Forskningsetiske og generelle etiske retningslinjer utarbeidet for virksomheten |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS | | | X | | | | | X | X | ISO 17025 |
| Norfund | | | X | | | | X | X | 1, 5, 7, 8, 9, 10, 11, 13, 17 | IFC Performance Standards Principles for Responsible Investment The Harmonized EDFI Exclusion list EDFI Principles for Responsible Financing The Corporate Governance Development Framework World Bank Environmental, Health and Safety Guidelines ILO Core Conventions IFC Operating Principles for Impact Management |
| Norges sjømatråd AS | | | X | | | | X | X | X | Global Compact, Miljøfyrtårn |
| Norsk helsenett SF | | | X | | | | | | | |
| Norsk rikskringkasting AS | | | X | | | X | | | | Partnerskap med «Albert», en ideell organisasjon i Storbritannia som arbeider for en mer bærekraftig film og TV bransje NRKs fotavtrykk beregnes i CO ₂ -ekvivalenter etter GHG-protokollen |
| Norsk Tipping AS | | | X | X | | | X | X | 3, 5, 8, 16, 17 | Miljøfyrtårn Sertifisering EL/WLA responsible gaming standard Sertifisering ISO 27001 informasjonssikkerhet Sertifisering WLA SCS security control standard (integritet og sikkerhet lotterier) Compliance program hvitvasking og terrorfinansiering Compliance program antikorupsjon og interne misligheter |
| Norske tog AS | | X | X | X | | | | | 8, 9, 11, 12, 13 | |
| Nye Veier AS | | | X | X | | | | | 8, 9, 13 | |
| Petoro AS | | | X | X | X | X | | X | 5, 7, 8, 9, 13, 14, 16, 17 | |
| Rogaland Teater AS | | | X | | | X | | | X | |
| Simula Research Laboratory AS | | | X | | | | | | 4 | |
| Siva - Selskapet for Industrivekst SF | | | X | | | | | | 8, 9, 12, 13, 17 | |
| Space Norway AS | | | X | | | | X | X | 3,4,5 8,9,12,14 | |
| Statnett SF | | X | X | X | X | X | X | X | X | |
| Statskog SF | | | X | X | X | X | | | 3,5,8,12,13,15,17 | Norsk PEFC Skogstandard (Programme for the Endorsement of Forest Certification) FSC -Forest Stewardship Council |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS | | | X | | | | | | 7, 8, 11, 12, 13, 17 | |
| Talent Norge AS | | | X | | | | | | 5 | |
| Trøndelag Teater AS | | | X | X | | | | X | | |
| Universitetssenteret på Svalbard AS | | | X | | | | | | 4, 7, 9, 11, 13, 17 | |
| AS Vinmonopolet | | | X | X | X | X | | | 3, 8, 12, 13, 17 | Miljøfyrtårn |
| Ikke kategoriserte selskaper | | | | | | | | | | |
| Norid AS | | | X | | | | | | | |
| Filmparken AS | | | | | | | | | | |
| Folketrygdfondet | | X | | | X | | X | X | | Global Investment Performance Standards UN Principles on Responsible Investments (PRI) |

Selskapssider

I denne delen omtales hvert selskap staten har direkte eierandeler i. Selskapene presenteres alfabetisk etter kategori. De selskapene som ikke er kategorisert er omtalt i eget kapittel. For hvert selskap oppgis statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier etter dagens eierskapsmelding. Det gis i tillegg en kort omtale av oppnåelse av statens mål, viktige hendelser og en omtale av selskapenes plan for bærekraftig verdiskaping og strategi. For mange av selskapene vises også tabell og grafer som omhandler selskapenes måloppnåelse. Mer informasjon om selskapene fremgår av selskapenes årsrapporter for 2021.

| | |
|--|------------|
| Kategori 1 | 62 |
| Kategori 2 | 70 |
| Kategori 3 | 91 |
| Selskapene som ikke er kategorisert | 136 |

Kategori

1

Mål om høyest mulig avkastning over tid

I denne kategorien inngår, etter dagens eierskapsmelding, selskapene der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid.

| | |
|--------------------|----|
| Akastor ASA | 64 |
| Aker Solutions ASA | 65 |
| Baneservice AS | 66 |
| Flytoget AS | 67 |
| Mesta AS | 68 |



Styret:
Kristian Røkke (styreleder)
Lone Fønss Schrøder (nestleder)
Luis Araujo
Kathryn M. Baker
Svein Oskar Stoknes
Asle Christian Halvorsen *
Stian Sjølund *
Henning Jensen *
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
12,08 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Karl Erik Kjelstad
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.akastor.com



Foto: Rolf Estensen

Styret:
Leif-Arne Langøy (styreleder)
Øyvind Eriksen (nestleder)
Kjell Inge Røkke
Birgit Agaard-Svendsen
Lone Fønss Schrøder
Thorild Widvey
Jan Arve Haugan
Hilde Karlsen*
Rune Rafdal*
Line Småge Breidablikk*
Tommy Angelveit*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
12,23 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Kjetel Digre
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.akersolutions.com



Foto: Aker Solutions ASA

Om selskapet

Akastor er et investeringsselskap med en portefølje av selskaper innenfor oljeleverandørindustrien. Akastor har et fleksibelt investeringsmandat for aktivt eierskap og langsiktig verdiskaping. Investeringsporteføljen hadde samlet sysselsatt kapital på 5,1 mrd. kroner ved utgangen av 2021. Selskapets største porteføljeinvestering er 50 pst. eierandel i HMH som er et joint venture mellom MHWirth (tidligere eiet av Akastor) og Baker Hughes SDS. Akastor er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

Statens eierskap

Staten ble aksjonær i Akastor 22.12.2020 etter avvikling av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS. Etter dagens eierskapsmelding er statens mål som eier i Akastor høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på -28,8 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte -15,3 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 23,4 pst. og 11,9 pst. pr. år.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Akastor er et investeringsselskap med mål om å skape langsiktig verdi for aksjonærene gjennom aktiv oppfølging av sine porteføljeselskaper og verdiskapende transaksjoner. For å maksimere verdien av selskapene samarbeider Akastor tett med hvert av porteføljeselskapenes ledelse om beslutninger knyttet til operasjonell aktivitet, forretningsutvikling, oppkjøp og salg. I sitt arbeid med selskapene fokuserer Akastor også på å bidra til omstilling mot mer energieffektive løsninger samt å støtte FN sine bærekraftsmål. Akastor sin langsiktige strategi er å returnere kapital til aksjonærene gjennom salg av eiendeler.

Viktige hendelser i 2021

- Etablert HMH ved sammenslåing av MHWirth og Baker Hughes Subsea Drilling System. Akastor eier 50 pst.
- Akastor mottok som en del av HMH transaksjonen et kontant vederlag på 644 mill. kroner. Simultant med gjennomføring ble selskapets bankfasiliteter refinansiert.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|---------|---------|
| Driftsinntekter | 953 | 819 |
| Driftsresultat (EBIT) | -82 | -132 |
| Resultat før skatt | -235 | -519 |
| Skattekostnad | 20 | -18 |
| Minoritetsandel | 6 | -3 |
| - Avviklet virksomhet | 1140 | -47 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 916 | -581 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 7212 | 9 147 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 89 | 275 |
| Sum egenkapital | 4109 | 3 669 |
| - Hvorav minoriteter | 18 | 11 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 3103 | 5 479 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 1388 | 1 747 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Erhvervsstyrelsen i Danmark | 2 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Markedsverdi ved årsslutt | 1 463 | 1 940 |
| Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt | 177 | 234 |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | - |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 % |
| Avkastning siste år | -28,8 % | -28,8 % |
| Gj. avkastning siste fem år | -15,3 % | 10,0 % |
| Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer | 0 | - |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | - |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 5 497 | 5 416 |
| Driftsmargin (EBIT) | -9 % | -16 % |
| Egenkapitalandel | 57 % | 40 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | -96 | 211 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | 431 | -219 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte i AKA og porteføljeselskapene (inkl. innleide) | 431 | 1 947 |
| Andel ansatte i Norge | 72 % | 49 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 0 % | 0 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 19 % | 18 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 62 345 | 72 950 |
| Scope 2 | 1 833 | 1 950 |
| Scope 3 | 1017* | 1 863 |

*Gjelder flyreiser

Om selskapet

Aker Solutions leverer integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energisektoren. Selskapets innovative løsninger muliggjør utvinning av lavkarbonolje- og gassproduksjon og utvikling av fornybare løsninger for å møte fremtidens energibehov. Konsernet Aker Solutions har om lag 15 000 ansatte og har operasjon på mer enn 50 lokasjoner i 20 land. Aker Solutions er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

Statens eierskap

Staten ble aksjonær i Aker Solutions 22.12.2020 etter avvikling av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS. Etter dagens eierskapsmelding er statens mål som eier i Aker Solutions høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning på 42,1 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning 12,9 pst.¹ I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 23,4 pst. og 11,9 pst. pr. år.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Aker Solutions ambisjon er å bidra til å akselerere overgangen til mer bærekraftig energiproduksjon. Selskapets tyngdepunkt er i dag ingeniørtjenester og oljeservice. Veksten fremover vil blant annet skje innenfor fornybar energi, elektrifisering og som leverandør til karbonfangstanlegg og lavutslippsløsninger. Målet er at dette skal utgjøre én tredel av omsetningen i 2025 og to tredeler i 2030, mot ca. 5 pst. i 2020. På tvers av selskapets virksomhetsområder er det en fellesnevner i økt satsning på bruk av teknologi og industriell software i hele verdikjeden av ingeniørtjenester, prosjektstyring, anskaffelser og fabrikkasjon.

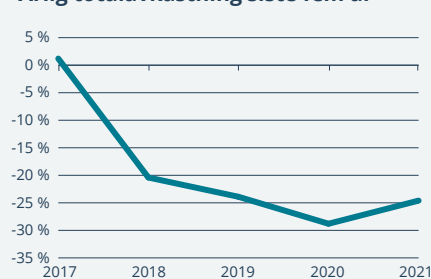
Viktige hendelser i 2021

- Aker Solutions inngikk flere spennende samarbeid innen fornybart og energitransformasjonen, og etablerte en økt satsning på Engineering Consulting services.
- Selskapet er inne i en positiv utvikling, og vant strategisk viktige kontrakter både innenfor oljeservice, fornybar energi og lavkarbonløsninger.
- Ved utgangen av 2021 utgjorde fornybar energi og lavkarbonløsninger ca. 30 prosent av ordreservenen.

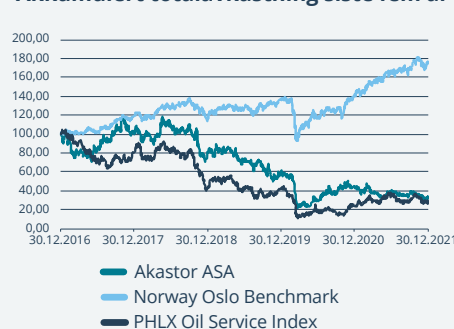
| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|--------|--------|
| Driftsinntekter | 29 473 | 29 396 |
| Driftsresultat (EBIT) | 693 | -776 |
| Resultat før skatt | 520 | -1 314 |
| Skattekostnad | -271 | -206 |
| Minoritetsandel | -5 | 20 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 249 | -1 520 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 28 868 | 26 827 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 4 560 | 3 171 |
| Sum egenkapital | 7 861 | 7 908 |
| - Hvorav minoriteter | 28 | 38 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 21 006 | 18 919 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 2 360 | 2 715 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd | 0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Markedsverdi ved årsslutt | 11 507 | 8 096 |
| Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt | 1 407 | 990 |
| Utbytte for regnskapsåret | 12 | (*) |
| Utbytteandel | 31 % | - |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 6% (*) | - |
| Utbytte til staten | 12,0 | (*) |
| Avkastning siste år (**) | 42,1 % | 62,7 % |
| Gj. avkastning siste fem år (**) | 12,9 % | 11,8 % |
| Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer | 0 | - |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | - |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 5 661 | 7 452 |
| Driftsmargin (EBIT) | 2,4 % | -2,6 % |
| Egenkapitalandel | 27 % | 29 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 2799 | 501 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | 6 | -371 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall egne ansatte | 15 012 | 14 494 |
| Andel egne ansatte i Norge | 53 % | 55 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 42 % | 30 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 18 % | 18 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)** | | |
| Scope 1 | 10 003 | 12 033 |
| Scope 2 | 45 883 | 49 372 |
| Scope 3 | 3 181 | 5 734 |

*Utbytte i form av aksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.
**2020 inkl. utbytteaksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.
***Aker Solutions ASA har i 2021 endret fremstilling av Scope 1, 2 og 3. Endringen medfører at sammenligningstall for 2020 også må endres. Dette er oppdatert i tabellen her.

Årlig totalavkastning siste fem år*

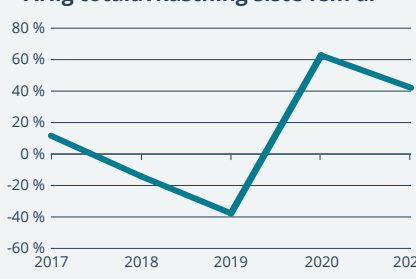


Akkumulert totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2020, ved å investere i Akastor, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte per 31.12 for hvert år. 2020 inkl. utbytteaksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2020, ved å investere i Aker Solutions, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|--|--|------------------------------|--------------------------------|
| Ingen alvorlige skader | SIF (Serious Incident Frequency) | <0,30 | 0,29 (0,27) |
| Lønnsomhet (1 mrd. kroner i fri kontantstrøm årlig, i snitt fra 30.06.2020 til 31.12.2025) | Netto kontantstrøm fra drift | 1 mrd. kroner årlig, i snitt | 1 744 mill. kr. (889 mill. kr) |
| 1/3 (33 %) av omsetningen fra fornybart og lavkarbonløsninger i 2025 | Omsetning | n/a | ~15 % (-5 %) |
| Redusere CO ₂ -utslipp med 50 % innen 2030 | Scope 1 og scope 2 CO ₂ utslipp (mt.) | n/a | 55 886 mt. (61 405 mt) |
| Capex og R&D investeringer; rundt 1,5-2,0 % av omsetning, med noe fleksibilitet | % av omsetning | 1,5-2,0 % | 1,2 % (2,1 %) |



Foto: Lars Opstad



Foto: Øyvind Haug

Om selskapet

Baneservice leverer tjenester innenfor vedlikehold og nyanlegg til banerelatert virksomhet. Selskapet ble skilt ut fra daværende Jernbaneverket i 2005. Baneservice har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens mål som eier i Baneservice høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 21,4 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 13 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Baneservice videreutvikler sin posisjon som den største og mest lønnsomme jernbaneentreprenøren i Norge, og har som visjon å være «først i sporet». Verdiane «fremtidsrettet best sammen» og «ansvarlig» danner grunnlaget for å utvikle konsernet videre. Baneservice søker kontinuerlig å forbedre og effektivisere produksjonen og tar i bruk moderne utstyr og maskiner, samt implementerer teknologiske løsninger som øker produktiviteten og konkurransekraften. Baneservice er en viktig bidragsyter for å bygge miljøvennlig og samfunnskritisk infrastruktur. Selskapets ambisjon er å være ledende innenfor sin bransje på bærekraft og ytre miljø, og har målsatte forbedringer på områdene miljøutslipp, mangfold og kvalitet.

Viktige hendelser i 2021

- Igangsett miljøprosjekt for å øke innsatsen innenfor klima og miljø, og ta en ledende rolle i bransjen for en mer miljøvennlig produksjon.
- Baneservice leverte på strategiske mål og vant de to største kontraktene i selskapets historie; bygging av spor og kontaktledning på intercitystrekningen Drammen-Kobbervikdalen og ny godsterminal på Nygårdstangen i Bergen.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|--------|--------|
| Driftsinntekter | 1 571 | 1 648 |
| Driftsresultat (EBIT) | 112 | 113 |
| Resultat før skatt | 106 | 99 |
| Skattekostnad | 23 | 22 |
| Minoritetsandel | 4 | 7 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 79 | 71 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 1 198 | 1 276 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 91 | 93 |
| Sum egenkapital | 421 | 368 |
| - Hvorav minoriteter | 26 | 23 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 777 | 990 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 346 | 509 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd | 0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 83,1 | 19,8 |
| Utbytteandel | 1,1 | 28 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 55 % | 29 % |
| Utbytte til staten | 82,6 | 19,8 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Driftsmargin (EBIT) | 7 % | 7 % |
| Egenkapitalandel | 35 % | 29 % |
| Egenkapitalrentabilitet | 21,4 % | 22,6 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år | 13,0 % | 20,2 % |
| Finansinntekter | 6,7 | 5,6 |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper | 0 | 0 |
| Sysselsatt kapital | 767 | 877 |
| Rentabilitet sysselsatt kapital | 14 % | 13 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 246 | 134 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -20 | 9,1 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 606 | 644 |
| Andel ansatte i Norge | 97 % | 94 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 38 % | 38 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 7 % | 5 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 3 535 | - |
| Scope 2 | 17 | - |
| Scope 3 | - | - |

Om selskapet

Flytoget driver persontransport med tog på strekningen fra Drammen til Oslo lufthavn. Selskapet ble opprettet i 1992 for å bygge ut Gardermobanen og har siden Oslo lufthavn åpnet i 1998 drevet persontransport på strekningen. Flytoget har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens mål som eier i Flytoget høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -13,4 pst. i 2021. Siste 5 år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 15,4 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

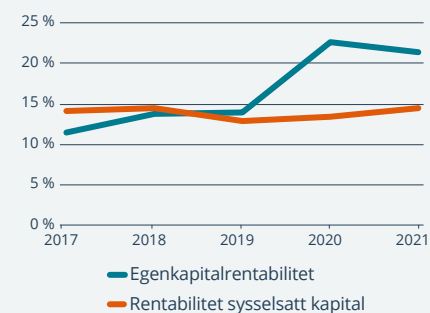
Kjernen i Flytogets virksomhet er en ambisjon om å tilby det mest kunderettede og miljøvennlige transportalternativet til og fra Oslo lufthavn og samtidig drive mest mulig lønnsomt. Denne strategien bidrar til å flytte flest mulig reisende fra bil til tog som igjen gir en høyere kollektivandel til flyplassen. Oslo lufthavn hadde før koronapandemien en kollektivandel på 71 pst., som er høyest i Europa. Flytoget har som mål å være både førstevalget og markedsleder for reiser til og fra Oslo lufthavn. Med et tydelig kundefokus skal selskapet gjennom forretnings- og teknologisk utvikling, partnerskap og innovasjon tilrettelegge for en bærekraftig reise som oppleves som enkel både i forkant, underveis og etterkant av togturen.

Viktige hendelser i 2021

- 2021 var i likhet med 2020 et krevende år som følge av et sterkt redusert passasjergrunnlag, men dette ble delvis avhjulpet av statlige støtteordninger.
- Flytoget fikk levert fire nye togsett i 2021.
- Flytoget ble nummer to på BI's kundebarmeter, bransjevinner innenfor sustainable index og ble kåret til en av fire selskaper i Norge med høyt omdømme i Apelands omdømmeundersøkelse.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|---------|--------|
| Driftsinntekter | 567 | 580 |
| Driftsresultat (EBIT) | -153 | -65,1 |
| Resultat før skatt | -158 | -56,9 |
| Skattekostnad | -34,5 | -12,8 |
| Resultat etter skatt og minoritet | -123,4 | -44,1 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 1 822 | 1 696 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 256 | 323 |
| Sum egenkapital | 814 | 1 027 |
| - Hvorav minoriteter | | |
| Sum gjeld og forpliktelser | 1 009 | 669 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 360 | 270 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 159 | 225 |
| Tilskudd | 26,3 | 29,1 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 61 % | 54 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Driftsmargin (EBIT) | -27 % | -11 % |
| Egenkapitalandel | 45 % | 61 % |
| Egenkapitalrentabilitet | -13,4 % | -4,5 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år | 15,4 % | 18,7 % |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper | 0 | 0 |
| Sysselsatt kapital | 1 174 | 1 297 |
| Rentabilitet sysselsatt kapital | -12 % | -4,8 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 37,1 | -147 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -166 | -69,0 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 324 | 326 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 44 % | 56 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 40 % | 41 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 0 | 0 |
| Scope 2 | 0,9 | 0 |
| Scope 3 | 342 | 245 |

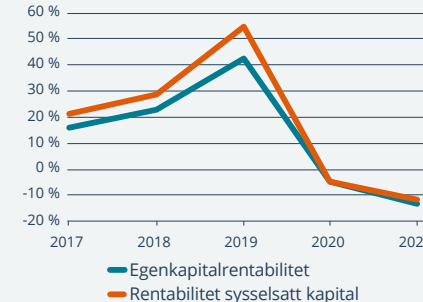
Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|------------------------------|--------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|
| Forbedring i EBITDA | EBITDA (NGAAP) | 127,0 | 152,7 mill. kr. (159,7 mill. kr.) |
| Ingen alvorlige skader | H1-verdi | < 2 | 4,9 (3,3) |
| Medarbeiderengasjement | MEI | > 4,9 | 5,1 (4,9) |
| Ingen alvorlige miljøulykker | M1 | 0 | 0 (0) |
| Økt kvinneandel | Andel kvinner i operative stillinger | > 10 % (mål 2025) | 3,8 % (3,8 %) |

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|------------------------------------|-------------------------|----------|----------------------|
| Høyest mulig egenkapitalavkastning | Egenkapitalrentabilitet | *) | -13,4 % (-4,5 %) |
| Ingen alvorlige skader | Alvorlige skader | 0 | 0 (0) |
| Opprettholde høy punktligghet | Punktligghet | 97 % | 94,8 % (96,8 %) |
| Opprettholde høy kundetilfredshet | Kundetilfredshetsindeks | 97 % | 96,8 % (96,6 %) |

*) Forventet negativ avkastning som følge av koronapandemieffekt



Foto: Hampus Lundgren

Om selskapet

Mesta er Norges største entreprenør-selskap innenfor drift og vedlikehold av vei. Selskapet har også en stor virksomhet innenfor anleggsprosjekter på vei og bane som tunnelrehabilitering, fjell- og rassikring, kai- og bruvedlikehold og veisikring. Mesta er også den største aktøren innenfor elektroarbeider på vei og tunnel. Selskapet ble skilt ut fra Statens vegvesen i 2003. Mesta har hovedkontor i Bærum.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens mål som eier i Mesta høyest mulig avkastning over tid.

Opnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 27,7 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 2,3 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Bærekraftsarbeidet i Mesta er forankret i selskapets styre og øverste ledelse. «Bærekraft i alt vi gjør» er en sentral del av selskapets strategi. Arbeidet er knyttet opp til tre av FNs bærekraftsmål: Likestilling & mangfold, Innovasjon & infrastruktur og Klima & miljø.

I en vesentlighetsanalyse som ble utført våren 2021 signaliserte selskapets interessenter at to ytterligere områder bør vektlegges tyngre: ansvarlighet i leverandørkjeden og hensyn til arts- og biomangfold. Bærekraftsarbeidet har det siste året også omfattet vurderinger av nye lovkrav knyttet til EUs taksonomi og åpenhetsloven.

Selskapets klimapåvirkning stammer primært fra forbrenning av fossilt drivstoff. Målet er at CO₂-utslippene skal halveres innen 2030 (fra 2019). For å nå det målet må en stor del av selskapets kjøretøy og maskiner over på fornybare drivstoff. Denne utviklingen har startet og for første gang ble utslippsreduksjoner vektlagt som eget tildelingskriterier i driftskontrakter i 2021.

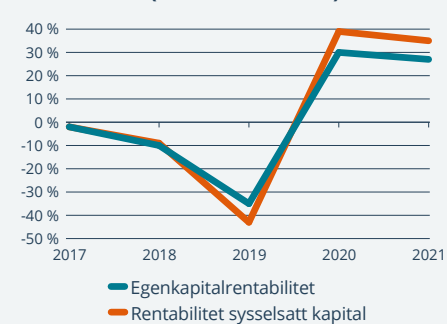
Mesta arbeider mot å bli datadrevet, og har etablert en skybasert dataplattform som konsoliderer data fra mange kilder. Plattformen har nå blitt selskapets primære kilde for rapportering.

Viktige hendelser i 2021

- I mars ble Mesta medlem i Skift, et næringslivsdrivet klimainitiativ som skal være en pådriver for at Norge når sine klimamål innen 2030.
- 2021 ble året Mesta kjøpte sin første elektriske lastebil, med støtte av Enova. Denne el-lastebilen blir en av de første som bygges med kran i Norge.
- Mesta kjøpte Rail Infrastructure AS (RIAS) med virkning fra juli 2021. RIAS er en landsdekkende entreprenør for anleggsprosjekter og vedlikehold innenfor jernbanetekniske fag.
- Høsten 2021 ble Mesta sertifisert etter ISO-standard for arbeidsmiljø, NS-ISO 45001. Revisjonen innebar både gjennomgang av styrings-systemet og prosjekter i samtlige forretningsområder.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|---------|--------|
| Driftsinntekter | 5 346 | 4 568 |
| Driftsresultat (EBIT) | 214 | 187 |
| Resultat før skatt | 216 | 186 |
| Skattekostnad | 49 | 37 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 167 | 149 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 2 073 | 1 799 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 469 | 420 |
| Sum egenkapital | 652 | 552 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 1 397 | 1 247 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 67,5 | 30 |
| Utbytteandel | 40,4 % | 20 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 207,2 % | -844 % |
| Utbytte til staten | 67,5 | 30 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Driftsmargin (EBIT) | 4,0 % | 4,1 % |
| Egenkapitalandel | 31,5 % | 30,7 % |
| Egenkapitalrentabilitet | 27,7 % | 30,3 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år | 2,3 % | -1,8 % |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper | 0 | 0 |
| Sysselsatt kapital | 675 | 552 |
| Rentabilitet sysselsatt kapital | 36 % | 39 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 234 | 179 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -119 | -119 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 1 696 | 1 601 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 44 % | 56 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 11 % | 10 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 20 357 | 18 573 |
| Scope 2 | 289 | 361 |
| Scope 3 | 2 626 | 2 185 |

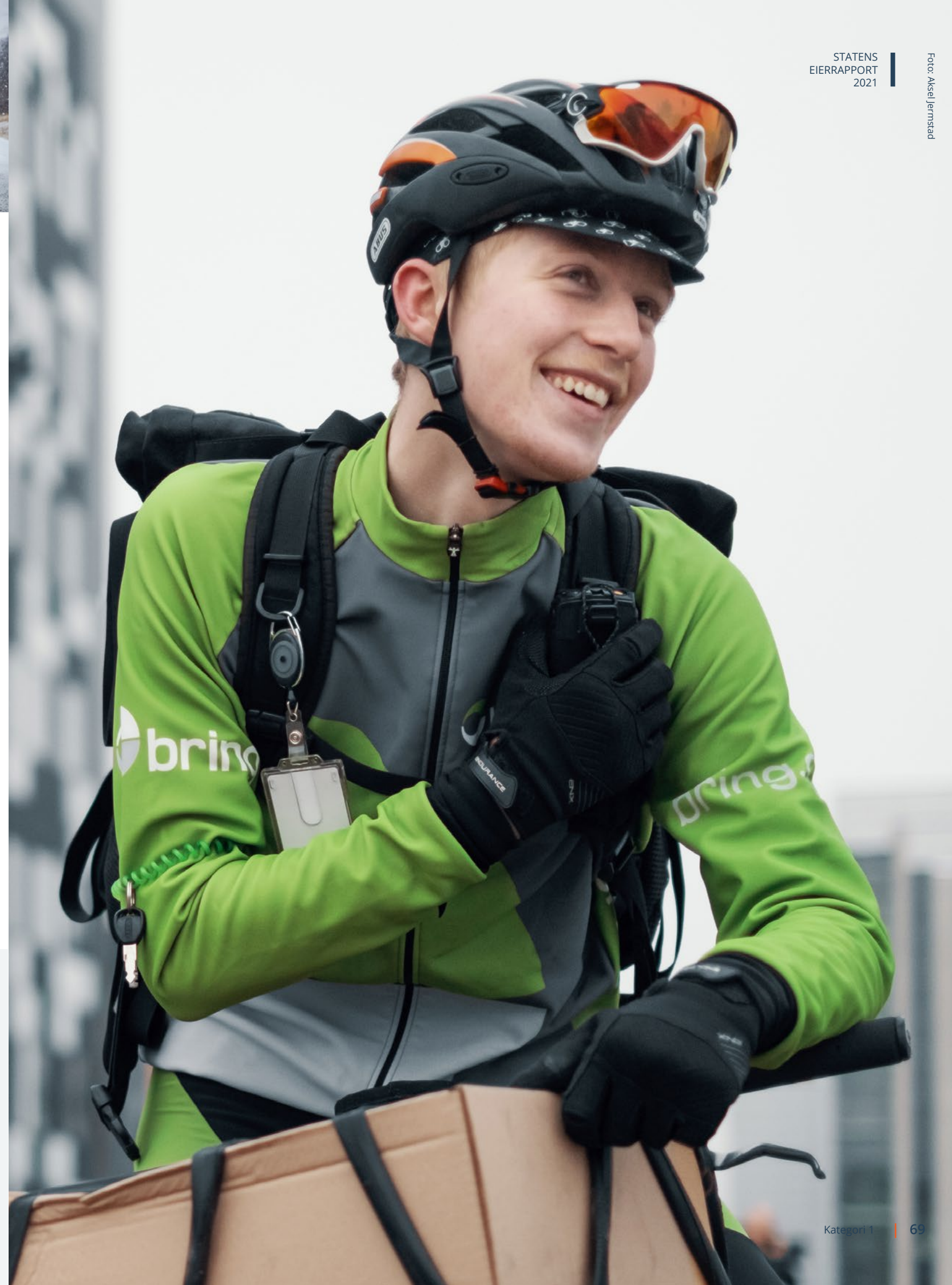
Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|--|---|--------------|----------------------|
| Antall skader (null visjon) | H1 indikator* | Lavere enn 6 | 8,6 (2,6) |
| Lønnsomhet (5,8 % i 2025) | Driftsmargin (EBIT) | 3,1 % | 4 % (4,1 %) |
| Medarbeidertilfredshet | Medarbeiderundersøkelse | 75 | 76** |
| Klimagassutslipp (50 % reduksjon innen 2030) | CO ₂ utslipp / omsetning *** | 4,5 | 4,4 (4,6) |
| Vekst (4,6 mrd. i 2025) | Omsetning mrd. kr. | 4,3 | 5,3 (4,6) |

*H1 indikator = antall skader som har ført til sykefravær pr. mill. arbeidede timer.
**Ny undersøkelse og ny leverandør i 2021 – ikke sammenlignbar med 2020.
***CO₂ utslipp / omsetning = Tonn utslipp CO₂ ekvivalenter delt på omsetning (mill.).



Kategori

2

Mål om høyest mulig avkastning over tid og hvor staten har særskilte begrunnelser for eierskapet

I denne kategorien inngår, etter dagens eierskapsmelding, selskapene der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten har særskilte begrunnelser for eierskapet. Begrunnelsen for eierskapet fremgår av selskapssidene. Begrunnelsen ivaretas gjennom at staten eier en bestemt andel av selskapet og som oftest gjennom bestemmelser i vedtektene. Selskapene opererer primært i konkurranse med andre.

| | |
|--------------------------------|----|
| Argentum Fondsinvesteringer AS | 72 |
| DNB Bank ASA | 73 |
| Eksportfinans ASA | 74 |
| Equinor ASA | 75 |
| Investinor AS | 76 |
| Kommunalbanken AS | 77 |
| Kongsberg Gruppen ASA | 78 |
| Mantena AS | 79 |
| Nammo AS | 80 |
| Norsk Hydro ASA | 81 |
| Nysnø Klimainvesteringer AS | 82 |
| Posten Norge AS | 83 |
| Spordrift AS | 84 |
| Statkraft SF | 85 |
| Telenor ASA | 86 |
| Vygruppen AS | 87 |
| Yara International ASA | 88 |



Styret:
Kjell Martin Grimeland (styreleder)
Susanne Munch Thore (nestleder)
Øyvind Schanke
Tina Steinsvik Sund
Rikke T. Reinemo

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Joachim Høegh-Krohn
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.argentum.no



Foto: Ilja C. Hendel

Om selskapet

Argentum Fondsinvesteringer (Argentum) er en kapitalforvalter som investerer primært i aktive eierfond (private equity-fond) i Norge og Nord-Europa. Disse fondene investerer i unoterte selskaper hvor de ser potensial for økt verdiskaping og hvor de kan bidra med kunnskap, kapital og nettverk. Argentum forvalter kapital også for private investorer. Selskapet ble etablert i 2001. Argentum har hovedkontor i Bergen.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Argentum å opprettholde et betydelig investerings-selskap, rettet mot aktive eierfond, med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 39,9 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 10,5 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Gjennom lønnsomme investeringer bidrar Argentum til bærekraftig verdiskaping. Hovedmålet for selskapet er høyest mulig avkastning over tid. Argentum mener at ansvarlig og bærekraftig verdiskaping i porteføljeselskapene gir best avkastning over tid.

Argentum stiller høye krav til fondene de investerer i og har integrert hensynet til god selskapsstyring, miljø og samfunns-messige forhold (ESG) i investeringsprosessen, hvor det skal opplyses om vurderingene som er foretatt iht. dette. Selskapet mener at aktive eierfond er godt posisjonert for å påvirke ESG-arbeidet i porteføljeselskapene ettersom eierstyring er kjernen i private equity. Argentum følger opp forvalterne årlig på arbeidet med ESG og oppsummerer funnene i en egen bærekraft- og samfunnsansvar rapport.

Fra 2022 knytter Argentum seg til bransjeinitiativet ESG Data Convergence Project, hvor selskapet vil få sammenlignbare data på utslipp, fornybar energibruk, styremangfold, arbeidsrelaterte skader, netto nyansettelser og oppfølging av ansatte. Argentum vil fra 2022 også rapportere på et utvalg av FNs bærekraftsmål.

Viktige hendelser i 2021

- Argentum ble 20 år og kunne se tilbake på et samlet utbytte til staten på ca. 6 mrd. kroner.
- Fondene Argentum er investert i solgte selskaper for ca. 3,1 mrd. kroner.
- Argentum Alternative Investments som forvalter kapital for profesjonelle investorer etablerte sitt femte årgangsfond, Argentum 2021.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|--------|--------|
| Driftsinntekter | 4 578 | 747 |
| Driftsresultat (EBIT) | 4 475 | 654 |
| Resultat før skatt | 4 446 | 638 |
| Skattekostnad | -12 | -23 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 4 458 | 661 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 14 556 | 9 501 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 42,1 | 55,8 |
| Sum egenkapital | 13 313 | 9 055 |
| - Hvorav minoriteter | - | - |
| Sum gjeld og forpliktelser | 1 243 | 446 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 200 |
| Utbytteandel | 0 % | 30 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 23 % | 67 % |
| Utbytte til staten | 1 600 | 200 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Egenkapitalandel | 91 % | 95 % |
| Egenkapitalrentabilitet | 39,9 % | 7,6 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år | 10,5 % | 10,2 % |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | 0,8 | -10,3 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 27 | 23 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 33 % | 33 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 37 % | 35 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 0 | 0 |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | 11,6 | 10 |

Styret:
Olau Svarva (styreleder)
Svein Richard Brandtzæg (nestleder)
Jaen Ivar Semlitsch
Gro Bakstad
Jens Petter Olsen
Kim Wahl
Julie Galbo
Lillian Hattrem*
Stian Tegler Samuelsen*
Eli Solhaug*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
34 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Kjerstin Braathen
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.dnb.no



Foto: DNB Bank ASA

Om selskapet

DNB er Norges, og et av Nordens, største finanskonsern. Konsernet har et bredt tilbud av finansielle tjenester innenfor blant annet lån, sparing, investering, betalingsformidling, rådgivning, eiendomsmeistring, forsikring og pensjon for person og bedriftskunder. Staten overtok aksjene i DNB under bankkrisen på 1990-tallet. DNB er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i DNB å opprettholde et ledende teknologi- og finansselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 31,8 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 14,7 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 23,4 pst. og 11,9 pst. pr. år.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

DNBs overordnede mål er å skape de beste kundeopplevelsene, sikre etterlevelse og levere på finansielle mål. Strategien bygger på utviklingen og forventede endringer i eksterne strategiske drivere. Endrede forventninger fra kunder, eiere og samfunnet generelt, sterkere konkurranse fra eksisterende og nye aktører, ny teknologi, endrede rammevilkår og reguleringer og klima-

relatert risiko er eksempler på strategiske drivere.

For å sikre måloppnåelse og konkurransedyktighet både nå og i et langsiktig perspektiv har DNB definert følgende strategiske satsingsområder: 1) Dyrke kunderelasjonen for langsiktig verdiskaping, 2) Skape fremtidig konkurransekraft ved å effektivisere, modernisere og sanere, 3) Være kundenes foretrukne sparings- og plasseringspartner og 4) Sikre god betalingsinfrastruktur for samfunnet og kundene. DNB skal i tillegg være en pådriver for bærekraftig omstilling, og skal bruke sin posisjon og kompetanse til å aktivt hjelpe kundene i en mer bærekraftig retning gjennom rådgivning, finansiering og tydelige krav. DNB har et overordnet mål om å nå netto nullutslipp fra sine utlåns- og investeringsporteføljer samt egen drift innen 2050. I tillegg har DNB satt konkrete finansieringsmål for bærekraftige aktiviteter samt konkrete mål om å redusere utslippintensiteten i porteføljen frem mot 2030.

Viktige hendelser i 2021

- DNB lanserte en oppdatert bærekraftig strategi med forsterket fokus på å være en pådriver for bærekraftig omstilling og nå netto nullutslipp innen 2050.
- Fusjonen mellom DNB ASA og DNB Bank ASA ble gjennomført 1. juli 2021.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-----------|-----------|
| Netto renteinntekter | 38 690 | 38 623 |
| Driftsresultat før skatt | 32 667 | 23 847 |
| Skattekostnad | -7 462 | -4 229 |
| Minoritetsandel | 26 | -15 |
| - Andel tilordnet hybridkapitalinvestorer | 922 | 1 143 |
| Resultat etter skatt, minoritet og hybridkapitalinvestorer | 24 407 | 18 712 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 2 919 244 | 2 918 943 |
| - Hvorav utlån til kunder | 1 744 922 | 1 693 811 |
| Sum egenkapital | 243 912 | 248 396 |
| - Hvorav minoriteter | 266 | 119 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 2 675 332 | 2 670 547 |
| - Hvorav innskudd fra kunder | 1 247 719 | 1 105 574 |
| Verdier og utbytte | | |
| Markedsverdi ved årsslutt | 313 174 | 260 461 |
| Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt | 106 479 | 90 267 |
| Utbytte for regnskapsåret | 15 116 | 13 953 |
| Utbytteandel | 62 % | 75 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 60 % | 57 % |
| Utbytte til staten | 5 139 | 4 744 |
| Avkastning siste år | 31,8 % | 2,4 % |
| Gj. avkastning siste fem år | 14,7 % | 13,0 % |
| Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer | 0 | 1 657 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Egenkapitalavkastning | 10,7 % | 8,4 % |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 9 659 | 9 311 |
| Andel ansatte i Norge | 86 % | 86 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 50 % | 50 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 46 % | 47 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 242 | 282 |
| Scope 2 | 1 914 | 3 158 |
| Scope 3 | 1 749 | 1 889 |

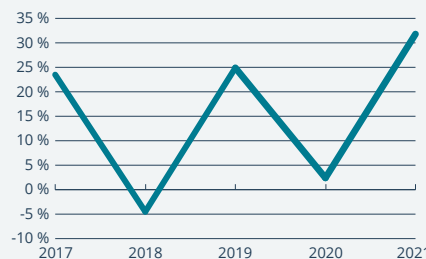
Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

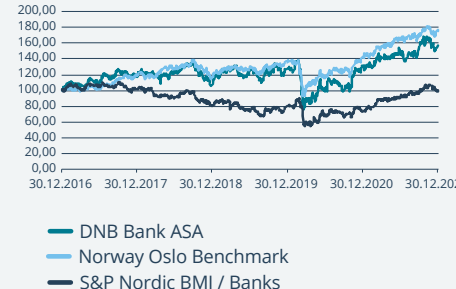
| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|--|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| PE-avkastning i øverste kvartil avkastningsmessig for PE i Europa, målt siden 2002 | Brutto PE-avkastning | I øverste kvartil for europeisk PE | 16,0 % (14,4 %) |
| Andel av kapitalen investert i fond i øverste kvartil for PE i Europa | Andel | Min. 25 % av kapitalen | 57,6 % (54,7 %) |
| Kostnadspread avkastning (forskjell i avkastning før og etter egne driftskostnader). Mål settes årlig. | Driftskostnader (kostnadsprosent) | 1,60 % | 1,45 % (1,6 %) |

Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2021, ved å investere i DNB, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021

| Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|--|----------|----------------------|
| Egenkapitalavkastning (ROE) (Overordnet mål) | > 12 % | 10,7 % (8,4 %) |
| Kostnadsgrad (Key performance indicator) | < 40 % | 43,0 % (41,5 %) |
| Ren kjernekapitaldekning (Kapitaliseringsnivå) | > 17,6 % | 19,4 % (18,7 %) |
| Utdelingsgrad (Utbyttepolicy) | > 50 % | 62 % (75 %) |

Styret:
Sigurd Carlsen (styreleder)
Toril Eidesvik (nestleder)
Bjørn Berg
Linda Rimstad
Thomas Falck
Ole Anders Næss*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
15 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Geir Ove Olsen
Revisor:
PwC AS
Nettside:
www.eksportfinans.no



Foto: Eksportfinans ASA



Styret:
Jon Erik Reinhardsen (styreleder)
Jeroen van der Veer (nestleder)
Finn Bjørn Ruyter
Bjørn Tore Godal
Anne Drinkwater
Rebekka Glasser Herlofsen
Jonathan Lewis
Tove Andersen
Stig Lægneid*
Hilde Møllerstad*
Per Martin Labråten*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
67 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Anders Opedal
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.equinor.com



Foto: Equinor ASA / Daniel Ashby og Anders Håheim

Om selskapet

Eksportfinans forvalter en portefølje med utlån til norsk eksportnæring, utenlandske kjøpere av norske kapitalvarer og til kommunal sektor i Norge. En stor andel av lånene (ca. 63 pst.) er garantert av Eksfin (Eksportfinansiering Norge) eller banker. Selskapet forvalter også en portefølje med internasjonale verdipapirer. Eksportfinans har ikke gitt nye utlån siden 2012, da Eksportkreditt Norge AS overtok ansvaret for å yte nye statlig støttede eksportkreditter. Selskapet ble etablert i 1962 og er nå eid av 22 forretnings- og sparebanker, samt staten som ervervet sin eierandel gjennom en rettet emisjon i 2001. Eksportfinans har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Eksportfinans å bidra til at selskapet kan forvalte sin eksisterende portefølje i samsvar med inngåtte avtaler. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -2,5 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet -0,6 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Virksomheten går i dag ut på å forvalte en eksisterende portefølje av eiendeler, gjeld og forpliktelser i samsvar med inngåtte avtaler. Selskapet arbeider med en planmessig og kontrollert nedbygging av eiendeler og gjeld. Virksomheten har ingen vesentlige direkte konsekvenser for det ytre miljø eller stor direkte samfunnsmessig påvirkning. Imidlertid kan prosjekter finansiert av selskapet ha slike effekter. Eksportfinans har ikke gitt nye lån siden 2012, men har bevissthet om bl.a. miljømessige og sosiale forhold samt korrupsjon mht. eksisterende portefølje.

Viktige hendelser i 2021

- Eksportfinans fortsatte å forvalte sin eksisterende eiendels- og gjeldsportefølje i samsvar med inngåtte avtaler.
- Balansen ble som forventet redusert i løpet av året.
- Driften var stabil og soliditeten og likviditeten god.
- Selskapets rating ble oppgradert av Standard & Poor's i juni 2021 til A-/A-2, stable outlook.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|---------|---------|
| Driftsinntekter | 118 | 170 |
| Driftsresultat (EBIT) | 32 | 84 |
| Resultat før skatt | 28 | 59 |
| Skattekostnad | 184 | 15 |
| Minoritetsandel | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | -156 | 44 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 10 697 | 13 781 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 380 | 485 |
| Sum egenkapital | 6 089 | 6 346 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 4 608 | 7 435 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 44 |
| Utbytteandel | 0 % | 100 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 231 % | 68 % |
| Utbytte til staten | 0 | 6,6 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Egenkapitalrentabilitet | -2,5 % | 0,7 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år | -0,6 % | -1,0 % |
| Kjernekapitaldekning | 156,6 % | 124,5 % |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 20 | 20 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 33 % | 33 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 25 % | 25 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 0 | - |
| Scope 2 | 8,91 | - |
| Scope 3 | 0,52 | - |

Om selskapet

Equinor er et internasjonalt teknologi- og energiselskap hvor hovedaktiviteten er produksjon av olje og gass. Selskapet har også nedstrømsvirksomhet og aktivitet innenfor fornybar energi, herunder vindkraft til havs og solenergi. Selskapet er blant verdens største nettoselgere av råolje og kondensat, og nest største leverandør av naturgass til det europeiske markedet. Equinor markedsfører og selger statens olje og gass sammen med egne volumer, jf. avsetningsinstruksjonen som ble vedtekstfestet i forkant av selskapets børsnotering i 2001. Selskapet ble opprettet som et heleid statlig aksjeselskap i 1972. Equinor er notert på Oslo Børs og New York Stock Exchange og har hovedkontor i Stavanger.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Equinor å opprettholde et ledende teknologi- og energiselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. I samsvar med avsetningsinstruksjonen avsetter Equinor statens olje og gass sammen med sin egen. Denne ordningen forutsetter at staten er majoritetseier i Equinor. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 67,0 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte på 12,9 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 23,4 pst. og 11,9 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Equinors forretningsstrategi for sikker drift, høy verdiskaping og lave karbonutslipp tar sikte på å styrke selskapets langsiktige konkurransekraft og støtte opp under en bærekraftig og balansert overgang til et lavutslippssamfunn. Strategien innebærer blant annet å styrke konkurransekraften og redusere karbonintensiteten i olje- og gassporteføljen, utnytte selskapets ledende posisjon innenfor havvind for å skape lønnsom vekst fra fornybare energikilder, samt utvikle lavutslippsløsninger og -verdikjeder for blant annet hydrogenerproduksjon og CCS.

Viktige hendelser i 2021

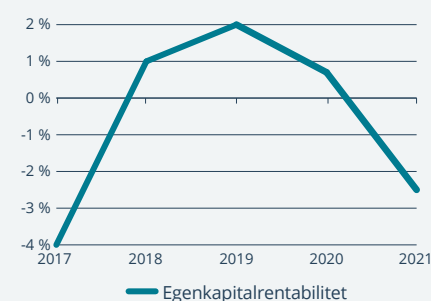
- Selskapet lanserte en oppdatert strategi for en attraktiv olje- og gassportefølje, lønnsom fornybarvekst, og nye markeder innenfor lavkarbonløsninger.
- Martin Linge feltet og Troll fase 3 kom i produksjon.
- Investeringsbeslutninger for en rekke prosjekter, blant annet Bacalhau (Brasil), Kristin Sør, Dogger Bank C (vind) og flere elektrifiseringsprosjekter, samt nedsalg av Bakken i USA.

| Resultatregnskap (mill. kroner)* | 2021 | 2020 |
|---|-----------|------------|
| Driftsinntekter | 781 946 | 430 689 |
| Driftsresultat (EBIT) | 289 502 | -32 176 |
| Resultat før skatt | 271 614 | -40 035 |
| Skattekostnad | 197 860 | 11 628 |
| Minoritetsandel | 120 | 132 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 73 642 | -51 794 |
| Balanse* | | |
| Sum eiendeler | 1 265 232 | 1 146 537 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 121 484 | 63 516 |
| Sum egenkapital | 335 606 | 318 585 |
| - Hvorav minoriteter | 120 | 179 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 929 626 | 827 961 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 311 655 | 358 281 |
| Verdier og utbytte* | | |
| Markedsverdi ved årsslutt | 768 489 | 472 202 |
| Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt | 514 887 | 316 375 |
| Utbytte for regnskapsåret** | 25 379 | 11 500 |
| Utbytteandel | 34 % | -22 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 88 % | 304 % |
| Utbytte til staten | 17 002 | 7 760 |
| Avkastning siste år | 67,0 % | -13,5 % |
| Gj. avkastning siste fem år | 12,9 % | 8,2 % |
| Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer | 0 | 9 100 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall* | | |
| Sysselsatt kapital | 647 262 | 676 866 |
| Driftsmargin (EBIT) | 37 % | -7 % |
| Egenkapitalandel | 0,27 | 0,28 |
| Netto kontantstrøm fra drift | 247 818 | 97 628 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -139 415 | -113 665 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 21 126 | 21 245 |
| Andel ansatte i Norge | 86 % | 86 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 47 % | 27 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 31 % | 31 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 12 mill. | 13,3 mill. |
| Scope 2 | 0,1 mill. | 0,2 mill. |
| Scope 3 | 249 mill. | 250 mill. |

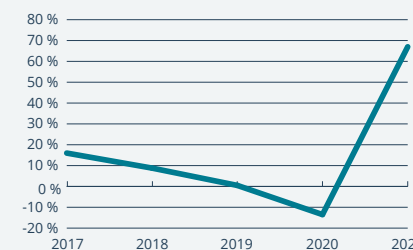
*Omregnet fra USD med gjennomsnittlig daglig valutakurs i 2021 på 8,6.

**Utbytte for 1. til 4. kvartal 2021. Utbyttet for 3. og 4. kvartal 2021 ble utbetalt i 2022.

Rentabilitet (bokførte verdier)

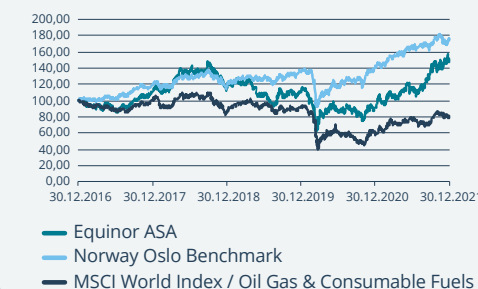


Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2017) er verdt pr. 31.12.2021, ved å investere i Equinor, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|----------------------------------|--|--|--|
| Produksjonsvekst | Rebasert vekst 2020-2021 | - 2 % | 3,2 % (2,4 %) |
| Rett investeringsnivå | CAPEX utvikling | Årlig gjennomsnitt - 9-10 mrd. dollar i 2021-2022 | 8,1 mrd. dollar* (7,8 mrd. dollar) |
| Reduserte utslipp av klimagasser | CO ₂ -ekvivalenter pr. fat oljeekvivalenter(oe) | < 8,1 | 7,0 kg CO ₂ /fat oe. (8,0 kg CO ₂ /fat oe) |
| Bedret sikkerhet | Serious Incident Frequency (SIF) Total Recordable Injury Frequency (TRIF) | < 0,4 hendelser pr. mill. arbeidstimer < 2,0 hendelser pr. mill. arbeidstimer | 0,4 (0,5) 2,4 (2,3) |

*Dette tallet er ikke justert for de valutaforutsetningene som var lagt til grunn da målet ble kommunisert. Dersom Equinor hadde brukt samme forutsetninger vill tallet vært 7,9 mrd. dollar.



Foto: Henrik Fjørtoft



Foto: Jo Straube

Om selskapet

Investinors formål er å bidra til bedre kapitaltilgang i tidligfasemarked gjennom å utøve følgende virksomhet: 1) Aktive direkteinvesteringer, 2) Oppfølging av såkornfond, 3) Oppfølging av pre-såkornfond, 4) Koinvesteringsfondet for Nord-Norge, 5) Fonds- og matching-investeringer og 6) Oppfølging av fond forvaltet fra Nord-Norge. Investinor har hovedkontor i Trondheim.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Investinor å bidra til økt kapitaltilgang for selskaper i tidlig fase. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Investinor har et mål om en netto årlig avkastning på investeringsporteføljen på 8 pst. I 2021 var avkastningen på investeringsporteføljen 2,5 pst. Siste fem år var gjennomsnittlig avkastning på investeringsporteføljen 3,3 pst. Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 1,6 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 2,7 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Investinors visjon er «Vi bygger morgendagens næringsliv.» Selskapets formål er å skape verdier og et bærekraftig næringsliv gjennom å investere risiko-kapital sammen med private investorer i selskaper og fond. For å nå visjonen har

Investinor satt fire hovedmål: 1) Oppnå høyest mulig avkastning over tid, 2) Bidra til bedre kapitaltilgang i tidligfasemarked, 3) Fremme omstillingen til et bærekraftig norsk næringsliv og 4) Være den foretrukne arbeidsgiveren for samfunnsbevisste talenter.

Investinor viser til at avkastningen skal være bærekraftig i både økonomisk, miljømessig og samfunnsmessig forstand. For å bidra til en langsiktig og bærekraftig avkastning skal Investinor: 1) Integre hensyn til miljø- og samfunnsmessige forhold samt selskapsstyring (ESG) i alle investeringsanalyser, beslutningsprosesser og aktive eierskapsutøvelse, 2) Ha et langsiktig perspektiv på investeringene og investere i bedrifter med en bærekraftig forretningsmodell og 3) Prioritere investeringer i sektorer som i) ivaretar utnyttelse av viktige naturressurser, ii) utnytter ny teknologi og kompetanse og iii) bidrar til mindre miljøbelastning og menneskeskapt klimaendringer.

Viktige hendelser i 2021

- Investinor fikk tilført totalt 200,5 mill. kroner til mandatet for fonds- og matchinginvesteringer.
- Investinor fikk i oppdrag fra Nærings- og fiskeridepartementet å etablere et fond i Nord-Norge med statlig og privat kapital, herunder å lyse ut mandatet for forvaltningen av fondet.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|-------|--------|
| Driftsinntekter | 173 | 491 |
| Driftsresultat (EBIT) | 94,6 | 411 |
| Resultat før skatt | 106 | 428 |
| Skattekostnad | -18 | -1 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 88 | 427 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 5 610 | 5 322 |
| Sum egenkapital | 5 557 | 5 268 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 53,6 | 53,3 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 10 | 7 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 9 % | 8 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 201 | 1 592 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Egenkapitalandel | 99 % | 99 % |
| Egenkapitalrentabilitet | 1,6 % | 10,0 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år | 2,7 % | 3,4 % |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 32 | 30 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 29 % | 0 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 31 % | 27 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 0 | - |
| Scope 2 | 0,5 | - |
| Scope 3 | 671,5 | - |

Om selskapet

Kommunalbanken tilbyr langsiktig lånefinansiering til kommunesektoren. Kommunalbanken ble etablert i 1926 og omdannet til aksjeselskap fra 1999. Kommunalbanken har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Kommunalbanken å legge til rette for finansiering av kommunesektoren. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 7,1 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 9,7 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Kommunalbanken skal sikre kommunesektoren tilgang til attraktive lån gjennom en sterk posisjon i kapitalmarkedet nasjonalt og internasjonalt. Kommunalbanken skal balansere økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte som bidrar til bærekraftig verdiskaping. Selskapet skal være ledende på

grønn finans og bidra til at kundene lykkes med å nå klimamålene. Gjennom digitale løsninger skal kundene sikres den beste kundeopplevelsen og bidra til forenkling og kvalitetsheving i Kommunalbanken. Kommunalbanken skal oppnå høyest mulig avkastning innenfor rammene for virksomheten og tilhørende risiko, gjennom å arbeide systematisk med balansesammensetning og å effektivisere kapitalbruk.

Viktige hendelser i 2021

- Innvilget nye lån på totalt 49 mrd. kroner, herav 7,9 mrd. kroner i grønne lån til 97 ulike prosjekter.
- Passerte 30 mrd. kroner i utestående grønne lån til kommunesektoren.
- Kåret til «Årets miljøfyrtårn 2021» i klassen for konsern og store virksomheter.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|---------|---------|
| Renteinntekter | 3 529 | 5 700 |
| Driftsresultat (EBIT) | 1 620 | 1 537 |
| Resultat før skatt | 1 620 | 1 537 |
| Skattekostnad | 411 | 377 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 1 208 | 1 159 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 473 064 | 498 219 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 17 317 | 20 662 |
| - Hvorav verdipapirer, innskudd o.l. | 112 839 | 127 108 |
| Sum egenkapital | 19 081 | 18 538 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 453 983 | 479 681 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 646 | 0 |
| Utbytteandel | 53 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 24 % | 22 % |
| Utbytte til staten | 646 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 750 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Egenkapitalandel | 4 % | 4 % |
| Egenkapitalrentabilitet | 7,1 % | 7,4 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år | 9,7 % | 9,6 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | -1 117 | -20 624 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -21 | -16 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 94 | 87 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 50 % | 27 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 46 % | 41 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 1 | 1 |
| Scope 2 | 31 | 51 |
| Scope 3 | 9 | 23 |

Rentabilitet (bokførte verdier)

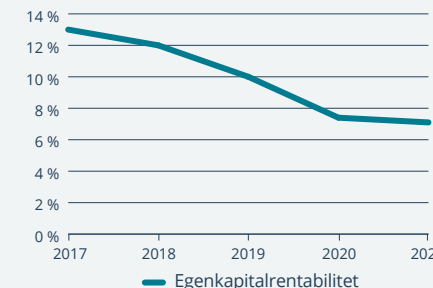


Selskapets overordnede mål og resultater 2021

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|---|---|--|---|
| Oppnå høyest mulig avkastning over tid | Brutto årlig avkastning på investeringsporteføljen | > 10 % | 4,6 % (16,0 %) |
| Gjennom verdiskapende eierskap skal vi være den foretrukne partneren både for gründere, samt norske og utenlandske investorer | Ekstern kapital tilført til porteføljeselskapene Blir invitert inn i/ får delta i alle dealer vi ønsker | > 70 % > 95 % | 82,2 % (78,7 %) 95 % |
| Ved seleksjon i investeringer skal vi lede an i den bærekraftige omstillingen av norsk næringsliv | Andel selskaper med kvinner i styret og ledelse Andel selskaper som har lagt frem ESG-vurderinger til styret siste 12 måneder Andel selskaper som har en definert bærekraftsstrategi Mangfoldsandel* i Investinor AS | S: > 65 % L: > 75 % > 90 % > 35 % > 37,5 % | S: 69 % (57 %) L: 69 % (71 %) 91 % (86 %) 31 % 39 % |
| Med fokus på vår humankapital skal vi være den foretrukne arbeidsplassen innen vår sektor | Engasjement som definert i medarbeiderundersøkelsen Tilgang på de beste talentene i rekrutteringsprosesser | > 0,1 bedre enn benchmark Score > 5** | 0,2 > b.mark (0,3 > b.mark) Score på 5-6 |

*Summen av andelen ansatte med en annen etnisk bakgrunn enn norsk og andelen kvinner.
**På en skala fra 1 til 6 og vurdert av rekrutteringsbyråene Investinor har brukt siste relevante periode.

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|--|---|----------|----------------------|
| Tilfredsstillende avkastning | Egenkapitalrentabilitet | >5,4 % | 7,1 % (7,4 %) |
| Dominerende markedsposisjon | Markedsandel, utlån til kommunal sektor | >40 % | 44,9 % (46,5 %) |
| Bidra til å nå nasjonale målsettinger om et lavutslippssamfunn | Grønne utlån som andel av utlånsporteføljen | >10 % | 10,2 % (8,2 %) |
| Høyest mulig kundetilfredshetskår | Skår (høyeste skår 6) | > 5,3 | 5,3 (5,3) |



Styret:
Eivind Reiten (styreleder)
Anne-Grethe Strøm-Erichsen (nestleder)
Morten Henriksen
Per A. Sørli
Merete Hverven
Jo Even Bjerknes*
Rune Fanøy*
Oda Ellingsen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
50,004 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Geir Håøy
Revisor:
EY
Nettside:
www.kongsberg.com



Foto: Kongsberg Gruppen ASA



Styret:
Kari Broberg (styreleder)
Ronny Solberg (nestleder)
Marianne Kartum
Tord Helland
Stian Hårklau
Nils Ole Morken*
Petter Trønnes*
Torbjørn Støre*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
John Arne Ulvan
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.mantena.org



Foto: Mantena AS / Bård Gudim

Om selskapet

Kongsberg Gruppen er et internasjonalt konsern som leverer høyteknologiske systemer og løsninger til kunder innenfor energi, offshore, shipping, fiskeri, forsvar og romfart. Selskapet er en videreføring av statseide Kongsberg Våpenfabrikk, som ble avviklet i 1987.

Kongsberg Gruppen er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Kongsberg.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Kongsberg Gruppen å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap samt en forsvarsindustriell tilbyder med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 68,5 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 26,2 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 23,4 pst. og 11,9 pst. pr. år.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Bærekraftig verdiskaping er forankret og integrert i Kongsberg Gruppens forretningsstrategi, både mht. forretningsmuligheter og tiltak i intern drift. Selskapet posisjonerer seg for mulighetene som ligger i det «grønne og digitale skiftet». Dette innebærer at selskapet søker å være i forkant av

regulatoriske endringer og interessentenes forventninger og krav. Selskapets posisjon med samarbeid og bruk av «crossover-teknologi» mellom forretningsområdene muliggjør innovasjon og styrker omstillingsevnen. Selskapet samarbeider både med private og offentlige aktører for å utvikle miljøvennlige produkter og løsninger. Ambisjonen om bærekraftig innovasjon styrker også selskapets globale konkurransekraft. Kongsberg Gruppen bruker hvert år betydelige midler på produktutvikling. For 2021 utgjorde det til sammen 1,7 mrd. kroner. Over 2/3 av investeringene gjøres innenfor områder som i stor grad understøtter nye bærekraftige løsninger, og ca. 1/3 brukes for å videreutvikle eksisterende produkter.

Viktige hendelser i 2021

- Ordresreserve på oppunder 50 mrd. kroner ved årsslutt etter sterk ordreinnngang gjennom året, inkludert ordre for Joint Strike Missile til Norges nye F-35 kampfly.
- Økt kontrahering av skip resulterte i en høyere ordreinnngang fra nybyggingsmarkedet, og Kongsberg Maritime realiserte kryssalg på 1,5 mrd. fra nysalg og ettermarkedet.
- Selskapet har forpliktet seg til å sette ambisiøse reduksjonsmål for klimautslipp i henhold til Science Based Targets metodikk.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|--------|--------|
| Driftsinntekter | 27 449 | 25 612 |
| Driftsresultat (EBIT) | 2 863 | 1 905 |
| Resultat før skatt | 2 922 | 1 855 |
| Skattekostnad | -632 | -374 |
| Resultat fra avhendet virksomhet etter skatt | - | 1 451 |
| Minoritetsandel | 131 | 41 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 2 159 | 2 891 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 39 310 | 39 230 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 8 118 | 7 420 |
| Sum egenkapital | 13 618 | 13 301 |
| - Hvorav minoriteter | 149 | 55 |
| Sum gjeld og forpliktelse | 25 692 | 25 929 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 4 330 | 5 563 |
| Verdier og utbytte | | |
| Markedsverdi ved årsslutt | 51 146 | 31 714 |
| Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt | 25 575 | 15 858 |
| Utbytte for regnskapsåret | 2 736 | 1 440 |
| Utbytteandel | 127 % | 50 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 105 % | 92 % |
| Utbytte til staten | 1 368 | 720 |
| Avkastning siste år | 68,5 % | 38,8 % |
| Gj. avkastning siste fem år | 26,2 % | 11 % |
| Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer | 96 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 17 948 | 18 864 |
| Driftsmargin (EBIT) | 10 % | 7 % |
| Egenkapitalandel | 35 % | 34 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 4 970 | 2 751 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -814 | 2 392 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 11 122 | 10 689 |
| Andel ansatte i Norge | 63 % | 62 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 22 % | 22 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 20 % | 20 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 2 447 | 1 229 |
| Scope 2 | 8 795 | 13 891 |
| Scope 3 | 34 942 | 40 619 |

Om selskapet

Mantena leverer vedlikeholdstjenester til togoperatører i Norden, primært vedlikehold av lokomotiver, vogner og motorvogner. I tillegg vedlikeholder selskapet komponenter og utfører vedlikehold og reparasjoner av skinnegående arbeidsmaskiner. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen AS i 2017. Mantena har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Mantena å ha en leverandør av vedlikeholds- og verkstedtjenester for skinnegående materiell. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -70,7 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet -15,0 pst. Selskapet har et mål om avkastning på sysselsatt kapital på 10,0 pst. I 2021 var avkastningen på sysselsatt kapital på -42,9 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Mantena skal selge tjenester og løsninger i Norge, Sverige, Danmark og Finland. Mantena skal være ledende på nye og innovative måter å planlegge og utføre

vedlikehold på, inkludert metoder som kan øke vedlikeholdsintervaller og forlenge levetid på materiell. Mantena har som strategi å ta en større andel av verdikjeden knyttet til vedlikeholdstjenester ved å ta større ansvar for helheten både gjennom større del av tradisjonelle tjenester og ved å selge nye innovative tilleggstjenester. Mantenas strategi er å selge tjenester, produkter og løsninger som er relatert til vedlikehold, fornyelse eller ombygging av materiell.

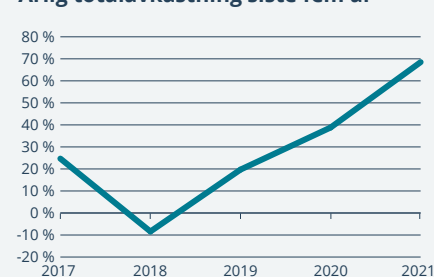
Viktige hendelser i 2021

- Flere opsjoner om forlengelse av kontrakter utløst og nye kontrakter inngått, bl.a. med Alstom om å installere ERTMS (European Rail Traffic Management System) – et databasert signalsystem – om bord på Alstoms norske togflåte.
- Koronasituasjonen har medført driftsmessige utfordringer, samt senket tempoet på omstillingen i selskapet. I tillegg har avsetninger for fremtidig tap knyttet til kontraktene for Trafikkpakke 1 og 2 og Öresundtåg medført at resultatet for 2021 ble betydelig negativt.
- Ny administrerende direktør tiltrådte august 2021.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|---------|---------|
| Driftsinntekter | 1 633 | 1 536 |
| Driftsresultat (EBIT) | -241 | 40,2 |
| Resultat før skatt | -251 | 48,3 |
| Skattekostnad | -27,8 | 10,8 |
| Minoritetsandel | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | -223 | 37,6 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 1 199 | 1 154 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 0 | 0 |
| Sum egenkapital | 204,2 | 428 |
| - Hvorav minoriteter | 0 | 0 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 995 | 726 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 357,7 | 107 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd NFD til overgangsordning til ny pensjonsordning | 79,9 | 100,0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Driftsmargin (EBIT) | -14,7 % | 2,6 % |
| Egenkapitalandel | 17 % | 37 % |
| Egenkapitalrentabilitet | -70,7 % | 9,2 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år | -15,0 % | -14,9 % |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper | 0 | 0 |
| Sysselsatt kapital | 562 | 535 |
| Rentabilitet sysselsatt kapital | -42,9 % | 10,6 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | -246 | -376 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -4,6 | -9,4 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 967 | 1 009 |
| Andel ansatte i Norge | 78 % | 80 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 17 % | 30 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 7 % | 8 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 887* | 146 |
| Scope 2 | 5 120* | 5,8 |
| Scope 3 | - | - |

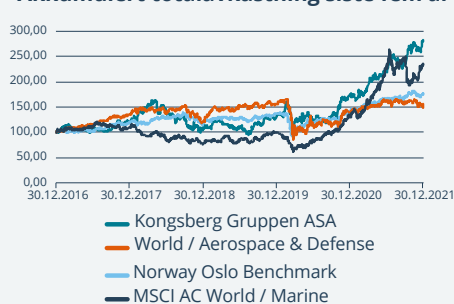
*Økning på scope 1 og 2 i 2021 skyldes hovedsakelig at bruk av fyringsolje for oppvarming på Grorud (Lakkhall) nå inkluderes, tall som tidligere ikke har vært tilgjengelig.

Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*

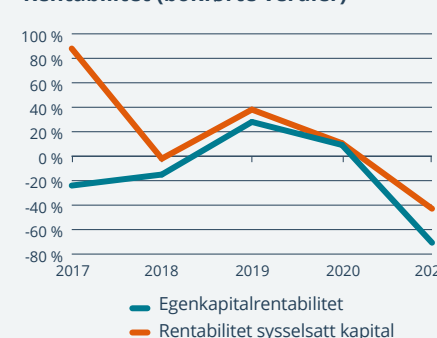


*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2017) er verdt pr. 31.12.2021, ved å investere i Kongsberg Gruppen, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|---|---------------------------------|--|--|
| Vekst: omsetning på over 30 mrd. kr. i 2022 | Omsetning | - | 27,4 mrd. kr. (25,6 mrd. kr.) |
| Lønnsomhet: EBITDA-margen på over 14 % i 2022 | EBITDA-margen | - | 14,9 % (12,7 %) |
| Ansattengasjement | Indeks årlig ansattundersøkelse | Øvre kvartil | 80 % |
| Økning av kvinneandel av total arbeidsstyrke og av kvinner i ledende stillinger på nivå 1-3 | Prosentandel kvinner | Minimum 21 % kvinneandel av total arbeidsstyrke Minimum 23 % kvinneandel i ledende stillinger på nivå 1-3 | 20,4 % av total arbeidsstyrke 25 % kvinner i ledende stillinger |

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|--------------------------------|-----------------------------------|-----------------|-------------------------|
| Betydelig vekst | Inntekter | 1 651 mill. kr. | 1 633 mill. kr. (1 536) |
| Tilfredsstillende driftsmargin | Driftsmargin (EBITDA) | 3,0 % | -14,7 % (3,7 %) |
| Forsvarlig avkastning | Avkastning på bokført egenkapital | 4,2 % | -70,7 % (9,2 %) |
| Sykefravær < 6,0 % | Sykefravær | 6,0 % | 7,5 % (6,4 %) |
| H1 < 5,0 | H1 | 5,0 | 9,0 (11,8) |



Foto: Nammo AS



Foto: Norsk Hydro ASA

Om selskapet

Nammo leverer høyteknologiske produkter til romfarts- og forsvarsindustrien. Kjernevirksomheten omfatter utvikling og produksjon av rakettmotorer, militær og kommersiell ammunisjon, skulderfyrte våpensystemer og miljøvennlig demilitarisering. Selskapet ble etablert i 1998 ved at nordisk ammunisjonsindustri ble slått sammen som et ledd i å styrke forsyningsikkerheten for ammunisjonsprodukter i Norden. Nammo har hovedkontor på Raufoss i Vestre Toten.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Nammo å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge, samt at det ut fra hensyn til sikkerhet og beredskap anses hensiktsmessig at en vesentlig del av selskapets virksomhet opprettholdes i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 14,8 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 7,8 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Nammos strategi er å oppnå bærekraftig og lønnsom vekst primært i USA, Europa og i Norden. Nammos fremste samfunnsbidrag er å utvikle og produsere forsvarsprodukter av høy kvalitet i et nasjonalt sikkerhetsperspektiv. Arbeidet med bærekraftig utvikling har resultert i styrking på en rekke områder. Ambisjonen er å styrke kontroll og integritet i forretnings- og verdikjeden, vurdere metoder for klimaregnskap og livssyklusanalyse og sikre og bidra til ansattes helse og livskvalitet. Selskapet har oppmerksomhet på kompetanseutvikling og arbeider med å øke kvinneandelen til 30 pst. innen 2030.

Gjennom 2021 er bærekraftsarbeidet blitt integrert i selskapets strategi og ledelsessystem. Nammo er opptatt av å utvikle en bærekraftig og sirkulær forretningsmodell med bakgrunn i sin kunnskap innen resirkulering og gjenvinning (demilitarisering).

Viktige hendelser i 2021

- Betydelig resultatforbedring som følge av økt salg av kommersiell småkaliber-ammunisjon og interne forbedrings-tiltak.
- Robust koronapandemihåndtering med effektive tiltak tilpasset lokale forhold som bidro til å sikre høy leveringspresisjon.
- Sikret rammekontrakt for skulderfyrte våpen i USA og stryket rollen innen utvikling av rekkeviddeforlengende systemer og ammunisjon.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|---------|--------|
| Driftsinntekter | 6 978 | 6 036 |
| Driftsresultat (EBIT) | 675 | 564 |
| Resultat før skatt | 644 | 548 |
| Skattekostnad | 185 | 126 |
| Minoritetsandel | - | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 459 | 423 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 7 024 | 7 106 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 815 | 365 |
| Sum egenkapital | 3 187 | 3 011 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 3 838 | 4 095 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 1 201 | 1 536 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 638 483 | |
| Tilskudd | 2 556 | |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 229,6 | 211,3 |
| Utbytteandel | 50 % | 50 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 49 % | 50 % |
| Utbytte til staten | 114,8 | 105,7 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Driftsmargin (EBIT) | 9,7 % | 9,3 % |
| Egenkapitalandel | 45,4 % | 42,4 % |
| Egenkapitalrentabilitet | 14,8 % | 14,6 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år | 7,8 % | 10,2 % |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper | -2,2 | 11,4 |
| Sysselsatt kapital | 4 388 | 4 546 |
| Rentabilitet sysselsatt kapital | 15,1 % | 13,1 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 1 398 | 846 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -393 | -525 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 2 662 | 2 710 |
| Andel ansatte i Norge | 31 % | 30 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 20 % | 20 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 27 % | 26 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 3 791 | 1 901 |
| Scope 2 | 29 499 | 22 507 |
| Scope 3 | 1 116 | 1 311 |

Om selskapet

Norsk Hydro (Hydro) er et ledende aluminium- og energiselskap dedikert til å bidra til en bærekraftig fremtid. Hydros formål er å skape mer livskraftige samfunn gjennom å foredle naturressurser til produkter og løsninger på effektive og nyskapende måter. Hydro har virksomheter i hele verdikjeden for aluminium, fra energiproduksjon til bauksittutvinning, aluminaffineringsproduksjon av primæraluminium, aluminiumekstrudering og resirkulering av aluminium.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Hydro å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 78,4 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 14,6 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 23,4 pst. og 11,9 pst. pr. år.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

I løpet av 2021 har Hydro fortsatt gjennomføringen av sin strategi fram mot 2025, med å styrke selskapets posisjon på lavkarbonaluminium og videreutvikle forretningsmuligheter innenfor nye energiløsninger. Hydro har lenge hatt en ledende posisjon på

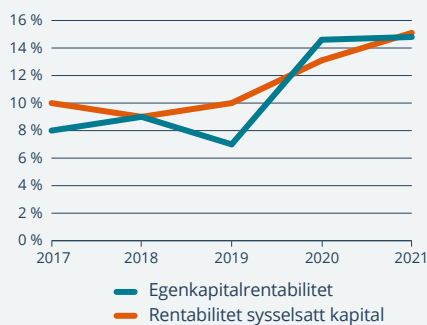
bærekraft, og de nye bærekraftambisjonene på klima, miljø og sosial ansvarlighet, som ble lansert i desember 2021, vil være en viktig drivkraft for Hydros konkurranseposisjon framover. Hydro har en ambisjon om å oppnå netto null karbonutslipp innen 2050 eller tidligere, og følger tre spor for å redusere karbonfotavtrykket fra aluminium til netto null: 1) Karbonfangst- og lagringsteknologi, 2) Hydros egne karbonfrie elektrolyseteknologi (HalZero) og 3) resirkulering av brukt aluminiumskrap. De første kommersielle volumene av aluminium med nær null karbonutslipp (definert som mindre enn 0,5 kg CO₂ pr. kg aluminium) var tilgjengelige i 1. kvartal 2022, basert på 100 pst. brukt skrap. Hydro har mer enn ett århundre med erfaring og ekspertise, og ønsker å utvikle bransjer som betyr noe for mennesker og samfunn.

Viktige hendelser i 2021

- Hydro fullførte salget av forretningsområdet Rolling til KPS Capital Partners.
- Hydro Husnes er tilbake i full drift for første gang på over ti år.
- Hydro tok endelig byggebeslutning for å erstatte tungolje med naturgass ved Alunorte.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-----------|-----------|
| Driftsinntekter | 149 654 | 114 291 |
| Driftsresultat (EBIT) | 17 887 | 9 356 |
| Underliggende EBIT | 20 786 | 6 040 |
| Resultat før skatt | 18 397 | 4 804 |
| Skattekostnad | 4 467 | 918 |
| Minoritetsandel | 1 782 | -185 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 12 160 | 1 845 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 174 512 | 164 408 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 22 923 | 17 638 |
| Sum egenkapital | 88 380 | 77 444 |
| - Hvorav minoriteter | 4 316 | 3 165 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 86 132 | 86 964 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 28 417 | 29 559 |
| Verdier og utbytte | | |
| Markedsverdi ved årsslutt | 143 837 | 82 470 |
| Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt | 49 278 | 28 255 |
| Utbetalt utbytte for regnskapsåret | 2 564 | 2 561 |
| Utbytteandel | 21 % | 139 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 55 % | 71 % |
| Utbytte til staten | 886 | 886 |
| Avkastning siste år | 78,4 % | 26,8 % |
| Gj. avkastning siste fem år | 14,6 % | 7,3 % |
| Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 116 797 | 107 003 |
| Driftsmargin (EBIT) | 12 % | 8 % |
| Egenkapitalandel | 51 % | 47 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 10 680 | 12 170 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -4 684 | -7 607 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 31 264 | 30 412 |
| Andel ansatte i Norge | 11 % | 12 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 44 % | 40 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 20 % | 18 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 7,6 mill. | 6,9 mill. |
| Scope 2 | 3,6 mill. | 3,5 mill. |
| Scope 3 | 17 mill. | - |

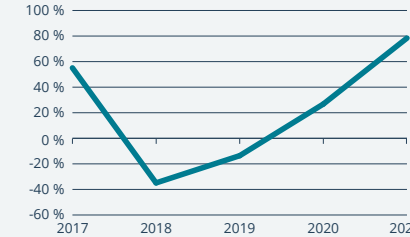
Rentabilitet (bokførte verdier)



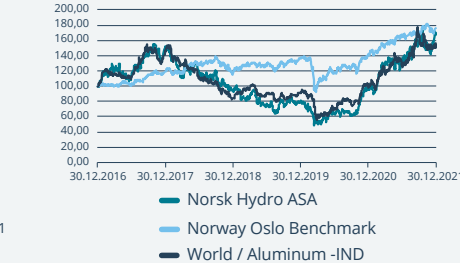
Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|---|---|-------------------|----------------------|
| Resultatgrad 10 % av salg | Resultat før skatt målt mot totalt salg | 8,3 % | 9,2 % (9,1 %) |
| Forbedringsprogram, resultat før skatt 672 mill. i 2023 | NIBT Resultat før skatt | NIBT 517 mill. kr | 644 mill. kr. (548) |
| Redusere skader med fravær, LTI-frekvens < 5 | LTI-frekvens | 5,0 | 7,6 (6,8) |

Årlig totalavkastning siste fem år*



Akkumulert totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2017) er verdt pr. 31.12.2021, ved å investere i Norsk Hydro, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|---|--|--------------|--------------------------------|
| Avkastning over kapitalkostnad | Justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital | 10 % | 18,6 % (3,7 %*) |
| 8,5 mrd. kr. i forbedringer innen 2025** | EBITDA-forbedringer | 5,1 mrd. kr. | 6,3 mrd. kr. (4,2 mrd. kr.***) |
| Fravær av ulykker og skader | Skader pr. mill. arbeidstimer | | 3,3 (2,7) |
| 30 % reduksjon i klimagassutslipp frem mot 2030 | Reduksjon mot utslippsgrunnlag**** | | -1,9 % (-9 %) |

*Som rapportert i 2020, basert på underliggende avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital.
**Sammenlignet med 2018.
***Som rapportert i 2020.
****Utslippsgrunnlaget i klimamålet er 11,3 mill. tonn CO₂-ekvivalenter og inkluderer direkte og indirekte utslipp. Grunnlaget ble justert etter salget av Hydro Rolling i 2021.
*****I 2021 reduserte Hydro utslippene med 1,9 pst., sammenliknet med grunnlaget i klimastrategien, justert for salget av Hydro Rolling. Hydro hadde ikke forverret en medgang i utslippene i 2021 som følge av høyere produksjon, men forbedringer – særlig ved Alunorte – førte til utslippsreduksjon også i 2021 (se side 77 i årsrapporten).



Foto: Elisabeth Tønnessen



Foto: Posten Norge AS

Om selskapet

Nysnø Klimainvesteringer (Nysnø) skal bidra til reduserte klimagassutslipp gjennom investeringer som direkte eller indirekte bidrar til dette. Selskapet investerer i unoterte selskaper og fond rettet mot unoterte selskaper, med virksomhet i eller ut fra Norge. Investeringens fokus er selskaper i tidlige faser og investeringene retter seg i hovedsak mot ny teknologi i overgangen fra teknologiutvikling til kommersialisering. Nysnø har hovedkontor i Stavanger.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Nysnø å bidra til reduserte klimagassutslipp gjennom lønnsomme investeringer. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Nysnø har et mål om høyest mulig avkastning over tid. I 2021 var avkastningen (IRR) på investeringsporteføljen 11,1 pst. brutto før kostnader og 6,6 pst. netto etter kostnader. 2021 er Nysnøs tredje fulle driftsår og ventureinvesteringer har en lengre tidshorisont. Etter hvert som porteføljen vokser vil kostnader utgjøre en mindre andel av investert beløp, og forskjellen mellom brutto og netto IRR vil reduseres. Siden oppstarten er gjennomsnittlig årlig avkastning på investeringsporteføljen 10,4 pst. brutto og 1,6 pst. netto. Egenkapitalrentabilitet var 3,1 pst. i 2021. Siste tre år er gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 0,9 pst.

nomsnittlig egenkapitalrentabilitet 0,9 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Nysnø har som mål å levere høyest mulig avkastning over tid ved å investere i selskaper og fond som bidrar til å bygge fremtidens lavutslippssamfunn. Hovedtyngden av investeringene vil være i venturfasen. Dette er et segment som innebærer høy risiko ved den enkelte investering. Det er muligheter for høy avkastning, men også for betydelige tap. Nysnø søker å redusere risikoen gjennom å diversifisere porteføljen innenfor sitt investeringsunivers. Å bidra til vekst for selskaper som reduserer klimagassutslipp er en del av den overordnede strategien. Nysnø har et holistisk syn på bærekraft og jobber systematisk med ESG i alle deler av virksomheten fra vurderinger av mulige investeringer, i investeringsprosessen og som ansvarlig eier.

Viktige hendelser i 2021

- Nysnø fikk tilført 700 mill. kroner. Ved utgangen av 2021 var Nysnø tilført totalt 2 425 mill. kroner siden oppstart.
- Nysnø investerte i tre selskaper og syv fond som direkte eller indirekte bidrar til å redusere klimagassutslipp.
- Otovo, som var selskapets første investering i 2018, ble notert på Euronext Growth.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|-------|-------|
| Driftsinntekter | 89,5 | 25,3 |
| Driftsresultat (EBIT) | 56,0 | -7,2 |
| Resultat før skatt | 64,4 | 4,1 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 64,4 | 4,1 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 2 498 | 1 731 |
| Sum egenkapital | 2 479 | 1 715 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 18,4 | 15,8 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 700 | 1 000 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Egenkapitalandel | 99 % | 99 % |
| Egenkapitalrentabilitet | 3,1 % | 0,3 % |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 12 | 10 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 50 % | 50 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 42 % | 40 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 0 | 0 |
| Scope 2 | 0,5 | 0,3 |
| Scope 3 | 95,5 | 97,7 |

Om selskapet

Posten Norge er et av Nordens største post- og logistikkonsern. Konsernet er også til stede i en rekke land utenfor Norden for å tilby helhetlige verdiforslag til sine kunder. Selskapet posisjonerer seg for langsiktig vekst i logistikksegmentet, særlig innen netthandel, gjennom satsing på innovasjon og bærekraft. Posten Norge møter markedet med to merkevarer, Posten er tilbudet til det norske folk og Bring er tilbudet til alle bedriftskunder samt privatkundene utenfor Norge. Selskapet har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Posten Norge å ha en leverandør som kan møte statens behov for landsdekkende posttjenester. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 14,4 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 8,2 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Bærekraft er en integrert del av konsernets strategi. Som ett av få norske selskaper er Posten Norges klimamål satt i henhold til Science Based Targets, et rammeverk som hjelper næringslivet med å sette mål i tråd med Paris-avtalen. Innen 2030 skal alle varebiler og 80 pst. av egne lastebiler være fossilfrie. Det skal være netto nullutslipp fra veitransporten

i 2040 og netto nullutslipp fra hele konsernet i 2050.

Selskapets hovedmål er å være kundens førstevalg, ledende på teknologi og innovasjon, og best på bærekraftig verdiskaping. Forutsetningen for å nå dem er kompetente og engasjerte medarbeidere.

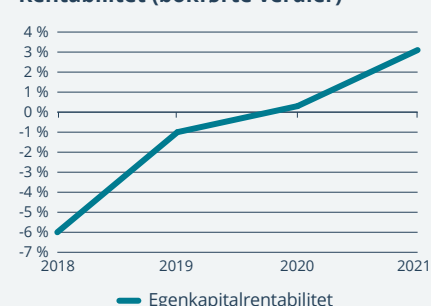
Visjonen «Vi gjør hverdagen enklere og verden mindre» forteller hva selskapet strekker seg mot og ønsker å oppnå for sine kunder. Verdiene «tar ansvar», «spiller på lag» og «vil mer» gjenspeiler et selskap som er til å stole på, og som har engasjerte og stolte medarbeidere.

Viktige hendelser i 2021

- Rekordhøye volumer, kostnadseffektiv drift og fornøyde kunder har gitt gode økonomiske resultater og høy avkastning.
- Lyktes med egne start-ups som den digitale markedsplassen Amoi og logistikkplattformen Glow, og igjen kåret til Norges mest innovative virksomhet.
- Redusert CO₂-utslipp med 51 pst. siden 2012. Målt til bransjens mest bærekraftige merkevarer av Sustainable Brand Index, og har som første nordiske logistikkaktør utstedt grønne obligasjoner for én mrd. kroner.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|---------|---------|
| Driftsinntekter | 24 716 | 23 996 |
| Driftsresultat (EBIT) | 1 459 | 1 373 |
| Resultat før skatt | 1 352 | 1 344 |
| Skattekostnad | 294 | 221 |
| Minoritetsandel | 7 | 4 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 1 051 | 1 119 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 18 342 | 19 643 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 3 448 | 4 633 |
| Sum egenkapital | 7 273 | 7 367 |
| - Hvorav minoriteter | 49 | 9 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 11 069 | 12 276 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 5 824 | 5 659 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 1 315 | 1 060 |
| Utbytteandel | 125 % | 95 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 96 % | 78 % |
| Utbytte til staten | 1 315 | 1 060 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Driftsmargin (EBIT) | 5,9 % | 5,7 % |
| Egenkapitalandel | 39,7 % | 37,5 % |
| Egenkapitalrentabilitet | 14,4 % | 16,4 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år | 8,2 % | 5,4 % |
| Finansinntekter | 225 | 455 |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper | 3 | 112 |
| Sysselsatt kapital | 13 097 | 13 026 |
| Rentabilitet sysselsatt kapital | 12,9 % | 14,4 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 1 837 | 2 607 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -1 189 | -299 |
| Offentlige kjøp | | |
| Samferdselsdepartementet | 536 | 523 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 12 561 | 12 919 |
| Andel ansatte i Norge | 86 % | 82 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 40 % | 40 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 32 % | 31 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 62 890 | 75 915 |
| Scope 2 | 3 955 | 3 302 |
| Scope 3 | 192 440 | 214 707 |

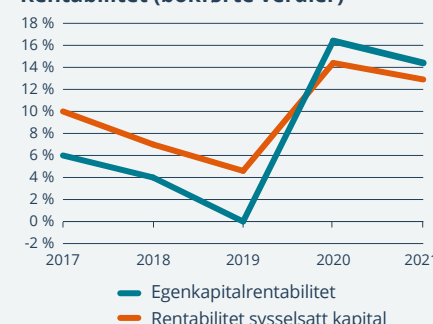
Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|---|---|------------------------------------|---|
| Høyest mulig avkastning over tid | Brutto IRR | > 10,0 % | 11,1 % (8,1 %) |
| Investere i selskaper og fond som direkte og indirekte bidrar til å redusere klimagassutslipp | Antall investeringer og kommittert beløp | > 6 investeringer og 500 mill. kr. | 10 investeringer og 921 mill. kr (9 investeringer og 490 mill. kr.) |
| Investeringene er i hovedsak i bedrifter i tidlig fase | Andel i tidlig fase (såkorn, venture og vekst) | > 50 % | 79,1 % (90,4 %) |
| Effektiv drift | Driftskostnader som andel av gjennomsnittlig tildelt kapital siste fire kvartaler | < 2,0 % | 1,5 % (2,0 %) |

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|---|--------------------------------------|----------|----------------------|
| Ingen skal bli syke som følge av å jobbe i konsernet | Sykefravær | ≤ 5,9 % | 6,0 % (6,0 %) |
| Kjønnsbalansen blant lederne skal speile kjønnsbalansen i konsernet | Andel kvinnelige ledere i konsernet | ≥ 31 % | 30 % (28 %) |
| Kompetente og engasjerte medarbeidere | Medarbeiderengasjement | ≥ 5,9 | 5,9 (5,9) |
| Kundens førstevalg | Net Promoter Score (Kundebareometer) | ≥ 50 | 51 (49) |
| Den grønneste logistikkaktøren | Andel kjøretøy på fornybar energi | ≥ 39 % | 37 % (26 %) |
| En effektiv kostnadsstruktur som bidrar til langsiktig verdiskaping | Egenkapitalavkastning etter skatt | > 9 % | 14,4 % (16,4 %) |



Foto: Einar Aslaksen



Foto: Mathias Kjellsson, Statkraft SF

Om selskapet

Spordrift ble etablert i 1.7.2019 og Samferdselsdepartementet overtok eierskapet 22.1.2021. Selskapet har to forretningsområder; drift- og vedlikehold og prosjekt. Dette gjør at selskapets kapasitet kan utnyttes gjennom hele året og bidra til mer jernbane for pengene. Selskapet ivaretar en samfunnskritisk funksjon som Norges største entreprenør innen drift og vedlikehold av jernbane, og bidrar til å sikre landets forsyningslinjer. Selskapet har ca. 1300 ansatte fordelt over hele landet som sørger for at reisende og gods kommer trygt og godt frem.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Spordrift å sikre at det finnes en aktør som kan drifte og vedlikeholde det nasjonale jernbanenettet, samt sikre nasjonal kompetanse for å løse disse oppgavene effektivt. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 29,3 pst. i 2021.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Spordrift har i 2021 satt bærekraftarbeidet i system og forankret arbeidet i virksomhetens strategi. Selskapet har identifisert fem hovedområder innen bærekraft; redusere miljøavtrykket, styrke sikkerhetsarbeidet, øke mangfoldet og likestillingsarbeidet i selskapet, styrke kompetansen gjennom innovative løsninger og styrke bærekraftarbeidet i verdikjeden. For hvert område utvikles

det en handlingsplan med konkrete tiltak.

Spordrift har etter to års drift videreutviklet virksomhetsstrategien for perioden 2022–2024. Sikkerhet har vår høyeste prioritet. De øvrige satsningsområdene er innen medarbeiderutvikling, bærekraft, prosjektaktivitet, kommersiell forståelse og produktivitet.

Spordrift har en viktig rolle for å løse transport-, miljø- og klimautfordringene. Selskapet har et kommersielt fokus og sørger for at Spordrift bidrar til mer og bedre jernbane for pengene, og at eier gis høyest mulig avkastning over tid. Selskapets visjon er «alltid på banen», som viser til medarbeidernes eierskap til virksomhetens viktige samfunnsopdrag.

Viktige hendelser i 2021

- Levert sikker og effektiv drift og vedlikehold av jernbanen til tross for økt sykefravær knyttet til koronapandemien.
- Utarbeidet og levert tilbud til konkurranseutsettingen av driftsområdet Sørlandet, som ble avlyst høsten 2021.
- Effektivisert driften med over 100 mill. kroner i året gjennom å forbedre driftskonsepter, bedre planleggingen samt redusert kostnader til husleie, bilutgifter og IT-drift.
- Etablert datterselskapet Spordrift Prosjekt AS.
- Gitt 115 lærlinger en trygg og sikker inngang til arbeidslivet for å styrke jernbanekompetansen.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|--------|--------|
| Driftsinntekter | 2 181 | 2 108 |
| Driftsresultat (EBIT) | 72,5 | 68,4 |
| Resultat før skatt og minoritet | 73,4 | 72,0 |
| Skattekostnad | 16,2 | 15,9 |
| Minoritetsandel | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 57,2 | 56,1 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 1 267 | 1 176 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 645 | 803 |
| Sum egenkapital | 189 | 202 |
| - Hvorav minoriteter | 0 | 0 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 1 078 | 974 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0,0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0,0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 189 | 202 |
| Driftsmargin (EBIT) | 3,3 % | 3,2 % |
| Egenkapitalandel | 14,9 % | 17,1 % |
| Egenkapitalrentabilitet | 29,3 % | 24,8 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | -147 | 323 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -11,4 | 412 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 1 267 | 1 270 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 29 % | 29 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 7 % | 7 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 6 724 | 7 013 |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | 2 136 | - |

Om selskapet

Statkraft er Europas største produsent av fornybar energi og en stor aktør innenfor energihandel i Europa. Tyngdepunktet av Statkrafts virksomhet er i Norge gjennom den norske vannkraftvirksomheten. Selskapet kan også investere i lønnsomme prosjekter internasjonalt, og selskapet har produksjons- og handelssaktivitet i en rekke andre europeiske land, samt utvalgte markeder i Asia og Sør-Amerika. Selskapet ble skilt ut fra Statkraftverkene i 1992. Statkraft har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Statkraft å eie norske vannkraftressurser samt opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Dette bidrar til utvikling av norsk kompetanse innenfor fornybar energi. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 16,2 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 12,3 pst. Selskapet har et mål om avkastning på sysselsatt kapital (ROACE) på 7 pst. I 2021 var avkastningen målt ved ROACE på 22,2 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Statkraft har som mål å være et av verdens ledende fornybarselskap innen 2025. Vann-, vind- og solkraftproduksjon vil være påvirket av værforholdene, og

Statkraft har bygd opp omfattende kompetanse og systemer for å håndtere den risikoen dette skaper. Denne kompetansen er også basis for Statkrafts omfattende markedsaktiviteter, som også inkluderer energileveranser og risikohåndtering for større kunder. På denne måten bidrar Statkraft til omlegging av energisystemene og reduksjon av utslippene av klimagasser.

Statkraft videreutviklet i 2021 sin bærekraftstrategi, med særlig vekt på klimaendringer, menneskerettigheter og biologisk mangfold.

Utbygging av fornybar energi kan ha negative konsekvenser for omgivelsene, og Statkraft arbeider aktivt for å ivareta både lokalbefolkning og natur i forbindelse med utbygging og drift.

Viktige hendelser i 2021

- Betydelige investeringer i norsk vannkraft, til sammen 2 mrd. kroner.
- Ferdigstilte solkraftverk i Spania og Nederland, og igangsatte solutbygginger i Spania, Irland og India.
- Gikk inn i vindkraft i Tyskland og Frankrike, gjennom oppkjøp av 43 eldre vindkraftverk som etter hvert skal fornyes.
- En rekke nye kontrakter med norsk kraftkrevende industri.

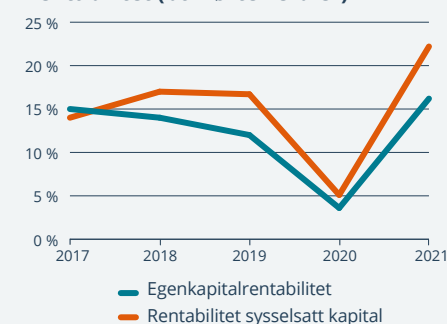
| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|-----------|-----------|
| Netto driftsinntekter | 41 285 | 21 418 |
| Driftsresultat (EBIT) | 29 761 | 5 783 |
| Resultat før skatt | 32 780 | 4 991 |
| Skattekostnad | 16 667 | 1 446 |
| Minoritetsandel | 558 | 213 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 15 565 | 3 331 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 307 538 | 178 756 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 37 199 | 11 193 |
| Sum egenkapital | 105 289 | 95 500 |
| - Hvorav minoriteter | 4 896 | 4 188 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 202 249 | 83 256 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 51 719 | 38 923 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 10 214 | 3 673 |
| Utbytteandel | 66 % | 110 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 64 % | 69 % |
| Utbytte til staten | 10 214 | 3 673 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Driftsmargin (EBIT) | 72 % | 27 % |
| Egenkapitalandel | 34 % | 53 % |
| Egenkapitalrentabilitet | 16,2 % | 3,6 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år | 12,3 % | 9,1 % |
| Finansinntekter | 965 | 197 |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper | 1 686 | 835 |
| Sysselsatt kapital | 157 008 | 134 423 |
| Rentabilitet sysselsatt kapital | 22,2 % | 5,1 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 26 241 | 12 044 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -5 618 | -7 639 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 4 782 | 4467 |
| Andel ansatte i Norge | 50 % | 52 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 43 % | 43 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 29 % | 27 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 1,32 mill | 1,85 mill |
| Scope 2 | 212 400 | 175 000 |
| Scope 3 | 2 600 | 1 700 |

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-------------------------------------|---|--------------------------|--|
| Høyest mulig avkastning over tid | Egenkapitalrentabilitet* | - | 29,3 % (24,8 %) |
| Ingen skader | H1-indikator** | Nedgang i H1-verdi | 5,6 (6,5) |
| Halvere klimagassutslipp innen 2030 | Direkte klimautslipp fra egen virksomhet*** | Reduksjon fra forrige år | 5 % (3 %) utslippskutt fra maskiner og biler |
| Lavt sykefravær | Totalt sykefravær | < 4,5 % | 4,8 % (4,6 %) |

*Egenkapitalrentabilitet: Resultat etter skatt og minoritet delt på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital. Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet siste fem år benyttes aritmetisk gjennomsnitt.
**H1 indikator: antall skader som har ført til mer enn 24 timers sykefravær pr. mill. arbeidede timer.
***Målt i tonn CO₂.

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|--|--|------------------------------------|----------------------------|
| Forhindre korrupsjon og uetisk opptreden innen alle aktiviteter | Måltall | Ingen alvorlige brudd | 0 (0) |
| Levere solid avkastning på investeringer | ROACE | 7 % | 22,4 % (5,7 %) |
| Effektiv drift av den nordiske vannkraftporteføljen | Realiserte priser sammenlignet med markedspris | 3,5 % | 9,0 % (5,0 %) |
| Øke kapasiteten innen fornybar energi (vann-, vind- og solkraft) | Ny kapasitet (GW) | 9 GW innen 2025 | 3,3 GW kumulativt (2,2 GW) |
| Økt mangfold når det gjelder bakgrunn, kompetanse og kjønn | Antall kvinner i topplederstillinger | 35 % innen 2025 40 % innen 2030 | 30 % (29 %) |



Foto: Stian Kristoffer Sande, Telenor Group Communications



Foto: Mads Kristiansen

Om selskapet

Telenor er en global mobiloperatør med 172 millioner mobilabonnementer. Selskapet ble etablert ved omdanning av Televerket til aksjeselskap i 1994. Telenor er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Telenor å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 1,2 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 7,6 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 23,4 pst. og 11,9 pst. pr. år.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Sikker, robust og effektiv kommunikasjon vil fortsette å være grunnlaget for Telenors verdiskaping innenfor kjernevirksomheten. Utover kjernevirksomheten vil kombinasjonen av 5G og andre

nettverksressurser, kunstig intelligens og tingenes internett gi muligheter til å skape verdi lengre fra kjernevirksomheten. Telenor skal fortsette å innovere i selskapets kjernevirksomhet og være ledende innenfor modernisering og ansvarlig forretningsdrift. Ansvarlig forretningsdrift og god selskapsstyring vil fortsatt være grunnlaget for hvordan Telenor driver sin virksomhet i Norden og Asia. Telenors samfunnsbidrag er dreid mot inkluderende utvikling, digitale ferdigheter, teknologisk innovasjon og kompetanseheving for å bidra i omstillingen til en akselerert digital fremtid, og muliggjøre et grønt skifte.

Viktige hendelser i 2021

- Koronapandemien førte til en digital omstilling for å møte nye behov fra kunder og samfunn.
- Telenor inngikk avtaler om to sammenlåinger, hhv. i Malaysia og Thailand, for å skape markedsledende digitale telekomselskaper.
- Inngikk avtale om salg av Telenor Myanmar, etter at den militære maktvertakelsen i Myanmar gjorde det umulig for Telenor å opprettholde en tilstedeværelse i landet.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|---------|-----------|
| Driftsinntekter | 110 241 | 122 811 |
| Driftsresultat (EBIT) | 21 506 | 29 500 |
| Resultat før skatt | 17 084 | 25 641 |
| Skattekostnad | 5 740 | 6 577 |
| Minoritetsandel | 3 063 | 3 718 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 4 592 | 17 341 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 225 740 | 256 529 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 15 223 | 20 577 |
| Sum egenkapital | 31 500 | 43 918 |
| - Hvorav minoriteter | 5 206 | 5 594 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 194 240 | 212 611 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 137 745 | 153 875 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0,0 |
| Tilskudd | 0 | 0,0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Markedsverdi ved årsslutt | 193 965 | 204 181 |
| Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt | 104 674 | 110 187 |
| Utbytte for regnskapsåret | 12 595 | 12 277 |
| Utbytteandel | 274 % | 71 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 120 % | 122 % |
| Utbytte til staten | 6 798 | 6 672 |
| Avkastning siste år | 1,2 % | -1,9 % |
| Gj. avkastning siste fem år | 7,6 % | 5,6 % |
| Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer | 0 | 4 113 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 169 245 | 197 793 |
| Driftsmargin (EBIT) | 19,5 % | 24,0 % |
| Egenkapitalandel | 14 % | 17 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 42 272 | 43 820 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -17 228 | -10 565 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 16 000 | 18 000 |
| Andel ansatte i Norge | 21 % | 18 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 50 % | 43 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 38 % | 38 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 150 000 | 167 000 |
| Scope 2 | 954 000 | 1.0 mill. |
| Scope 3 | 4 mill | 3.5 mill |

Om selskapet

Vygruppen (Vy) er et transportkonsern med virksomhet i Norge og Sverige. Virksomheten består av persontog, gods på bane og buss samt virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette. Selskapet ble skilt ut fra staten i 1996 og har vært organisert som statsaksjeselskap siden 2002. Vy har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Vy å ha en leverandør som kan møte statens behov for transport av personer og gods på jernbane. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

På grunn av koronapandemien er antall reiser med tog og buss betydelig redusert, og for tog er antall reiser 47 pst. lavere enn i 2019. Som følge av dette er trafikkinntekter betydelig redusert og lønnsomhet i transportkontrakter negativ. Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -28,5 pst. i 2021.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Vys langsiktige verdiskapingsplan er at «Vy skal arbeide for at fremtidens transportløsninger er mest mulig bærekraftige og at flere deler på de samme transportmidlene». Vys visjon er at Vy gjør det enkelt å velge miljøvennlig. Vys hovedmål er vekst gjennom flere bærekraftige reiser og godstransport på bane, og høyest mulig lønnsomhet over tid.

Vy skal øke antall klimavennlige reiser gjennom gode kundeopplevelser hver dag, skapt av engasjerte og kundeorienterte medarbeidere. Gjennom effektiv produksjon og bransjeledende innovasjon, vil Vy skape et tilbud som gjør at flere velger å reise med Vy, som igjen reduserer utslipp og kostnader for samfunnet.

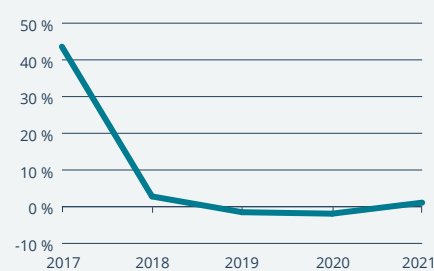
Viktige hendelser i 2021

- Koronapandemien medførte en betydelig nedgang i antall reiser og inntekter for Vy.
- Vy testet ut «smartpris», et fleksibelt rabattkonsept for pendlere.
- Utvidet tilbud og vekst for godstog.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|---------|----------|
| Driftsinntekter | 15 289 | 14 506 |
| Driftsresultat (EBIT) | -1 026 | -781 |
| Resultat før skatt | -1 182 | -975 |
| Skattekostnad | 156 | 117 |
| Resultat etter skatt og minoritet | -1 026 | -858 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 17 665 | 16 908 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 783 | 1 177 |
| Sum egenkapital | 2 992 | 4 196 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 14 673 | 12 712 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 9 513 | 8 264 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 | 0 |
| Gj. utbytteandel siste fem år | -243 % | 27 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Driftsmargin (EBIT) | -6,7 % | -5,4 % |
| Egenkapitalandel | 16,9 % | 24,8 % |
| Egenkapitalrentabilitet | -28,5 % | -18,9 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år | 2,1 % | 4,7 % |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper | -27 | -19 |
| Sysselsatt kapital | 12 505 | 12 460 |
| Rentabilitet sysselsatt kapital | -9,9 % | -6,1 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 1 544 | 1 216 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -225 | 125 |
| Offentlige kjøp | | |
| Jernbanedirektoratet | 3 422 | 3 692 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 12 457 | 11 284 |
| Andel ansatte i Norge | 78 % | 77 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 44 % | 43 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 17 % | 18 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 152 000 | 239 000* |
| Scope 2 | 60 000 | - |
| Scope 3 | 13 000 | 17 048 |

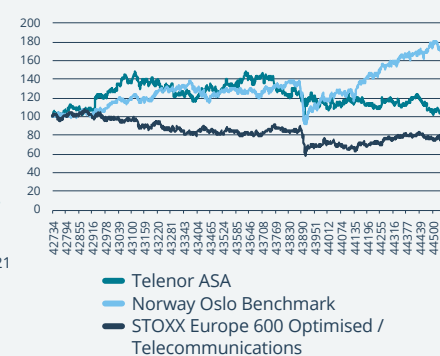
*Scope 1 og 2 er slått sammen

Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*

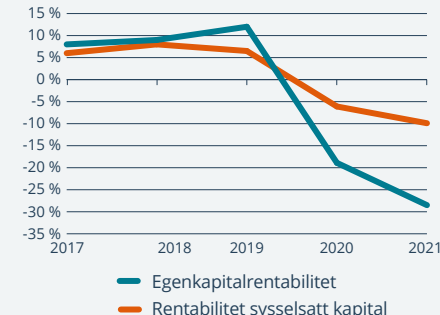


*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2017) er verdt pr. 31.12.2021, ved å investere i Telenor ASA, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|--|--|----------|---|
| Lav ensifret år-over-år organisk omsetningsvekst | Driftsinntekter (organisk vekst, dvs. justert for valuta-effekter og oppkjøp og avgang av virksomheter) | 0-1 % | 0 % (-2 %) (abonnements- og trafikkomsætning) |
| Effektivitet og prioritering i investeringene | Investeringer eksklusive lisenser og frekvenser / driftsinntekter (%) | 15-16 % | 16 % (13 %) |
| 1-3 % årlig reduksjon i driftskostnader | Driftskostnader (justert for valutaeffekter og oppkjøp av virksomheter) | | -2 % (-7 %) |
| | Organisk vekst i EBITDA (organisk vekst, dvs. justert for valutaeffekter og oppkjøp og avgang av virksomheter) | 0-2 % | 0 % (2 %) |

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|--|--|-----------|----------------------|
| Høy punktlighet persontog | Punktlighet % | ≥ 92 % | 87,8 % (90,5 %) |
| Høy punktlighet godstog | Punktlighet % leveranse kunde | ≥ 92 % | 93,4 % (96 %) |
| Lavt sykefravær | Sykefravær % | ≤ 7,2 % | 7,8 % (8 %) |
| Vekst i antall reiser persontog Norge (for sammenlignbar virksomhet) | Vekst % sammenlignet med pre-koronapandemi/ normal-året 2019 | ≤ -31 % | -47 % (-45 %) |
| Kundetilfredshet kommersiell buss | Indeks | ≥ 86 | 84 (86) |
| Kundetilfredshet persontog | Indeks | ≥ 70 | 74 (69) |
| Høyest mulig lønnsomhet over tid | Avkastning på bokført EK i % | ≤ -13,4 % | -28,5 % (-18,9 %) |



Styret:
Trond Berger (styreleder)
Kimberly Mathisen (nestleder)
Håkon Reistad Fure
Adele Bugge Norman Pran
John Thuestad
Birgitte R. Vartdal
Rune Bratteberg*
Ragnhild Flesland Høimyr*
Øystein J. Kolstøl*
Geir O. Sundbø*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
36,21 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Svein Tore Holsæther
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.yara.com



Foto: Yara International ASA

Om selskapet

Yara International (Yara) er et globalt ledende plantenæringsmiddel selskap med en portefølje av nitrogenbaserte produkter til industriell bruk. Selskapet har virksomhet i over 60 land. Yara er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Yara å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 37,18¹ pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 10,99 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 23,4 pst. og 11,9 pst. pr. år.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Yaras forretningsmodell har utviklet seg fra et fokus på fabrikker og produkter, til i økende grad å omfatte totalløsninger for matvareindustrien. Yara vil tilby bærekraftige løsninger og være en ledende partner til bønder og matvareindustrien. Dette innebærer fortsatt forbedring av drift og konkurransefortrinn, samtidig som selskapet utvider kjernen gjennom utvikling av nye muligheter i sin sektor, for eksempel satsing på blå og grønn ammoniakk.

1 Avvik mellom 37,18 pst. og 33,9 pst. oppgitt i Yaras integrerte rapport for 2021 skyldes at de er beregnet i hhv NOK og USD.

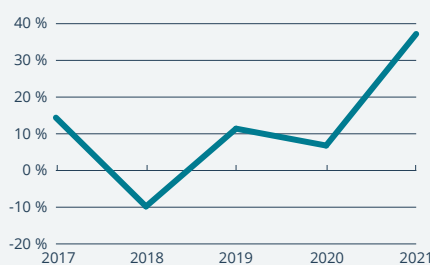
Viktige hendelser i 2021

- Annonsering av ambisjon om avkarbonisering av ammoniakkfabrikken i Porsgrunn, inkludert byggebeslutning av pilotprosjekt etter tildeling av Enova-støtte.
- Videre fremdrift i den strategiske omstillingen av selskapet, inkludert salg av Salitre fosfatprosjekt.
- Yaras operasjonelle fleksibilitet og robuste forretningsmodell har bidratt til stabil ferdigvareproduksjon og sterk underliggende marginvekst på tross av høye energipriser og et volatilisert marked.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|------------|------------|
| Driftsinntekter | 143 049 | 108 640 |
| Driftsresultat (EBIT) | 8 957 | 11 865 |
| Resultat før skatt | 6 083 | 7 801 |
| Skattekostnad | -2 942 | -1 523 |
| Minoritetsandel | -588 | 5,6 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 3 728 | 6 284 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 152 213 | 141 420 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 3 472 | 11 604 |
| Sum egenkapital | 62 711 | 70 008 |
| - Hvorav minoriteter | 115 | 677 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 89 502 | 44 459 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 38 133 | 26 954 |
| Verdier og utbytte | | |
| Markedsverdi ved årsslutt | 113 353 | 95 455 |
| Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt | 41 047 | 34 555 |
| Utbytte for regnskapsåret* | 7 642 | 10 284 |
| Utbytteandel | 205 % | 164 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 148 % | 110 % |
| Utbytte til staten | 2 767 | 3 724 |
| Avkastning siste år | 37,2 % | 6,8 % |
| Gj. avkastning siste fem år | 11,0 % | 2,8 % |
| Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer | 1 829 | 540 |
| Kapitalinskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 100 844 | 96 962 |
| Driftsmargin (EBIT) | 6 % | 11 % |
| Egenkapitalandel | 41 % | 50 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 12 074 | 19 267 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -7 505 | 1 975 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 17 800 | 16 818 |
| Andel ansatte i Norge | 8 % | 8 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 56 % | 44 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 24 % | 22 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 16,5 mill. | 16,6 mill. |
| Scope 2 | 3 mill. | 1,1 mill. |
| Scope 3 | 57,8 mill. | 53,4 mill. |

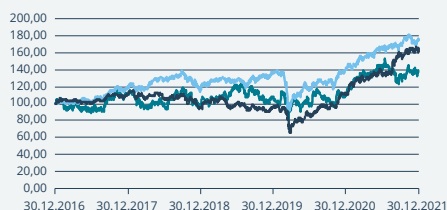
*Utbytte for regnskapsåret 2020 er oppdatert med tilleggsutbytte på 5 095 mill. kroner, som vedtatt på ekstraordinær generalforsamling 6. september 2021. Utbytte til staten for regnskapsåret 2020 er forholdsvis oppdatert.

Årlig totalavkastning siste fem år*



*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



— Yara International ASA
— Norway Oslo Benchmark
— World / Chemicals: Agricultural -IND

*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2017) er verdt pr. 31.12.2021, ved å investere i Yara International, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|---|---|------------------|----------------------|
| Jobbe mot null ulykker | TRI (pr. mill. arbeidstimer) | < 1,2 | 1,0 (1,3) |
| Kapitalavkastning > 10 % | Kapitalavkastning (ROIC) | > 10 % | 7,9 % (8,0) |
| Ansattengasjement (øvre kvartil) | Indeks | Øvre kvartil | 79 (79) |
| Mangfold og inkludering (øvre kvartil) | Indeks | Øvre kvartil | 77 (74) |
| Ambisjon om å være klimanøytral innen 2050 | CO ₂ e/tonn nitrogen produsert | 2,9 | 3,0 (3,0) |
| Redusere scope 1 og scope 2 utslipp med 30 % fra 2019-nivå innen 2030 | Mt CO ₂ e | -30 % innen 2030 | 17,5 (17,7) |

Kategori

3

Mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

I denne kategorien inngår, etter dagens eierskapsmelding, selskapene der staten har mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens begrunnelser for eierskapet og statens mål som eier i hvert selskap fremgår av selskapssidene. Selskapene i kategori 3 opererer primært ikke i konkurranse med andre. Enkelte av selskapene kan imidlertid ha noe virksomhet hvor de opererer i konkurranse med andre. I slike tilfeller har staten normalt mål om høyest mulig avkastning over tid til denne begrensede delen av selskapets virksomhet.

| | | | |
|---|-----|---|-----|
| Andøya Space AS | 92 | Nofima AS | 114 |
| Avinor AS | 93 | Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS | 115 |
| Bane NOR SF | 94 | Norfund | 116 |
| Bjørnøen AS | 95 | Norges sjømatråd AS | 117 |
| Carte Blanche AS | 96 | Norsk helsenett SF | 118 |
| AS Den Nationale Scene | 97 | Norsk rikskringkasting AS | 119 |
| Den Norske Opera & Ballett AS | 98 | Norsk Tipping AS | 120 |
| Electronic Chart Centre AS | 99 | Norske tog AS | 121 |
| Enova SF | 100 | Nye Veier AS | 122 |
| Entur AS | 101 | Petoro AS | 123 |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS | 102 | Rogaland Teater AS | 124 |
| Gassco AS | 103 | Simula Research Laboratory AS | 125 |
| Gassnova SF | 104 | Siva – Selskapet for industrivekst SF | 126 |
| Graminor AS | 105 | Space Norway AS | 127 |
| Helse Midt-Norge RHF | 106 | Statnett SF | 128 |
| Helse Nord RHF | 107 | Statskog SF | 129 |
| Helse Sør-Øst RHF | 108 | Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS | 130 |
| Helse Vest RHF | 109 | Talent Norge AS | 131 |
| Innovasjon Norge | 110 | Trøndelag Teater AS | 132 |
| Kimen Såvarelaboratoriet AS | 111 | Universitetssenteret på Svalbard AS | 133 |
| Kings Bay AS | 112 | AS Vinmonopolet | 134 |
| Nationalteatret AS | 113 | | |



Styret:
Rasmus Sunde (styreleder)
Rolf Skattebøe (nestleder)
Stine Westby
Grethe Ellingsen
Even Aas
Heidi Nag Flikka
Trond Hegrestad
Tony Klæboe*
Ingrid Hanssen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
90 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Ketil Olsen
Revisor:
Revicom AS
Nettside:
www.andoyaspace.no



Foto: Andøya Space AS



Styret:
Anne Carine Tanum (styreleder)
Ola Henrik Strand (nestleder)
Linda Bernander Silseth
Eli Skrøvset
Rolf G. Roverud
Olav Aadal*
Heidi Anette Sørum*
Bjørn Tore Mikkelsen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Samferdselsdepartementet
Konsernsjef:
Abraham Foss
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.avinor.no



Foto: Avinor AS

Om selskapet

Andøya Space leverer tjenester relatert til rom- og atmosfæreforskning, miljøovervåking samt teknologitesting og -verifisering. Videre bidrar selskapet til kunnskapsoppbygging og interesse for disse områdene.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Andøya Space å legge til rette for at norsk næringsliv, forskningsmiljøer og forvaltning har god tilgang til infrastruktur for teknologitesting og naturvitenskaplig forskning. Statens mål som eier er å styrke teknologisk og naturvitenskaplig kompetanse i norsk næringsliv, forskningsmiljøer og forvaltning.

Oppnåelse av statens mål

Andøya Space oppfyller statens mål ved å tilby infrastruktur, utstyr og kompetanse til næringsliv, forsvar, forskningsmiljøer og forvaltning til å gjennomføre relevante målinger, testinger, øvelser og utdanning. Selskapets sektorpolitiske mål er operasjonalisert i henhold til hvor stor grad selskapet klarer å gi gode operative tilbud til aktuelle kunder. Disse ble oppnådd tilnærmet 100 pst. for 2021. To av tre mål for effektiv drift ble oppfylt i 2021. Konsernet nådde ikke sitt overordnede resultatmål, og dette er i hovedsak som følge av koronapandemien samt en rask oppbygging av et nytt forretningsområde.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Andøya Space skal være et bærekraftig konsern som utfører operative oppdrag og undervisning av høy kvalitet innen sektorene space og defence. Basert på konkurransefortrinn som beliggenhet og naturgitte forhold, etablert infrastruktur, kompetanse og relasjoner vil Andøya Space utvikle og legge til rette for tjenester som blir svært viktige for mennesker og samfunn i en høyteknologisk og bærekraftig fremtid. Strategien innebærer blant annet å bygge opp en oppskytnings-tjeneste for små satellitter.

Viktige hendelser i 2021

- Regjeringen og Kongsberg Gruppen besluttet å finansiere oppbyggingen av satellittsatsningen.
- Inngått avtale med ISAR Aerospace, som partner for satellittoppbygging.
- Andøya Space gikk inn som 25 pst. deleier i innovasjonsselskapet NewSpace North, sammen med Nordland fylkeskommune, SIVA og Andøy Teknologipark.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|--------|--------|
| Driftsinntekter | 173 | 137 |
| Driftsresultat (EBIT) | -6,9 | -10,1 |
| Resultat før skatt og minoritet | -11,6 | -10,6 |
| Skattekostnad | -2,6 | -3 |
| Resultat etter skatt og minoritet | -9,1 | -10,6 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 323 | 326 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 12 | 76,5 |
| Sum egenkapital | 146 | 125 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 177 | 200 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 105 | 111 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp: European Space Agency | 44,5 | 40,4 |
| Tilskudd: Utdanningsdirektoratet | 16,8 | 16,2 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 27 | 25,7 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 251 | 237 |
| Driftsmargin (EBIT) | -4,0 % | -7,4 % |
| Egenkapitalandel | 45 % | 39 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 16,3 | 35,5 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -115 | -44,0 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 130 | 110 |
| Andel ansatte i Norge | 99 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 13 % | 14 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 32 % | 27 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*ikke tilgjengelig

Om selskapet

Avinor ble etablert i 2003 ved omdanning av forvaltningsbedriften Luftfartsverket og omfatter 45 lufthavner, inklusive datterselskapet Svalbard lufthavn AS og Værøy heliport. Haugesund lufthavn er leid ut og Fagernes lufthavn planlegges solgt. I tillegg omfattes flysikringstjeneste for den sivile og militære luftfarten. Avinor skal i størst mulig grad være selvfinansiert gjennom inntekter fra kjernevirksomheten og kommersiell aktivitet i tilknytning til lufthavnene. Internt i selskapet skal det skje en samfinansiering mellom bedriftsøkonomisk lønnsomme lufthavner og ulønnsomme lufthavner.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Avinor å ivareta drift og utvikling av et landsomfattende nett av lufthavner samt sivil og militær flysikringsvirksomhet. Statens mål som eier er kostnadseffektiv og sikker drift og utvikling av statlige lufthavner og flysikringsvirksomhet.

Oppnåelse av statens mål

Høy forutsigbarhet for passasjerer og høyt sikkerhetsnivå er langsiktige mål for selskapets sektorpolitiske måloppnåelse. Punktlighet, regularitet, alvorlige luftfartshendelser og luftfartsulykker benyttes som måleparametere. De siste fem årene har regulariteten i hovedsak vært som målsatt, men selskapet har ligget noe under målsetningen om 88 pst. punktlighet. Punktlighetsmålet ble oppnådd i 2021. Det har ikke vært alvorlige luftfartshendelser eller luftfarts-

ulykker tilknyttet Avinors virksomhet i 2021. Mål om effektiv drift er operasjonalisert som høyest mulig avkastning på investert kapital, med et avkastningsmål på 5,1 pst. Grunnet koronapandemien er ikke avkastningsmålet oppnådd i 2020 og 2021.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Avinors samfunnsoppdrag innebærer å legge til rette for utviklingen i flytrafikken. Avinors visjon er å binde Norge og verden sammen gjennom bærekraftig luftfart. Dette gjøres gjennom sikker og stabil drift med en risikobasert tilnærming, tiltak for bærekraftig luftfart, så som elektrifisering og økt bruk av bærekraftig flydrivstoff, bruk av teknologi og fokus på effektivitet i alle ledd av organisasjonen, partnerskap, rett kompetanse, godt arbeidsmiljø, og ved å gjenopprette en finansiell robusthet med riktig kostnadsbase for fremtiden.

Viktige hendelser i 2021

- Koronapandemien medførte betydelig negativ påvirkning på antall reisende og inntekter for konsernet også i 2021. I 2021 ga staten Avinor AS 3,8 mrd. kroner i driftsstøtte og utbyttefritak for regnskapsåret 2020.
- Avinor inngikk nye avtaler for drift av taxfree-butikker til en verdi av 35 mrd. kroner.
- Ny konsernsjef tiltrådte i februar 2021.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|--------|--------|
| Driftsinntekter | 9 314 | 8 183 |
| Driftsresultat (EBIT) | 829 | -359 |
| Resultat før skatt og minoritet | 268 | -926 |
| Skattekostnad | 60 | -202 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 208 | -724 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 46 377 | 49 650 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 2 657 | 6 018 |
| Sum egenkapital | 12 471 | 13 187 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 33 905 | 36 463 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 22 977 | 27 599 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Samferdselsdepartementet | 3 800 | 3 600 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 20 % | 31 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 35 449 | 40 786 |
| Driftsmargin (EBIT) | 9 % | -4 % |
| Egenkapitalandel | 27 % | 27 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 3 256 | 1 991 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -2 500 | -2 383 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 2 744 | 2 858 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 36 % | 33 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 21 % | 22 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 5 470 | 5 629 |
| Scope 2* | 4 595 | 4 130 |
| Scope 3 | 899 | 1 172 |

*Har tidligere ikke omfattet elektrisitetsforbruk. Tallet for 2020 er korrigert.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|--|---|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Range readiness (i hvilken grad infrastruktur er klar til bruk når kundene ankommer) | Antall dager kunder blir forsinket pga. nedetid | 0 dager | 0 dager |
| | Kundetilfredshet, operative oppdrag | Skala fra 1-5, hvor 5 er best | 4,0 | 4,8 |
| | Undervisningsaktivitet | Antall kursdeltakere pr. år totalt | 43 100 | 65 697 |
| Effektiv drift | Kundetilfredshet, kurs og undervisning | Skala fra 1-5, hvor 5 er best | 4,0 | 4,5 |
| | Omsetningsvekst, konsern | Siste 12 måneder | 10 % | 26,1 % |
| | Driftsresultat, konsern | EBITDA/omsetning siste 36 mnd gj.snitt | 15 % | 8,5 % |
| | Egenkapital, konsern | Per utgangen av året | 40 % | 45,3 % |

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|---|--|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Høy forutsigbarhet for passasjerer | Regularitet | 98 % | 98 % (96 %) |
| | | Punktlighet | 88 % | 88 % (92 %) |
| | Høyt sikkerhetsnivå | Alvorlige luftfartshendelser | 0 | 0 (0) |
| | | Luftfartsulykker med/uten personskaide | 0 | 0 (0) |
| Effektiv drift | Høyest mulig avkastning innenfor de sektorpolitiske rammene | Avkastning investert kapital | 5,1 % | 1,7 % (-0,7 %) |



Foto: Bane NOR SF



Foto: Bjørnøen AS

Om selskapet

Bane NOR har ansvaret for planlegging, utbygging, forvaltning, drift og vedlikehold av det nasjonale jernbanenettet, trafikkstyring samt forvaltning og utvikling av jernbaneeiendom. Bane NOR ble stiftet i 2016 og fikk i 2017 overført størstedelen av virksomheten til forvaltningsorganet Jernbaneverket. Bane NOR har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Bane NOR å ivareta forvaltning og utvikling av nasjonal jernbaneinfrastruktur og jernbaneeiendom. Statens mål som eier er kostnadseffektiv forvaltning og utvikling av en sikker og tilgjengelig jernbaneinfrastruktur og jernbane-relatert eiendomsvirksomhet basert på samfunnsøkonomiske lønnsomhetsvurderinger.

Oppnåelse av statens mål

Bane NORs årsresultat i 2021 var 363 mill. kroner. Punktligheten for persontog var 90,3 pst. i 2021, en reduksjon fra 92,7 pst. i 2020. Punktligheten for godstog ble redusert fra 82,2 pst. i 2020 til 79,9 pst. i 2021. Drift- og vedlikeholdskostnader var på 42,8 øre pr. tonnkm, noe som er 4,3 pst. høyere enn i 2020. Kundetilfredsheten fortsetter å stige, med en økning på 3,4 pst. fra 2020 for både togselskapene og de reisende. På den delen av virksomheten som er i konkurranse med andre (Bane NOR Eiendom AS), hadde Bane NOR en verdiutvikling og direkte avkastning på

13,6 pst. i 2021, en klar økning fra 5,5 pst. i 2020.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Bane NORs viktigste bidrag til økt bærekraft, i samfunnet generelt og transportsektoren spesielt, er å styrke oppslutningen om jernbanen og bidra til at flere kan ta mer tog. Å flytte mer transport over på jernbane vil gjøre transportsektoren mer bærekraftig, fordi jernbanen bruker mindre energi og areal i forhold til kapasitet enn andre transportmidler. Målbildet for arbeidet med bærekraft i Bane NOR er derfor: «Mer på skinner setter mindre spor». Arbeidet med bærekraft er godt integrert i selskapets kjernevirksomhet og konsernstrategi, hvor ett av tre strategiske mål er «bærekraftig samfunnsutvikler». Målet skal nås gjennom å øke jernbanens konkurransekraft for gods og reisende, styrke utviklingen av knutepunkt og sømløse reiser, samt å øke kunnskap om jernbanens effekt og rolle.

Viktige hendelser i 2021

- Avtale om nye rammebetingelser signert med Samferdselsdepartementet.
- Ferdigstilt 111 km med nye strømlinjer på Kongsvingerbanen, som skal gi færre forsinkelser og innstilte tog.
- Feiret Dovrebanen 100 år.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|---------|---------|
| Driftsinntekter | 14 299 | 14 383 |
| Driftsresultat (EBIT) | -65 | 443 |
| Resultat før skatt og minoritet | 449 | 620 |
| Skattekostnad | 86 | 36 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 363 | 584 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 209 695 | 197 786 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 3 115 | 2 535 |
| Sum egenkapital | 11 819 | 10 831 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 197 876 | 186 955 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 5344 | 4 644 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Jernbanedirektoratet | 22 933 | 21 773 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 17 163 | 15 475 |
| Driftsmargin (EBIT) | 0 % | 3 % |
| Egenkapitalandel | 6 % | 5 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 2 185 | 573 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -19 638 | -16 636 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 3 335 | 4 647 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 33 % | 44 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 34 % | 35 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1* | 1 719 | 1 598 |
| Scope 2 | 1 591 | 3 536 |
| Scope 3** | 34 743 | 45 040 |

*Vesentlig endring i 2020 beror på at Spordrift ikke lenger er inkludert.
**Vesentlig endring i 2020 beror på at leverandørers direkteutslipp (herunder Spordrift) er inkludert.

Om selskapet

Bjørnøen eier all grunn og noen kulturhistoriske bygninger på Bjørnøya. Bjørnøya er et naturreservat og i all hovedsak fredet. Bjørnøen ble overtatt av staten i 1932 og ble i 1967 administrativt underlagt Kings Bay AS, som også leverer forvaltningstjenester til Bjørnøen. Bjørnøen har hovedkontor i Ny-Ålesund. Ved utgangen av 2021 hadde selskapet ingen ansatte og 4 mill. kroner i bokført egenkapital.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Bjørnøen å ivareta statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya. Statens mål som eier er å ivareta statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya.

Oppnåelse av statens mål

Bjørnøya er fredet som naturreservat. Målet med fredningen er å bevare en tilnærmet urørt og i verdenssamheng unik isolert øy, med særegent økologisk system, storslått natur, spesiell geologi, flora og fauna, særegne landformer og mange kulturminner. Syssel-mesteren har ansvar for at forvaltning, oppsyn og gjennomføring av tiltak skjer i henhold til egen forvaltningsplan. Som grunneier har selskapet ansvar for sikring av tunneler og sjakter. Selskapets forvaltning i 2021 har skjedd i henhold til plan og budsjett.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Bjørnøya er fredet som naturreservat. I verneplanen for Bjørnøya er det, i tillegg til arealet som Meteorologiske institutt leier, avsatt et område for fremtidig bruk som plattform for redningstjeneste og overvåkning i forbindelse med eventuell oljeutvinning i Barentshavet, samt andre aktiviteter i nærområdene. Styret vektlegger at naturen på øya forblir mest mulig urørt.

Viktige hendelser i 2021

- Administrasjonen i Kings Bay gjennomførte høsten 2021 en befaring av kulturminner og øvrige ansvarsområder på Bjørnøya.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|------|------|
| Driftsinntekter | 0,2 | 0,2 |
| Driftsresultat (EBIT) | 0 | 0 |
| Resultat før skatt og minoritet | 0 | 0 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 0 | 0 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 4,2 | 4,2 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 0,1 | 0,1 |
| Sum egenkapital | 4,1 | 4,1 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 0,1 | 0,1 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd - Staten | 0,2 | 0,2 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0,0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0,0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0,0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0,0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 4 | 4 |
| Driftsmargin (EBIT) | 0 % | 0 % |
| Egenkapitalandel | 98 % | 98 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 0 | 0 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | 0 | 0 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 0 | 0 |
| Andel ansatte i Norge | - | - |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | - | - |
| Andel kvinner i selskapet totalt | - | - |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) | |
|--|---|---|--|-----------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Levere Europas sikreste jernbane | 0 | 0 (4) | |
| | Antall hardt skadde | 0 | 1 (1) | |
| | Være blant de mest driftsstabile infrastrukturforvalterne for jernbane i Europa | Punktlighet, alle persontog | 90 % | 90,3 % (92,7 %) |
| Effektiv drift | Punktlighet, alle godstog | 80 % | 79,9 % (82,2 %) | |
| | Produktivitetstøknning på 15 % sammenlignet med 2018 | Produktivitet (drifts- og vedlikeholdskostnader pr tonnkm) (øre) | < 34,5 | 42,8 (41,0) |
| Virksomhet i konkurranse med andre - Bane NOR Eiendom AS m/datterselskaper | Redusere utbyggingskostnader | Kostnadsavvik plan- og utbyggingsprosjekter (mrd. kr.) | 0 | 2,97 (1,6) |
| | Mer for pengene | Høy økonomisk utleiegrad | Prosent av utleid areal målt i leieverdi | 94,0 % |
| Kunden i sentrum | Konkurransedyktig kundetilfredshet | Kundetilfredshetsskår spørreundersøkelse | 79 | 76,5 (74) |
| Fremtidsrettet samfunnsaktor | Redusert energiforbruk | Redusert energi-forbruk ved kWh/m ² , sammenliknet med foregående år | 2,0 % | 0,8 % (8,0 %) |
| Mer for pengene | Tilfredsstillende avkastning på eiendomsporteføljen | Verdiutvikling + direkte avkastning for eiendomsporteføljen | 4,3 % | 13,6 % (5,5 %) |

Styret:

Laila Dāvøy (styreleder)
Ole Hope (nestleder)
Per-Harald Nilsson
Svein Halleraker
Anne-Grete Strøm-Erichsen
Suzanne Bjørneboe
Guro Rimeslåten*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:

70 pst.
Kultur- og likestillings-
departementet
Teatersjef:
Annabelle Bonnéry
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.cartelblanche.no



Foto: Thor Brødreskiift

Styret:

Katrine Trovik (styreleder)
Dag Rune Olsen (nestleder)
Anders Bjørnsen
Roy-Eddy Lie
Kjersti Berge
Kristoffer Sagmo Aalberg*
Arne Kambestad*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:

66,67 pst.
Kultur- og likestillings-
departementet
Teatersjef:
Stefan Larsson
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.dns.no



Foto: Sebastian Dalseide

Om selskapet

Carte Blanche er Norges nasjonale kompani for samtidsdans og eneste faste samtidsdansensemble i Norge. Kompaniet ble opprettet i 1988 og produserer og presenterer forestillinger laget av norske og internasjonale, anerkjente og nye koreografer innenfor samtidsdans. Carte Blanche er lokalisert i Bergen.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Carte Blanche å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Selv med strenge restriksjoner og avlysninger knyttet til pandemien, hadde Carte Blanche samlet for året 323 forestillinger og andre arrangement for 12 168 publikummere. Selskapet hadde to premierer på nye produksjoner våren 2021, og gjennomførte turné i Norge der det var mulig. I tillegg ble det gjennomført utendørsforestillinger for barnehager og sykehjem. Høsten 2021 ble deler av norsk turné gjennomført, og senhøsten var preget av streik i kultursektoren. Selskapet gjennomførte seks gjestespill i utlandet i oktober/november, deriblant besøk til Chaillot i Paris under Festival d'Automne.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Hovedmålet i selskapets strategi er at Carte Blanche skal være blant Europas mest særegne og banebrytende samtidsdanskompani. Carte Blanche vil gjennom sin aktivitet bidra til å utvikle kunnskap om kunst og dans, spesielt til nye publikummere. Selskapet er bevisst sin rolle i det grønne skiftet, og har etablert den tverrfaglige prosjektgruppen Grønn Carte Blanche. Gruppen skal arbeide for at organisasjonen iverksetter et nytt rammeverk for bærekraftig og miljøvennlig drift, samt at Carte Blanche lager en handlingsplan med tilhørende kort- og langsiktige mål for hvordan hver enkelt avdeling og organisasjonen i helhet kan redusere sitt klimautslipp. Arbeidet som Grønn Carte Blanche initierer og igangsetter skal på sikt innpasses permanent som en naturlig del i drift, turné og produksjon.

Viktige hendelser i 2021

- Arbeidet med Sentralbadet Scenekunsthus fortsetter og planlagt byggestart er høst 2022.
- Korona-pandemien og streik i kultursektoren påvirket aktiviteten i 2021.
- Virksomheten ble opprettholdt med relevant og fullt arbeid for alle ansatte gjennom de nedstengingene som var.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-------|-------|
| Driftsinntekter | 45,1 | 43 |
| Driftsresultat (EBIT) | 3,5 | -0,2 |
| Resultat før skatt og minoritet | 3,9 | 0,1 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 3,9 | 0,1 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 32,4 | 27,2 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 27,6 | 22,2 |
| Sum egenkapital | 12,4 | 8,6 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 19,9 | 18,6 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Kulturdepartementet | 29,8 | 29 |
| Tilskudd: Vestland Fylkeskommune | 6,3 | 6,2 |
| Tilskudd: Bergen Kommune | 6,3 | 6,2 |
| Tilskudd: -Bergen Kommune, Vestland Fylke | 0,5 | 0,2 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 12 | 9 |
| Driftsmargin (EBIT) | 8 % | 0 % |
| Egenkapitalandel | 38 % | 32 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | - | 3,9 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | - | -0,9 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 32 | 31 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 71 % | 71 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 47 % | 48 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*ikke tilgjengelig

Om selskapet

Den Nationale Scene (DNS) er en av Norges fem nasjonale scenekunstinstitusjoner. Teateret skal skape engasjerende, underholdende og relevant teater av høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum. Teatret er en forlengelse av Ole Bulls Det Norske Theater, som ble etablert i 1850. Staten ble deleier i 1972. Den Nationale Scene er lokalisert i Bergen.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i DNS å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Både koronapandemi med periodevis nedstengning av kulturinstitusjonene, og den langvarige kulturstreiken høsten 2021, førte til mange avlyste forestillinger ved DNS. Dette har gitt en kraftig reduksjon i produksjons- og publikumstall og har påvirket egeninntektene. Aktivitetsnivået har likevel vært relativt høyt. Produksjonsrelaterte kostnader endte på 24,7 mill. kroner mot målet på 29,3 mill. kroner. DNS presenterte 16 nye produksjoner, hvorav 7 var urpremierer, i tillegg til flere andre arrangementer. DNS er et inkluderende teater, der mangfoldperspektiv og relevans blir diskutert i repertoarvalg, og står sentralt i rekrutteringspolitikken.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

DNS' strategiske hovedmål for perioden 2020–2024 er scenekunst som oppleves som relevant og har høye kunstneriske ambisjoner, økt engasjement hos et bredere publikum, sikre gode rammevilkår og optimal ressursutnyttelse, samt skape en organisasjon for fremtiden.

For å sikre gode rammevilkår for drift og produksjon, skal avdelinger, lagre, deler av administrasjonen og prøvesal samlokaliseres i eget bygg og forholdene skreddersys formålet. Arbeidet med å etablere lokalene har pågått i 2021 og flytteprosessen starter sommeren 2022. Arbeidet med publikumsutvikling vil styrkes etter pandemien. I 2021 ble det igangsatt et bærekraftprosjekt med siktemål om å sertifisere DNS som Miljøfyrtårn medio 2022. Det er valgt miljøvennlige løsninger for det nye bygget, og lokalene vil bidra til at DNS får redusert sitt CO₂-avtrykk i produksjonen. Retningslinjer for grønnere produksjoner er nedfelt i avtaler med innleid kunstneriske teams, og det er gjort innkjøp av ny el-bil og mer hensiktsmessige miljøstasjoner på hovedhuset.

Viktige hendelser i 2021

- Omstilling av virksomheten grunnet koronapandemien.
- Byggeprosess knyttet til nye lokaler i Simonsviken.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-------|-------|
| Driftsinntekter | 160 | 159 |
| Driftsresultat (EBIT) | 12 | 9,5 |
| Resultat før skatt og minoritet | 12,6 | 9,8 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 12,6 | 9,8 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 214 | 97,5 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 181 | 57,9 |
| Sum egenkapital | 75,5 | 62,8 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 139 | 34,6 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet | 146,7 | 145 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0,0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 76 | 63 |
| Driftsmargin (EBIT) | 7,5 % | 6,0 % |
| Egenkapitalandel | 35 % | 64 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 124 | 23,1 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -1,1 | -3,9 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 134 | 134 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 43 % | 57 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 51 % | 48 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|---|--|---|-----------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Økt engasjement hos et bredere publikum | Totalt publikumsantall | 53 850 | 46 456 |
| | | Setebelegg | 75 % | 84 % |
| Effektiv drift | Relevant scenekunst og høye kunstneriske ambisjoner | Presseomtaler, anmeldelser og utmerkelse | Oppnå gode kritikker/omtale på samtlige forestillinger | Oppnådd |
| | | Samarbeid og internasjonale gjester | Knytte til seg int. anerkjente kunstneriske aktører | Oppnådd |
| | | Sikre god kostnads-kontroll | Produksjonsrelaterte kostnader | 29,3 mill. kr. |
| Effektiv drift | Sikre optimal ressursutnyttelse | Sikre fremdrift i utviklingen av teaterhus | Prosjektore/planlegge etablering av nytt lokale i Simonsviken | Klart til innflytting sommer 2022 |
| | | Økte egeninntekter | | 15,1 mill. kr. |

Styret:
Anne Carine Tanum (styreleder)
Sarah Willand (nestleder)
Gro Bergrabb
Rolf Thorsen
Pablo Barrera Lopez
Arne Fagerholt
Kari Foss *
Johan Henrik Neergaard *
*valgt av de ansatte

Statlig eierandel:
100 pst.
Kultur- og likestillingsdepartementet
Administrerende direktør:
Geir Bergkastet
Revisor:
PwC
Nettside:
www.operaen.no



Foto: Jörg Wiesner

Styret:
Tina Steinsvik Sund (styreleder)
Knut Ole Flåthen (nestleder)
Nicolai Jarlsby
Hege Støre

Statens eierandel:
100 pst.
Kommunal- og distrikts-
departementet
Administrerende direktør:
Kirsten Elisabeth Bøe
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
<https://www.ecc.no>



Foto: Electronic Chart Centre AS

Om selskapet

Den Norske Opera & Ballett (DNO&B) er landets største musikk- og scenekunst-institusjon, og Operaen i Oslo er hovedarena for kunsten. Virksomheten ble opprettet i 1957.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Den Norske Opera & Ballett å bidra til at alle kan få tilgang til opera, ballett og konserter av høy kunstnerisk kvalitet, og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Koronapandemien og streiken i kultur-sektoren medførte omfattende avlysninger og omlegging av driften i 2021. Det ble kun gjennomført et fåtall forestillinger med normal publikums-kapasitet. Digitale visninger og strømme-produksjoner har derfor stått sentralt for å realisere selskapets mål. Hybrid-produksjoner, med både publikum og kamera i salen, ble kombinert med opera- og ballettproduksjoner av høy kunstnerisk kvalitet utlukkende på skjerm. Det digitale strømmebudet *Operaen hjem i stua* er etablert som et permanent supplement til ordinære forestillinger for å nå bredt ut. Et nytt digitalt prosjekt i samarbeid med OBOS tok kunsten ut i helt nye omgivelser. Prosjektet vant to priser for beste europeiske kultursponsorprosjekt i 2021. Flere formidlingsprosjekter ble videreført i digitale og smitteverntilpassede utgaver, og flere kunstprosjekter har blitt realisert på alternative visningssteder.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Selskapet har erfart at strategien «Vi vil gjøre kunst viktigere i folks liv» har stått seg godt i krisetid. Risikoen for ettervirkninger av koronapandemien i form av reduserte egeninntekter og besøkstill vurderes som høy, og publikumsrettede aktiviteter er hovedprioritet. DNO&B har som mål å fremme grønn scenekunstproduksjon. Selskapet deltar i et forskningsprosjekt for utvikling av et verktøy som skal piloteres i 2022, for å måle klimaavtrykket i kunstproduksjonene. Virksomheten er sertifisert som Miljøfyrtårn. Satsingen på kvinnelige koreografer er realisert i samarbeid med Norsk Tipping og Talent Norge. Det er utviklet digitale skolebesøk med Den kulturelle skolesekken og det er utviklet et eget e-læringsprogram om Operaen for Minecraft (Education Edition). Formidlingsprogrammet er sentralt i selskapets arbeid for å nå bredt ut.

Viktige hendelser i 2021

- Opprettholdt kunstnerisk aktivitet og sysselsetting gjennom pandemien.
- Opprettholdt høy digital aktivitet når fysiske forestillinger ikke var mulig.
- Realisert satsingen på kvinnelige koreografer for økt likestilling og mangfold.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|-------|-------|
| Driftsinntekter | 719 | 721 |
| Driftsresultat (EBIT) | 7,4 | 44,9 |
| Resultat før skatt og minoritet | 12,1 | 45,7 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 12,1 | 45,7 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 338 | 268 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 203 | 133 |
| Sum egenkapital | -26,7 | -35,0 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 365 | 303 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 16 | 17,3 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | | |
| Tilskudd fra Kulturdepartementet | 672 | 658 |
| Tilskudd fra Oslo kommune | 3,2 | 3 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | (11) | -18 |
| Driftsmargin (EBIT) | 1 % | 6 % |
| Egenkapitalandel | -8 % | -13 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 82,2 | 27,4 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -4,6 | -14,7 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 630 | 629 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 43 % | 43 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 56 % | 55 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 13 | 13 |
| Scope 2 | 1041 | 940* |
| Scope 3 | 57 | 95* |

*Tall for 2020 er korrigert på basis av Miljøfyrtårn-rapport mottatt i etterkant av forrige rapportering.

Om selskapet

Electronic Chart Centre (ECC) bidrar til økt sikkerhet til sjøs, på land og i luften, blant annet gjennom utvikling og drift av en database med elektroniske sjøkart. Selskapet ble skilt ut fra Statens kartverk i 1999 og bidrar til Norges ledende rolle for sjøsikkerhet. ECC har hovedkontor i Stavanger.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i ECC sikker og effektiv sjøtransport gjennom forvaltning og tilgjengeliggjøring av autoriserte elektroniske navigasjonsdata. ECC ble i 2021 endret fra kategori 2 til kategori 3 selskap (Prop. 1 S (2021-2022)).

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 93 pst. i 2021. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 22,5 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

ECCs tjenester skal bidra til at kunder kan ta mer kostnadseffektive og miljøvennlige valg i sine operasjoner og nå sine visjoner og mål. ECCs aktiviteter baseres på bærekraftige prinsipper og skal sikre effektivitet, IT sikkerhet, forsvarlig drift og lønnsomhet i alle leveranser. Planen er å sikre inntekter fra flere langsiktige kontrakter for å bygge en solid bunntlinje. Dette muliggjør nødvendige investeringer i kompetansebygging og FoU-aktiviteter for å støtte de nye navigasjonsdata og tilhørende produkter, basert på S-100-standardene, som skal ut i markedet. ECC arbeider aktivt for å videreutvikle kompetansen i selskapet og være et kunnskapsrikt, attraktivt, utviklende, inkluderende og mangfoldig arbeidsmiljø.

Viktige hendelser i 2021

- Leverte S-100 online kurs til PRIMAR medlemslandene.
- Utviklet gjennom flere prosjekter, ny funksjonalitet i PRIMAR løsningen, på «LZ North@» for Luftambulansetjenesten HF samt «Sjøkart Raster» for Kartverket/Forsvaret.
- Gjennomførte tre operasjonelle tester sammen med bl.a. Kystverket og utvalgte havner i FoU-prosjektet «Norsk mulighetsstudie- IHO S-100 Porteføljen».

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|--------|--------|
| Driftsinntekter | 33,4 | 31,8 |
| Driftsresultat (EBIT) | 5,4 | 5,2 |
| Resultat før skatt | 5,4 | 5,2 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 5,4 | 5,2 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 16,7 | 16,3 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 11,9 | 11,4 |
| Sum egenkapital | 5,9 | 5,7 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 10,8 | 10,6 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0,0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 5,1 | 4,1 |
| Utbytteandel | 94 % | 80 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 123 % | 126 % |
| Utbytte til staten | 5,1 | 4,1 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0,0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0,0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Driftsmargin (EBIT) | 16,2 % | 16,4 % |
| Egenkapitalandel | 35 % | 35 % |
| Egenkapitalrentabilitet | 93 % | 101 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år | 22,6 % | 34,2 % |
| Finansinntekter | 0 | 0 |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper | 0 | 0 |
| Sysselsatt kapital | 5,9 | 5,7 |
| Rentabilitet sysselsatt kapital | 93 % | 101 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 5,0 | 6,0 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -0,2 | -0,2 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 19 | 19 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 100 % | 50 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 42 % | 42 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|------------------------|---|--------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | DNO&B skal nå bredt ut | Antall forestillinger (ekskl. digitale) | 260 79 (230) |
| | | Publikum kunstnerisk aktivitet | 140 000 33 911 (82 302) |
| | | Publikum formidlingsaktivitet | 40 000 11 674 (18 243) |
| | | Seere digitalt | 500 000 477 124 (1 096 653) |

Selskapets overordnede mål og resultater 2021* (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|--|---|---|------------------------------------|
| Forbedre driftsresultatet | Resultat ≥ budsjett | 4,8 mill. kr. | 5,4 mill. kr. (5,2 mill. kr.) |
| Legge grunnlaget for økning i langsiktige inntekter | Inntekt ≥ budsjettert inntekt | 33,9 mill. kr. | 33,4 mill. kr. (31,7 mill. kr.) |
| Øke sjøsikkerheten med å validere, lagre og distribuere datasett basert på nye sjøsikkerhetsstandarder (S-100) | Utvalgte S-100 datasett lagret i PRIMAR databasen | Økning i antall tilgjengelige S-102 datasett fra året før | 1 304 stk S-102 (934 stk.) |

*Electronic Chart Centre AS ble i 2021 endret fra kategori 2 til kategori 3 selskap (Prop. 1 S (2021-2022)).



Foto: Enova SF

Om selskapet

Enovas hovedvirkemiddel er investeringsstøtte. Selskapets oppgaver er nærmere beskrevet i en styringsavtale om forvaltningen av midlene i Klima- og energifondet mellom Klima- og miljødepartementet og Enova. Selskapet ble opprettet i 2001 og har hovedkontor i Trondheim.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Enova å sikre et virkemiddel for støtte til omstillingen til lavutslippssamfunnet. Statens mål som eier er knyttet til mest mulig effektiv oppnåelse av Enovas og Klima- og energifondets formål som er å bidra til å nå Norges klimapliktelser og bidra til omstillingen til lavutslippssamfunnet, i tråd med den fireårige styringsavtalen.

Oppnåelse av statens mål

Departementet styrer Enova på et overordnet nivå, hovedsakelig gjennom fireårige styringsavtaler om forvaltningen av midlene fra Klima- og energifondet. 2021 var det første året med ny styringsavtale. Avtalen legger rammer for Enovas virksomhet, setter mål for aktiviteten og stiller krav til rapportering. Avtalen inneholder to delmålene, en utslippsindikator og en innovasjonsindikator. Målingene skal sammen med annen kvalitativ og kvantitativ rapportering gi indikasjon på Enovas måloppnåelse underveis i avtaleperioden. I 2021 var

målingene utslippsresultat i henhold til forventning dette første året. Målingene innovasjonsresultat var godt over forventning når en lineær utvikling legges til grunn.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Enova er rettet mot å løse opp i markedssvikt og barrierer for senfase teknologiutvikling og tidligfase markedsintroduksjon i tråd med Enovas formål. Enovas bidrag er å øke farten på omstillingen og gjøre omstillingen mer økonomisk bærekraftig for Norge enn den ellers ville vært. Enovas primære mål er å bidra til omstilling gjennom varige markedsendringer. Omstillingen skal i tillegg bidra til utslippsreduksjoner på kort og lang sikt. I prioriteringen av muligheter for varig markedsendring er potensialet for endring og utvikling i et marked viktigere enn utslippsreduksjon fra det enkelte prosjekt. Enova har også et bevisst forhold til innsatsen mot senfase teknologiutvikling versus tidlig markedsutvikling.

Viktige hendelser i 2021

- Ny avtale med Klima- og miljødepartementet for perioden 2021–2024 trådte i kraft.
- Enova spisset som klimavirkemiddel.
- Regjeringen besluttet å øke den årlige bevilgningen til Enova med 750 mill. kroner.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|-------|-------|
| Driftsinntekter | 152 | 140 |
| Driftsresultat (EBIT) | 1,8 | 6,2 |
| Resultat før skatt og minoritet | 2,4 | 6,8 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 2,4 | 6,8 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 78,6 | 65,4 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 48,2 | 58,6 |
| Sum egenkapital | 36,1 | 33,7 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 42,5 | 31,7 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | | |
| Tilskudd: Klima- og energifondet | 156 | 140 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 36 | 34 |
| Driftsmargin (EBIT) | 1 % | 4 % |
| Egenkapitalandel | 46 % | 52 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 12,9 | 13,4 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -23,3 | 0 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 82 | 82 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 50 % | 50 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 46 % | 49 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1* | - | - |
| Scope 2* | - | - |
| Scope 3 | 10 | 23 |



Foto: Sune Eriksen

Om selskapet

Entur driver utvikling og drift av tjenester for reiseplanlegging og billettering i kollektivtransportsektoren. Entur tilbyr en konkurransenøytral nasjonal reiseplanleggertjeneste som skal gjøre det enkelt for reisende å planlegge og kjøpe reiser, uavhengig av om reisen gjennomføres med en eller flere kollektivselskaper. Entur samarbeider med kollektivaktørene om å samle inn og dele kollektivdata for hele Norge på en åpen digital plattform. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen AS i 2017. Entur har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Entur å ha en aktør som kan tilby kollektivtransporten grunnleggende tjenester innenfor reiseplanlegging og billettering på konkurransenøytrale vilkår. Statens mål som eier er kostnadseffektiv utvikling og drift av tjenester for reiseplanlegging og billettering i kollektivtransportsektoren.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet har høy tilgjengelighet, stabilitet og kvalitet som langsiktige mål for selskapets sektorpolitiske måloppnåelse. Oppetid i Enturs digitale systemer for reiseplanlegging og billettering og målt kundetilfredshet ved kundesenter benyttes som måleparametere. Entur har de siste tre årene levert på målene, med unntak av i 2019 da kundetilfredsheten var noe lavere enn målsatt. I 2021 var opptid og kundetilfredshet bedre enn målsatt. Kostnadseffektiviteten, målt ved kostnad belastet togoperatørene som andel av billettomsetning, var lavere enn

målsatt i 2020 og i 2021. Dette forklares av lav reiseaktivitet som følge av koronapandemien.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Enturs visjon er «Samarbeid om enkle, bærekraftige reiser». Entur vil samarbeide med hele kollektiv-Norge og alle mobilitetsaktører slik at det blir enda enklere å velge bærekraftige reiser. Enturs strategi #Sammen2022 har følgende prioriterte mål og satsingsområder; Entur skal levere fremtidsrettede, forutsigbare og sikre tjenester med fokus på standardisering og felles nytteverdi (#BedreSammen), Entur skal styrke samarbeidet i kollektivsektoren slik at flere kollektivaktører utnytter en felles digital plattform (#FlereSammen), Entur skal gjøre det enda enklere å velge kollektivt og tilby flere billetter i våre kanaler (#SømløstSammen), Entur skal være en pådriver for en mer datadrevet kollektiv-/samferdselssektor (#DatadrevetSammen) og Entur skal være en attraktiv arbeidsgiver og gjøre det enkelt og utviklende å være ansatt i Entur (#SammenErViEntur).

Viktige hendelser i 2021

- I 2021 kunne Entur markere at alt salg av billetter nå går gjennom en ny og modernisert plattform.
- De fylkeskommunale kollektivtransportforvalterne AtB i Trøndelag og Reis i Nordland har tatt i bruk Enturs plattform for salg og billettering.
- Entur ble kåret til «Årets IT-fyrlykt i offentlig sektor».

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-------|-------|
| Driftsinntekter | 557 | 526 |
| Driftsresultat (EBIT) | 4,7 | 19,3 |
| Resultat før skatt og minoritet | 2,8 | 18,8 |
| Skattekostnad | -0,6 | 4,3 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 3,4 | 14,4 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 476 | 502 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 219 | 253 |
| Sum egenkapital | 93 | 118 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 382 | 384 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Jernbanedirektoratet | 82 | 71 |
| Tilskudd: Samferdselsdepartementet | 1 | 1 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 93 | 118 |
| Driftsmargin (EBIT) | 1 % | 4 % |
| Egenkapitalandel | 20 % | 23 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 15,6 | 104 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -49,6 | -62,0 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 260 | 261 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 33 % | 50 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 50 % | 52 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål for perioden 2021–2024 | Indikator | Resultat 2021 |
|------------------------------|--|---|---------------|
| Sektorpolitisk mål-oppnåelse | Utslippsresultater tilsvarende 1,3 mill. tonn ikke-kvotepliktige CO ₂ -ekvivalenter | Mill. tonn CO ₂ -ekvivalenter i ikke-kvotepliktig sektor | 0,3 |
| | Innovasjonsresultater tilsvarende utløst innovasjonskapital på 10 mrd. kr. | Mrd. kr. | 3,6 mrd. kr |
| Effektiv drift | Mest mulig kostnadseffektiv drift av Enova og Klima- og energifondet | Andel kostnader adm. og øvrige aktiviteter av totalt disponerte midler i Klima- og energifondet | 4 % |
| | | Antall tiltak behandlet i Enovatilskuddet per saksbehandlerårsverk | 4 754 tiltak |

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|-------------------------------|---|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Tilgjengelighet og stabilitet | Oppetid i våre systemer | 99,6 % | 99,8 % (99,8 %) |
| | Kvalitet | Kundetilfredshet henvendelser til kundesenteret | 90 % | 90,8 % (91,5 %) |
| Effektiv drift | Kostnadseffektivitet | Kostnad belastet togoperatørene som andel av billettomsetning | 18,9 % | 24,0 % (21,4 %) |



Foto: Nofima AS / Audun Iversen



Foto: Øystein Sætre

Om selskapet

Fiskeri- og havbruksnæringsens forskningsfinansiering (FHF) forvalter midler til næringsrettet FoU. Virksomheten ble opprettet i 2000, og omdannet til aksjeselskap i 2019. FHF har hovedkontor i Tromsø.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i FHF å styrke finansieringen av marin FoU. Statens mål er å legge til rette for økt verdiskaping, miljøtilpasning, omstilling og nyskaping i fiskeri- og havbruksnæringsen.

Oppnåelse av statens mål

Kunnskap er grunnleggende for utviklingen av sjømatnæringsen. Marin FoU ble styrket med 363 mill. kroner gjennom FHF's investeringer i 2021, en økning på 15 pst. fra 2020. Siden etableringen er det investert 3,8 mrd. kroner i næringsrettet FoU. FoU-investeringene har bidratt til økt verdiskaping, bærekraft og innovasjon i sjømatnæringsen. Samlet verdiskaping i næringsen, inkludert ringvirkninger, var 112 mrd. kroner (2020), en reduksjon på 12 pst. fra toppåret 2019. Veksten siden 2008 er på 250 pst. Total sysselsettingseffekt i 2021 er 93 600, en marginal økning fra 2019. Verdiskapingen pr. sysselsatt var 1,8 mill. kroner. Til sammenlikning var gjennomsnittet for fastlands-Norge 1,04 mill. kroner. FHF måler måloppnåelsen med mål pr. prosjekt i alle prosjekter. Resultatmålingen i 2021 viser at i 95 pst. av prosjektene er noen eller alle av prosjektmålene nådd.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

FHF's overordnede mål og strategi er innrettet mot bærekraftig verdiskaping. Ny kunnskap skal bidra til verdiskaping, bærekraft og innovasjon i sjømatnæringsen.

Dette skal oppnås gjennom prioriteringer som defineres i årlige handlingsplaner og de konkrete FoU-prosjekter som iverksettes under områdestrategiene i handlingsplanen.

Prosjektene måles på i hvilken grad de er innrettet mot bedret bærekraft, verdiskaping og innovasjon og i hvilken grad dette oppnås. Resultatmålingen viser at 61 pst. av avsluttede prosjekt i 2021 har bidratt til bedret bærekraft i næringsen.

Alle prosjektene knyttes også opp til FNs bærekraftsmål ved at det på alle prosjekter identifiseres hvilket av FNs bærekraftsmål prosjektet er innrettet mot.

Total utnyttelse av råstoffgrunnlaget er et mål og en indikator på bærekraft i næringsen som også bidrar til styrking av sirkulærøkonomien i sjømatsektoren. Utnyttelsesgraden er 85 pst. (2020), en økning på 1 pst. fra 2019.

Viktige hendelser i 2021

- Beslutning om flytting av hovedkontor til Tromsø.
- Plan for gjennomføring av flytteprosess.
- Etablering av nytt resultatmålings-system og nye resultatindikatorer.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-------|--------|
| Driftsinntekter | 363 | 316 |
| Driftsresultat (EBIT) | 27,2 | 55,3 |
| Resultat før skatt og minoritet | 33,9 | 62,7 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 33,9 | 62,7 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 790 | 652 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 717 | 596 |
| Sum egenkapital | 111,4 | 77,5 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 679 | 575 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd | 0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 111 | 78 |
| Driftsmargin (EBIT) | 7,5 % | 17,5 % |
| Egenkapitalandel | 14 % | 12 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 121 | 73,3 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | 0 | 0,0 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 18 | 19 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 33 % | 33 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 44 % | 42 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*ikke tilgjengelig

Om selskapet

Gassco er operatør for det integrerte transportsystemet for gass fra norsk kontinentalsokkel til Europa. Gasstransportsystemet er et naturlig monopol og består av rørledninger, prosessanlegg, plattformer og gassterminaler på det europeiske kontinentet og i Storbritannia. Gassco utfører aktiviteter på vegne av ulike interessentskap som eier gasstransportsystemet, på interessentenes regning og risiko. Skipere betaler regulerte transporttariffer som gir eierne en rimelig avkastning. Det skjer ingen inntjening i Gassco. Gassco ble etablert i 2001 og har hovedkontor i Karmøy.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Gassco å sikre én nøytral og uavhengig operatør for det integrerte gasstransportsystemet og legge til rette for effektiv utnyttelse av ressursene på kontinentalsokkelen. Statens mål som eier er effektiv drift og helhetlig utvikling av gasstransportsystemet på norsk sokkel.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet har både HMS, finansielle og operasjonelle nøkkeltallindikatorer. Gassco ligger tett opp mot målsetningene for 2021, og måloppnåelsen vurderes som god. De siste fem årene har Gassco i snitt transportert 111,7 mrd. standard kubikkmeter (Sm³) gass fra felt på norsk sokkel til landingspunktene. Salgsverdien i 2021 er i henhold til SSB 476 mrd. kroner. Gassco har skapt merverdi for skipere og eiere ved å tilrettelegge for salg av 850 Sm³ ekstra kapasitet i 2021. Transportsystemet har de siste fem årene hatt en gjennomsnittlig leveranse-

tilgjengelighet (regularitet) på 99,48 pst. og kvaliteten på levert gass var 99,98 pst. i henhold til spesifikasjon. Gjennomsnittlig CO₂-utslipp var 13,83 kg CO₂/tonn produsert.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Gassco har integrert bærekraftsarbeidet i selskapets virksomhetsstyring og strategi. FNs bærekraftsmål er et rammeverk for Gasscos arbeid for å bidra til bærekraftig verdiskaping. Gasscos strategiske mål er sikrere og mer verdi, skape fremtidens infrastruktur og å redusere klimapåvirkningen. Styret og selskapets ledelse er tett involvert og godkjenner Gasscos strategiske mål. Det gjennomføres årlig en strategisk analyse, hvor risikostyring er en integrert del. Basert på dialog med selskapets interessenter er det gjennomført vesentlighetsanalyser og aktsomhetsvurderinger. Strategiske handlingsplaner utarbeides, og framdriften følges jevnlig opp av styret blant annet gjennom nøkkelparametre som selskapet rapporterer på.

Viktige hendelser i 2021

- Modnet prosjekter for å øke anleggenes integritet på Draupner, ilandføringsterminalene og landfallet til Statpipe på Kalstø.
- Gjennomført analyser som viser at eksisterende gassinfrastruktur er fleksibel og tilpasningsdyktig og kan transportere både CO₂ og hydrogen.
- Transportløsninger for mer enn 20 ulike funn er vurdert og mulighetsstudier for Barentshavet er gjennomført, herunder potensiale for lavkarbonløsninger.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|-----------|-----------|
| Driftsinntekter | 0 | 0 |
| Driftsresultat (EBIT) | 0 | 0 |
| Resultat før skatt og minoritet | 0 | 0 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 0 | 0 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 2 096 | 1 676 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 348 | 288 |
| Sum egenkapital | 15 | 15,2 |
| - Hvorav minoriteter | 0 | - |
| Sum gjeld og forpliktelser | 2 081 | 1 661 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 69 | 73,3 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd | 0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 84 | 89 |
| Driftsmargin (EBIT) | 0 % | 0 % |
| Egenkapitalandel | 1 % | 1 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 104,7 | 3,6 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -45,1 | -60,2 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 359 | 343 |
| Andel ansatte i Norge | 58 % | 57 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 43 % | 57 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 25 % | 26 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 1,1 mill. | 1,2 mill. |
| Scope 2 | 39 089 | 77 877 |
| Scope 3* | - | - |

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|--|---|----------|-------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Økt marin FoU | FoU-investeringen | | 363 mill. kr. (316 mill. kr.) |
| | Økt verdiskaping i sektoren | Verdiskaping i næringsen | | 112 mrd. kr. (127 mrd. kr.) |
| | Økt bærekraft i næringsen | Utnyttelsesgrad av råstoffet | | 85 % (84 %) |
| | Økt sysselsetting | Totalt antall årsverk inkl. ringvirkninger | | 93 600 (92 100) |
| Effektiv drift | Løpende investering av FoU-midlene | Andel av fagbudsjett investert innen Q4 | > 80 % | 83 % |
| | Høyest mulig andel av midlene til formålsinvestering | Andel av totalt forbruk til prosjektinvestering | > 95 % | 96 % |
| | FoU-resultatene skal tas i bruk i næringsen | Resultat-vurdering fra Questback på avsluttede prosjekt | > 70 % | 90 % |

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|-----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Sikrere og mer verdi | Kritiske hendelser* | 0 | 1,6 (1,3) |
| | | Tilgjengelighet | 99,34 % | 99,76 % (99,64 %) |
| | | Kvalitet | 99,98 % | 99,99 % (99,99 %) |
| | | Driftskostnader** | 5 128 | 5 333 (4 822) |
| | Ekstra kapasitet salg | 158 | 850 (172) | |
| Redusere klimapåvirkningen | Skape framtidens infrastruktur | CO ₂ -intensitet*** | 15,90 | 12,22 (12,95) |
| | | Strategiske prosjekter ihht. plan**** | 100 % | 96 % (100 %) |

*Antall kritiske hendelser siste 12 måneder/mill. arbeidstimer.

**Driftskostnader ekskl. strøm og avgifter (mill. kr.).

***kg CO₂/tonn produsert.

****Fremdrift ihht. plan på Barentshavet, Future gas Infrastructure, Kårstø deelektrifisering og implementering av benchmarking aktiviteter.



Styret:
Morten Ruud (styreleder)
Marianne Holmen (nestleder)
Cathrine Brekke
Kjell Olav Kristiansen
Trond Moengen
Ståle Aakenes*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Olje- og energidepartementet
Administrerende direktør:
Roy Vardheim
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.gassnova.no



Foto: TCM DA



Styret:
Hans Frode Kielland Asmyhr (styreleder)
Ragnar Dæhli (nestleder)
Jostein Fjeld
Hildegunn Norheim
Elisabeth Morthen
Kristine Koller
Helga Amdahl*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
28,2 pst.
Landbruks- og matdepartementet
Administrerende direktør:
Kristin Børresen
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.graminor.no



Foto: Graminor AS

Om selskapet

Gassnova ivaretar statens interesser knyttet til fangst, transport og geologisk lagring av CO₂. Dette inkluderer å fremme teknologiutvikling og kompetanseoppbygging for kostnadseffektive og fremtidsrettede løsninger for CO₂-håndtering og å være rådgiver for Olje- og energidepartementet i arbeidet med CO₂-håndtering. Gassnova ble etablert som et forvaltningsorgan i 2005 og omgjort til statsforetak i 2007. I 2017 ble datterselskapet TCM Assets AS stiftet og har som formål å eie og leie ut anlegg for CO₂ til et driftsselskap (TCM DA). Gassnova har hovedkontor i Porsgrunn.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Gassnova å sikre ivaretagelse av statens interesser knyttet til CO₂-håndtering. Statens mål som eier er å bidra til teknologiutvikling og kompetanseoppbygging for kostnads-effektive og fremtidsrettede løsninger for CO₂-håndtering.

Oppnåelse av statens mål

Det største klimaprojektet i norsk industrihistorie, Langskip, ble godkjent i 2020. Gassnova har ansvar for å følge opp arbeidet hos aktørene i prosjektet, håndtere grensesnittet mellom dem, samt koordinere arbeidet med å realisere gevinster. Forskningsprogrammet CLIMIT bidrar til teknologiutvikling og representerer en viktig del av Norges unike CCS-kompetanse. Ny programplan CLIMIT ble lansert i 2021, ytterligere innrettet mot gevinstrealisering av Langskip. I 2021 har det vært høy

testaktivitet ved Teknologisenteret på Mongstad (TCM), et av verdens største og mest fleksible teknologisentre for testing av CO₂-fangst. Gassnova har arbeidet med utvikling av strategier for reduksjon av statlig eierskap i TCM og scenarier for videre drift etter 2023.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Gassnova fyller roller som oppfølger av Langskip og tilrettelegger for at Langskip blir vellykket. En suksessfaktor for Langskip er at kapasiteten i CO₂-infrastrukturen blir utnyttet fullt ut. Gassnovas mål er å bli en attraktiv samarbeidspart, som overvåker CCS-utviklingen, kartlegger barrierer, kunnskapshull og forbedringsområder for teknologien. Forvaltning av statens eierskap i TCM og CLIMIT-programmet vil være viktige virkemidler. Gassnova skal samarbeide tett med det øvrige virkemiddelapparatet i Norge for en effektiv omstilling av norsk industri, der CCS er et relevant tiltak.

Viktige hendelser i 2021

- Langskip-prosjektet er godt i gang med byggefasen. Det er høy interesse for prosjektet.
- Høy testaktivitet ved TCM og med reduserte kostnader.
- Økt interesse fra teknologibrukere og ny programplan for CLIMIT, ytterligere innrettet mot gevinstrealisering av Langskip.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|-------|-------|
| Driftsinntekter | 129 | 398 |
| Driftsresultat (EBIT) | -17,8 | -17,5 |
| Resultat før skatt og minoritet | -16,7 | -15,6 |
| Skattekostnad | 4,2 | 4,3 |
| Resultat etter skatt og minoritet | -12,5 | -11,3 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 219 | 259 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 133 | 139 |
| Sum egenkapital | 78,6 | 108 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 140 | 151 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Olje- og energidepartementet | 96,3 | 374 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 79 | 108 |
| Driftsmargin (EBIT) | -14 % | -4 % |
| Egenkapitalandel | 36 % | 42 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 8,4 | -121 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -1,2 | -23,8 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 37 | 40 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 33 % | 71 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 38 % | 35 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 0 | - |
| Scope 2 | 16,1 | 63,4 |
| Scope 3* | - | - |

*ikke tilgjengelig

Om selskapet

Graminor sitt samfunnsoppdrag er å levere nye plantesorner til jord- og hagebruksnæringen tilpasset norske og nordiske vekstforhold. Oppdraget innebærer utvikling av norske plantesorner, representasjon og uttesting av utenlandske sorter og prebasisavl. Graminor har hovedkontor på Bjørke Forsøksgård i Hamar kommune.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Graminor å ha en aktør som driver planteforedling tilpasset norsk og nordisk klima. Statens mål som eier er mest mulig kostnadseffektiv utvikling, produksjon og salg av plantemateriale til jord- og hagebruksnæringen, tilpasset norske og nordiske vekstforhold.

Oppnåelse av statens mål

Selskapets formål er å drive planteforedling, sortsrepresentasjon og prebasisavl for å sikre at norsk jord- og hagebruk får tilgang på klimatilpasset, variert og sykdomsfritt sortsmateriale. Selskapet skal også etablere samarbeid med utenlandske foredlere om planteforedling, sortsrepresentasjon, prebasisavl og markedsføring. Graminor sine sorter blir benyttet av norske gårdbrukere og sortene klarer seg godt i konkurranse med importerte sorter. Innen de viktigste artene som vårhvete, havre og bygg har Graminor sine sorter over 60 pst. markedsandel i Norge. Det er gjennomført godt foredlingsarbeid på disse artene gjennom mange år som gir gode resultater. Det er også gode resultater på potet og engvekster. Graminors frukt- og bærforedling er fra 2020 samlet på Njøs frukt- og bærserver i Leikanger, hvor selskapet jobber med videre utvikling av kompetanse og infrastruktur.

Graminor har de siste årene hatt økende utenlandsk salg av norskutviklede plantesorner. I 2021 var rundt 10 pst. av salgsinntektene fra utenlandske lisensinntekter.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Graminor bidrar vesentlig i samfunnet ved å bidra til matsikkerheten og selvforsyningsgraden i Norge. Selskapet jobber spesifikt med FN's bærekraftsmål nummer to; utrydde sult, som omhandler matsikkerhet, bedre ernæring og fremme bærekraftig landbruk. Klimaendringer, behov for økt bærekraftig matproduksjon, økt fokus på plantebasert kosthold og global konkurranse er faktorer som påvirker selskapet. Det samme gjelder strukturendringer, sentralisering, effektiviserings- og kostnadspress samt teknologiutvikling med behov for investeringer i infrastruktur og kompetanse.

Graminor deltar i nasjonale, nordiske og internasjonale forsknings- og utviklingsprosjekter. Målet med FoU-aktiviteten er å ta i bruk nye teknologier for å effektivisere og presisere utviklingen av nye plantesorner. Målet er hele tiden å tilby den norske bonden de mest egnede plantesortene for norske vekstforhold og utviklingen skal skje på en så effektiv måte som mulig.

Viktige hendelser i 2021

- Ni nye plantesorner godkjent og registrert på norsk sortliste.
- Ny webside lansert. Den nye siden inneholder bla en sortselger som gir mer utfyllende informasjon om de ulike plantesortene til bonden.
- I tråd med samfunnsoppdraget og strategien, samt økende fokus på bærekraftige proteinkilder, har Graminor fra 2021 inkludert proteinvekster i sine aktiviteter. Målet er å få kunnskap og bidra til å utvikle løsninger for fremtidig effektiv og markeditilpasset produksjon av proteinvekster i Norge.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-------|-------|
| Driftsinntekter | 80 | 74 |
| Driftsresultat (EBIT) | 3,3 | 1,8 |
| Resultat før skatt og minoritet | 3,2 | 1,7 |
| Skattekostnad | -0,1 | 0,2 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 3,3 | 1,9 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 106,6 | 99,1 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 24 | 18,1 |
| Sum egenkapital | 77,1 | 73,8 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 29,5 | 24,2 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 7,9 | 9,3 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | | |
| Tilskudd: Landbruks- og matdepartementet, Forskningsrådet og andre. | 35 | 31,9 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 85 | 83 |
| Driftsmargin (EBIT) | 4 % | 2 % |
| Egenkapitalandel | 72 % | 74 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 8,9 | 2,7 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -2,4 | -2,5 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 36 | 35 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 50 % | 67 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 44 % | 34 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|------------------------------------|--|-------------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Kunnskapsspredning | Antall publikasjoner med resultater og læring fra fullskala-aktivitetene | 5 | 4 (4) |
| | Redusere statens kostnader for TCM | Driftskostnader vs. Budsjett TCM DA | ≤ 100 % | 99 % (88 %) |
| | Fornøydte brukere | Brukertilfredshet | > 3,75 av 5 | 4,12 av 5 |
| Effektiv drift | Redusere statens kostnader | Driftskostnader vs. budsjett foretaket | < 100 % | 98,4 % (97,6 %) |

Styret:
Odd Inge Mjøen
(styreleder)
Liv Stette (nestleder)
Siri Forsmo
Steinar Kristoffersen
Arnhild Holstad
Lasse Alstad Berre
Jarle Holberg
Lindy Jarosch-von Schweder*
Anita Solberg*
Tore Brudeseth*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Administrerende direktør:
Stig Slørdahl
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.helse-midt.no



Foto: Geir Otto Johansen, St. Olav Hospital HF

Styret:
Renate Larsen (styreleder)
Inger Lise Strøm (nestleder)
Kari Jørgensen
Rune Gjertin Rafaelsen
Svenn Åre Jenssen
Henrik Olsen
Anne Husebakk
Sissel Alterskjær*
Kari Marie Baadstrand Sandnes*
Sturla Heimann*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Administrerende direktør:
Cecilie Daae
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.helse-nord.no



Foto: UNN HF

Om selskapet

Helse Midt-Norge sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Møre og Romsdal og Trøndelag. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Midt-Norge har hovedkontor i Stjørdal.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Helse Midt-Norge at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Midt-Norge jobber målrettet mot å oppfylle statens tre hovedmål: redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen; prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; og bedre kvalitet og pasientsikkerhet. Koronapandemien har preget aktiviteten også i 2021, men gjennomsnittlige ventetider har gått ned. Målet om sterkere aktivitetsvekst innen psykisk helsevern enn somatikk nås for barne- og ungdomspsykiatri, men ikke for øvrige områder. Foretaket oppnår heller ikke målene på kvalitet og pasientsikkerhet i 2021, men har lavest andel korridorpatienter i landet. Foretaket

innfridde økonomiske krav for 2021, og alle helseforetak leverer bedre resultat enn budsjettet, blant annet grunnet tilskudd knyttet til pandemien. Målet for 2021 var at gjennomsnittlig ventetid skulle reduseres i alle regioner sammenliknet med 2020. Helse Midt-Norge nådde målet i 2021 med 65 dager gjennomsnittlig ventetid.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi er konkretisert i Strategi 2030 og Regional utviklingsplan. Planene bygger på å skape pasientenes helsetjeneste; ta i bruk kunnskap og teknologi for en bedre helse; rekruttere, utvikle og beholde kompetent personell; og være gode lagspillere. Ny regional utviklingsplan ferdigstilles i 2022. De regionale helseforetakene publiserer årlig en felles rapport om sitt arbeid med samfunnsansvar. Rapporten omfatter alle helseforetakene i landet og de felleseide selskapene. Innholdet i rapporten omhandler klima og miljø, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og antikorrupsjon. I rapporten for 2021 presenteres felles klima og miljømål for spesialisthelsetjenesten

Viktige hendelser i 2021

- Koronapandemien preget fortsatt virksomheten i stor grad.
- Helseplattformen, felles journalløsning for spesialisthelsetjenesten og primærhelsetjenesten i Midt-Norge, ble klagt for at den kan settes i drift i 2022.
- Nytt bygg for sikkerhetspsykiatri ved St. Olavs hospital HF ble tatt i bruk.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|--------|--------|
| Driftsinntekter | 25 521 | 23 822 |
| Driftsresultat (EBIT) | 1 208 | 1 502 |
| Resultat før skatt og minoritet | 1 218 | 1 525 |
| Skattekostnad | 1 | 1 |
| Minoritetsandel | -37 | -25 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 1 254 | 1 549 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 27 783 | 23 747 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 7 184 | 5 722 |
| Sum egenkapital | 12 995 | 11 778 |
| - Hvorav minoriteter | -86 | -49 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 14 788 | 11 969 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 6 309 | 4 314 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Kjøp: Andre helseregioner | 479 | 400 |
| Kommuner - utskrivningsklare pasienter | 90 | 62 |
| Kjøp fra Felleskontrollerte virksomheter | 8 | 7 |
| Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet | 23 836 | 22 287 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 19 304 | 16 092 |
| Driftsmargin (EBIT) | 4,7 % | 6,3 % |
| Egenkapitalandel | 47 % | 50 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 1 837 | 2 254 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -2 383 | -1 709 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 21 596 | 21 924 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 43 % | 43 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 33 % | 33 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*Ikke tilgjengelig

Om selskapet

Helse Nord sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Nord-Norge og Svalbard. I tillegg har Helse Nord lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. Helse Nord har sitt hovedkontor i Bodø.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Helse Nord at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Nord arbeid og resultater i 2021 er som i 2020 påvirket av koronapandemien. Beredskapsiltak har medført at mange ordinære oppgaver er forskjøvet, og foretaksgruppen har betydelig utfordring i å ta igjen utsatt pasientbehandling.

Hensynet til beredskap og pandemi har gjort at foretaksgruppen i ulik grad har hatt kapasitet til å følge opp nasjonale satsingsområder og fastsatte krav gitt i oppdragsdokument for 2021. Helse Nord vil følge opp at helseforetakene fortsatt arbeider med å redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen, prioritering av psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling, samt å bedre kvalitets- og pasientsikkerhetsarbeidet.

Målet for 2021 var at gjennomsnittlig ventetid skulle reduseres i alle regioner sammenliknet med 2020. Helse Nord nådde målet i 2021 med 68 dager gjennomsnittlig ventetid.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Strategi for Helse Nord 2021–2024, viser selskapets prioriteringer for å nå overordnede styringsmål i oppdragsdokumentet fra Helse- og omsorgsdepartementet. Dokumentet er overordnet, og suppleres av delstrategier for spesifikke deler av virksomheten, regionale fagplaner og økonomisk langtidspan.

Gjennom å legge vekt på fem innsatsområder – helhetlig og langsiktig planlegging og styring; krav til kvalitet i pasientbehandlingen; forbedring gjennom samarbeid; tilrettelegging for attraktive arbeidsplasser; og beredskap – konkretiseres Helse Nord's hovedoppgaver gjennom en rekke virkemidler og tiltak. Strategien bygger på forutsetning om bærekraftig utvikling og kontinuerlig forbedring. De regionale helseforetakene publiserer årlig en felles rapport om sitt arbeid med samfunnsansvar. Rapporten omfatter alle helseforetakene i landet og de fem felleseide helseforetakene. Innholdet i rapporten omhandler klima og miljø, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, samt antikorrupsjon. I rapporten for 2021 presenteres felles klima og miljømål for spesialisthelsetjenesten.

Viktige hendelser i 2021

- Vesentlig økt utdanningskapasitet for spesialsykepleiere, allmennleger i spesialisering og sykehusleger. Tilrettelagt for ytterligere utvidelse av desentralisert legeutdanning.
- Gjennomført overgangen til ny elektronisk pasientjournal (DIPS Arena).
- Videreutviklet spesialisthelsetjenester til den samiske befolkningen.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|--------|--------|
| Driftsinntekter | 20 714 | 19 428 |
| Driftsresultat (EBIT) | 28 | 607 |
| Resultat før skatt og minoritet | -22 | 552 |
| Skattekostnad | -0,1 | -0,2 |
| Resultat etter skatt og minoritet | -22 | 552 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 21 758 | 20 209 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 1 709 | 1 457 |
| Sum egenkapital | 11 465 | 11 487 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 10 293 | 8 722 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 5 735 | 3 904 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp fra andre helseregioner, Luftambulansetjenesten HF, kommuner | 1 350 | 1 305 |
| Tilskudd: Helse og omsorgsdepartementet | 19 727 | 18 512 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 17 200 | 15 391 |
| Driftsmargin (EBIT) | 0 % | 3 % |
| Egenkapitalandel | 53 % | 57 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 592 | 1 576 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -1 581 | -1 361 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 19 010 | 18 591 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 67 % | 71 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 70 % | 70 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 2 413 | 2 026 |
| Scope 2 | 38 538 | 35 033 |
| Scope 3 | 27 969 | 23 415 |

Styret:

Svein Ingvar Gjedrem (styreleder)
Nina Tangnæs Grønvold (nestleder)
Einar Lunde
Kristin Vinje
Harald Vaagaasar Nikolaisen
Peder Kristian Olsen
Bushra Ishaq
Lasse Bent Sølvberg*
Kristin Brubakk*
Christian Grimsgaard*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:

100 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Administrerende direktør:
Terje Rootwelt
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.helse-sorost.no



Foto: Helse Sør-Øst RHF

Styret:

Agnes Landsstad (styreleder)
Olin J. Henden (nestleder)
Anne Karin Hamre
Gunnar Berge
Oddvar Martin Kaarbøe
Solfrid Borge
Tord Anton Haaland
Wenche Kristin Røkenes*
Marie Skontorp*
Egil Olsen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:

100 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Administrerende direktør:
Inger Cathrine Bryne
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.helse-vest.no



Foto: Kjetil Alsvik

Om selskapet

Helse Sør-Øst sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Innlandet, Oslo, Vestfold og Telemark, Viken og Agder. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Sør-Øst har hovedkontor på Hamar.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Helse Sør-Øst at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Sør-Øst arbeider målrettet for å oppfylle statens tre hovedmål: redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen; prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; og bedre kvalitet og pasientsikkerhet.

Koronapandemien har preget aktiviteten og måloppnåelsen i 2021. Økonomiske resultater i Helse Sør-Øst er i 2021 bedre enn budsjett, sett i lys av tilleggsbevilgninger knyttet til pandemien. Samlet er det kontroll med økonomien. Samtidig er det behov for å ta igjen tapt aktivitet som følge av pandemien. I tillegg er behovet for nyinvesteringer stort. Riktig prioritering av investeringsprosjekter er viktig for å sikre kvalitet i pasientbehandlingen.

Målet for 2021 var at gjennomsnittlig ventetid skulle reduseres i alle regioner sammenliknet med 2020. Helse Sør-Øst nådde målet i 2021 med 59 dager gjennomsnittlig ventetid, som var en nedgang fra 62 dager året før.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Regional utviklingsplan 2035 definerer mål for utviklingen frem mot 2035.

Dette inkluderer:

Bedre helse i befolkningen, med sammenhengende innsats fra forebygging til spesialiserte helsetjenester. Kvalitet i pasientbehandlingen og gode brukerfaringer. Godt arbeidsmiljø for ansatte, utvikling av kompetanse og mer tid til pasientbehandling. De regionale helseforetakene publiserer årlig en felles rapport om sitt arbeid med samfunnsansvar. Rapporten omfatter alle helseforetakene i landet og de fem felleseide helseforetakene. Innholdet i rapporten omhandler klima og miljø, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, samt antikorrupsjon. I rapporten for 2021 presenteres felles klima og miljømål for spesialisthelsetjenesten.

Viktige hendelser i 2021

- Koronapandemien har utfordret driften. Behandlingskapasitet, utdanning og kompetanse er prioritert.
- Nasjonale oppdrag i forbindelse med pandemien er videreført for anskaffelse, logistikk og lagerhold av smittevernustyr, legemidler og medisinsk-teknisk utstyr.
- Planlegging og gjennomføring av nødvendige investeringer og byggeprosjekter for å møte fremtidens behov for spesialisthelsetjenester.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|---------|---------|
| Driftsinntekter | 95 861 | 88 513 |
| Driftsresultat (EBIT) | 2 080 | 2 610 |
| Resultat før skatt og minoritet | 2 084 | 2 603 |
| Skattekostnad | 6 | 9,6 |
| Minoritetsandel | 1 | 0,6 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 2 078 | 2 592 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 87 501 | 80 884 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 15 342 | 15 247 |
| Sum egenkapital | 43 346 | 41 284 |
| - Hvorav minoriteter | 12 | 11,5 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 44 155 | 39 600 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 14 991 | 15 075 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | | |
| Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet | 83 246 | 81 226 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 58 337 | 56 359 |
| Driftsmargin (EBIT) | 2 % | 3 % |
| Egenkapitalandel | 50 % | 51 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 5 230 | 7 222 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -7 340 | -6 090 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 81 030 | 80 715 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 33 % | 38 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 73 % | 73 %* |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 44 743 | 42 736 |
| Scope 2 | 158 917 | 152 502 |
| Scope 3** | 1 144 | 1 262 |

*Oppgitt andel er for foretaksgruppen. Tall for 2020 er rettet opp fra tidligere oppgitte andeler som kun gjaldt HSØ RHF.

**Oppgitt utslippstall inkl. kun flyreiser for ansatte og pasienter. Det foreligger ikke data for utslipp av innkjøpte varer og tjenester.

Om selskapet

Helse Vest sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Rogaland og Vestland. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Vest har hovedkontor i Stavanger.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Helse Vest at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Vest jobber målrettet mot å oppfylle statens tre hovedmål: redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen; prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; og bedre kvalitet og pasientsikkerhet. Koronapandemien har preget aktiviteten også i 2021, og gjennomsnittlig ventetid er høyere enn målsetningen. Målet for 2021 var at gjennomsnittlig ventetid skulle reduseres i alle regioner sammenliknet med 2020.

Helse Vest hadde i 2021 65 dager gjennomsnittlig ventetid, som var det samme som året før. Foretaket innfridde økonomiske krav for 2021, sett i lys av tilleggsbevilgninger knyttet til pandemien.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Å fremme helse, mestring og livskvalitet er den overordnede visjonen i virksomhetsstrategien Helse 2035 i Helse Vest og underliggende utviklingsplaner. Strategi og planer skal bidra til å realisere pasientens helsetjeneste og utvikles for å møte fremtidige behov. De regionale helseforetakene publiserer årlig en felles rapport om sitt arbeid med samfunnsansvar. Rapporten omfatter alle helseforetakene i landet og de felleseide selskapene. Innholdet i rapporten omhandler klima og miljø, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, samt antikorrupsjon. De nasjonale helseforetakene har felles nasjonale mål, utarbeidet i 2021.

Viktige hendelser i 2021

- 2021 var preget av koronapandemien. Dette preget alle deler av virksomheten gjennom hele året. Byggeprosjektene i Helse Vest går som planlagt og holder fremdriftsplanene som er lagt.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|--------|--------|
| Driftsinntekter | 33 697 | 31 472 |
| Driftsresultat (EBIT) | 804 | 1 485 |
| Resultat før skatt og minoritet | 845 | 1 532 |
| Skattekostnad | 0 | 1 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 845 | 1 534 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 37 356 | 32 125 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 6 356 | 7 025 |
| Sum egenkapital | 18 324 | 17 479 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 19 032 | 14 646 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 10 737 | 7 500 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | - | 0 |
| Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet | 32 075 | 30 040 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 29 061 | 24 979 |
| Driftsmargin (EBIT) | 2,4 % | 4,7 % |
| Egenkapitalandel | 49 % | 54 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 1 653 | 2 714 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -5 707 | -4 570 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | 3 386 | 2 806 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 32 075 | 29 177 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 43 % | 33 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 75 % | 75 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*ikke tilgjengelig

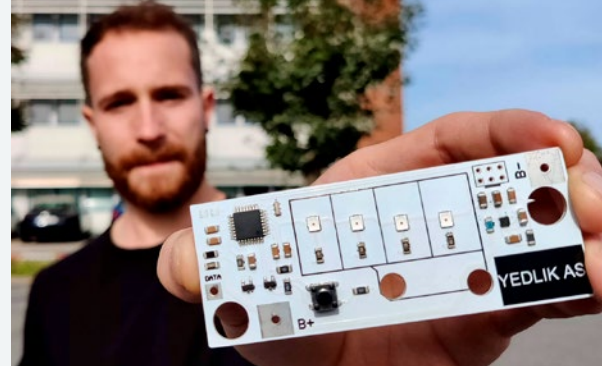


Foto: Yedlik



Foto: Kimen Sävarelaboratoriet AS

Om selskapet

Innovasjon Norge forvalter bedriftsrettede virkemidler på oppdrag fra flere departementer og fylkeskommunene. Dette er virkemidler med felles hovedmål om å utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og utløse regionenes næringsmessige muligheter gjennom delmål om flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer. Innovasjon Norge ble opprettet i 2003 og har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Innovasjon Norge å bidra til et offentlig koordinert tilbud av bedriftsrettede tiltak og ordninger som skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling, og utløse regionenes næringsmessige muligheter. Statens mål som eier er å utløse verdiskapende næringsutvikling i hele landet.

Oppnåelse av statens mål

Innovasjon Norge har et eget mål- og resultatstyringssystem. Systemet er felles for alle oppdragsgiverne. Målingene av innsatsen for 2021 indikerer at bedrifter som fikk støtte fra Innovasjon Norge hadde en årlig mervekst i salgsinntekter på 10,4 prosentpoeng (pst.p., 2020: 10,3), en årlig mervekst i verdiskaping på 9,0 pst.p. (2020: 8,7) og en årlig mervekst i produktivitet på 4,0 pst.p. (2020: 4,0) sammenlignet med bedrifter som ikke fikk støtte. Effektiv ressursbruk følges opp både i tilknytning til Innovasjon Norges ulike oppdrag og for selskapet som helhet. I 2021 hadde Innovasjon Norge en positiv utvikling med tanke på

kostnadseffektivitet, men det er utfordrende å sammenligne utviklingen i 2020 og 2021 som preges av koronaeffekter på både leveranse- og kostnadssiden.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Innovasjon Norges bærekraftstrategi gir en plan for arbeidet med å bidra til at flere bedrifter skal lykkes med bærekraftig vekst og eksport. OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter ligger til grunn for arbeidet. Det stilles krav til kunder og samarbeidspartnere gjennom «Policy for god forretningsskikk», som er basert på anerkjente standarder for ansvarlig næringsliv. Innovasjon Norge er medlem av FNs Global Compact og følger initiativets forpliktelser.

Viktige hendelser i 2021

- Innovasjon Norge videreførte rollen som beredskapsorganisasjon for myndighetene i håndteringen av pandemien. Selskapet forvaltet krisepakker og fungerte som lyttepost mot næringslivet.
- Innovasjon Norge er en sentral aktør i arbeidet med å realisere det grønne skiftet. I 2021 gikk 61 pst. av selskapets samlede tilsagn til prosjekter med antatt positiv miljøeffekt, mens øvrige prosjekter var nøytrale.
- Innovasjon Norge fikk i oppgave å være en felles førstelinje for det næringsrettede virkemiddelapparatet med henvisningskompetanse til de andre aktørene i apparatet.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|--------|--------|
| Driftsinntekter | 1 301 | 1 195 |
| Driftsresultat (EBIT) | 222 | 213 |
| Resultat før skatt og minoritet | 229 | 122 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 229 | 122 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 30 137 | 28 937 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 10 865 | 9 457 |
| Sum egenkapital | 1 602 | 1 602 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 28 535 | 27 336 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 17 695 | 17 935 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet | 1 248 | 1 151 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 222 | 131 |
| Utbytteandel | 96,9 % | 107 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 98,5 % | 98 % |
| Utbytte til staten | 203 | 113 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 19 297 | 19 537 |
| Driftsmargin (EBIT) | 17,1 % | 17,9 % |
| Egenkapitalandel | 5,3 % | 5,5 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 1 678 | 3 410 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -30 | -9 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 749 | 793 |
| Andel ansatte i Norge | 85 % | 83 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 50 % | 50 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 56 % | 55 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)** | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

**Ikke tilgjengelig

Om selskapet

Kimen Sävarelaboratoriet AS (Kimen) er Norges kompetansesenter på frøkvalitet og frøanalyser, og er nasjonalt referanselaboratorium for såvareanalyser. Virksomheten har eksistert i over 130 år og ble omorganisert til aksjeselskap i 2004.

Selskapet eies av staten ved Landbruks- og matdepartementet (51 pst.), Felleskjøpet Agri SA (34 pst.) og Strand Unikorn AS (15 pst.).

Laboratoriet er akkreditert av ISTA (International Seed Testing Association) for analyse av spireevne, sunnhet, renhet og vannbestemmelse i alle aktuelle såvarer, og kan utstede internasjonale såvaresertifikater. Laboratoriet er det eneste av sitt slag i Norge og akkrediteringen sikrer kvalitet og nasjonal kompetanse innenfor fagområdet.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Kimen å ha en norsk aktør innenfor frøkvalitet og frøanalyser. Statens mål som eier er mest mulig ressurseffektiv såvareanalyse av frø og såkorn i Norge.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte i 2021 det omfang og kvalitetsnivå av analyser og tjenester som har blitt etterspurt, og gjennom dette oppfylt sitt hovedmål.

Laboratoriet mottok i alt 10 920 prøver og utførte 26 610 enkeltanalyser, en økning i antall analyser fra 2020 på 5,7 pst. Produksjonen ble utført med om lag samme antall årsverk som tidligere år. Salg av andre tjenester som prøvetakerkurs, kontrollfeltarbeid og vekstkontroll ble gjennomført som planlagt, og var omtrent på samme nivå som 2020.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Styret har gjennom arbeidet med strategiplan 2021–2025 uttrykt tydelige mål og strategier for bærekraftig verdiskaping. Selskapets ambisjon er å levere produkter og tjenester som forener globalt samfunns- og miljøansvar med egen verdiskaping.

Viktige hendelser i 2021

- Selskapet flyttet virksomheten til nye lokaler i Glynitveien 30 i Nordre Follo kommune.
- Koronapandemien satte også i 2021 sitt preg på bedriften og flere smitteverntiltak ble videreført for å begrense smitte i laboratoriet. På tross av en del fravær har selskapet levert tilnærmet som normalt.
- Kimen har bidratt med spireanalyser til nytt 100-årsprosjekt for frølagring i Svalbards globale frøhvelv.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-------|-------|
| Driftsinntekter | 14,2 | 12,7 |
| Driftsresultat (EBIT) | 0 | 0,1 |
| Resultat før skatt og minoritet | 0 | 0,1 |
| Skattekostnad | 0 | 0,0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 0 | 0,1 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 13,4 | 12,8 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 8,7 | 9,2 |
| Sum egenkapital | 10,6 | 10,6 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 2,8 | 2,1 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 2,1 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 4 | 4 |
| Tilskudd | 0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 11 | 12,7 |
| Driftsmargin (EBIT) | 0 % | 1 % |
| Egenkapitalandel | 79 % | 83 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | - | - |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | - | - |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 19 | 19 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 60 % | 60 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 90 % | 90 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*Ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Resultat 2021* |
|---|---|--|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Hovedmål: Utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og regionenes næringsmessige muligheter | Mervekst i salgsinntekter 10,4 pst.p. Mervekst i produktivitet 4,0 pst.p. Mervekst i verdiskaping 9,0 pst.p. |
| | Delmål 1: Flere gode gründere | Mervekst i salgsinntekter 16,4 pst.p. Mervekst i produktivitet 11,7 pst.p. Mervekst i verdiskaping 16,9 pst.p. |
| | Delmål 2: Flere vekstkraftige bedrifter | Mervekst i salgsinntekter 6,7 pst.p. Mervekst i produktivitet 2,1 pst.p. Mervekst i verdiskaping 5,3 pst.p. |
| Delmål 3: Flere innovative næringsmiljøer | Mervekst i salgsinntekter 15,0 pst.p. Mervekst i produktivitet 2,7 pst.p. Mervekst i verdiskaping 15,6 pst.p. | |

*Resultatene er estimater beregnet av Samfunnsøkonomisk analyse i 2021. Effektene estimeres ved å sammenlikne utviklingen hos Innovasjon Norges kunder med utviklingen i liknende foretak som ikke har fått støtte i den første treårsperioden etter at kundene fikk støtte. Beregningene er basert på regnskapstall for foretakene i perioden 2003–2020. Estimater for delmål tre er basert på de tre første årene som foretakene deltar i nettverk og klyngemiljøer.



Styret:
Tor Instanes (styreleder)
Widar Salbuvig (nestleder)
Ellen Langeviken
Elin Bang Tverfjeld
Harald Høgseth

Statens eierandel:
100 pst.
Klima- og miljødepartementet
Administrerende direktør:
Lars Ole Saugnes
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.kingsbay.no



Foto: Kings Bay AS



Styret:
Gisele Marchand (styreleder)
Olav H. Selvaag
Asta Busingye Lydersen
Henrik Helliesen Langeland
Vincent Mrimba
Julie Andersland
Lena Kristin Ellingsen*
Hanne Marte F. Griffiths*
Øyvind Wangensteen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Kultur- og likestillings-
departementet
Teatersjef:
Kristian Seltun
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.nationaltheatret.no



Foto: Øyvind Eide

Om selskapet

Kings Bay eier og har ansvaret for drift og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund. Driften omfatter blant annet innkvartering, bespising, organisering av flytransport, sjøvertstjenester, beredskap, verkstedtjenester samt vann- og elektrisitetsforsyning. Ti forskningsmiljøer fra ulike nasjoner er fast etablert i Ny-Ålesund, ca. 20 ulike forskningsmiljøer har hvert år forskningsprosjekter i og rundt Ny-Ålesund. Selskapet har hovedkontor i Ny-Ålesund.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Kings Bay å sørge for drift, vedlikehold og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund, slik at stedet er en norsk plattform for internasjonalt, naturvitenskapelig forsknings-samarbeid i verdensklasse. Eierskapet bidrar også til opprettholdelse av norske samfunn på øygruppen, et av de overordnede målene for svalbard-politikken. Statens mål som eier er å sørge for mest mulig effektiv drift, vedlikehold og utvikling av Kings Bays eiendom, bygningsmasse og infrastruktur slik at Ny-Ålesund utnyttes best mulig som norsk plattform for internasjonalt, naturvitenskapelig forskningssamarbeid i verdensklasse.

Oppnåelse av statens mål

Forskningsbygningene i Ny-Ålesund er hardt rammet av klimaendringer og tining av permafrost. Det vil kreve en del ressurser til vedlikehold fremover.

Forskningsaktiviteten har tatt seg opp etter pandemien, og antall forskerdøgn ble 12 875. Refunderingen av Servicebygget pga. setningskader, ble ferdigstilt. Bygget er viktig for å fremme felles bruk av bygninger og infrastruktur. Selskapet har gjennomført en forstudie av alternative energiløsninger for et nytt energisystem i Ny-Ålesund. Selskapet jobber godt med Norsk Polarinstittutt for å fremme bruken av Ny-Ålesund forskningsstasjon.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Kings Bay skal påse at bærekraft preger alle sider ved driften og utviklingen av Ny-Ålesund. Ny-Ålesund er lett tilgjengelig med unikt og uberørt miljø og kulturarv, og er et viktig referanseområde for å observere klimaendringer og hvordan disse påvirker fysiske omgivelser, planter og dyr, både regionalt og globalt. Det gjennomføres målinger av luftkvalitet over tid for vurdering av miljøbelastning fra aktiviteten i Ny-Ålesund. Selskapet jobber med å videreutvikle samfunnet for alternative energikilder, redusert utslipp, avfallshåndtering og bærekraftig bruk av ressurser og økosystemtjenester.

Viktige hendelser i 2021

- Kundene kom tilbake og aktivitetsnivået var 85 pst. av nivået før pandemien.
- Tilbakeflytting av funksjoner til Servicebygget etter refundentering.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|-------|-------|
| Driftsinntekter | 82,2 | 82 |
| Driftsresultat (EBIT) | -0,1 | 10,5 |
| Resultat før skatt og minoritet | -0,4 | 10,5 |
| Skattekostnad | -0,1 | 1,4 |
| Resultat etter skatt og minoritet | -0,3 | 8,8 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 35,9 | 49,5 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 13,3 | 24,0 |
| Sum egenkapital | 22 | 21,9 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 13,9 | 27,6 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 3,6 | 4,1 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Klima- og miljødepartementet | 56,6 | 70,1 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 6,1 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 26 | 26 |
| Driftsmargin (EBIT) | 0 % | 13 % |
| Egenkapitalandel | 61 % | 44 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | -10,2 | -21,5 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -27,4 | -52,9 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 29 | 27 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 60 % | 33 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 48 % | 52 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 3194 | 3 541 |
| Scope 2* | - | 0 |
| Scope 3 | 144 | 119 |

*Ikke tilgjengelig

Om selskapet

Nationaltheatret er en av landets fem nasjonale scenekunstinstitusjoner og utvikler norsk scenekunst. Kunsten skal være dristig og relevant, og teateret skal være åpent og engasjerende overfor publikum. Teatret ble etablert i 1899, og staten ble eier i 1972. Nationaltheatret er lokalisert i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Nationaltheatret å bidra til at alle kan få tilgang til teater av høy kunstnerisk kvalitet, og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Nationaltheatret avholdt i 2021 285 teaterforestillinger og 364 formidlingsaktiviteter for et samlet publikum på 86 087. I 2019, som var siste normalår før pandemien, hadde teatret 750 forestillinger og 300 formidlingsaktiviteter for et samlet publikum på 249 108. Teatret var stengt for publikum første halvår 2021. Det ble hele tiden produsert nye oppsetninger i påvente av gjenåpning. Teatret brukte dessuten ressurser på å etablere ny midlertidig scene i Kanonhallen på Løren.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

I Nationaltheatrets strategi er det lagt en overordnet målsetning om at Nationaltheatret skal være det ledende teatret i Norge, utvikle scenekunsten og anerkjennes internasjonalt. Kunsten skal være dristig og relevant i tillegg til at teatret skal være åpent og engasjerende for publikum. Teatret skal arbeide for å bli et moderne teaterhus – både organisatorisk og teknisk – med tidsmessige lokaler og fasiliteter. Teatret legger FNs bærekraftsmål til grunn i arbeidet med bærekraftig og ansvarlig virksomhet.

Viktige hendelser i 2021

- Teatret var stengt for publikum fram til juni og siste halvdel av desember pga. smitteverntiltak. Teatret var rammet av streik fra 3. september til 25. oktober.
- Teatret viste scenekunst under ulike smittevernbegrensninger gjennom høsten.
- Teatret hadde første premiere på ny scene i Kanonhallen på Løren 27. november.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-------|-------|
| Driftsinntekter | 280 | 260 |
| Driftsresultat (EBIT) | 2,9 | -4,3 |
| Resultat før skatt og minoritet | 2,9 | -4,3 |
| Skattekostnad | 0 | 0,0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 2,9 | -4,3 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 132 | 115 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 44,4 | 51,7 |
| Sum egenkapital | 7,9 | 12,3 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 124 | 103 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet | 247 | 227 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 8 | 12,3 |
| Driftsmargin (EBIT) | 1 % | -2 % |
| Egenkapitalandel | 6 % | 11 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | -5,7 | 0,8 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -37,5 | -9,6 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 324 | 287 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 60 % | 100 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 52 % | 51 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*Ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) | |
|-----------------------------|---|---|--|--------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Effektiv drift, vedlikehold og utvikling av Kings Bays eiendom og bygningsmasse | Ferdigstillelse Servicebygget | Målet er nådd når alle funksjoner har flyttet inn, bygget fungerer effektivt og sluttrapport er utarbeidet | 100 % (90 %) |
| | | Ny arealplan for Kings Bay eiendom | Målet er nådd når arealplan er godkjent av Sysselmeister (2022) | 45 %** (0 %) |
| | Effektiv, klimavennlig og driftssikker infrastruktur | Ny transportavtale fly | Målet er nådd når ny transportavtale er underskrevet (2024) | 26 %*** (0 %) |
| | Legge til rette for tematiske sentre knyttet til prioriterte områder med utstyr for felles bruk | Mulighetsstudie ny forskningspir | Målet er nådd når mulighetsstudiet er presentert i NySMAC* | 100 % |
| | Foretrukne arktiske forskningsstasjoner med fornøyde kunder | Antall forskerdøgn for utenlandske og norske forskere | Målet er nådd når antall utenlandske og norske forskerdøgn øker fra antall forskningsdøgn i 2019 (15 115) | 85 %**** (54 %) |

*NySMAC - Ny-Ålesund Science Managers Committee.
**Prosentandel av arealplanarbeidet ferdigstilt.
***Prosentandel av arbeidet med transportavtalen gjennomført.
****Antall forskningsdøgn i 2021 var 85 % av 2019.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) | |
|-----------------------------|--|--|----------------------|-----------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Scenekunst av høy kvalitet for et bredt publikum | Antall forestillinger | 661 | 285 (337) |
| | | Antall publikum | 157 493 | 50 818 (59 892) |
| | | Antall formidlingsarrangementer (inkl. digitale) | 300 | 364 (198) |
| | | Antall publikum (inkl. digitale) | 5 000 | 4 188 (5 798) |
| Effektiv drift | Modernisering av driften | Dialog med publikum | Pågående | |
| | | Interne arbeidsprosesser | Pågående | |



Foto: Lars Åke Andersen



Foto: Siv Randi Palm

Om selskapet

Nofima er et næringsrettet forskningsinstitutt som vektlegger praktisk anvendelse av forskningsresultatene. Selskapet bidrar til at ny forskningsbasert kunnskap og ideer med kommersielt potensial skaper arbeidsplasser gjennom bærekraftig produksjon, nye produkter og tjenester. Nofima forsker basert på oppdrag fra akvakulturnæringen, fiskerinæringen, land- og havbasert matindustri, leverandørindustri, forlevedør- og ingrediensindustrien samt offentlig forvaltning. Selskapet ble etablert i 2008. Nofima har hovedkontor i Tromsø.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Nofima å ha en aktør som forsker og forvalter forskningsinfrastruktur innenfor akvakulturnæringen, fiskerinæringen og matindustrien, på områder markedet ikke finansierer og som er strategisk viktig for nasjonen og ulike regioner. Statens mål som eier er å bidra til verdiskaping i matindustrien og fiskeri- og havbruksnæringen gjennom langsiktig, strategisk næringsrettet forskning.

Oppnåelse av statens mål

Det overordnede målet for Nofima er å bidra til bærekraftig utnyttelse og forvaltning av ressurser fra hav og land. Nofimas forskning bidrar til at konkurransekraften i norske matproduserende næringer drives i en mer bærekraftig retning. Matindustrien deltar i over 80 pst. av selskapets prosjekter. Til tross for nedstengninger som følge av koronapan-

demien har forskningsaktiviteten vært høy, 1157 fakturerte timer pr. FoU-årsverk. Kapasitetsutnyttelsen ved selskapets infrastruktur er god, samtidig som driftskostnadene ligger innenfor selskapets måltall på 15 pst. av netto inntekter.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Nofimas strategi er bygget opp i tråd med selskapets visjon: «Bærekraftig mat til alle» og rundt samfunnsoppdraget om å bidra til bærekraftig utnyttelse og forvaltning av ressurser fra hav og land. Det danner grunnlaget for selskapets fagstrategier og forskningsaktiviteter og som videre utvikles med forskningspartnere basert på innsikt om kunnskapsbehovene i næringene. Dette sikrer god kvalitet, relevans og høy nytteverdi, noe som igjen gjenspeiles i høy vitenskapelig produksjon. Bærekraft og grønn omstilling er gjennomgående i alle prosjekter og kan blant annet være forskning på nye bærekraftige føringredienser, miljøvennlig oppdrett, sjømatkvalitet og økt bruk av plantebaserte matvarer.

Viktige hendelser i 2021

- Aqua Feed Technology Center (ATC) i Bergen ble åpnet.
- Investeringer i moderne og forsknings-tilpasset infrastruktur i lukkede akvakultursystem (RAS).
- Nofima publiserte 211 vitenskapelige artikler (1,32 publikasjonspoeng pr. forsker).

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|-------|-------|
| Driftsinntekter | 677 | 661 |
| Driftsresultat (EBIT) | 1,1 | 18,7 |
| Resultat før skatt og minoritet | 1,7 | 23,9 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 1,7 | 23,9 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 480 | 451 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 216 | 135 |
| Sum egenkapital | 217 | 215 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 264 | 236 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Total tilskudd* | 523 | 493 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 217 | 215 |
| Driftsmargin (EBIT) | 0,2 % | 2,8 % |
| Egenkapitalandel | 45 % | 48 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 6 | 93,0 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | 73 | -19,3 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 393 | 391 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 50 % | 50 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 59 % | 59 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)** | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*Tilskudd Nærings- og fiskeridepartementet 106 mill. (inkludert midler til Senter for hav og Arktis). Grunnbevilgning, STIM og konkurranseutsatte forskningsmidler fra Norges Forskningsråd 236 mill., Forskningsmidler (strategiske programmer og konkurranseutsatte) fra Fondet for forskningsavgift på landbruksprodukter 77 mill., Konkurransutsatte forskningsmidler fra Fiskeri og havbruksnæringens forskningsfinansiering 62 mill., Regionalt forskningsfond 1 mill., EU rammeprogram 20 mill., Forskningsoppdrag fra departementer, Kommuner og Fylkeskommuner 18 mill. og forskningsmidler fra Nordisk Ministerråd og NORA 3 mill.
**ikke tilgjengelig.

Om selskapet

Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer (NIOM) er et nordisk samarbeidsorgan for dentale biomaterialer. Selskapets virksomhet innenfor forskning, materialprøving, standardisering og forskningsbasert opplysningsvirksomhet er rettet mot tannhelsetjenesten og helsemyndigheter i de nordiske landene. NIOM bidrar til at pasienter i nordiske land får sikre og velfungerende biomaterialer. Virksomheten ble grunnlagt i 1972 som institutt underlagt Nordisk ministerråd og ble omdannet til aksjeselskap i 2009. NIOM har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i NIOM å sikre nordisk innflytelse i styringen av selskapet. Statens mål som eier er å bidra til best mulig kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte i 2021 32 skriftlige publikasjoner og 17 kurs og foredrag. Effektiviteten i selskapet var 1,4 skriftlige publikasjoner og 0,7 kurs og foredrag pr. årsverk fast ansatt i 2021. Gjennomsnittlig oppnåelse av selskapets sektorpolitiske mål de siste fem årene har vært 32 skriftlige publikasjoner og 24 kurs og foredrag. Effektiviteten i selskapet de siste fem årene har i snitt vært 1,5 skriftlige publikasjoner og 1,2 kurs og foredrag pr. årsverk.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Fire av FNs bærekraftsmål er styrende for NIOM, god helse og livskvalitet, god utdanning, likestilling mellom kjønnene og anstendig arbeid og økonomisk vekst. NIOMs engasjement for pasientsikkerhet innebærer en prioritering av nordisk forskningssamarbeid på dentale og andre biomaterialers biokompatibilitet. Dette krever tverrfaglig innsats og omfatter studier av materialenes påvirkning på pasienten og pasientens innvirkning på materialkvaliteten. Selskapet har ansvar for å følge opp nasjonal handlingsplan for forskning og innovasjon innen oral helse.

Viktige hendelser i 2021

- Forskningsfokus på biomaterialers varighet og bivirkningsproblematikk.
- Fremme trygge og velfungerende dentale biomaterialer gjennom deltagelse i Europeisk og internasjonal standardiseringer.
- Sekretariatet til Nasjonalt nettverk for forskning og innovasjon innen oral helse.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-------|-------|
| Driftsinntekter | 41 | 42 |
| Driftsresultat (EBIT) | 0 | 0 |
| Resultat før skatt og minoritet | 0 | 4,1 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Minoritetsandel | | |
| Resultat etter skatt og minoritet | 0,1 | 4,1 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 26,9 | 25,8 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 11,4 | 12,5 |
| Sum egenkapital | 18,8 | 18,7 |
| - Hvorav minoriteter | | |
| Sum gjeld og forpliktelser | 8,1 | 7,1 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet | 27,6 | 27,5 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 19 | 18,7 |
| Driftsmargin (EBIT) | 0 % | 0 % |
| Egenkapitalandel | 70 % | 72 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | - | 0 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | - | 0 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 28 | 29 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 66 % | 66 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 64 % | 62 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*Ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021(2020) | |
|-----------------------------|--|--|---------------------|---------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Publikasjonspoeng pr. forsker | 0,7 | 1,32 (0,89) | |
| | Forskning og innovasjon som øker næringskonkurransekraft ved at resultatene tas i bruk og skaper verdi | Delta i SFI* prosjekter | 3 | 3 (3) |
| | Nasjonale oppdragsinntekter % av omsetning | >30 % | 32 % (28 %) | |
| | Deltakelse i EU prosjekter | > 25 | 20 (22) | |
| Effektiv drift | Forskningsinfrastruktur som er tilgjengelig for å løse næringslivets utfordringer | Investering i forskningsinfrastruktur % av netto omsetning | > 3,5 % | 7,6 % (3,8 %) |
| | Økt tillit til forskning | Drift av infrastruktur % av netto inntekter | < 15 % | 12 % (12 %) |
| | Levere forskning av høy kvalitet og relevans | Nasjonale medieoppslag | 1 500 | 2 316 (1 688) |
| | Satse på framtidige relevante områder, metoder og teknologier | Dr. grader i % av forskere | > 80 % | > 80 % |
| | Fakturerte timer/FoU årsverk | > 1 140 | 1 157 (1 134) | |
| | Positivt driftsresultat % av netto inntekter | > 0 % | 0,2 % (3,7 %) | |
| | Egenkapitalandel % | > 40 % | 45 % (47,7 %) | |

*Sentre for forskningsdrevet innovasjon.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|---|---|---|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden | Standardisering | Deltagelse i 2 tekniske komiteer |
| | | Forskning | 21 (24) forskningsartikler |
| Effektiv drift | God utnyttelse av ressurser gjennom hensiktsmessig instrumentpark | Publikasjoner, kurs og foredrag pr. årsverk | 1,5 publikasjoner, kurs og foredrag pr. årsverk |
| | | | Effektiviteten i selskapet de siste fem årene har i snitt vært 1,5 skriftlige publikasjoner og 1,2 kurs og foredrag pr. årsverk |



Foto: Norfund



Foto: Knut Åserud

Om selskapet

Norfund er statens investeringsfond for næringsvirksomhet i utviklingsland. Selskapet investerer risikokapital i bærekraftige virksomheter, som bidrar til økonomisk utvikling og arbeidsplasser gjennom levedyktig og lønnsom virksomhet. Overskudd i porteføljen blir reinvestert. Norfund har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Norfund at staten har behov for et målrettet bistandspolitisk instrument for å skape bærekraftig vekst i privat sektor i utviklingsland. Statens mål som eier er å bidra til bærekraftig næringsvirksomhet og jobbskaping i utviklingsland gjennom investeringer i lønnsomme virksomheter som ellers ikke ville bli igangsatt som følge av høy risiko.

Oppnåelse av statens mål

Norfund investerte 5,3 mrd. kroner i nye virksomheter og i eksisterende virksomheter i utviklingsland i 2021. Til tross for pandemien ble måltallene nådd mht. nøkkelindikatorne for investeringer i de minst utviklede landene og Afrika sør for Sahara med hhv 40 pst. og 65 pst. av samlet portefølje, og for investeringer i sektorer som gir stor utviklingseffekt, som arbeidsplasser og finansielle tjenester. Avkastningen (IRR) var i 2021 1,5 pst. (i investeringsvaluta).

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Norfunds strategi er forankret i bærekraftsmålene med mål om å redusere fattigdom gjennom investeringer i ren energi, finansinstitusjoner, vekstkræftige virksomheter og grønn infrastruktur. Klimaposisjonen skal bidra til økt motstandsdyktighet, reduserte utslipp og lavere klimarisiko. Likestillingsposisjonen skal bidra til å styrke kjønnsbalansen og redusere ulikheter i egen organisasjon, porteføljeselskapene og lokalsamfunnene. Norfund har styrket organisasjonen for mer effektiv drift og legger vekt på å bygge partnerskap med andre investorer, myndigheter og sivilsamfunnsorganisasjoner.

Viktige hendelser i 2021

- Norfunds salg av SN Power til Scatec for 10,9 mrd. kroner ble gjennomført i 2021.
- Rekordhøyt investeringsnivå på 5,3 mrd. kroner. Norfund tildelt forvaltningsansvaret for det nye klima-investeringsfondet.
- Første investering på det nye investeringsområdet «grønn infrastruktur» gjennomført. Norfund sluttet seg til det globale likestillingsinitiativet 2X Challenge.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|--------|---------|
| Driftsinntekter | 5 992 | 942 |
| Driftsresultat (EBIT) | 5 528 | -237 |
| Resultat før skatt og minoritet | 5 823 | -122 |
| Skattekostnad | -8 | -6,0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 5 815 | -128 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 32 514 | 25 018 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 4 238 | 2 897 |
| Sum egenkapital | 32 139 | 24 661 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 375 | 357 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Utenriksdepartementet | 1 678 | 1 870 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 32 139 | 24 661 |
| Driftsmargin (EBIT) | 92,3 % | -25,2 % |
| Egenkapitalandel | 99 % | 99 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | -2 137 | 703,0 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | 1 768 | -2 499 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 111 | 96 |
| Andel ansatte i Norge | 68 % | 69 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 43 % | 43 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 52 % | 46 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*Ikke tilgjengelig

Om selskapet

Norges sjømatråd (Sjømatrådet) skal fremme verdien av norsk sjømat gjennom felles markedsføring, arbeid med markedsinformasjon, markedsadgang, PR/informasjon og beredskap. Det skal videre søke å utvikle nye og etablerte markeder samt fremme og sikre omdømmet av norsk sjømat.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Sjømatrådet å legge til rette for finansiering av Sjømatrådets aktiviteter. Statens mål som eier er å maksimere eksportverdien av norsk sjømat gjennom økt etterspørsel og kunnskap om norsk sjømat i utlandet, samt bidra til økt etterspørsel og kunnskap om sjømat i Norge.

Oppnåelse av statens mål

Tidligere analyser (2003–2017) viser at Sjømatrådets metodiske arbeid over tid økte eksportverdien av norsk sjømat. Sjømatrådet jobber systematisk med å dokumentere hvordan markedsarbeidet skaper merverdi for norske sjømateksporører. Dette gjøres ved å analysere markedsarbeidets effekt på verdien av sjømateksporporten generelt, og av enkeltkampanjer særskilt. Selskapet henter ekstern bistand for å analysere sine egne resultater. Sjømatrådets årlige forbrukerundersøkelse blant sjømatnæringen viser også positive resultater. Trenden de siste årene er at assosiasjonen til Norge som sjømatnasjon har økt, kjennskap til Norge som produsentnasjon har økt, omdømmescoren til norsk sjømat har økt og kjennskapen til logoen «Seafood from Norway» har økt.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Sjømatrådets overordnede strategi gir retningen og rammen for virksomheten. Sjømatrådet har også i tett samarbeid med sjømatnæringen utviklet fem artsstrategier som viser hvordan selskapet skaper verdi for den enkelte bransje i sjømatnæringen.

Sjømatrådet bidrar til at flere ønsker å kjøpe oftere og mer norsk sjømat gjennom markedsføring av norsk sjømat og sjømatnasjonen Norge. Målinger av dette utvikles og forbedres stadig, både målinger av forbrukeratferd og effekten av selskapets aktiviteter.

I 2021 fortsatte Sjømatrådet arbeidet med å plassere sjømat på kartet i diskusjonen rundt globale matsystemer, og posisjonerte sjømat som en viktig del av løsningen på klodens miljø-, kostholds- og samfunnsutfordringer.

Viktige hendelser i 2021

- Tilpasninger av budsjetter, markedsplaner og aktiviteter pga. pandemien – utnyttet erfaringene fra 2020 godt.
- Nytt testregime på forbrukerundersøkelser, standardisert kampanjetesting, ROI-analyser på langsiktige effekter av Sjømatrådets kampanjer.
- Rebranding av markedsarbeid i Norge (godfisk.no), økning i globalt kommunikasjonsarbeid rundt bærekraftig sjømat.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|------|-------|
| Driftsinntekter | 467 | 412 |
| Driftsresultat (EBIT) | 28,5 | -14,5 |
| Resultat før skatt og minoritet | 31,2 | -10,9 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 31,2 | -10,9 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 420 | 411 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 125 | 125 |
| Sum egenkapital | 305 | 274 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 115 | 137 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet | 4,6 | 4 |
| Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet | 1 | 1 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 305 | 274 |
| Driftsmargin (EBIT) | 6 % | -4 % |
| Egenkapitalandel | 73 % | 67 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 1,2 | 18,3 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -2 | -4,2 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 72 | 74 |
| Andel ansatte i Norge | 31 % | 31 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 43 % | 43 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 49 % | 50 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1* | 0 | 0 |
| Scope 2* | 0 | 0 |
| Scope 3 | 91 | 115 |

*Ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|--|---|--|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Bidra til bærekraftig næringsutvikling i utviklingsland | | |
| | Investeringer i Afrika sør for Sahara | >50 % av porteføljen | 65 % (53) |
| | Investeringer i de minst utviklede landene | >33 % av porteføljen | 40 % (39) |
| | Andel egenkapitalinvesteringer | >70 % av alle investeringer | 75 % (79) |
| | Investeringer i ny virksomhet | >15 % av gj. årlig kommitteringer siste tre år | 22 % (25) |
| Gj. andel av tilført kapital brukt til investeringer i fornybar energi | | >= 50 % | 40 % (54) |

Norsk helsenett Styret:
Herlof Nilssen (styreleder)
Kristin Weidemann Wieland (nestleder)
Kjartan Olafsson
Roar Olsen
Therese Johnsen
Eli Stokke Rondeel
Elisabeth Aas*
Cathrine Hole*
Sindre Andersen Solem*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Administrerende direktør:
Johan Ronæs
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.nhn.no



Foto: Norsk helsenett



Styret:
Birger Magnus (styreleder)
Randi B. Sætershagen (styrets nestleder)
Geir Bergkastet
Veslemøy Tvedt Fredriksen
Shahzad Abid
Lars O. Toverud*
Tor Egeliien*
Elin Fossum*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Kultur- og likestillingsdepartementet
Kringkastingssjef:
Thor Gjermond Eriksen
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.nrk.no



Foto: NRK AS

Om selskapet

Norsk helsenett driver og videreutvikler en sikker, robust og hensiktsmessig nasjonal IKT-infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle aktører i helse- og omsorgssektoren (helsenettet). Dette inkluderer utvikling og drift av en rekke nasjonale tjenester som helsenorge, kjernejournal og elektronisk datautveksling. Kundegruppen består av alle helseforetak, kommuner, fastleger og andre behandlere i helse- og omsorgssektoren og en rekke tredjepartsleverandører som leverer tjenester til disse over helsenettet. Selskapet ble etablert i 2009 og har hovedkontor i Trondheim.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Norsk helsenett å ha direkte kontroll med virksomheten som tilgjengeliggjør nødvendig digital infrastruktur i helse- og omsorgssektoren. Statens mål som eier er å legge til rette for en hensiktsmessig og sikker digital infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle deler av helse- og omsorgstjenestene, samt bidra til forenkling, effektivisering og kvalitets-sikring av elektroniske tjenester til beste for pasienter og befolkningen for øvrig.

Oppnåelse av statens mål

Norsk helsenett har i 2021 bidratt til gode e-helsetjenester for helse- og omsorgssektoren og for innbyggerne. Foretaket har levert 100 pst. tilgjengelighet på stamnettet, og har lagt til rette for sikker og effektiv samhandling over helsenettet. Innføring av e-helsestandarder har gjort samhandlingen mer enhetlig og bedret kvaliteten. De

nasjonale e-helseløsningene har hatt viktige løft, blant annet ved at flere kommuner og tjenester har tatt i bruk kjernejournal. Fem millioner av Norges innbyggere har nå en bruker på Helsenorge. Norsk helsenett har i 2021 nådd viktige milepæler innen nasjonal informasjonstjeneste for laboratorie- og radiologisvar og pasientens legemiddel-liste, og har med dette hatt god fremdrift knyttet til å etablere fremtidens informasjon- og samhandlingsnav i helse- og omsorgssektoren.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Norsk helsenett sitt strategiske mål-bilde er å bli det digitale informasjons- og samhandlingsnavet som knytter helse- og omsorgstjenesten enda sterkere sammen.

Foretakets ambisjon er at informasjon er trygt tilgjengelig i det øyeblikket den trengs, enten det er pasienten, helsearbeideren, forskeren, innbyggeren eller løsningsleverandøren som trenger den. Dette bidrar til realiseringen av En innbygger- En journal og én digital offentlig sektor.

Viktige hendelser i 2021

- Korona-pandemien medførte behov for flere tilpasninger i de nasjonale e-helseløsningene og andre korona-relaterte tiltak, som f. eks koronasertifikat.
- Ny rekord i medisinske meldinger i helsenettet. Over 284 millioner meldinger er sendt mellom aktørene i helse- og omsorgstjenesten.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-------|-------|
| Driftsinntekter | 2182 | 1 823 |
| Driftsresultat (EBIT) | 147 | 152 |
| Resultat før skatt og minoritet | 152 | 156 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 152 | 156 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 1121 | 1 029 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 551 | 392 |
| Sum egenkapital | 451 | 298 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 670 | 730 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 33 | 0 |
| Tilskudd: Helse og omsorgsdepartementet | 671 | 690 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 451 | 298 |
| Driftsmargin (EBIT) | 6,7 % | 8,3 % |
| Egenkapitalandel | 40 % | 29 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | -441 | -292 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -71 | -103 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 845 | 725 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 45 % | 40 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 39 % | 39 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*Ikke tilgjengelig

Om selskapet

Norsk rikskringkasting (NRK) har et bredt medietilbud gjennom tre TV-kanaler, 13 radiokanaler på DAB, strømmetjenestene NRK TV, NRK Super og NRK Radio, nettstedene www.nrk.no og www.yr.no samt innhold på mobil. NRK er til stede på over 50 steder og har 10 distriktskontorer som tilbyr folk nyheter fra hele landet til hele landet. NRK har også ti korrespondenter i utlandet. Selskapet ble etablert i 1933. NRK har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i NRK å ha en ikke-kommersiell allmennkringkaster som oppfyller sosiale, demokratiske og kulturelle behov i samfunnet. Statens mål som eier er ikke-kommersiell allmennkringkasting av høy kvalitet.

Oppnåelse av statens mål

NRKs oppfyllelse av allmennkringkastingsoppdraget vurderes årlig av Medietilsynet, som over flere år har konkludert med at selskapet i det store og det hele oppfyller oppdraget.

92 pst. av befolkningen brukte hver dag ett eller flere NRK-tilbud i 2021. Tilliten til NRK har aldri vært høyere; 89 pst. mener NRK oppfyller målene om å sende troverdige nyhets-, informasjons- og dokumentarprogrammer. NRK jobber systematisk med å gjøre allmennkringkasterinnholdet tilgjengelig for alle. I 2021 ble strømmetjenesten NRK TV tildelt Design og arkitektur Norges innovasjonspris for universell utforming.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

I NRKs langtidstrategi settes retningen for hvordan NRK skal oppfylle allmennkringkastingsoppdraget på sikt. De overordnede strategiske målene er at NRK styrker og utvikler demokratiet, samler og engasjerer alle som bor i Norge, og er en publisist og innholdsprodusent i verdensklasse. Tiltakene for å gjennomføre strategien revideres årlig basert på analyser av utviklingen i samfunnet, mediemarkedet, innad i organisasjonen, samt en vurdering av måloppnåelse.

NRKs mål er å være en inkluderende og bærekraftig arbeidsplass og samarbeidspartner. NRK jobber systematisk med å reflektere mangfold både i innholdet, bruken og organisasjonen. NRK har videre som mål å redusere eget miljø- og klimaavtrykk. Gjennom selskapets leverandøravtaler har NRK lagt vekt på å stimulere til produksjon av grønne varer og tjenester.

Viktige hendelser i 2021

- Koronapandemien preget også i 2021 NRK med økt nyhetsformidling og tilpasninger i alle deler av virksomheten.
- Generalforsamlingen ga i mai NRK fullmakt til å kjøpe tre tilstøtende tomter på Normannsløkka i Oslo, for bygging av nytt hovedkontor.
- I Ipsos profilundersøkelse for store bedrifter i 2021 er NRK den bedriften i Norge med best omdømme.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|----------|--------|
| Driftsinntekter | 6 023 | 5 893 |
| Driftsresultat (EBIT) | -24,8 | -47,9 |
| Resultat før skatt og minoritet | 132 | -23 |
| Skattekostnad | -7,4 | 1,0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 140 | -24,4 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 4 551 | 3 945 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 908 | 781 |
| Sum egenkapital | 1 836 | 1 701 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 2 715 | 2 244 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 600 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd*: Kultur- og likestillingsdepartementet | 5 879 | 5727 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 | 0 |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 % | 0 % |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 2 436 | 1 701 |
| Driftsmargin (EBIT) | -0,4 % | -0,8 % |
| Egenkapitalandel | 40 % | 43 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 406 | 488 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -934 | -245 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 3 214 | 3 236 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 30 % | 40 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 47 % | 46 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 518 | 550 |
| Scope 2 | 760** | 378 |
| Scope 3 | 3 915*** | 2 241 |

*NRK var før 2020 finansiert med kringkastingsavgift som ikke er definert som offentlig tilskudd.
**Scope 2 – Økningen fra 2020 til 2021 skyldes primært endring omregningsfaktoren for energi som brukes i markedet.
***Scope 3 – Økningen fra 2020 til 2021 skyldes hovedsakelig at NRK har inkludert flere kategorier og forbedret datagrunnlaget.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator* | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|---|---|-------------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Fremtidens informasjons- og samhandlingsnav | Tilgjengelighet stamnett | 100 % | 100 % (100 %) |
| | | Gj.snt unike elektroniske meldinger pr. dag | - | 778 212 (530 231) |
| | | Andel brukere som oppgir at de får gjort det de kom for på Helsenorge | 80 % - 90 % | 85 % (86 %) |
| | | Antall kommuner som har Kjernejournal tilgjengelig for tjenesteområde sykehjem og hjemmetjenester | 105 | 109 |
| | Behovs- og brukerorientert | - | - | - |
| Effektiv drift | Standardisert og automatisert | Effektivisering av tjenester til helseforvaltningen (identifiserte priseffekter for 2022) | 2,5 % | 2,5 % |

*Indikatorer knyttet til oppnåelse av sektorpolitiske mål er under utvikling.



Styret:
Linda Bernander Silseth (styreleder)
Per Olav Monseth (nestleder)
Aysegül Cin
Per Øivind Skard
Linda Vøllestad Westbye
Dag Westby
Petter Torgerhagen*
Linda Reinhardsen Frisvold*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Kultur- og likestillingsdepartementet
Administrerende direktør:
Åsne Havnelid
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.norsk-tipping.no



Foto: Norsk Tipping AS



Styret:
Annette Malm Justad (styreleder)
Marianne Abeler
Espen Opedal
Bjørn Erik Olsson*
Henriette Torgersen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Samferdselsdepartementet
Administrerende direktør:
Øystein Risan
Revisor: PwC AS
Nettside:
www.norsketog.no



Foto: Hampus Lundgren

Om selskapet

Norsk Tipping har enerett på å tilby en rekke pengespill i Norge i medhold av lov om pengespill. I henhold til spilleregler fastsatt av Kulturdepartementet skal selskapet avholde og formidle pengespill i trygge former under offentlig kontroll, for å forebygge negative konsekvenser av pengespillene. Samtidig skal selskapet gjennom rasjonell drift legge til rette for at mest mulig av overskuddet fra spillene kan gå til samfunnsnyttige formål. Selskapet ble opprettet i 1946. Norsk Tipping har hovedkontor på Hamar.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens grunnleggelse for eierskapet i Norsk Tipping å tilby pengespill i betryggende former under offentlig kontroll, med sikte på å forebygge negative konsekvenser av pengespill, samtidig som overskuddet fra spillene kan gå til gode formål. Statens mål som eier er å kanalisere nordmenns spillelyst inn mot et moderat og ansvarlig tilbud.

Oppnåelse av statens mål

Norsk Tipping har moderne digitale tjenester og attraktive produkter innenfor et markedsledende ansvarlighetsrammeverk. Samtidig har effektiviteten av myndighetstiltakene for å stenge ulovlig spillaktivitet ute av markedet økt. Flere spillere er dermed kanalisert inn til selskapets spilltilbud. Effektiviteten målt ved kostnader som andel av netto spillinntekter har hatt en positiv utvikling fra 33,3 pst. i 2017 til 27,4 pst. i 2021, og totale driftskostnader har gått fra 2,6 mrd. i 2017 til 2,4 mrd. i 2021.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Befolkningsundersøkelsen om pengespill viser at pengespillproblemer er økende i Norge. Det er nettkasino-spillene som utmerker seg som mest problematiske, særlig de som tilbys ulovlig fra utlandet. Som den største tilbydereren av pengespill i Norge, skal Norsk Tipping ta et betydelig ansvar for å bidra til å snu den negative trenden. Denne ambisjonen er løftet høyt opp i selskapets strategi som ble vedtatt i mai 2021. Utviklingen følges løpende av ledelsen og en rekke nye tiltak for å begrense spilleproblemer er iverksatt og skal iverksettes. Kulturdepartementet og Lotteritilsynet holdes løpende orientert om arbeidet.

Viktige hendelser i 2021

- Det er innført strengere grenser og nye ansvarlighetstiltak og stadig flere kunder velger de lovlige spilltilbudene fremfor uregulerte spilltilbud.
- Norsk Tippings Playscan-indeks, som måler spilleproblemer, går i positiv retning. Dette tyder på at Norsk Tippings tiltak for å begrense problematisk spilleadfærd har god effekt.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|----------|--------|
| Driftsinntekter | 43 741 | 42 594 |
| Driftsresultat (EBIT) | 6 291 | 6 158 |
| Resultat før skatt og minoritet | 6 291 | 6 167 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 6 286 | 6 167 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 6 731 | 6 897 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 6 107 | 6 208 |
| Sum egenkapital | 485 | 485 |
| - Hvorav minoriteter | - | - |
| Sum gjeld og forpliktelser | 6 247 | 6 412 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | - | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd | 0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 6 286 | 0 |
| Utbytteandel | 100,0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | -100,0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 6 286 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 485 | 485 |
| Driftsmargin (EBIT) | 14,4 % | 14,5 % |
| Egenkapitalandel | 7 % | 7 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 6 228 | 6 656 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -83 | -187 |
| Overskudd utbetalt til gode formål | -6 246 | -5 566 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 404 | 410 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 33 % | 43 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 37 % | 37 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | 176 | 162 |
| Scope 2 | 212 | 190 |
| Scope 3 | 36 | 61 |

*Endringer i utslippsfaktorer gjør at tall for 2020 er oppdatert iht. ny beregningsmetode og ikke samsvarer med tidligere rapporterte tall.

Om selskapet

Norske tog anskaffer, eier og forvalter togmateriell. Selskapet inngår avtaler om utleie av togmateriell med togoperatører som har trafikkavtale med Jernbandedirektoratet. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen AS i 2017. Norske tog har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens grunnleggelse for eierskapet i Norske tog å ha en aktør som kan tilby togmateriell på konkurransenøytrale vilkår. Statens mål som eier er kostnadseffektiv anskaffelse og utleie av togmateriell.

Oppnåelse av statens mål

Statens mål skal nås gjennom høy kundetilfredshet med togmateriellet, tidsriktige tog, samt kompetente og fornøyde medarbeidere. Togmateriellet oppnådde i 2021 en høy kundetilfredshet på 82 pst. Kundetilfredsheten var lav i 2017, men har hatt en svært positiv utvikling frem til i dag. Medarbeidertilfredsheten er på 79 pst. (opp fra 72 pst. i 2020), som er et høyt nivå. Norske togs årsresultat i 2021 var 161 mill. kroner. Norske tog har A+ rating og en egenkapitalandel pr. 31.12.2021 på 25 pst. og en avkastning på bokført egenkapital på 5 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Norske togs visjon er å bidra til en attraktiv persontogtrafikk i Norge og «Det grønne skiftet» ved å leie ut tilstrekkelig mange tidsriktige tog. Norske tog har begynt å utarbeide selskapets langsiktige verdiskapingsplan, basert på fornyelse, standardisering, fleksibilitet (opsjoner), nullutslippstog, modifikasjoner og levetidsforlengelser. Planen skal bidra til at de overordnede NTP-målene for jernbanen nås (en utslippsfri jernbane innen 2030, økt kapasitet særlig omkring de store byene, økt attraktivitet for å sikre at persontrafikken flyttes fra bil og fly til jernbane). Norske togs strategi er basert på målet om kostnadseffektive anskaffelser og utleie av togmateriell. Anskaffelsesstrategien skal legge til rette for kostnadseffektive materiellanskaffelser, som er levert til avtalt tid og med et lavest mulig miljø- og klimaavtrykk. Tydelig kundeorientering, optimalisert vedlikehold av togmateriell og en fleksibel finansieringsmodell er viktige forutsetninger for å kunne nå målet.

Viktige hendelser i 2021

- Inngått kontrakt med Alstom Transport AB om midtlivsoppgradering av lokaltog Type 72.
- Utlyste anbuds konkurranse om nye fjerntog som skal settes i trafikk i perioden 2026–2033.
- Offentlig gjør tildeling av kontrakt til Alstom for lokaltoganskaffelsen på 30 tog med opsjoner på 170 tog.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|--------|--------|
| Driftsinntekter | 1 230 | 1 234 |
| Driftsresultat (EBIT) | 336 | 299 |
| Resultat før skatt og minoritet | 206 | 127 |
| Skattekostnad | 45 | 28 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 161 | 99 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 13 030 | 11 560 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 787 | 290 |
| Sum egenkapital | 3 297 | 3 164 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 9 733 | 8 397 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 8 766 | 7 428 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd | 0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 12 063 | 10 592 |
| Driftsmargin (EBIT) | 27,3 % | 24,2 % |
| Egenkapitalandel | 25 % | 27 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 706 | 1 112 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -1 383 | -839 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 51 | 39 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 40 % | 40 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 35 % | 21 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|---------------------------|---|---------------|--|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Ansvarlig spill | Spilladferdsmåling (Playscan-indeks*) | Flat | Positiv utvikling* (Negativ utvikling) |
| | Kunder | Antall aktive spillere | 2 075 000 | 2 091 000 (2 083 000) |
| | Kanalisering | Markedsandel | 67 % | 67 % (67 %) |
| | Reduksjon av klimautslipp | Tonn CO ₂ ekv. | Reduksjon | 424 tonn (413 tonn)** |
| Effektiv drift | Kostnadsandel | Kostnader som andel av netto spillinntekter | 27,4 % | 27,4 % (27,6 %) |
| | Driftskostnader | Totale driftskostnader | 2,29 mrd. kr. | 2,38 mrd. kr. (2,35 mrd. kr.) |

*Playscan-indeksen måler endringer i spillernes risiko for problematisk spillatferd. En positiv utvikling i indeksen innebærer at flere spillere har gått i positiv retning enn motsatt i 2021.

**I 2021 kom det ny beregningsmodell for utslipp fra strømforbruk i klimaregnskapet fra Miljøfyrtårn. Det betyr at utslippet på 797,08 tonn CO₂, som ble rapportert i 2020-rapporten, egentlig var på 413,36 tonn CO₂ i henhold til ny beregningsmodell.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|-------------------------------------|---|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Høy kundetilfredshet med kjøretøy | Kundetilfredshet | > 75 | 82 (73–78)* |
| | Tidsriktige kjøretøy | Gjennomsnittlig teknisk snittalder på materiellpark | 15 år | 18,7 (19,1 år) |
| Effektiv drift | Kompetente og fornøyde medarbeidere | Medarbeidertilfredshet | > 75 | 79 (72) |

*Kundetilfredsheten i 2020 ble målt for hver av de tre togoperatørene Vygruppen, Go-Ahead og SJ. I 2021 er kundetilfredsheten målt som et gjennomsnitt.



Foto: Nils Bernt Rinde



Foto: Lars Melvevik

Om selskapet

Nye Veier planlegger, bygger, drifter og vedlikeholder riksveistrekninger, samt planlegger og bygger en jernbanestrekning (Ringeriksbanen). Selskapet har en utbyggingsportefølje på ca. 1269 kilometer riksvei og ca. 40 kilometer dobbeltsporet jernbane, med en estimert utbyggingskostnad på ca. 270 mrd. kroner (målt i 2022-kroner). Utbygging av strekninger prioriteres etter samfunnsøkonomisk lønnsomhet. Selskapet har vært i ordinær drift fra 2016. Hovedkontoret er i Kristiansand.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Nye Veier å sikre ivaretagelse av nasjonal veiinfrastruktur og bidra til en raskere, mer effektiv og helhetlig utbygging av deler av riksveinet, samt effektiv og helhetlig planlegging og utbygging av sikre jernbanestrekninger, enn hva som kan oppnås gjennom utbygging i tradisjonell forstand. Målet med statens eierskap i Nye Veier er høyest mulig samfunnsøkonomisk lønnsomhet i de vei- og jernbane-prosjekter selskapet har fått ansvar for.

Oppnåelse av statens mål

Statens mål er gjennom selskapets strategiprosess operasjonalisert i Nye Veiers fire strategiske hovedprioriteringer:

- «Oppnå mer vei for pengene og samtidig øke den samfunnsøkonomiske lønnsomheten i alle våre prosjekter.
- Være den mest effektive organisasjonen for planlegging, utbygging og drift innen samferdsel.
- Ta et tydelig samfunnsansvar og styrke vårt arbeid med HMS.
- Ta en lederrolle innen miljø og klima innenfor samferdselssektoren.»

Selskapet har beregnet kostnadsreduksjoner og nytteøkninger per 31.12.2021 på til sammen 33,5 mrd. kroner for selskapets opprinnelige portefølje, hvor 10 mrd. kroner er økt nytte for samfunnet, og 21 mrd. kroner er kostnadsbesparelser.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Nye Veier gjennomførte en omfattende strategiprosess i 2021, der hovedformålet var å oppdatere selskapets mål og prioriteringer for å kunne levere bærekraftig verdiskaping i tråd med sektorpolitiske mål. Selskapet er en betydelig innkjøper av entreprenørtjenester og har et godt utgangspunkt for å kunne bidra til bærekraftig omstilling av bransjen. Nye Veiers overordnede plan for bærekraftig verdiskaping de kommende årene er å opprettholde oppmerksomheten på kostnadsreduksjoner og nytteøkninger, kombinert med å sikre et redusert negativt fotavtrykk på klima, natur og miljø.

Viktige hendelser i 2021

- I forbindelse med Nasjonal Transportplan 2022–2033 ble Nye Veiers portefølje utvidet med elleve nye veistrekninger, og fellesprosjektet Ringeriksbanen – E16.
- En ny strekning ble åpnet i 2021, E39 fra Mandal øst til Mandal by.
- Selskapet inngikk to nye kontrakter med entreprenører, på strekningene E6 Kvængsfjellet og E39 ved Lyngdal.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|---------|--------|
| Driftsinntekter | 6 771 | 6 534 |
| Driftsresultat (EBIT) | -1 405 | -417,0 |
| Resultat før skatt og minoritet | -1 396 | -406,0 |
| Skattekostnad | 0 | - |
| Resultat etter skatt og minoritet | -1 396 | -406,0 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 5 969 | 5 650 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 1 425 | 1 086 |
| Sum egenkapital | 2 085 | 3 481 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 3 140 | 2 488 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Samferdselsdepartementet | 5 785 | 5 606 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 2 085 | 3 481 |
| Driftsmargin (EBIT) | -20,8 % | -6,4 % |
| Egenkapitalandel | 35 % | 62 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | -317 | 525 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -3 | -1 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 189 | 163 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 13 % | 17 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 32 % | 30 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 38 | 47 |
| Scope 2 | 119 | 95 |
| Scope 3 | 14 671 | 43 257 |

Om selskapet

Petoro ivaretar Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel. Petoro er rettighets-haver for statens andeler i utvinningstilatelser, felt, rørledninger og landanlegg. Selskapet står ikke selv for markedsføring og salg av statens olje og gass. Dette ansvaret har Equinor ASA.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Petoro å sikre god ivaretagelse av SDØE. Statens mål som eier er høyest mulig verdiskaping og inntekter fra SDØE.

Oppnåelse av statens mål

Netto kontantstrøm til staten fra SDØE-porteføljen var 186 mrd. kroner i 2021, en økning på 127 mrd. kroner fra 2020. Økningen skyldes i hovedsak vesentlig høyere olje- og gasspriser. Total produksjon fra porteføljen var 1 026 000 fat oljeequivalenter (o.e.) pr. dag, hvorav væskeproduksjon utgjorde 388 000 fat o.e. pr. dag og gassproduksjon utgjorde om lag 638 000 fat o.e. pr. dag. Gjennomsnittlig årlig kontantstrøm fra SDØE-porteføljen siste fem år var 110 mrd. kroner.

Petoro har som mål å drive virksomheten så effektivt som mulig. Selskapet har implementert et rammeverk for effektivisering og forbedring. Rammeverket er en integrert del av selskapets virksomhetsstyring.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Petoros strategi beskriver selskapets målrettede innsats for å skape størst mulig verdi, samtidig som ivaretagelse av bærekraft og klima står sentralt.

Selskapet strategi er for det første å bore flere brønner gjennom å øke boreeffektiviteten. For det andre å bedre forståelsen av reservoarene, spesielt gjennom å utnytte digitaliseringsmulighetene. For det tredje å finne løsningsvalg med langsiktig perspektiv i utviklingen av felt, og for det fjerde å øke utnyttelsen av anleggene gjennom sikker og effektiv drift.

Bærekraft og klima er reflektert i selskapets strategi, mål og risikovurderinger. I 2021 har Petoro hatt spesiell oppmerksomhet på risiko knyttet til realisering av tiltak for reduksjon av CO₂-utslipp, samt at SDØE-porteføljens verdi kan påvirkes på lengre sikt.

Viktige hendelser i 2021

- Økning i oljepris, og svært høy europeisk gasspris i andre halvår gav rekordhøy kontantstrøm.
- Plan for utbygging og drift (PUD) levert til myndighetene for Kristin Sør fase 1, Ormen Lange fase 3, Troll Vest elektrifisering samt Oseberg økt gasskapasitet og del-elektrifisering.
- Martin Linge startet opp produksjon i juni.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|-----------------|-------------|
| Driftsinntekter | 288 | 291 |
| Driftsresultat (EBIT) | -2,1 | 3,0 |
| Resultat før skatt og minoritet | -0,4 | 4 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | -0,4 | 4 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 276 | 271 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 253 | 248 |
| Sum egenkapital | 28 | 28 |
| - Hvorav minoriteter | 0 | 0 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 249 | 243 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Olje- og energidepartementet | 285 | 288 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital (avvikling av Petoro Iceland) | 0 | 4 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 28 | 28 |
| Driftsmargin (EBIT) | -1 % | 1 % |
| Egenkapitalandel | 10 % | 10 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 4,9 | 18 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | 0,09 | 1 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 70 | 64 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 57 % | 43 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 33 % | 30 % |
| Klimagassutslipp SDØE (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1– inkl. CO ₂ -ekvivalenter mt metan (GWP100 på 25) | 2,83 mill. | 3,13 mill.* |
| Scope 2 (markedsbasert/lokasjonsbasert) | 1,06/0,02 mill. | - |
| Scope 3 | 121 mill. | 116 mill. |

*Tall fra 2020 er oppdatert for å få sammenlignbare tall med 2021.

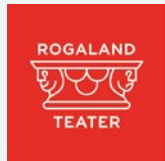
Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|---------------------------------------|---|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Rask utbygging | Antall kilometer åpnet vei | 0 km | 13 km (30km) |
| | Lave utbyggingskostnader | Prosent kostnadsbesparelse på porteføljen (estimert akkumulert for hele oppstartsporteføljen) | 20 % | 12,1 % (15,5 %) |
| | Reduserte klimagassutslipp, utbygging | Prosentvis reduksjon i utslipp for prosjekter, sammenlignet med referanseberegning | 50 %* | 36–41 %** |
| Effektiv drift | Slank og effektiv byggherre | Administrasjonskostnader i prosent av totale inntekter | 2,5 % | 3,14 % (2,9 %) |
| | Sikker utbygging | H2-verdi*** utbyggingsfase | 6,5 | 16,8 (12,02) |
| | God tilgjengelighet til veinettet | Årlig oppetid i driftsfasen i prosent | 99,95 % | 99,6 % (99,89 %) |

*Nye Veier har et mål om 50 % utslippsreduksjon i 2030, sammenlignet med referanseberegninger som utarbeides for det enkelte prosjekt. Måloppnåelse skal fases inn gradvis over tid, slik at prosjekter som avsluttes i 2030 skal oppnå 50 % utslippsreduksjon.
**I 2021 mottok Nye Veier klimagassregnskap for prosjektet E6 Arnkvern-Moelv. Entreprenør rapporterer en utslippsreduksjon på 36–41 %, sammenlignet med referanse. Resultatet oppgis som et intervall, da måloppnåelsen er beregnet med overordnet detaljeringsgrad. Det totale utslippet ble rapportert til 45 610 tonn CO₂e. Tallet er for hele byggefasesen, og ikke enkeltåret 2021.
***Antall arbeidsrelaterte personskader uten fravær (dvs. medisinsk behandling og redusert arbeidsevne) per million arbeidede timer.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|-----------------------------------|---|--|---|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Maksimere verdi | Årlig kontantstrøm Prosjektframdrift | 75 mrd. kr. 9 av 15 beslutnings-milepæler | 186 mrd. kr. (59) 10 (5) |
| | Høy væskeproduksjon | Fat o.e. pr. dag | 378 000 | 388 000 (374 000) |
| | Ivareta sikkerhet og miljøhensyn | Alvorlig hendelsesfrekvens Tiltak CO ₂ -reduksjon | ≤ 0,6 4 av 8 beslutnings-milepæler | 0,7 (0,9) 6 (2) |
| Effektiv drift | Digitalisering og effektivisering | Initiativ og tiltak | Effektivisere rutiner, rapporter og oppgaver knyttet til påseplikten | Implementering av digital behandling av lisensavregninger og kontantinncallinger for SDØE |



Styret:
Inger Østensjø (styreleder)
Morten Walderhaug (nestleder)
Kjartan Alexander Lunde
Inge Takle Mæstad
Alexandria Algard
Leif Bjarne Høybakk*
Marianne Holter**
Marita Skogen**

*vara for styremedlem Lunde i perioden 06.04.2021-25.07.2021 (Lunde fratradte sin rolle som styremedlem da han var innsatt som statssekretær i denne perioden).
**valgt av de ansatte

Statens eierandel:
66,67 pst.
Kultur- og likestillings-
departementet
Teatersjef:
Glenn André Kaada
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.rogaland-teater.no



Foto: Stig Håvard Dirdal



Styret:
Ingvild Myhre (styreleder)
Pinar Heggernes
Mats Lundqvist
Hilde Brunvand Nordvik
Maria Korkunc
Ingolf Søreide
Petter Nielsen
Håkon Kvale Stensland*
Mari Løchen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Kunnskapsdepartementet
Adm.dir.:
Aslak Tveito
Revisor:
Lundes Revisjons kontor DA
Nettside:
www.simula.no



Foto: Rune Hammerstad

Om selskapet

Rogaland Teater er et region-/landsdels-teater og driver teatervirksomhet i Stavanger og omliggende region samt på turneer. Barne- og ungdomsteatret, der barn spiller for barn i en profesjonell ramme, er en integrert del av teatret. Teatret ble etablert i 1883, og staten ble deleier i 1972. Rogaland Teater er lokalisert i Stavanger.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Rogaland Teater å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

På tross av pandemi og streik har Rogaland Teater arbeidet godt med å nå statens mål gjennom å være det foretrukne teatret for et mangfold av nyskapende krefter og en god dialog med et bredt publikum. I 2021 har det vært fokusert på å gi økt tillit og ansvar til faste kunstnere ved teatret. I ensemblet er det nå et større mangfold, og gjennom samarbeid med andre aktører i regionen har organisasjonen funnet nye områder og metoder for teaterproduksjon. Teatret har presentert nye stemmer og uttrykk, og ettertraktede regissører utenfor Norge uttrykker ønske om ytterligere samarbeid.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Rogaland Teater følger grønt veikart for kunst- og kultursektoren, og forventer å bli miljøfyrtårnsertifisert i løpet av april 2022. Sertifiseringen vil danne grunnlag for en mer målrettet bærekraftssatsing. Ettersom nullutslippsbygg er et viktig premiss i offentlige investeringsstrategier, er også prosjekt Sceneskifte nært koblet til denne ambisjonen.

Teatret har offentlig tilgjengelige retningslinjer for utøvelse av samfunnsansvar og respekterer grunnleggende menneskerettigheter, slik de fremkommer i internasjonale konvensjoner. Dette følges også overfor våre leverandører og samarbeidspartnere. Teatret respekterer og bidrar til et anstendig arbeidsliv hvor grunnleggende arbeidsstandarder og rettigheter ivaretas. Teatret slutter opp om ILOs åtte kjernekonvensjoner og har retningslinjer og rutiner for å hindre korrupsjon og sørge for åpenhet og transparens i økonomiske transaksjoner.

Viktige hendelser i 2021

- Året var preget av uforutsigbarhet, og den krevende øvelsen å planlegge, budsjettere og drifte et teater i en pandemi og gjennom sju uker med streik preget 2021.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|------|-------|
| Driftsinntekter | 114 | 114 |
| Driftsresultat (EBIT) | 8,2 | 8,8 |
| Resultat før skatt og minoritet | 7,3 | 7,5 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 7,3 | 7,5 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 122 | 126 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 40,8 | 36,6 |
| Sum egenkapital | 65,8 | 67,7 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 56,4 | 58,2 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 25,1 | 27,9 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Kulturdepartementet | 72,5 | 67,52 |
| Tilskudd: Rogaland fylkeskommune og Stavanger kommune | 29,7 | 30,3 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 91 | 96 |
| Driftsmargin (EBIT) | 7 % | 8 % |
| Egenkapitalandel | 54 % | 54 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 6,5 | 14 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | 0,6 | 3,2 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 119 | 120 |
| Andel ansatte i Norge | 100 | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 33 % | 33 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 58 % | 62 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 88 | 59 |
| Scope 2 | 68 | 58 |
| Scope 3 | 25 | 41 |

Om selskapet

Simula Research Laboratory (Simula), opprettet i 2002, driver grunnleggende og anvendt forskning innenfor utvalgte områder innenfor programvare- og kommunikasjonsteknologi, og bidrar gjennom dette til innovasjon i samfunnet. Simulas visjon er å være et fremragende forskningsmiljø som løser grunnleggende problemer innen vitenskap og teknologi, veileder glimrende forskere og ledere, og utvikler kommersielle selskaper.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Simula å ha en aktør, som ikke er del av et universitet eller en høyskole, som driver forskning, utdanning og innovasjon innenfor IKT, inkludert IKT-sikkerhet. Statens mål som eier er best mulig forskning, utdanning og innovasjon innenfor IKT og at Simula kan bidra til kommersialisering gjennom etablering av selskaper. Simula er et verktøy for staten der det er behov for forskning relatert til IKT.

Oppnåelse av statens mål

I 2021 publiserte Simulas ansatte 123 artikler i internasjonale tidsskrifter, tre bøker, 14 kapitler i bøker og 93 fagfelle-vurderte konferanseartikler. I løpet av 2021 har Simula veiledet 15 kandidater frem til fullført doktorgrad og 33 studenter til fullført mastergrad. I 2021 disputerte den 150 ph.d.-kandidaten veiledet av Simula. Fra 2001 til og med 2021 er totalt 156 kandidater og 509 studenter veiledet frem til hhv. doktor- og mastergrad på Simula. Sommeren 2021 hadde Simula 26 studenter på

forskjellige prosjektbaserte praksisplaser. Simula driver en gründergarasje sammen med OsloMet. Ved utgangen av 2021 var Simula medeier i 35 selskaper med til sammen 410 ansatte.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Simulas virksomhet er innrettet for å bidra til løsninger knyttet til en bærekraftig utvikling, blant annet gjennom forsknings- og innovasjonsprosjekter knyttet til energi, livsvitenskap og grønne datasentre.

Simulas daglige virksomhet forurenser ikke det ytre miljøet mye utover det som følger av en vanlig kontorbedrift. Likevel medfører internasjonalt samarbeid reisevirksomhet med negativ klimapåvirkning. Selskapet ber ansatte om å vurdere nødvendigheten av og klimavennlige alternativer til den enkelte reise for måloppnåelse i sine prosjekter.

Simula har mål om å være en inkluderende og mangfoldig arbeidsplass. Simula har et mål om å ha 40 pst. kvinnelige ansatte innen 2028.

Viktige hendelser i 2021

- Simula flyttet til nye lokaler i Oslo sentrum.
- Samarbeidet Simula@BI ble lansert.
- Fortsatt høy aktivitet og solide resultater i et unntaksår.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-------|-------|
| Driftsinntekter | 267 | 256 |
| Driftsresultat (EBIT) | 12 | 12,2 |
| Resultat før skatt og minoritet | 17,9 | 21,5 |
| Skattekostnad | 0,5 | 0,3 |
| Minoritetsandel | 2,3 | 4,2 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 15,1 | 17 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 273 | 252 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 68,8 | 77,1 |
| Sum egenkapital | 167 | 150 |
| - Hvorav minoriteter | 25,6 | 23,3 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 105 | 103 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Kunnskapsdepartementet | 78,2 | 78 |
| Tilskudd: Andre | 49,4 | 49,7 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 167 | 150 |
| Driftsmargin (EBIT) | 4,5 % | 4,8 % |
| Egenkapitalandel | 61 % | 60 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 14,6 | 50,6 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -19,7 | -12,7 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 209 | 184 |
| Andel ansatte i Norge | 98 % | 98 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 50 % | 46 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 33 % | 33 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|---|--|---|---|--------------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Være det foretrukne teatret for et mangfold av nyskapende kunstneriske krefter | Speile befolkningsbredden | Diversitet | Oppnådd |
| | | Repertoarbredde | Bredde i kunstneriske uttrykk | Oppnådd |
| | Lede an arbeidet med å utvikle barne- og ungdomsteater av og med barn og unge | Andel ikke-norsk bakgrunn | Økt aktivitetsnivå | 4 (6) produksjoner |
| | | Antall teaterproduksjoner for og med barn og unge | Antall produksjoner | 73 (136) aktiviteter |
| | Videreutvikle en kultur preget av nysgjerrige, dyktige og raus medarbeidere | Medarbeiderundersøkelsen | Opprettholde tidligere nivå | Tillitsbarometer (2020) 95 % |
| | | Lavt sykefravær | Under 5 % | 4,2 % (4,2 %) |
| Skape flere engasjerte og lojale «Kompiser» | Antall publikum | | 93 672 | 23 221 |
| | Antall dramakort-holdere | Ca. 4 000 dramakort-holdere | | 3 744 |
| | Sponsorer, gaver | Opprettholde sponsor | Sponsorene opprettholdt 2 mill. i gaver | |
| | Tilbud av høy kvalitet gjennom hele året | Antall avviklede forestillinger | 516 | 389 (459) |
| Effektiv drift | Finne en velfungerende modell for vekselbruk | Overvåke | Begrense | 1,3 % av totalt timer (1 %) |
| | | Utnyttelse av scenerom | Redusere dager uten forestilling | (Ikke relevant pga. koronapandemien) |

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål | Resultat 2021 | |
|-----------------------------|--|--|--|--|------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Være en fremragende forskningsorganisasjon | Internasjonal evaluering av fem fagområder | Minst tre områder som «excellent» | Tre fagområder «excellent». To ikke evaluert. | |
| | | Internasjonal relevans | Internasjonal siteringsindeks dobbelt av verdensnittet (> 200) | 230 (referanseperiode 2016-2018) | |
| | | Tilgang på forskningsmidler fra NFR | Suksessrate > 15 % | 17 % | |
| | | Deltagelse i nasjonale sentre | Deltagelse > 1 senter | Deltagelse i SFI Procardio | |
| | Utdanne flere høykvalitetsforskere innen IKT | Veiledning av PhD-kandidater | Kandidater frem til grad > 8 | 15 veiledet frem til grad | |
| | | Veiledning av MSc-kandidater | Kandidater frem til grad > 15 | 33 veiledet frem til grad | |
| | | Skape forskningsbasert innovasjon | Eierskap i IKT oppstartsbedrifter basert på forskning | Netto positive finansposter i Simula Innovation AS | 6,3 mill. kr. |
| | Effektiv drift | Effektiv administrasjon | Bidra til å skape arbeidsplasser | Antall ansatte i start-up selskaper > 300 | 410 |
| | | | Bidra til gründerkap | 10 nye selskaper/prosjekter etablert | 17 selskaper tatt inn i 2021 |
| | | Vekst | Publikasjonspøeng/FTE* > 1,5 | 1,4 Publikasjonspøeng/FTE | |
| | | Omsetning i konsern | Vekst > 3 % | 4 % | |

*Årsverk.



Foto: Siva SF



Foto: Space Norway AS

Om selskapet

Siva – Selskapet for Industrivekst (Siva) er en del av det offentlige næringsrettede virkemiddelapparatet. Selskapet forvalter virkemidlene Norsk katapult, Inkubatorprogrammet, Næringshageprogrammet, Eierskap i innovasjonsselskaper og Eiendomsinvesteringer. Gjennom katapult-sentrene får bedriftene tilgang til en internasjonalt ledende industriell test-infrastruktur og kompetanse, som de fleste ellers ikke ville hatt tilgang til. Gjennom sine eiendomsinvesteringer senker selskapet barrierer for etablering av næringsvirksomhet i områder eller bransjer der markedsmekanismer gjør dette spesielt krevende. Gjennom innovasjonsaktivitetene tilrettelegger Siva for etablering og utvikling av bedrifter i nærings- og kunnskapsmiljøer, og kobler disse sammen i regionale, nasjonale og internasjonale nettverk. Selskapet ble etablert i 1968. Siva har hovedkontor i Trondheim.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Siva å ha et virkemiddel for tilretteleggende eierskap og utvikling av bedrifter og nærings- og kunnskapsmiljøer i hele landet. Siva har et særlig ansvar for å fremme vekstkräften i distriktene. Statens mål som eier er å utløse lønnsom næringsutvikling ved å stille infrastruktur og fellesressurser til rådighet for selskaper og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer.

Oppnåelse av statens mål

Sivas virkemidler viser god måloppnåelse i 2021. Over 600 bedrifter benyttet katapult-sentrenes tjenestetilbud i 2021 med utstyr og testfasiliteter til en samlet

estimert verdi av 1,6 mrd. kroner. Norsk katapult har hatt høy kundetilfredshet og solid deltakelse, og næringshageprogrammet og inkubasjonsprogrammet har høy kundetilfredshet.

Programmene har hatt rekorddeltakelse med over 5000 bedrifter. Siva Eiendom har hatt 11,46 pst. i snittavkastning siste fem år. Dette er godt over kravet på 3,52 pst. Utleiegraden har i samme periode økt fra 88 pst., til 91 pst. i 2021.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Siva har som sitt samfunnsoppdrag å tilrettelegge for vekst og utvikling i industri og næringsliv i hele landet. Internasjonale avtaler og reguleringer skaper et marked der bedrifter som ikke er tilstrekkelig grønne eller bærekraftige, ikke blir konkurransedyktige. Derfor prioriterer vi grønn og bærekraftig innovasjon og omstilling for å øke bedriftenes konkurransekraft, også internasjonalt. I 2021 har Siva utarbeidet en bærekraftsstrategi som konkretiseres i handlingsplaner for de ulike fagområdene. Strategien skal bidra til at Siva prioriterer ideer og bedrifter som vil være konkurransedyktige i et marked som krever grønne og bærekraftige løsninger.

Viktige hendelser i 2021

- Under koronavirusutbruddet har Siva fokusert på tiltak for å støtte næringslivet.
- Utlysning av forprosjekter under Grønn plattform, i samarbeid med Innovasjon Norge og Forskningsrådet.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-------|-------|
| Driftsinntekter | 834 | 712 |
| Driftsresultat (EBIT) | 97 | 38 |
| Resultat før skatt og minoritet | 506 | 94 |
| Skattekostnad | -14 | 10 |
| Minoritetsandel | -3 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 523 | 84 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 3 890 | 3 399 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 0 | 0 |
| Sum egenkapital | 1 662 | 1 115 |
| - Hvorav minoriteter | 82 | 65 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 2 228 | 2 283 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 1 148 | 1 122 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Fylkeskommunen | 284 | 212 |
| Tilskudd: Kommunal- og moderniseringsdepartementet | 16,3 | 15,8 |
| Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet | 187 | 216 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 8 | 9 |
| Utbytteandel | 11 % | 11 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 16 % | 16 % |
| Utbytte til staten | 0 | 16 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 2 810 | 2 237 |
| Driftsmargin (EBIT) | 12 % | 5 % |
| Egenkapitalandel | 43 % | 33 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 55 | 9 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | 141 | -143 |
| Statslån | 700 | 700 |
| Renter og provisjoner på statslån | 19 | 22 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 53 | 46 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 50 % | 57 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 52 % | 50 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*Ikke tilgjengelig

Om selskapet

Space Norway utvikler og drifter romrelatert infrastruktur for nasjonale brukerbehov og bidrar til verdiskaping knyttet til satsing på romvirksomhet i Norge. Selskapet samarbeider om dette med andre nasjonale kommunikasjons- og romaktører. Space Norway har hovedkontor i Oslo. Ved utgangen av 2021 hadde selskapet med 100 pst. eide datterselskap 42 ansatte. Konsernets bokførte egenkapital var 1.309 mill. kroner, og driftsinntektene var 654 mill. kroner.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Space Norway forvaltning og videreutvikling av sikkerhetskritisk romrelatert infrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov. Statens mål som eier er å tilby kostnadseffektiv og forsvarlig forvaltet romrelatert infrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov.

Oppnåelse av statens mål

Space Norway har i 2021 videreutviklet programmet for bredbånd i nord og arbeidet med flere utviklingsprosjekter for å levere kapasiteter som skal dekke norske samfunnsbehov. Det er gjennomført sikkerhetsoppgraderinger knyttet til Svalbardforbindelsen og oppetiden for sambandet var 100 pst. Aktiviteten i 2021 har bidratt til å oppnå statens mål. Konsernet har oppnådd en bedring i flere av de definerte effektivitetsmålene jf. tabell.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

I Space Norways strategi (2022–2027) uttrykkes selskapets strategiske målsetting om å være et strategisk og anerkjent statsaksjeselskap som gjennom egen aktivitet og datterselskaper bidrar til utvikling og forsvarlig drift av sikker romrelatert infrastruktur for å dekke nasjonale brukerbehov. Space Norway søker å utnytte systeminnsikt, teknologiforståelse og evne til å kombinere brukerbehovene med teknologien, og gjennom det utvikle relevant rominfrastruktur for samfunnet. Selskapet har forpliktet seg til UN Global Compact og FNs bærekraftsmål. Selskapet har utviklet krav til sine leverandører, og etablert retningslinjer og rutiner for å hindre korrupsjon og andre etisk uønskede hendelser.

Viktige hendelser i 2021

- Viktige sikringstiltak for fibersambandet til Svalbard er gjennomført.
- To satellitter som skal gi bredbånddekning i nord er under bygging, og organisasjonen er utvidet for å håndtere disse.
- Design av en mikrosatellitt for havovervåking er videreutviklet.

| Resultatregnskap (mill. kroner)* | 2021 | 2020 |
|--|-------|--------|
| Driftsinntekter | 654 | 547 |
| Driftsresultat (EBIT) | 73,5 | 15,8 |
| Resultat før skatt og minoritet | 45,8 | 13,0 |
| Skattekostnad | 29,3 | 26,1 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 16,5 | 10,4 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 4 329 | 3 413 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 748 | 672 |
| Sum egenkapital | 1 309 | 898 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 3 020 | 2 515 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 403 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd | 0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 313 | 154 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 1 712 | 898 |
| Driftsmargin (EBIT) | 11 % | 3 % |
| Egenkapitalandel | 30 % | 26 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 85 | 320 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -859 | -1 233 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 42 | 39 |
| Andel ansatte i Norge | 98 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 33 % | 33 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 12 % | 13 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 0 | 0 |
| Scope 2 | 16 | - |
| Scope 3 | 7 | 10 |

*Årsregnskapet for 2021 var ikke avlagt ved rapporteringstidspunktet.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|---|----------|-------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer. Delmål 1: eiendom | 100 % | 91 % (88 %) |
| | Nye investeringer | - | 218 mill. kr. (302 mill. kr.) |
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer. Delmål 2: Innovasjon | - | 2 654 (2 342) |
| | Totalt antall målbedrifter Næringshage-programmet | - | 2 402 (2 049) |
| | Totalt antall målbedrifter Inkubasjons-programmet | - | 746 (852) |

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|--|---|---|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Satellittbasert bredbånd i Arktis | Operativt i 2023 | Produksjon iht. plan Ok (ok) |
| | Sikker kommunikasjon til Svalbard | Oppetid | 100 % (100 %) |
| | Havovervåking, sikkerhet og beredskap | Oppetid AIS-satellitter* | 98 % (97,5 %) |
| Effektiv drift | Bidra til å videreutvikle vekst i KSAT** | Lønnsom vekst | > 6 % (9 %) |
| | Riktig nivå på kostnadsutvikling | Driftsmidler per ansatt | Høyere enn året før 71 mill.kr. (63 mill. kr.) |
| | Riktig nivå på kostnadsutvikling | Driftskostnader som andel av driftsmidler | Lavere enn året før 3 % (8,2 %) |

*AIS: Automatisk identifikasjonssystem for skip og deres bevegelse. Systemet består av en sender og mottaker som sender ut skipets identifikasjon, posisjon, fart og kurs.

**Space Norway AS eier 50 prosent av Kongsberg Satellite Services (KSAT).



Foto: Statnett SF



Foto: Anna Marie Øvergaard

Om selskapet

Statnett er systemansvarlig nettselskap i det norske kraftsystemet, og har ansvar for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av transmisjonsnett. Selskapet har ansvar for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft i Norge. Statnett har monopol på å eie og drive transmisjonsnett i Norge. Selskapet ble opprettet i 1992 ved en deling av Statskraftverkene i Statnett og Statkraft SF. Statnett har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Statnett at selskapet eier transmisjonsnett og er systemansvarlig for det norske kraftsystemet. Statens mål som eier er en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av det sentrale overføringsnett for kraft.

Oppnåelse av statens mål

Statnett sørger for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av strøm i Norge. Statnett gjør grundige vurderinger av samfunnsøkonomisk lønnsomhet før det tas investeringsbeslutning på større oppgraderinger og nye nettopprosjekter. Bare prosjekter som er samfunnsøkonomisk lønnsomme får konsesjon. Leveringspåliteligheten og forsyningssikkerheten i transmisjonsnett var tilfredsstillende i 2021. Statnett har som målsetning å være 100 pst. kostnadseffektiv over tid i henhold til kravene i gjeldende regulering fastsatt av Reguleringsmyndigheten for energi (RME).

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Statnett skal levere en sikker strømforsyning med høy leveringspålitelighet og utvikle et samfunnsøkonomisk effektivt kraftsystem, herunder sikre rasjonell tilknytning av produksjon og forbruk. Statnett skal sørge for effektive markeds- og driftsløsninger og høy handelskapasitet. På denne måten legger Statnett til rette for bærekraftig verdiskaping. Statnetts strategi konkretiseres gjennom nasjonale og nordiske planer for nettvikling. I tillegg er ny teknologi, digitalisering, bærekraft og strategisk samarbeid prioriterte områder framover.

Viktige hendelser i 2021

- Mellomlandsforbindelsen til Tyskland ble satt i ordinær drift, mellomlandsforbindelsen til England ble satt i prøvedrift og siste ledningsstrekket på «Vestre korridor» på Sør-Vestlandet ble satt i drift.
- Store prisforskjeller mot Statnetts handelspartnere og innad i Norge førte til rekordhøye flaskehalsinntekter på 5 658 mill. kroner.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|--------|--------|
| Driftsinntekter | 14 412 | 10 761 |
| Driftsresultat (EBIT) | 4 846 | 3 868 |
| Resultat før skatt og minoritet | 4 239 | 3 420 |
| Skattekostnad | 932 | 723 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 3 307 | 2 697 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 84 446 | 82 885 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 2 387 | 1 058 |
| Sum egenkapital | 21 467 | 18 938 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 62 979 | 63 948 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 53 913 | 56 129 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd | 0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 737 | 1 039 |
| Utbytteandel | 22,3 % | 39 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 37,8 % | 44 % |
| Utbytte til staten | 737 | 1 039 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 75 380 | 75 067 |
| Driftsmargin (EBIT) | 33,6 % | 35,9 % |
| Egenkapitalandel | 25 % | 23 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 8211 | 6 461 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -6335 | -8586 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 1 647 | 1 576 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 50 % | 29 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 26 % | 27 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 13 450 | 18 141 |
| Scope 2 | 21 068 | 40 067 |
| Scope 3 | 2 484 | 2 721 |

Om selskapet

Statskog er landets største grunneier og forvalter nær en femtedel av Norges fastlandsareal. Dette er i all hovedsak fjell- og utmarksareal. Selskapet ivaretar og utvikler verdier på fellesskapets grunn og er en garantist for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsopplevelser i norsk natur. Statskog er også landets største skogeier med om lag 6 pst. av det samlede produktive skogarealet i Norge. Statskog har kommersiell virksomhet innenfor skogbruk, utmarksforvaltning og annen areal- og eiendomsforvaltning. Selskapet ble etablert i 1993 ved omdanning fra Direktoratet for statens skoger. Statskog har hovedkontor i Namsos. Ved utgangen av 2021 hadde selskapet 113 ansatte og 1,9 mrd. kroner i bokført egenkapital.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Statskog å sikre bærekraftig forvaltning av statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser, herunder å legge til rette for allmennhetens behov for jakt-, fiske- og friluftstilbud med videre. Statens mål som eier er bærekraftig forvaltning av arealene, gjennom effektiv drift og tilfredsstillende økonomiske resultat over tid.

Oppnåelse av statens mål

Statskogs skogbruksvirksomhet er miljøsertifisert etter ISO14001 i tråd med norsk PEFC Skogstandard. I 2021 ble det registrert 93 miljøavvik i skogbruket. I 2021 var det fortsatt høy aktivitet knyttet til jakt, fiske og annet friluftsliv på Statskogs eiendommer. Antall småvilt-

jegere gikk noe ned fra toppåret 2020. Avvirkningen fra skogen i 2021 var lavere enn i 2020. Avvirkningen vil være på et moderat nivå i de nærmeste årene som følge av skogens alderssammensetning. I 2021 økte resultatet fra den løpende driften fra 2020-resultatet på 28 mill. kroner til 41 mill. kroner. Dette skyldes høye tømmerpriser og energipriser sammen med god kostnadskontroll. I målingen av resultatet fra den løpende driften holdes poster som eiendomssalg, skogverninntekter og kostnader knyttet til ivaretagelse av kulturminner utenfor.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Mål om bærekraftig forvaltning av arealene ligger til grunn for foretakets strategi som styret vedtok i 2021. Statskog skal sikre og utvikle alle fellesskapets verdier for fremtida og har strategiske målsettinger knyttet til nasjonal og lokal verdiskaping, biologisk mangfold og klima, og jakt, fiske og friluftsopplevelser.

Viktige hendelser i 2021

- Økt etterspørsel etter sagtømmer gav høye tømmerpriser.
- Andre år med pandemi og Norgesferiering gav videre vekst i turer i fjell og skog.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|--------|-------|
| Driftsinntekter | 331 | 331 |
| Driftsresultat (EBIT) | 33 | 32 |
| Resultat før skatt og minoritet | 39 | 55 |
| Skattekostnad | 5 | -40 |
| Minoritetsandel | 0,3 | 1,1 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 33 | 94 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 2 020 | 2 061 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 124 | 197 |
| Sum egenkapital | 1 906 | 1 898 |
| - Hvorav minoriteter | 4 | 4 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 114 | 162 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 14 | 14 |
| Tilskudd | 0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 25,1 | 70,7 |
| Utbytteandel | 76,1 % | 75 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 74,3 % | 67 % |
| Utbytte til staten | 25,1 | 70,7 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 1 906 | 1 898 |
| Driftsmargin (EBIT) | 10,0 % | 9,7 % |
| Egenkapitalandel | 94 % | 92 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 31 | 41 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -33 | -8 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 113 | 113 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 25 % | 29 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 35 % | 35 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | 142 | - |
| Scope 2 | 6 | - |
| Scope 3 | 4 147 | - |

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 |
|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|----------|--|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Samfunnsøkonomisk lønnsomhet* | - | - | - |
| Effektiv drift | 100 % effektiv over tid | Basert på RMEs måling og vurdering** | 100 % | Statnett oppnådde en effektivitet på 100 %, korrigert for økt overføringstap. Samlet effektivitet i 2021 ble 99,3 %. |

*Se omtale under «Oppnåelse av statens mål».
**Reguleringsmyndigheten for energi (RME) måler utviklingen i Statnetts effektivitet ved hjelp av en effektivitetsanalyse som sammenligner Statnetts årlige kostnader med deres historiske kostnadsnivå.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|---|--|--|-------------------|------------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Allmennhetens tilgang til jakt | Antall unike småviltjegere | 15 000 | 14 832 (15 523) |
| | Bærekraftig skogsdrift | Antall miljøavvik i skogbruket | < 50 | 93 (135) |
| | Bærekraftig forvaltning av naturressursene | Uttak av rypebestand Avvirkningsvolum | < 15 % 270 000 | 4,8 % (4,1 %) 232 000 (273 000) |
| Virksomhet i konkurranse med andre | | | | |
| Bærekraftig verdiskaping | Langsiktig lønnsomhet | Resultat fra løpende drift* | 23 mill. kr. | 41 mill. kr. (27,9 mill. kr.) |

*I dette resultatet før skatt er poster som eiendomssalg, skogverninntekter og kostnader knyttet til ivaretagelse av kulturminner holdt utenfor.



Styret:
Annette Malm Justad (styreleder)
Johnny Undeli (nestleder)
Bente Liljestøl
Dina E. Aune
Birger Nilsen
Malte Michel Jochmann *
Rune Mjelde*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Administrerende direktør:
Jan Morten Ertsaas
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.snsk.no



Foto: Ragnhild Utne



Talent Norge

Styret:
Tom Remlov (styreleder)
Audhild Dahlstrøm
Elisabeth Grieg
Siren Sundland
Ingrid Røynesdal
Sveinung Andreas Golimo
Shazad Asghar Rana

Statens eierandel:
33,33 pst.
Kultur- og likestillings-
departementet
Daglig leder:
Maria Jørstad
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.talentnorge.no



Foto: Erle Kyllingmark

Om selskapet

Store Norske Spitsbergen Kulkompani (Store Norske) driver virksomhet innenfor bergverk, eiendom, logistikk og energi. Selskapet ble stiftet i 1916 og staten ble eier på 1930-tallet. Konsernet har hovedkontor i Longyearbyen og driver der kulldrift i Gruve 7, boligvirksomhet og forvaltning av næringsbygg, logistiktjenester, prosjekter innenfor fornybar energi og en besøksgruve. I tillegg er Store Norske ansvarlig for oppryddingen av den tidligere kullvirksomheten i Svea og Lunckefjell.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Store Norske å ha en aktør på Svalbard som gjennom drift av Gruve 7, forvaltning av boliger og øvrig virksomhet bidrar til at samfunnet i Longyearbyen opprettholdes og videreutvikles på en måte som understøtter de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk, jf. svalbardmeldingen. Statens mål som eier er gjennom drift av Gruve 7 å bidra til at kraftverket i Longyearbyen har tilgang på stabil kullforsyning, og at selskapet ved forvaltning og utvikling av egen boligmasse i Longyearbyen bidrar til å understøtte de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk. Gruve 7 og boligvirksomheten skal ha effektiv drift. Øvrig aktivitet skal drives på forretningsmessig grunnlag. All virksomhet skal, som det mest tungtveiende hensynet, utøves for å understøtte de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk, jf. svalbardmeldingen.

Oppnåelse av statens mål

Gruve 7 har levert kull til kullkraftverket i Longyearbyen iht. behov og uten kvalitetsavvik. Gruvedriften vurderes å ha vært effektiv. Store Norskes boligforvaltning har hatt effektiv drift, høy utleiegrad og oppfylt boligbehovene til alle prioriterte leietakere. Konsernet har gjennom året økt den strategiske satsingen knyttet til drift og utvikling av relevante næringsbygg i Longyearbyen.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Store Norske skal bidra til å oppnå sektorpolitiske mål i 100 nye år ved at selskapets virksomhet er fremtidsrettet og bærekraftig. Det planlegges utfasing av kullproduksjonen, og konsernet skal bygge fremtiden på flere bærekraftige grunnpilarer. Store Norskes måloppnåelse skal i fremtiden bygge på utvikling og drift av næringsbygg, forvaltning av boliger, energiløsninger i Arktis, turisme og logistiktjenester.

Viktige hendelser i 2021

- Selskapet har besluttet at kullvirksomheten i Gruve 7 avsluttes når kullkraftverket i Longyearbyen avvikles.
- Gjennomføringstiden for ryddeprosjektet i Svea og Lunckefjell ble redusert med ett år i forhold til plan.
- Bolig- og næringsseidomsporteføljen er betydelig økt gjennom året.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|---------|--------|
| Driftsinntekter | 283 | 144 |
| Driftsresultat (EBIT) | -182 | 340 |
| Resultat før skatt og minoritet | -186 | 337 |
| Skattekostnad | 7 | -10 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 194 | 347 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 1 685 | 610 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 317 | 189 |
| Sum egenkapital | -418 | -908 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 2 103 | 1 517 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 495 | 153 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet | 484,8 | 254 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 8,4 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 318 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 77 | -755 |
| Driftsmargin (EBIT) | -64,3 % | 236 % |
| Egenkapitalandel | -25 % | -149 % |
| Netto konstantstrøm fra drift | -59 | -380 |
| Netto konstantstrøm fra investeringer | -838 | -5 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 134 | 140 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 22 % | 25 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 15 % | 15 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 7 040 | 12 084 |
| Scope 2 | 4 007 | 3 553 |
| Scope 3 | 676 | 669 |

Om selskapet

Talent Norge bidrar med å gi kompetanse, utviklingsmuligheter og økonomisk støtte til kunstneriske talenter. Selskapet prioriterer satsninger rettet mot talenter som befinner seg i perioden før eller like etter endt kunstfaglig utdanning. Målgruppen er både utøvende og skapende kunstnere, innenfor alle kunstformer og -uttrykk. Talent Norge samarbeider med toneangivende organisasjoner, institusjoner og miljøer innenfor norsk kulturliv. Selskapet ble etablert i 2015. Talent Norge har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Talent Norge å bidra til utvikling av de fremste kunstneriske talentene i Norge i et samarbeid mellom staten og private aktører, og slik bidra til et kulturliv på høyt internasjonalt nivå og flere kunstnere i verdensklasse.

Oppnåelse av statens mål

Talent Norge bidrar til å sikre målrettet finansiering til talentkultur med resultater på høyt internasjonalt nivå. Det ble utløst mer økonomiske midler til flere aktive talentprogrammer i 2021 enn i 2020. Talent Norge når ut i flere regioner, samtidig som selskapet har gode samarbeid med private partnere. Selskapet ser et potensial for vekst gjennom styrket tilstedeværelse i regionene. Fra 2015 har Talent Norge utløst om lag 495 mill. kroner til talentprogram, hvorav 56 pst. fra private og andre givere.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Selskapets strategi for 2021–2024 har som hovedmål å få frem flere talenter og gjøre de beste bedre. Talent Norge skal være en tydelig stemme for talentkultur og en positiv kraft i kulturlivet, og skape karriereveier over hele landet. Talent Norge vil jobbe målrettet sammen med partnerne og program for at alle talenter uavhengig av kjønn, etnisitet, seksuell legning, funksjonsevne etc. har lik mulighet til å utvikle sitt talent. I strategiperioden vil Talent Norge styrke regionale satsinger, gi rom for unge talenter og arbeide for et likestilt og allsidig kulturliv. Selskapets arbeid støtter opp om FNs bærekraftsmål 5, 10 og 17.

Viktige hendelser i 2021

- Selskapet har videreført og styrket regionsatsningen i Nord-Norge.
- Det er inngått samarbeid med Norsk Tipping og Sparebankstiftelsen DNB om et målrettet arbeid med inkludering og mangfold de neste fem årene.
- Samarbeidet med Nordisk Kulturfond er videreført, og selskapet har bevilget midler til det første flerårige program utenfor Norge – Art Hub Copenhagen.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|-------|-------|
| Driftsinntekter | 123,8 | 77* |
| Driftsresultat (EBIT) | 0 | -0,2 |
| Resultat før skatt og minoritet | 0,1 | 0,1 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 0,1 | 0,1 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 130 | 100* |
| - Hvorav kontantbeholdning | 92,9 | 84,8 |
| Sum egenkapital | 8 | 7,9 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 121,8 | 92,4* |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd | 57,2 | 39,3 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 8 | 8 |
| Driftsmargin (EBIT) | 0 % | 0 % |
| Egenkapitalandel | 8 % | 8 % |
| Netto konstantstrøm fra drift | 8,1 | 7,8 |
| Netto konstantstrøm fra investeringer | 0 | -0,1 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 8 | 5 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 60 % | 100 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 50 % | 50 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)** | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*I samråd med revisor ble det reversert 2 mill.kr. i inntekter for 2020 i årets årsoppgjør.
**Ikke tilgjengelig.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|---|--|--|--|---------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Stabil kullforsyning | Levere volum og kvalitet iht. behov | 100 % | 27 108 tonn (29 300 tonn) |
| | Foregangsbedrift for gode arbeidsvilkår | Andel lokale tjenesteleverandører revidert (mht. lønns og arbeidsvilkår) | 100 % | 100 % (100 %) |
| | Bidra til lønnsomme og helårige arbeidsplasser | Antall ansatte | - | 134 (130) |
| | Effektiv forvaltning av boligporteføljen | Utleie pr. leietakerkategori | Bidra til prioriterte leietageres boligbehov | Oppfylt |
| Effektiv drift | Lavest mulig negativ kontantstrøm fra driften av Gruve 7 | Utleiegrad | 95 % | 97 % (97 %) |
| | | Avkastning på total kapital (ROA) | 3 % | 3 % (3,1 %) |
| | | Kontantstrøm fra driften, uten tilskudd | -40 mill. kr. | -33,7 (-31,5) mill. kr. |
| Virksomhet i konkurranse med andre | | | | |
| Arktisk logistikk | Lønnsom drift | Avkastning på egenkapital (ROE) | 33 % | 79 % (33 %) |
| Næringsbygg | Lønnsom drift | Avkastning på total kapital (ROA) | 2,4 % pr. år | 3,9 % pr. år (*) |
| | | Avkastning på egenkapital (ROE) | 5 % pr. år | 5,8 % pr. år (*) |

*Næringsbygg var i drift i 6 mnd. i 2021, men avkastning er beregnet som for et helt driftsår. ROA og ROE er beregnet som resultat fra eiendomsselskaper ift. kapital i Store Norske Næringsbygg AS da underkonsernregnskap ikke foreligger.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|---|---|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Sammen med lokale, regionale og nasjonale bidragsytere utløser vi betydelige midler til langsiktige satsinger | Andel tilskudd private og andre aktører av totalt tilskudd | 50 % | 59 % (57 %) |
| | | Antall bidragsytere som har gitt tilskudd som er inntektsført i 2021 – private og andre | 9 | 9 |
| Effektiv drift | Offentlig investering/bidrag som utløser betydelig investering i kunst og kultur | Andel administrasjonskostnader av totale inntekter | 5 % | 3,6 % (4,4 %) |



Foto: Marco Villabrille



Foto: Janne Søreide

Om selskapet

Trøndelag Teater er et region-/landsdelsteater og driver teatervirksomhet i Trondheim og omliggende region, inkludert turneer/gjestespill. Teatret ble etablert i 1937 og staten ble deleier i 1972. Trøndelag Teater er lokalisert i Trondheim.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Trøndelag Teater å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Koronapandemien forårsaket også i 2021 en rekke avlysninger. Publikumsbesøket i 2021 ble sterkt redusert, og samlet besøk var 22 233, mot 43 793 i 2020. Totalt ble det vist 270 forestillinger i 2021, mot 287 i 2020. Det ble vist forestillinger av høy kunstnerisk kvalitet, og det ble jobbet med å sikre et mangfold på scenen og blant publikum. Repertoaret var bredt og bestod av både publikumssuksesser og kontroversielle forestillinger. Flere forestillinger ble spilt for skoleklasser, samt flere gjestespill og samarbeidsproduksjoner ble vist.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Trøndelag Teaters strategi er å lage relevant, utfordrende og nyskapende scenekunst, med høy kvalitet. Dette gjøres i samarbeid med de beste kunstneriske ressursene nasjonalt og internasjonalt. Selskapet jobber bærekraftig ved å utnytte forestillingens visningspotensiale over tid, og sikrer slik at repertoaret når flere mennesker. Det er et mål å styrke og fremme teatret som fysisk møteplass, med tanke på å nå et bredt og mangfoldig publikum. Trøndelag Teater har fastsatt interne retningslinjer som omhandler blant annet arbeidstakerrettigheter, etiske retningslinjer, klima og miljø.

Viktige hendelser i 2021

- Pandemien reduserte muligheten til å ta imot publikum drastisk og gjorde teatervirksomhet komplisert og dyrt.
- Høsten 2021 var ansatte ved teatret tatt ut i streik med varighet ca. 2 måneder.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-------|--------|
| Driftsinntekter | 127 | 126 |
| Driftsresultat (EBIT) | 5,4 | -1,9 |
| Resultat før skatt og minoritet | 5,8 | -1,8 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 5,8 | -1,8 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 52 | 41 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 0 | 0 |
| Sum egenkapital | 16,5 | 10,8 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 35,5 | 30,2 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd: Kulturdepartementet | 86,2 | 80,1 |
| Tilskudd: Trøndelag fylkeskommune | 16,8 | 16,3 |
| Tilskudd: Trondheim kommune | 16,8 | 16,3 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 17 | 11 |
| Driftsmargin (EBIT) | 4,3 % | -1,5 % |
| Egenkapitalandel | 32 % | 26 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 14 | 10 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | 3 | 0 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 148 | 150 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 57 % | 57 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 50 % | 50 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | 0 |
| Scope 2 | - | 50 |
| Scope 3 | - | 0 |

*ikke tilgjengelig

Om selskapet

Universitetscenteret på Svalbard (UNIS) gir studietilbud og driver forskning med utgangspunkt i Svalbards geografiske plassering i et høyarktisk område og fortrinnene dette gir gjennom bruk av naturen som laboratorium. Studietilbudet er et supplement til undervisningen ved universitetene på fastlandet og inngår i ordinære studieløp. UNIS har studieretningene arktisk biologi, arktisk geologi, arktisk geofysikk og arktisk teknologi. Selskapet ble opprettet i 2002 og avløste stiftelsen Universitetsstudiene på Svalbard som var opprettet av de fire norske universitetene i 1994. UNIS har hovedkontor i Longyearbyen.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i UNIS at institusjonen er et sentralt virkemiddel i svalbardpolitikken, og at selskapet er regjeringens institusjon for universitetsstudier og forskning på Svalbard. Statens mål som eier er at det skal være en unik institusjon for høyere utdanning og forskning på Svalbard, med et fagtilbud og forskningsaktivitet av høy kvalitet som tar utgangspunkt i de naturgitte fortrinn som Svalbards beliggenhet i et høyarktisk område gir.

Oppnåelse av statens mål

I 2021 hadde UNIS totalt 482 enkeltstudenter og årsproduksjonen på 162 studentårsverk, mot måltall på 220. Lav måloppnåelse skyldes smitteverntiltak og begrensninger på reiser til Svalbard som

følge av koronapandemien, og dette påvirket aktiviteten. Strykprosenten var 1 pst., noe som indikerer at kvaliteten på utdanningen er god. Selskapet møter også kravene om at forskningen og utdanningstilbudene skal leveres i samarbeid med nasjonale og internasjonale aktører.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Basert på høy kompetanse om forskning og høyere utdanning i naturvitenskap og teknologi i Arktis, vil UNIS bidra til forståelsen av klimaendringers konsekvenser for miljø og samfunn. UNIS vil bidra til innovative løsninger for å nå FNs bærekraftsmål. I løpet av 2021 har UNIS begynt arbeidet med en grønn strategi, som blant annet innebærer at påvirkningen på naturmiljøet skal kartlegges og reduseres og at utviklingen av relevant kunnskap for fornybare energiløsninger i Arktis skal styrkes.

Viktige hendelser i 2021

- UNIS solgte boligene sine til Statsbygg.
- Videreutviklet Arctic Safety Centre basert på tilskudd fra Nærings- og fiskeridepartementet, til blant annet utvikling av sensorteknologi til overvåking av naturfarer, utvikling av kurs i praktisk sikkerhetsstyring og formidling av kompetanse og kunnskap.
- Begynt arbeidet med en grønn strategi.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-------|--------|
| Driftsinntekter | 192 | 175 |
| Driftsresultat (EBIT) | 6,6 | 22,3 |
| Resultat før skatt og minoritet | 7,0 | 22,6 |
| Skattekostnad | 0,0 | 0,0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 7,0 | 22,6 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 146 | 150 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 90,0 | 78,5 |
| Sum egenkapital | 60,1 | 53,1 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 146 | 150 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 10,8 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp (Statsbygg, gevinst ved kjøp av UNIS sine boliger) | 111 | 0 |
| Tilskudd: Kunnskapsdepartementet | 40 | 143 |
| Tilskudd: Nærings- og Fiskeridepartementet | 1 | 1 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 60 | 64 |
| Driftsmargin (EBIT) | 3,4 % | 12,7 % |
| Egenkapitalandel | 41 % | 35 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | -110 | 51,9 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | 132 | -15,9 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte (innrapportert antall årsverk, som tidligere år) | 119 | 105 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 25 % | 38 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 41 % | 41 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*ikke tilgjengelig



Foto: Jarle Hvidsten

Om selskapet

Vinmonopolet har enerett til salg av alkoholprodukter med mer enn 4,7 volumprosent alkohol til forbruker. Selskapet er ett av de viktigste virkemidlene i norsk alkoholpolitikk og bidrar til å begrense alkoholforbruket i samfunnet gjennom regulering av tilgjengeligheten. Det alkoholpolitiske ansvaret kommer til uttrykk gjennom effektiv sosial kontroll, holdningsskapende tiltak og fravær av kjøpepress. Selskapet ble etablert i 1922 og staten ble eier på 1930-tallet. Vinmonopolet har hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Etter dagens eierskapsmelding er statens begrunnelse for eierskapet i Vinmonopolet å sikre fravær av privatøkonomiske interesser som motiverende for salg av alkoholholdig drikk over 4,7 volumprosent alkohol og bidra til omsetning i kontrollerte former. Statens mål som eier er å sikre at omsetning av alkoholholdig drikk over 4,7 volumprosent alkohol skjer i kontrollerte former slik at skadevirkningene av alkohol for den enkelte og for samfunnet begrenses.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte i 2021 93,2 pst. på selskapets sektorpolitiske mål, dvs. resultat på alderskontroll i butikk. Gjennomsnittlig oppnåelse av selskapets sektorpolitiske mål de siste fem årene har vært 93,6 pst. Effektiviteten målt som avkastning på sysselsatt kapital var på 84,5 pst. i 2021. De siste 5 årene har gjennomsnittlig avkastning på sysselsatt kapital vært på 57,7 pst.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Gjennom ansvarlig salg og regulert tilgjengelighet skal Vinmonopolet bidra til å begrense alkoholkonsumet og skadevirkningene av alkohol. Arbeidet bygger opp under FNs bærekraftsmål 3, god helse, særskilt underpunktet om å styrke forebygging av misbruk og redusere skadelig bruk av alkohol. Vinmonopolet har gjennomført en klimarisikolanalyse med vekt både på fysisk- og overgangsrisiko for selskapet og bransjen. Strategi for håndtering er aktivt å arbeide med samarbeidspartnere og interessenter for å øke hele verdikjedens evne til å omstille seg i tråd med et lavutslippssamfunn, samt igangsette tiltak for god klimatilpasning.

Viktige hendelser i 2021

- Vinmonopolet har hatt en økning i salgsvolumet på grunn av stengte grenser, fravær av taxfreesalg og skjenkestopp under pandemien, med et totalt omsatt volum på 118,4 millioner liter, opp 2,9 millioner liter fra året før.
- Vinmonopolet toppe for andre gang Apelands omdømmeundersøkelse Tracelands i 2021.
- Vinmonopolet har foretatt kontroll av alder i 5,2 millioner kundebesøk, eller 11,9 pst. av alle kunder.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|--|----------|--------|
| Driftsinntekter | 21 701 | 20 568 |
| Driftsresultat (EBIT) | 623 | 706 |
| Resultat før skatt og minoritet | 643 | 735 |
| Skattekostnad | 142 | 162 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 501 | 573 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 5 413 | 5 017 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 3 101 | 2 675 |
| Sum egenkapital | 665 | 857 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 4 748 | 4 196 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd | 0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 401 | 287 |
| Utbytteandel | 80 % | 50 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 56 % | 50 % |
| Utbytte til staten | 401 | 287 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 665 | 857 |
| Driftsmargin (EBIT) | 3 % | 3 % |
| Egenkapitalandel | 12 % | 17 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 488 | 1 036 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -63,3 | -70,4 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 1 935 | 1 943 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 43 % | 43 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 66 % | 66 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter) | | |
| Scope 1 | 15,9* | 6,9 |
| Scope 2 | 5 951 | 4 617 |
| Scope 3 | 53 894** | 49 064 |

*Økning i scope 1 skyldes en høyere klimafaktor, hovedsakelig på persontransport. Dette er justert i 2021.
**Økning på scope 3 skyldes at det er nå er inkludert nasjonal transport på produktene Vinmonopolet selger i klimaregnskapet.

Selskapets overordnede mål og resultater 2021 (utvalg)

| | Langsiktig mål | Indikator | Mål 2021 | Resultat 2021 (2020) |
|-----------------------------|--|--|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | 95 % spurt om legitimasjon i egne kontroller | Andel mystery shoppere spurt om legitimasjon. Alle butikker testes i 24 kontroller hvert år | 95 % | 93,2 % (91 %) |
| | 97 % av befolkningen bor i en kommune med vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk | Prosentvis andel av befolkningen som bor i en kommune med vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk | 97 % | 97,8 % (97,7 %) |
| Effektiv drift | Leverer et resultat på minst 10 % av sysselsatt kapital | Resultat før skatt/Gjennomsnitt egenkapital | 10 % | 84,5 % (81,6 %) |



Selskapene som ikke er kategorisert

Seks av selskapene i statens portefølje er ikke kategorisert.

| | |
|---|-----|
| Filmparken AS | 138 |
| Norid AS | 139 |
| Folketrygdfondet | 140 |
| Eksportkreditt Norge AS (under avvikling) | 141 |
| Rosenkrantzgate 10 AS | 141 |
| Rygge 1 AS | 141 |





Foto: Vidar Skauen



Foto: Eidsmo

Om selskapet

Filmparken tilbyr fasiliteter for innspilling av film, herunder studioer og kontorbygg, på Jar i Bærum. Staten har vært involvert i filmproduksjon og studiodrift på Jar siden 1948. Filmparken har hovedkontor på Jar i Bærum kommune.

Statens eierskap

I statsbudsjettet for 2014 ga Stortinget sin tilslutning til at staten kan selge Filmparken. Begrunnelsen var at anleggene på Jar ikke ble benyttet til produksjon av spillefilm, og dermed ikke lenger ivaretok kulturpolitiske hensyn. Stortinget endret denne beslutningen i 2019 begrunnet med en endring i markedet for filmstudioer med økt etterspørsel etter nye, norske dramaserier. Regjeringen arbeider med planer for utvikling av selskapet i lys av denne markedssituasjonen samt med begrunnelse i behovet for å tenke grønt også i filmbransjen.

Oppnåelse av statens mål

Statens eierskap i Filmparken skal bidra til å oppnå det filmpolitiske målet om en profesjonell filmbransje med sunn økonomi. De siste årene har etterspørselen etter studiokapasitet økt, særlig til dramaserier. Det har ikke vært noen vesentlig nedgang i etterspørselen etter Filmparkens studio som følge av koronapandemien. Den positive utviklingen ser ut til å vedvare. Det er stor etterspørsel etter tjenestene Filmparken tilbyr. Selskapet har i 2021 hatt større driftsinntekter enn på mange år. Den underliggende driften går med over-

skudd. Ekstraordinære utgifter ikke minst til energi påførte selskapet et beskjedent underskudd i 2021.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Filmparken skal være en viktig ressurs og et foretrukket valg for produksjon av norsk film. Anlegget skal rustes opp. Belegget for utleie av studioene skal økes og det satses strategisk på at leietakere i utleiekontorer skal bestå av leietakere knyttet til film-, tv- og musikkbransjen. På den måten ønsker Filmparken å bygge opp et sterkt fagmiljø som kan styrke norsk produksjon av levende bilder. Filmparken har et særlig fokus på grønnere film og tv-produksjon. Selskapet tilbyr kortreiste tjenester, fasiliteter og ikke minst gjenbruk.

Viktige hendelser i 2021

- Det har vært god etterspørsel etter leie av studio i 2021 og det er gjort opptak i flere store produksjoner.
- Kostymeavdelingen mistet i perioder alle privatkundene som følger av koronapandemien, men makter likevel å nå normal omsetning året sett under ett.
- Organisasjonen rustes fysisk og organisatorisk for å møte økt etterspørsel etter selskapets tjenester.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-------|-------|
| Driftsinntekter | 15 | 15 |
| Driftsresultat (EBIT) | 0 | 0 |
| Resultat før skatt og minoritet | 0 | -0,3 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 0 | -0,2 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 40 | 48,2 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 0 | 0 |
| Sum egenkapital | 25 | 26 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 15 | 22 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd | 0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 25 | 26 |
| Driftsmargin (EBIT) | 0 % | 0 % |
| Egenkapitalandel | 63 % | 54 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | 0 | - |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | 0 | - |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 8 | 9 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 0 % | 0 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 66 % | 78 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*Ikke tilgjengelig

Om selskapet

Norid AS er registerenheten for de norske landkodetoppdomenene .no (Norge), .sj (Svalbard og Jan Mayen) og .bv (Bouvetøya), og har i henhold til overenskomst med den internasjonale forvalter av toppdomener rett til å tildele, administrere og registrere domenenavn under disse toppdomenene. Det er kun .no-domenet som er åpent for registreringer. Norid forvalter navnetjenesten og registreringstjenesten for toppdomenene. Selskapet ble opprettet i 2003 og hovedkontoret ligger i Trondheim.

Statens eierskap

Kommunal- og distriktsdepartementet overtok eierskapet i Norid sommeren 2021, jf. fullmakt til overføring av aksjene fra Unit til Kommunal- og distriktsdepartementet vedtatt ved Stortingets behandling av Prop. 195 S (2020–2021). Den primære oppgaven til Norid er å ivareta et behov for sikkerhet i og tilgjengelighet til registrerings- og navnetjenesten. Begrunnelse for og mål med eierskapet er under utarbeidelse nå, og regjeringen vil komme tilbake til Stortinget om dette på egnet måte.

Oppnåelse av statens mål

Siden begrunnelse for og mål med eierskapet ennå ikke er fastsatt, foreligger ingen særskilte måleparametere per i dag. Navnetjenesten og registreringstjenesten har vært stabile og tilgjengelige i hele perioden.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Norids langtidstrategi har tre overordnede strategiske mål; Norid skal drive viktig nasjonal infrastruktur av høy kvalitet, .no skal være førstevalget i Norge og Norid skal være med på å forme utviklingen av internett.

Norids to viktigste tjenester er navnetjenesten og registreringstjenesten for .no, og selskapet fokuserer på å utvikle løsninger med høy sikkerhet og tilgjengelighet. Navnetjenesten for .no er en grunnleggende funksjon som er helt nødvendig for at internettinfrastrukturen i Norge skal fungere. Internett er en grunnleggende infrastruktur som må være på plass for å få til bærekraftig utvikling i det norske samfunnet.

Viktige hendelser i 2021

- Aksjene i Norid ble overført til Kommunal- og distriktsdepartementet sommeren 2021.
- Norid hadde stor oppmerksomhet på å opprettholde normalt tjenestenivå under pandemien. Navnetjenesten og registreringstjenesten har vært stabile og tilgjengelige i hele perioden.
- Norid ferdigstilte ny infrastrukturplattform for registreringstjenesten. Målet med investeringen er å sikre at tjenesten også i fremtiden er robust og stabil og enkel å tilpasse til samfunnets behov.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|-------|-------|
| Driftsinntekter | 50,3 | 48,8 |
| Driftsresultat (EBIT) | 0,9 | 1,5 |
| Resultat før skatt og minoritet | 1,4 | 2,3 |
| Skattekostnad | 0,4 | 0,5 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 1 | 1,7 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 87,2 | 93,9 |
| - Hvorav kontantbeholdning | 77,5 | 87,6 |
| Sum egenkapital | 78,8 | 77,8 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 8,3 | 16,0 |
| - Hvorav rentebærende gjeld | 0 | 0 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd | 0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0 | 0 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0 | 0 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Sysselsatt kapital | 79 | 78 |
| Driftsmargin (EBIT) | 1,8 % | 3,1 % |
| Egenkapitalandel | 90 % | 83 % |
| Netto kontantstrøm fra drift | -3,1 | 3,4 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer | -0,5 | -3,4 |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 21 | 19 |
| Andel ansatte i Norge | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 75 % | 66 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 43 % | 47 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*Ikke tilgjengelig



Foto: Ingrid Moe

Folketrygdfondet

Selskapet forvalter Statens pensjonsfond Norge (SPN) etter et mandat fastsatt av Finansdepartementet. SPN investeres i noterte aksjer og obligasjoner i Norge, Sverige, Danmark og Finland. Ved årsslutt 2021 var markedsverdien av SPN på 333 mrd. kroner. Avkastningen legges løpende til kapitalen i SPN. Folketrygdfondet hadde ved årsslutt 2021 49 ansatte og er lokalisert i Oslo. Finansdepartementet legger frem årlige meldinger til Stortinget om selskapet og dets forvaltning av SPN. Folketrygdfondet forvalter også Statens obligasjonsfond. Fondet ble opprettet 27. mars 2020 og har en ramme for kjøp av obligasjoner på inntil 50 mrd. kroner. Det ble opprettet for å bidra til økt likviditet og kapital til kredittobligasjonsmarkedet som følge av virusutbruddet. Ved utgangen av 2021 hadde fondet investert 8,0 mrd. kroner i kredittobligasjonsmarkedet. Forholdene i markedet tilsier nå at aktiviteten blir lav fremover. Folketrygdfondet skal søke å oppnå høyest mulig avkastning over tid av begge fondene, målt i norske kroner og etter kostnader.

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2021 | 2020 |
|---|---------|---------|
| Driftsinntekter | 180 | 174 |
| Driftsresultat (EBIT) | 1,4 | 1,8 |
| Resultat før skatt og minoritet | 1,4 | 1,8 |
| Skattekostnad | 0 | 0 |
| Resultat etter skatt og minoritet | -0,2 | 0,6 |
| Balanse | | |
| Sum eiendeler | 383 724 | 342 694 |
| Sum egenkapital | 59,8 | 60,7 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 383 664 | 342 633 |
| Offentlig kjøp/tilskudd | | |
| Kjøp | 0 | 0 |
| Tilskudd | 0 | 0 |
| Verdier og utbytte | | |
| Utbytte for regnskapsåret | 0,8 | 0,9 |
| Utbytteandel | 0 % | 0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år | 0 % | 0 % |
| Utbytte til staten | 0,8 | 0,9 |
| Tilbakebetaling av kapital | 0 | 0 |
| Kapitalinnskudd fra staten | 60 | 60 |
| Finansielle nøkkeltall | | |
| Egenkapitalandel | - | - |
| Egenkapitalrentabilitet | -0,3 % | - |
| Andre nøkkeltall | | |
| Antall ansatte | 49 | 51 |
| Andel ansatte i Norge | 49 | 51 |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 38 % | 38 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt | 43 % | 39 % |
| Klimagassutslipp (tonn CO₂-ekvivalenter)* | | |
| Scope 1 | - | - |
| Scope 2 | - | - |
| Scope 3 | - | - |

*Ikke tilgjengelig



Foto: Getty Images



Foto: Oslo Nye Teater



STATENS
EIERRAPPORT
2021

Foto: Rygge 1 AS

Eksporkreditt Norge AS (under avvikling)

Styret:
Siri Hatlen (styreleder)
Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.eksfin.no

Om selskapet

Eksporkreditt Norge sitt formål var å forvalte eksporkredittordningen på vegne av staten. Forvaltningen av eksporkredittordningen ble pr. 1. juli 2021 overført fra Eksporkreditt Norge til etaten Eksportfinansiering Norge (Eksfin). Eksporkreditt Norge er under avvikling. Det er noen utestående saker som må løses før selskapet kan avvikles. Selskapet hadde hovedkontor i Oslo.

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Eksporkreditt Norge var å ha en forvalter av statens eksporkredittordning. Statens mål som eier var å fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering.

Viktige hendelser i 2021

- Eksporkreditt Norge ble slått sammen med Garantiinstituttet for eksportkreditt 1. juli 2021, til Eksportfinansiering Norge, som overtok porteføljen og alle oppgaver.
- Eksporkreditt Norge skal avvikles.

Rosenkrantzgate 10 AS

Rosenkrantzgate 10 er et eiendoms-selskap hvis eneste aktivum er eiendommen med adresse Rosenkrantzgate 10 i Oslo. Selskapets virksomhet er utleie av lokaler i denne eiendommen. Bygningen huser Oslo Nye Teater som har førsterett til leie av lokaler. Staten eier 3,07 pst. av selskapet. Oslo kommune eier 78, 9 pst., 16,6 pst. er i ukjent eie, mens resterende eies av Oslo Nye Teater og privatpersoner. Statens eierandel er et resultat av tidligere engasjement/eierskap i Oslo Nye Teater, som Oslo kommune nå eier alene. Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i selskapet. Avhending av aksjene har vært krevende i lys av ukjente aksjeeiere i selskapet. I 2017 ble aksjene i ukjent eie deponert i Norges Bank for 20 år. Disse aksjene kan i perioden frigjøres til aksjeeiere som godtgjør at de er eiere. Når deponeringsperioden er omme kan selskapet kreve å få aksjene.

Rygge 1 AS

Rygge 1 etablerer og eier infrastruktur (testcelle) på Rygge flystasjon som benyttes til testing av vedlikeholdte motordeler til F135-motoren som brukes i F-35 kampfly. Testcellen inngår som en viktig del av motordepot for vedlikehold av disse motorene, og leies ut til Kongsberg Aviation Maintenance Services AS, tidligere Aerospace Industrial Maintenance Norway AS (AIM Norway), som er ansvarlig for motordepot og bruker testcellen i sin vedlikeholdsproduksjon. Rygge 1 var tidligere et datterselskap av AIM Norway. Staten overtok eierskapet gjennom en utdeling av samtlige aksjer i Rygge 1 som tingsutbytte i 2019 forut for gjennomføring av salg av aksjene i AIM Norway til Kongsberg Defence & Aerospace AS. Staten eier 100 pst. av selskapet. Statens mål som eier i Rygge 1 er å bidra til å muliggjøre etablering av motordepot i Norge. Testcellen ferdigstilles og settes i drift i løpet av første halvdel av 2022. Selskapet skal da løses opp og testcellen legges inn under Forsvarsbyggs portefølje.

Vedlegg

| | |
|--|-----|
| Godtgjørelse til styre og revisor 2021 | 140 |
| Godtgjørelse til administrerende direktør 2021 | 142 |
| Kjønnsbalanse i styrene | 144 |
| Kjønnsbalanse i ledelse og selskap | 148 |
| Eiervalgte styremedlemmer | 152 |
| Kontaktinformasjon | 156 |
| Særskilte forhold og definisjoner | 158 |



Godtgjørelse til styre og revisor 2021

tusen kroner

- Godtgjørelse til styreleder, styrets nestleder og styremedlem som ble vedtatt på generalforsamling/bedriftsforsamling i 2021. For de fleste selskaper vil vedtaket gjelde godtgjørelse for perioden GF 2021 til GF 2022.
- Samlet styregodtgjørelse er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid i styret, som oppgitt i selskapenes årsrapporter for 2021.

| | Styreleder | Styrets nestleder | Styremedlem | Samlet styregodtgjørelse | Samlet godtgjørelse til revisor | Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor |
|---|------------|-------------------|-------------|--------------------------|---------------------------------|---|
| Selskaper i kategori 1 | | | | | | |
| Akastor ASA | 600 | 440 | 340 | 3 022 | 5 000 | 80 % |
| Aker Solutions ASA | 620 | 360 | 360 | 3 455 | 23 800 | 90 % |
| Baneservice AS | 448 | - | 224 | 1 970 | 1 363 | 84 % |
| Flytoget AS | 344 | 188 | 170 | 1 550 | 5 429 | 76 % |
| Mesta AS | 430 | - | 220 | 2 077 | 1 908 | 76 % |
| Selskaper i kategori 2 | | | | | | |
| Argentum Fondsinvesteringer AS | 400 | 218 | 203 | 1 464 | 500 | 88 % |
| DNB Bank ASA | 1 051 | 458 | 414 | 5 859 | 45 124 | 77 % |
| Eksportfinans ASA | 391 | 313 | 268 | 1 964 | 900 | 78 % |
| Equinor ASA | 865 | 527 | 422 | 7 160 | 133 300 | 93 % |
| Investinor AS | 302 | 176 | 176 | 1 165 | 651 | 50 % |
| Kommunalbanken AS | 451 | 294 | 220 | 2 252 | 2 507 | 36 % |
| Kongsberg Gruppen ASA | 561 | 300 | 281 | 3 033 | 28 500 | 77 % |
| Mantena AS | 416 | 225 | 201 | 1 825 | 617 | 85 % |
| Nammo AS | 464 | 397 | 237 | 2 579 | 8 243 | 70 % |
| Norsk Hydro ASA | 707 | 426 | 373 | 5 242 | 50 000 | 84 % |
| Nysnø Klimainvesteringer AS | 274 | - | 164 | 1 052 | 215 | 91 % |
| Posten Norge AS | 488 | 293 | 243 | 2 919 | 9 485 | 87 % |
| Spordrift AS | 430 | 250 | 200 | 1 849 | 389 | 87 % |
| Statkraft SF | 565 | 399 | 328 | 3 719 | 29 171 | 88 % |
| Telenor ASA | 712 | 404 | 357 | 5 519 | 70 300 | 56 % |
| Vygruppen AS | 470 | 286 | 234 | 2 357 | 6 225 | 69 % |
| Yara International ASA | 690 | 412 | 363 | 4 680 | 43 177 | 84 % |
| Selskaper i kategori 3 | | | | | | |
| Andøya Space AS | 350 | 180 | 180 | 1 629 | 586 | 57 % |
| Avinor AS | 463 | 282 | 231 | 2 360 | 3 000 | 80 % |
| Bane NOR SF | 584 | 381 | 1 972 | 2 937 | 3 000 | 90 % |
| Bjørnøen AS | 28 | 11 | 11 | 70 | 21 | 61 % |
| Carte Blanche AS | 74 | 38 | 4 | 275 | 316 | 75 % |
| AS Den Nationale Scene | 150 | 75 | 60 | 840 | 245 | 76 % |
| Den Norske Opera & Ballett AS | 280 | 160 | 80 | 934 | 326 | 79 % |
| Electronic Chart Centre AS | 238 | 127 | 127 | 608 | 120 | 69 % |
| Enova SF | 444 | 266 | 226 | 2 518 | 305 | 20 % |
| Entur AS | 369 | 195 | 174 | 1 363 | 1 427 | 25 % |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS | 150 | 90 | 72 | 667 | 251 | 45 % |
| Gassco AS | 430 | 273 | 220 | 1 959 | 2 699 | 60 % |
| Gassnova SF | 430 | 258 | 220 | 1 544 | 228 | 58 % |

| | Styreleder | Styrets nestleder | Styremedlem | Samlet styregodtgjørelse | Samlet godtgjørelse til revisor | Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor |
|---|------------|-------------------|-------------|--------------------------|---------------------------------|---|
| Ikke kategoriserte selskaper | | | | | | |
| Graminor AS | 109 | 45 | 45 | 489 | 201 | 100 % |
| Helse Midt-Norge RHF | 289 | 194 | 141 | 1 584 | 2 350 | 90 % |
| Helse Nord RHF | 289 | 194 | 141 | 1 740 | 3 630 | 86 % |
| Helse Sør-Øst RHF | 411 | 280 | 155 | 2 084 | 11 917 | 37 % |
| Helse Vest RHF | 289 | 194 | 141 | 1 477 | 4 986 | 54 % |
| Innovasjon Norge | 337 | 202 | 168 | 1 914 | 536 | 97 % |
| Kimen Sävarelaboratoriet AS | 55 | 25 | 25 | 169 | 38 | 100 % |
| Kings Bay AS | 263 | 147 | 147 | 851 | 296 | 71 % |
| Nationalteatret AS | 250 | - | 75 | 977 | 260 | 80 % |
| Nofima AS | 177 | 80 | 80 | 737 | 388 | 53 % |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS | 75 | 40 | 20 | 160 | 158 | 54 % |
| Norfund | 285 | - | 143 | 1 199 | 1 312 | 48 % |
| Norges sjømatråd AS | 188 | 132 | 90 | 1 038 | 172 | 73 % |
| Norsk helsenett SF | 281 | 182 | 147 | 1 493 | 299 | 90 % |
| Norsk rikskringkasting AS | 300 | 183 | 140 | 1 335 | 991 | 66 % |
| Norsk Tipping AS | 269 | 173 | 147 | 1 642 | 498 | 89 % |
| Norske tog AS | 425 | 0 | 171 | 925 | 616 | 60 % |
| Nye Veier AS | 470 | 286 | 234 | 2 219 | 915 | 100 % |
| Petoro AS | 442 | 286 | 232 | 1 995 | 1 000 | 30 % |
| Rogaland Teater AS | 94 | 57 | 42 | 363 | 222 | 66 % |
| Simula Research Laboratory AS | 97 | 0 | 54 | 541 | 488 | 64 % |
| Siva - Selskapet for industrivekst SF | 251 | 176 | 158 | 1 301 | 925 | 87 % |
| Space Norway AS | 309 | - | 165 | 845 | 3 043 | 20 % |
| Statnett SF | 458 | 301 | 243 | 2 805 | 2 117 | 68 % |
| Statskog SF | 240 | 137 | 117 | 964 | 449 | 88 % |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS | 343 | 186 | 172 | 1 630 | 1 842 | 46 % |
| Talent Norge AS | 176 | - | 88 | 734 | 273 | 48 % |
| Trøndelag Teater AS | 120 | 60 | 45 | 458 | 168 | 86 % |
| Universitetssenteret på Svalbard AS | 97 | 64 | 54 | 643 | 265 | 62 % |
| AS Vinmonopolet | 240 | 160 | 130 | 1 426 | 915 | 77 % |
| Ikke kategoriserte selskaper | | | | | | |
| Filmparken AS | 182 | | 77 | 352 | 195 | 42 % |
| Folketrygdfondet | 385 | 225 | 135 | 1 790 | 1 574 | 68 % |
| Norid AS | 42 | - | 26 | 122 | 19 | 100 % |

Godtgjørelse til administrerende direktør 2021

tusen kroner

Godtgjørelsen viser hva som faktisk ble utbetalt til administrerende direktør i 2021, slik dette er rapportert i selskapenes årsrapport/lønnsrapport. «Opptjent bonus» er imidlertid bonusbeløpet som er opptjent i 2021 (jf. Finanstilsynets rundskriv 16/2014).

| | Samlet godtgjørelse | Fastlønn | Langtidsinsentivordninger | Opptjent bonus | Annen godtgjørelse | Pensjonskostnad | Vekst i fastlønn* | Vekst i samlet godtgjørelse siste år* |
|---|---------------------|----------|---------------------------|----------------|--------------------|-----------------|-------------------|---------------------------------------|
| Selskaper i kategori 1 | | | | | | | | |
| Akastor ASA | 12 876 | 4 757 | 3 547 | 4 250 | 31 | 291 | 1,4 % | - |
| Aker Solutions ASA | 11 650 | 7 031 | 1 025 | 3 472 | 19 | 103 | - | - |
| Baneservice AS | 2 767 | 2 490 | - | - | 185 | 92 | 3,0 % | 3,0 % |
| Flytoget AS** | 3 215 | 2 729 | - | - | 202 | 284 | 13,5 % | 16,0 % |
| Mesta AS | 4 498 | 3 281 | - | 1 120 | 10 | 87 | 5,5 % | 4,3 % |
| Selskaper i kategori 2 | | | | | | | | |
| Argentum Fondsinvesteringer AS | 8 037 | 5 294 | - | 2 550 | 12 | 181 | 3,1 % | 3,1 % |
| DNB Bank ASA | 14 966 | 8 301 | 2 415 | 3 180 | 247 | 822 | 5,1 % | 2,9 % |
| Eksportfinans ASA | 4 193 | 2 205 | - | 643 | 189 | 1 156 | 1,1 % | 6,4 % |
| Equinor ASA | 17 682 | 10 870 | 1 367 | 4 240 | 946 | 258 | - | - |
| Investinor AS | 3 630 | 2 939 | - | 430 | 130 | 131 | 5,0 % | -21,0 % |
| Kommunalbanken AS | 3 575 | 3 121 | - | 204 | 59 | 191 | - | - |
| Kongsberg Gruppen ASA | 11 230 | 5 791 | 1 433 | 2 747 | 330 | 929 | 2,5 % | 6,3 % |
| Mantena AS | 2 795 | 2 637 | - | - | - | 158 | - | - |
| Nammo AS | 9 889 | 7 004 | - | 2 558 | 109 | 218 | 3,0 % | 3,0 % |
| Norsk Hydro ASA | 12 232 | 6 911 | 815 | 3 145 | 179 | 1 182 | 3,2 % | 34,0 % |
| Nysnø Klimainvesteringer AS | 3 108 | 2 629 | - | 351 | 0 | 129 | 0 % | 0,6 % |
| Posten Norge AS | 6 150 | 5 665 | - | - | 359 | 126 | 2,8 % | 1,2 % |
| Spordrift AS | 2 578 | 2 407 | - | - | 7 | 164 | 10,0 % | 9,0 % |
| Statkraft SF | 9 545 | 5 828 | - | 802 | 220 | 2 695 | 3,4 % | 2,8 % |
| Telenor ASA | 15 098 | 7 019 | 2 205 | 1 989 | 265 | 3 620 | 1,4 % | 0,5 % |
| Vygruppen AS | 4 322 | 3 739 | - | - | 250 | 333 | - | - |
| Yara International ASA | 14 152 | 6 853 | 2 027 | 2 954 | 215 | 2 104 | 0 % | -1,0 % |
| Selskaper i kategori 3 | | | | | | | | |
| Andøya Space AS | 1 787 | 1 577 | - | - | 13 | 197 | - | - |
| Avinor AS | 3 023 | 2 886 | - | - | 12 | 124 | - | - |
| Bane NOR SF | 3 297 | 3 035 | - | - | 6 | 256 | 3,0 % | 4,0 % |
| Bjørnøen AS | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Carte Blanche AS | 935 | 877 | - | - | 10 | 48 | 4,6 % | 4,6 % |
| AS Den Nationale Scene | 1 724 | 1 379 | - | - | 169 | 176 | 13,0 % | 3,0 % |
| Den Norske Opera & Ballett AS | 1 862 | 1 695 | - | - | 6 | 161 | 5,1 % | 5,0 % |
| Electronic Chart Centre AS | 1 201 | 1 167 | - | - | 11 | 23 | - | - |
| Enova SF | 2 457 | 2 311 | - | - | 9 | 137 | 3,0 % | 1,0 % |
| Entur AS | 2 714 | 2 588 | - | - | 6 | 126 | - | - |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS | 2 018 | 1 618 | - | - | 219 | 181 | 2,0 % | 2,0 % |
| Gassco AS | 4 073 | 3 475 | - | 270 | 25 | 303 | 2,9 % | 4,0 % |
| Gassnova SF | 2 367 | 2 001 | - | - | 0 | 366 | - | - |
| Graminor AS | 1 313 | 1 246 | - | - | 6 | 61 | 3,0 % | 1,0 % |

| | Samlet godtgjørelse | Fastlønn | Langtidsinsentivordninger | Opptjent bonus | Annen godtgjørelse | Pensjonskostnad | Vekst i fastlønn* | Vekst i samlet godtgjørelse siste år* |
|---|---------------------|----------|---------------------------|----------------|--------------------|-----------------|-------------------|---------------------------------------|
| Helse Midt-Norge RHF | 2 680 | 2 082 | - | - | 189 | 409 | 1,0 % | 1,0 % |
| Helse Nord RHF | 2 502 | 2 076 | - | - | 84 | 342 | - | - |
| Helse Sør-Øst RHF | 2 472 | 2 206 | - | - | 8 | 258 | - | - |
| Helse Vest RHF | 2 486 | 2 122 | - | - | 13 | 351 | - | - |
| Innovasjon Norge | 2 361 | 2 349 | - | - | 12 | - | - | - |
| Kimem Sävarelaboratoriet AS | 830 | 802 | - | - | 12 | 16 | 6,0 % | 5,0 % |
| Kings Bay AS | 1 328 | 1 189 | - | - | 115 | 24 | - | - |
| Nationaltheatret AS | 1 577 | 1 409 | - | - | 5 | 163 | -3,0 % | -4,0 % |
| Nofima AS | 2 667 | 2 458 | - | - | 15 | 194 | 0 % | 0 % |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS | 1 340 | 1 151 | - | - | 17 | 172 | 2,0 % | 3,0 % |
| Norfund | 3 178 | 2 954 | - | - | 20,3 | 203 | 2,0 % | 4,0 % |
| Norges sjømatråd AS | 2 742 | 2 460 | - | - | 185 | 97 | 0 % | 1,4 % |
| Norsk helsenett SF | 2 447 | 2 089 | - | - | 35 | 339 | 2,7 % | 3,6 % |
| Norsk rikskringkasting AS | 3 539 | 3 332 | - | - | 71 | 136 | 1,9 % | 1,9 % |
| Norsk Tipping AS | 3 357 | 2 879 | - | - | 10 | 468 | 1,0 % | 3,0 % |
| Norske tog AS | 2 398 | 2 071 | - | - | 132 | 195 | 3,0 % | 3,0 % |
| Nye Veier AS | 2 806 | 2 506 | - | - | 163 | 137 | 6,0 % | 4,0 % |
| Petoro AS | 2 704 | 2 241 | - | 244 | 98 | 121 | - | - |
| Rogaland Teater AS | 1 305 | 1 134 | - | - | 8 | 160 | - | - |
| Simula Research Laboratory AS | 3 482 | 2 982 | - | - | 307 | 193 | 2,5 % | - |
| Siva - Selskapet for Industrivekst SF | 2 544 | 2 309 | - | - | 79 | 156 | - | - |
| Space Norway AS | 1 735 | 1 576 | - | - | 60 | 99 | 3,0 % | 3,0 % |
| Statnett SF | 5 760 | 4 706 | - | - | 195 | 858 | - | - |
| Statkog SF | 2 067 | 1 912 | - | - | 8 | 147 | 3,0 % | 2,9 % |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS** | 2 374 | 2 050 | - | - | 131 | 193 | 11,2 % | 7,0 % |
| Talent Norge AS | 1 226 | 1 148 | - | - | 6 | 72 | 6,6 % | 6,3 % |
| Trøndelag Teater AS | 1 280 | 1 107 | - | - | 4 | 169 | 4,0 % | 6,0 % |
| Universitetssenteret på Svalbard AS | 1 495 | 1 315 | - | - | 21 | 160 | - | - |
| AS Vinmonopolet | 3 086 | 2 688 | - | - | 213 | 185 | 3,5 % | 3,8 % |
| Ikke kategoriserte selskaper | | | | | | | | |
| Filmparken AS | 781 | 781 | - | - | 781 | - | - | - |
| Folketrygdfondet | 3 995 | 3 910 | - | - | 85 | 147 | 0,3 % | 0,6 % |
| Norid AS | 1 383 | 1 198 | - | - | 26 | 159 | 5,4 % | 4,2 % |

*Vekst i fastlønn og samlet godtgjørelse siste år, oppgis ikke for selskaper der tallene for 2021 og 2020 ikke kan sammenlignes direkte, for eksempel på grunn av lederskifter.

**Avviklet individuell bonusordning for ledende ansatte fra regnskapsåret 2021. Kompensert med økning i fastlønn.

Kjønnsbalanse i styrene

Tall for styret er pr. 31. mars 2022

| | Totalt i styret* | | Eiervalgte styremedlemmer | | Styreleder** |
|---|------------------|-------------|---------------------------|-------------|--------------|
| | Kvinner | Menn | Kvinner | Menn | |
| Selskaper i kategori 1 | | | | | |
| Akastor ASA | 25 % | 75 % | 40 % | 60 % | ● |
| Aker Solutions ASA | 45 % | 55 % | 43 % | 57 % | ● |
| Baneservice AS | 25 % | 75 % | 40 % | 60 % | ● |
| Flytoget AS | 38 % | 62 % | 40 % | 60 % | ● |
| Mesta AS | 38 % | 62 % | 60 % | 40 % | ● |
| Gjennomsnitt for selskaper i kategori 1 | 34 % | 66 % | 45 % | 55 % | 0 % |
| Selskaper i kategori 2 | | | | | |
| Argentum Fondsinvesteringer AS | 60 % | 40 % | 60 % | 40 % | ● |
| DNB Bank ASA | 50 % | 50 % | 43 % | 57 % | ● |
| Eksportfinans ASA | 33 % | 67 % | 40 % | 60 % | ● |
| Equinor ASA | 36 % | 64 % | 38 % | 62 % | ● |
| Investinor AS | 50 % | 50 % | 50 % | 50 % | ● |
| Kommunalbanken AS | 56 % | 44 % | 57 % | 43 % | ● |
| Kongsberg Gruppen ASA | 38 % | 62 % | 40 % | 60 % | ● |
| Mantena AS | 25 % | 75 % | 40 % | 60 % | ● |
| Nammo AS | 38 % | 62 % | 33 % | 67 % | ● |
| Norsk Hydro ASA | 40 % | 60 % | 43 % | 57 % | ● |
| Nysnø Klimainvesteringer AS | 40 % | 60 % | 40 % | 60 % | ● |
| Posten Norge AS | 60 % | 40 % | 50 % | 50 % | ● |
| Sportdrift AS | 50 % | 50 % | 60 % | 40 % | ● |
| Statkraft SF | 44 % | 56 % | 50 % | 50 % | ● |
| Telenor ASA | 40 % | 60 % | 43 % | 57 % | ● |
| Vygruppen AS | 50 % | 50 % | 60 % | 40 % | ● |
| Yara International ASA | 40 % | 60 % | 50 % | 50 % | ● |
| Gjennomsnitt for selskaper i kategori 2 | 44 % | 56 % | 47 % | 53 % | 41 % |
| Selskaper i kategori 3 | | | | | |
| Andøya Space AS | 44 % | 56 % | 43 % | 57 % | ● |
| Avinor AS | 50 % | 50 % | 60 % | 40 % | ● |
| Bane NOR SF | 50 % | 50 % | 50 % | 50 % | ● |
| Bjørnøen AS | 40 % | 60 % | 40 % | 60 % | ● |
| Carte Blanche AS | 57 % | 43 % | 50 % | 50 % | ● |
| AS Den Nationale Scene | 29 % | 71 % | 40 % | 60 % | ● |
| Den Norske Opera & Ballett AS | 50 % | 50 % | 50 % | 50 % | ● |
| Electronic Chart Centre AS | 50 % | 50 % | 50 % | 50 % | ● |
| Enova SF | 40 % | 60 % | 43 % | 57 % | ● |
| Entur AS | 43 % | 57 % | 50 % | 50 % | ● |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS | 43 % | 57 % | 43 % | 57 % | ● |
| Gassco AS | 38 % | 62 % | 40 % | 60 % | ● |

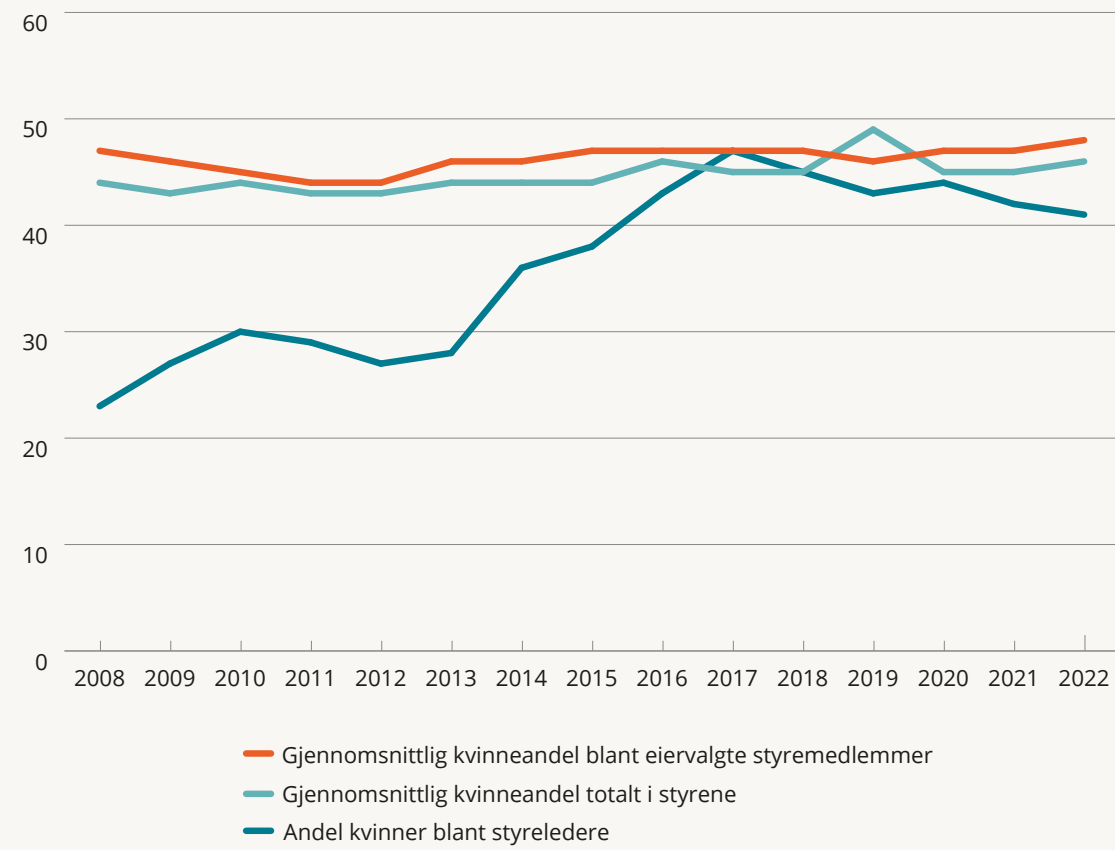
| | Totalt i styret* | | Eiervalgte styremedlemmer | | Styreleder** |
|---|------------------|-------------|---------------------------|-------------|---------------------|
| | Kvinner | Menn | Kvinner | Menn | |
| Gassnova SF | 33 % | 67 % | 40 % | 60 % | ● |
| Graminor AS | 57 % | 43 % | 50 % | 50 % | ● |
| Helse Midt-Norge RHF | 50 % | 50 % | 43 % | 57 % | ● |
| Helse Nord RHF | 60 % | 40 % | 57 % | 43 % | ● |
| Helse Sør-Øst RHF | 40 % | 60 % | 43 % | 57 % | ● |
| Helse Vest RHF | 60 % | 40 % | 57 % | 43 % | ● |
| Innovasjon Norge | 45 % | 55 % | 44 % | 56 % | ● |
| Kimen Sårvelaboratoriet AS | 33 % | 67 % | 20 % | 80 % | ● |
| Kings Bay AS | 40 % | 60 % | 40 % | 60 % | ● |
| Nationaltheatret AS | 56 % | 44 % | 50 % | 50 % | ● |
| Nofima AS | 50 % | 50 % | 40 % | 60 % | ● |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS | 63 % | 37 % | 60 % | 40 % | ● |
| Norfund | 56 % | 44 % | 57 % | 43 % | ● |
| Norges sjømatråd AS | 50 % | 50 % | 57 % | 43 % | ● |
| Norsk helsenett SF | 56 % | 44 % | 50 % | 50 % | ● |
| Norsk rikskringkasting AS | 38 % | 62 % | 40 % | 60 % | ● |
| Norsk Tipping AS | 50 % | 50 % | 50 % | 50 % | ● |
| Norske tog AS | 60 % | 40 % | 67 % | 33 % | ● |
| Nye Veier AS | 57 % | 43 % | 60 % | 40 % | ● |
| Petoro AS | 57 % | 43 % | 60 % | 40 % | ● |
| Rogaland Teater AS | 50 % | 50 % | 40 % | 60 % | ● |
| Simula Research Laboratory AS | 56 % | 44 % | 57 % | 43 % | ● |
| Siva - Selskapet for Industrivekst SF | 33 % | 67 % | 40 % | 60 % | ● |
| Space Norway AS | 50 % | 50 % | 40 % | 60 % | ● |
| Statnett SF | 44 % | 56 % | 50 % | 50 % | ● |
| Statskog SF | 43 % | 57 % | 40 % | 60 % | ● |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS | 43 % | 57 % | 60 % | 40 % | ● |
| Talent Norge AS | 57 % | 43 % | 57 % | 43 % | ● |
| Trøndelag Teater AS | 71 % | 29 % | 80 % | 20 % | ● |
| Universitetssenteret på Svalbard AS | 45 % | 55 % | 43 % | 57 % | ● |
| AS Vinmonopolet | 44 % | 56 % | 50 % | 50 % | ● |
| Gjennomsnitt for selskaper i kategori 3 | 48 % | 52 % | 49 % | 51 % | 44 % |
| Ikke kategoriserte selskaper | | | | | |
| Filmparken AS | 33 % | 67 % | 33 % | 67 % | ● |
| Folketrygdfondet | 56 % | 44 % | 57 % | 43 % | ● |
| Norid AS | 33 % | 67 % | 33 % | 67 % | ● |
| Gjennomsnitt alle selskaper | 46 % | 54 % | 48 % | 52 % | 41 % kvinner |

* Inkluderer både eiervalgte og ansattevalgte styremedlemmer

** ● Kvinne ● Mann

Kjønnsbalanse i styrene

pr. 31. mars 2008-2022



Kjønnsbalanse i ledelse og selskap

Tall for ledelsen og selskap pr. 31. desember 2021

| | Konsernledelsen/ ledergruppen | | Ledere på nivået under konsernledelsen/ ledergruppen | | Selskapet totalt | | Adm.dir* |
|--|----------------------------------|-------------|--|-------------|------------------|-------------|-------------|
| | Kvinner | Menn | Kvinner | Menn | Kvinner | Menn | |
| Selskaper i kategori 1 | | | | | | | |
| Akastor ASA | 0 % | 100 % | 17 % | 83 % | 19 % | 81 % | ● |
| Aker Solutions ASA | 42 % | 58 % | 23 % | 77 % | 18 % | 82 % | ● |
| Baneservice AS | 38 % | 62 % | 5 % | 95 % | 7 % | 93 % | ● |
| Flytoget AS | 44 % | 56 % | 32 % | 68 % | 40 % | 60 % | ● |
| Mesta AS | 44 % | 56 % | 37 % | 63 % | 11 % | 89 % | ● |
| Gjennomsnitt for selskaper i kategori 1 | 34 % | 66 % | 23 % | 77 % | 19 % | 81 % | 40 % |
| Selskaper i kategori 2 | | | | | | | |
| Argentum Fondsinvesteringer AS | 33 % | 67 % | - | - | 37 % | 63 % | ● |
| DNB Bank ASA | 50 % | 50 % | 37 % | 63 % | 46 % | 54 % | ● |
| Eksportfinans ASA | 33 % | 67 % | - | - | 25 % | 75 % | ● |
| Equinor ASA | 47 % | 53 % | 47 % | 53 % | 31 % | 69 % | ● |
| Investinor AS | 29 % | 71 % | - | - | 31 % | 69 % | ● |
| Kommunalbanken AS | 50 % | 50 % | 27 % | 73 % | 46 % | 54 % | ● |
| Kongsberg Gruppen ASA | 22 % | 78 % | 36 % | 64 % | 20 % | 80 % | ● |
| Mantena AS | 17 % | 83 % | 29 % | 71 % | 7 % | 93 % | ● |
| Nammo AS | 20 % | 80 % | 17 % | 83 % | 27 % | 73 % | ● |
| Norsk Hydro ASA | 44 % | 56 % | 35 % | 65 % | 20 % | 80 % | ● |
| Nysnø Klimainvesteringer AS | 50 % | 50 % | - | - | 42 % | 58 % | ● |
| Posten Norge AS | 40 % | 60 % | 34 % | 66 % | 32 % | 68 % | ● |
| Spordrift AS | 29 % | 71 % | 53 % | 47 % | 7 % | 93 % | ● |
| Statkraft SF | 43 % | 57 % | 30 % | 70 % | 29 % | 71 % | ● |
| Telenor ASA | 50 % | 50 % | 32 % | 68 % | 38 % | 62 % | ● |
| Vygruppen AS | 44 % | 56 % | 34 % | 66 % | 17 % | 83 % | ● |
| Yara International ASA | 56 % | 44 % | 29 % | 71 % | 24 % | 76 % | ● |
| Gjennomsnitt for selskaper i kategori 2 | 39 % | 61 % | 34 % | 66 % | 28 % | 72 % | 35 % |
| Selskaper i kategori 3 | | | | | | | |
| Andøya Space AS | 13 % | 87 % | 19 % | 81 % | 32 % | 68 % | ● |
| Avinor AS | 36 % | 64 % | 25 % | 75 % | 21 % | 79 % | ● |
| Bane NOR SF | 33 % | 67 % | 41 % | 59 % | 34 % | 66 % | ● |
| Bjørnøen AS | - | - | - | - | - | - | ● |
| Carte Blanche AS | 71 % | 29 % | - | - | 47 % | 53 % | ● |
| AS Den Nationale Scene | 43 % | 57 % | 33 % | 67 % | 51 % | 49 % | ● |
| Den Norske Opera & Ballett AS | 43 % | 57 % | 50 % | 50 % | 56 % | 44 % | ● |
| Electronic Chart Centre AS | 100 % | 0 % | - | - | 42 % | 58 % | ● |
| Enova SF | 50 % | 50 % | 40 % | 60 % | 46 % | 54 % | ● |
| Entur AS | 33 % | 67 % | 48 % | 52 % | 50 % | 50 % | ● |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS | 33 % | 67 % | - | - | 44 % | 56 % | ● |

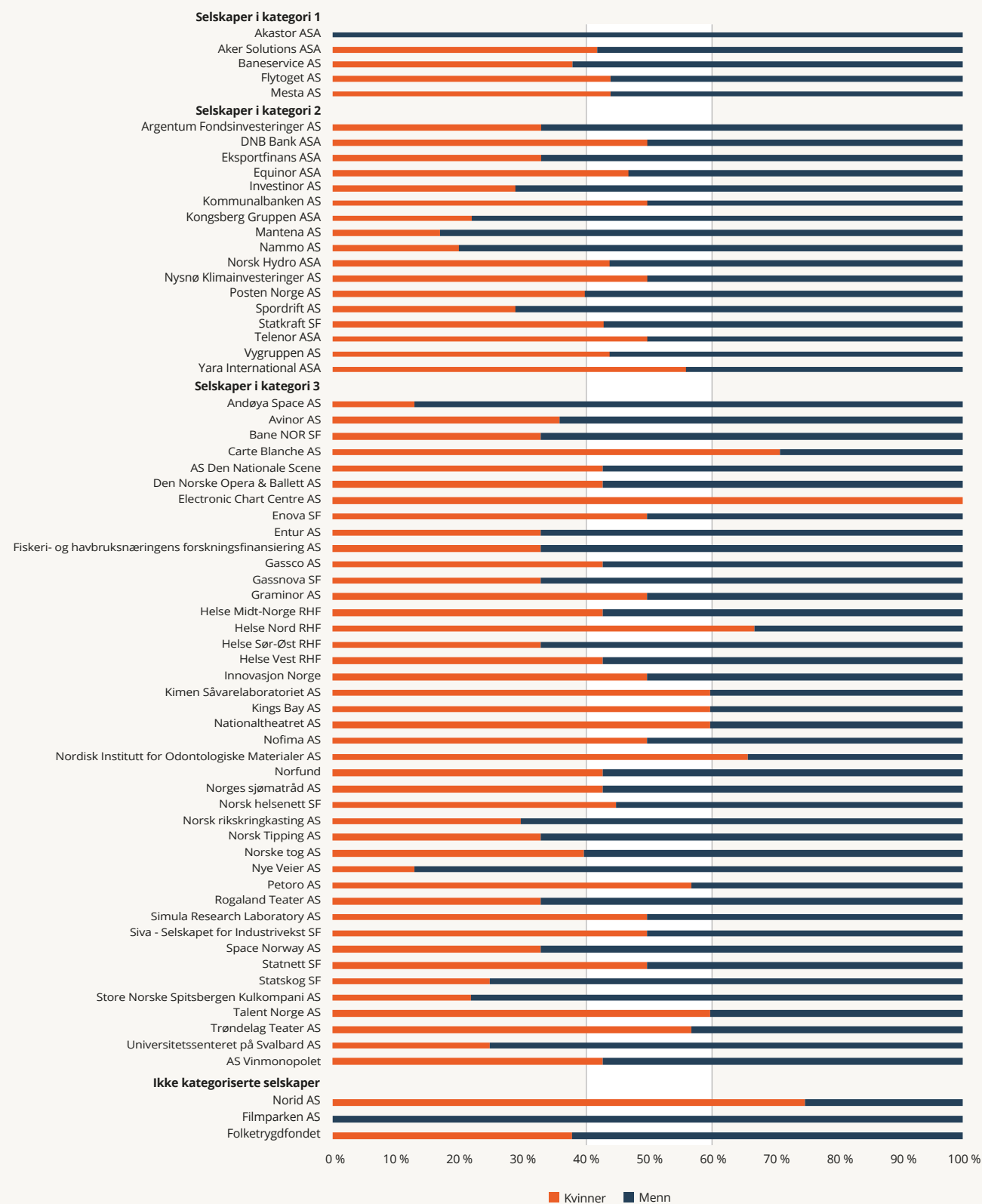
| | Konsernledelsen/ ledergruppen | | Ledere på nivået under konsernledelsen/ ledergruppen | | Selskapet totalt | | Adm.dir* |
|--|----------------------------------|-------------|--|-------------|------------------|-------------|---------------------|
| | Kvinner | Menn | Kvinner | Menn | Kvinner | Menn | |
| Gassco AS | 43 % | 57 % | 29 % | 71 % | 25 % | 75 % | ● |
| Gassnova SF | 33 % | 67 % | - | - | 38 % | 62 % | ● |
| Graminor AS | 50 % | 50 % | 50 % | 50 % | 44 % | 56 % | ● |
| Helse Midt-Norge RHF | 43 % | 57 % | 40 % | 60 % | 33 % | 67 % | ● |
| Helse Nord RHF | 67 % | 33 % | 49 % | 51 % | 70 % | 30 % | ● |
| Helse Sør-Øst RHF | 33 % | 67 % | 50 % | 50 % | 73 % | 27 % | ● |
| Helse Vest RHF | 43 % | 57 % | 42 % | 58 % | 75 % | 25 % | ● |
| Innovasjon Norge | 50 % | 50 % | 56 % | 44 % | 56 % | 44 % | ● |
| Kimem Sårvelaboratoriet AS | 60 % | 40 % | - | - | 90 % | 10 % | ● |
| Kings Bay AS | 60 % | 40 % | - | - | 48 % | 52 % | ● |
| Nationaltheatret AS | 60 % | 40 % | 53 % | 47 % | 52 % | 48 % | ● |
| Nofima AS | 50 % | 50 % | 80 % | 20 % | 59 % | 41 % | ● |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS | 66 % | 34 % | - | - | 64 % | 36 % | ● |
| Norfund | 43 % | 57 % | 40 % | 60 % | 52 % | 48 % | ● |
| Norges sjømatråd AS | 43 % | 57 % | - | - | 49 % | 51 % | ● |
| Norsk helsenett SF | 45 % | 55 % | 21 % | 79 % | 39 % | 61 % | ● |
| Norsk rikskringkasting AS | 30 % | 70 % | 55 % | 45 % | 47 % | 53 % | ● |
| Norsk Tipping AS | 33 % | 67 % | 32 % | 68 % | 37 % | 63 % | ● |
| Norske tog AS | 40 % | 60 % | 0 % | 100 % | 35 % | 65 % | ● |
| Nye Veier AS | 13 % | 87 % | 20 % | 80 % | 32 % | 68 % | ● |
| Petoro AS | 57 % | 43 % | 40 % | 60 % | 33 % | 67 % | ● |
| Rogaland Teater AS | 33 % | 67 % | 67 % | 33 % | 58 % | 42 % | ● |
| Simula Research Laboratory AS | 50 % | 50 % | 38 % | 62 % | 33 % | 67 % | ● |
| Siva - Selskapet for Industrivekst SF | 50 % | 50 % | 25 % | 75 % | 52 % | 48 % | ● |
| Space Norway AS | 33 % | 67 % | 0 % | 100 % | 12 % | 88 % | ● |
| Statnett SF | 50 % | 50 % | 33 % | 67 % | 26 % | 74 % | ● |
| Statskog SF | 25 % | 75 % | - | - | 35 % | 65 % | ● |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS | 22 % | 78 % | 20 % | 80 % | 15 % | 85 % | ● |
| Talent Norge AS | 60 % | 40 % | - | - | 50 % | 50 % | ● |
| Trøndelag Teater AS | 57 % | 43 % | 50 % | 50 % | 50 % | 50 % | ● |
| Universitetssenteret på Svalbard AS | 25 % | 75 % | - | - | 41 % | 59 % | ● |
| AS Vinmonopolet | 43 % | 57 % | 57 % | 43 % | 66 % | 34 % | ● |
| Gjennomsnitt for selskaper i kategori 3 | 44 % | 56 % | 38 % | 62 % | 46 % | 54 % | 33 % |
| Ikke kategoriserte selskaper | | | | | | | |
| Norid AS | 75 % | 25 % | - | - | 43 % | 57 % | ● |
| Filmparken AS | 0 % | 100 % | - | - | 66 % | 34 % | ● |
| Folketrygdofondet | 38 % | 62 % | - | - | 43 % | 57 % | ● |
| Gjennomsnitt alle selskaper | 41 % | 59 % | 36 % | 64 % | 39 % | 61 % | 34 % kvinner |

* ● Kvinne ● Mann

Kjønnsbalanse i konsernledelsen/selskapets ledergruppe

Pr. 31. desember 2021

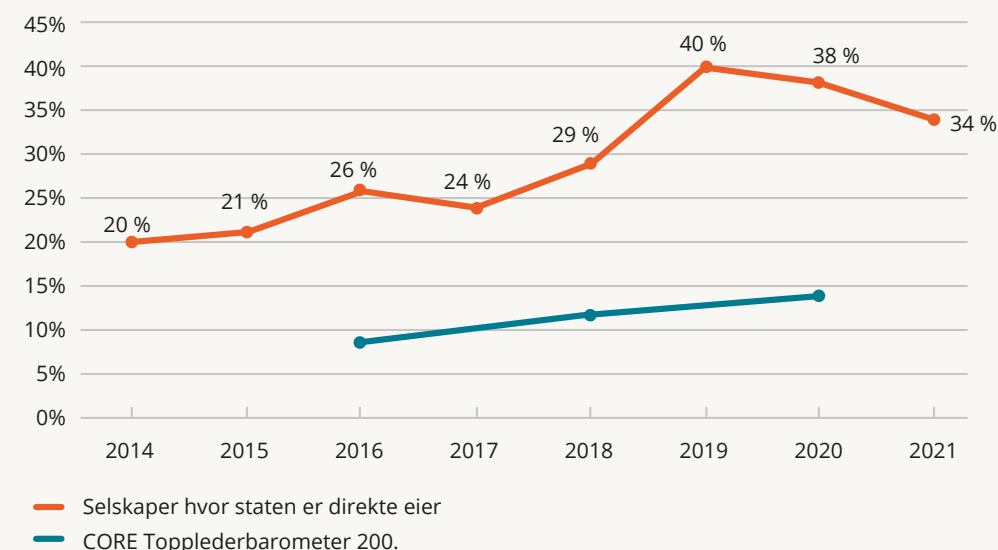
Staten forventer at selskapene arbeider planmessig med rekruttering og utvikling av medarbeidere og har tydelige mål og tiltak for å fremme økt relevant mangfold, inkludert bedre kjønnsbalanse, i selskapene. Grafen under viser fordelingen av menn og kvinner i konsernledelsen/selskapenes ledergruppe. Vi har fremhevet intervallet 40–60 % hvor det er tilnærmet kjønnsbalanse. Utviklingen i selskapenes tall på området siden 2020 fremgår av selskapssidene.



Andel kvinner blant administrerende direktører

Tall for selskaper hvor staten er direkte eier er pr. 31. desember 2014–2021.

Tall for Core Topplederbarometer er hentet inn i perioden februar–juni 2016, 2018 og 2020 og er basert på informasjon hentet fra selskapets nettsider og årsrapporter.



CORE Topplederbarometer kartlegger kjønnsfordelingen i styre- og toppledergrupper i de 200 største selskapene (etter omsetning) i norsk næringsliv. CORE – Senter for likestillingsforskning utarbeider CORE Topplederbarometer på oppdrag for Kulturdepartementet. CORE Topplederbarometer ble etablert i 2016.

Kilde: CORE Topplederbarometer 200 - 2020, CORE Topplederbarometer 200 - 2018 og CORE Topplederbarometer 200 - 2016.



Foto: Yara International ASA

Eiervalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2022. Sortert alfabetisk på etternavn

| Etternavn | Fornavn | Bostedsfylke | Selskap |
|--------------|---------------------|-------------------|---|
| Abeler | Marianne | Troms og Finnmark | Norske tog AS |
| Abid | Shahzad | Oslo | Norsk rikskringkasting AS |
| Adriaensen | Maja | Viken | Siva - Selskapet for Industrivekst SF |
| Ágústsdóttir | Helga | Utland | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS |
| Akselsen | Jill | Agder | Baneservice AS |
| Algard | Alexandria | Rogaland | Rogaland Teater AS |
| Amdal | Solvor | Trøndelag | Trøndelag Teater AS |
| Amundsen | Gro Jofrid Trovåg | Rogaland | Rygge 1 AS |
| Andenæs | Arvid | Vestland | Innovasjon Norge |
| Andersen | Tove | Oslo | Equinor ASA |
| Andersland | Julie | Vestland | Nationaltheatret AS |
| Aqraou | Jacob | Utland | Telenor ASA |
| Araujo | Luis A. G. | Oslo | Akastor ASA |
| Arntsen | Ingelise | Vestland | Statkraft SF |
| Asmyhr | Hans Frode Kielland | Viken | Graminor AS |
| Auero | Merja | Utland | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS |
| Aune | Dina E. | Trøndelag | Enova SF Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS |
| Aven | Eyvind | Rogaland | Kommunalbanken AS |
| Baker | Kathryn M. | Oslo | Akastor ASA |
| Bakstad | Gro | Oslo | DNB Bank ASA |
| Baksaas | Jon Fredrik | Viken | Statnett SF |
| Bardal | Lasse | Trøndelag | Spordrift AS |
| Barkvoll | Pål | Oslo | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS |
| Bemer | Stein | Oslo | Flytoget AS |
| Berre | Lasse Alstad | Trøndelag | Helse Midt-Norge RHF |
| Berg | Bjørn | Oslo | Eksporthansa ASA |
| Berge | Gunnar | Rogaland | Helse Vest RHF |
| Berge | Kjersti | Vestland | AS Den Nationale Scene |
| Berger | Trond | Oslo | Yara International ASA |
| Berggreen | Ellen | Vestland | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS |
| Bergkastet | Geir | Oslo | Norsk rikskringkasting AS |
| Bergrabb | Gro | Nordland | Den Norske Opera & Ballett AS |
| Bjerke | Rune | Oslo | Norsk Hydro ASA |
| Bjerknes | Robert | Vestland | Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS) |
| Bjordal | Brian | Rogaland | Petoro AS |
| Bjørneboe | Suzanne | Viken | Carte Blanche AS |
| Bjørnov | Tone | Oslo | Filmparken AS |
| Bjørnsen | Anders | Oslo | AS Den Nationale Scene |
| Bjaarstad | Cathrine | Oslo | Nammo AS |
| Blanch | Kristine | Agder | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS |
| Blixt | Maiana Näslund | Utland | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS |
| Borge | Solfrid | Vestland | Helse Vest RHF |
| Bovim | Gunnar | Trøndelag | Innovasjon Norge |
| Brandtzæg | Svein Richard | Oslo | DNB Bank ASA |
| Brekke | Cathrine | Viken | Gassnova SF |
| Broback | Edmund Johannes | Troms og Finnmark | Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS |

| Etternavn | Fornavn | Bostedsfylke | Selskap |
|-------------|----------------------|-------------------|---|
| Broberg | Kari | Innlandet | Mantena AS |
| Carlsen | Sigurd | Oslo | Eksporthansa ASA |
| Cin | Aysegül | Utland | Norsk Tipping AS |
| Dahlstrøm | Audhild | Nordland | Talent Norge AS |
| Dale | Jon Georg | Møre og Romsdal | Flytoget AS |
| Dalen | Dag Morten | Viken | Nye Veier AS |
| Drinkwater | Anne | Utland | Equinor ASA |
| Drivenes | Britt Kathrine | Vestland | Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS |
| Dugstad | Nils Arnljot | Viken | Filmparken AS |
| Dæhli | Ragnar | Viken | Graminor AS |
| Dävøy | Laila | Vestland | Carte Blanche AS |
| Eidesvik | Toril | Vestland | Eksporthansa ASA |
| Eira | Ole Johan Jonsson | Troms og Finnmark | Statskog SF |
| Ekenstierna | Bengt | Utland | Statkraft SF |
| Ellingsen | Grete | Nordland | Andøya Space AS |
| Enger | Andreas | Viken | Posten Norge AS |
| Eriksen | Øyvind | Oslo | Aker Solutions ASA |
| Fagerholt | Arne | Trøndelag | Den Norske Opera & Ballett |
| Falck | Thomas | Oslo | Eksporthansa ASA |
| Falkgård | Kristine | Oslo | Innovasjon Norge |
| Farstad | Thomas Henning | Oslo | Nofima AS |
| Fiksdahl | Liv | Oslo | Posten Norge AS |
| Fjeld | Jostein | Innlandet | Graminor AS Kimen Sjøvarelaboratoriet AS |
| Fjeldstad | Trude Johanne Haugen | Oslo | Petoro AS |
| Fjell | Olav | Viken | Nofima AS |
| Fladmark | Helene Falch | Agder | Innovasjon Norge |
| Flikka | Heidi Nag | Agder | Andøya Space AS |
| Flåthen | Knut Ole | Oslo | Electronic Chart Centre AS |
| Forsmo | Siri | Trøndelag | Helse Midt-Norge RHF |
| Fosen | Arne | Viken | Enova SF |
| Fredriksen | Veslemøy Tvedt | Vestland | Norsk rikskringkasting AS |
| Frisak | Nina | Viken | Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS) |
| Fure | Håkon Reistad | Oslo | Yara International ASA |
| Galbo | Julie | Utland | DNB Bank ASA |
| Giske | Eli | Viken | Spordrift AS Nye Veier AS |
| Gjedrem | Svein Ingvar | Viken | Helse Sør-Øst RHF |
| Gjessing | Sverre Kristian | Vestland | Entur AS |
| Gjesteland | Egil | Viken | Statnett SF |
| Godal | Bjørn Tore | Oslo | Equinor ASA |
| Golimo | Sveinung Andreas | Viken | Talent Norge AS |
| Gregersen | Øyvind Weiby | Trøndelag | Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS) |
| Grieg | Elisabeth | Oslo | Talent Norge AS |
| Grimeland | Kjell Martin | Viken | Argentum Fondsinvesteringer AS |
| Grønvold | Nina Tangnæs | Viken | Helse Sør-Øst RHF |
| Halland | Tord | Rogaland | Helse Vest RHF |
| Hald | Morten | Troms og Finnmark | Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS) |
| Halleraker | Svein | Vestland | Carte Blanche AS |

| Etternavn | Fornavn | Bostedsfylke | Selskap |
|--------------|------------------|-------------------|---|
| Hamre | Anne Karin | Vestland | Helse Vest RHF |
| Hansen | Ole Falk | Agder | Baneservice AS |
| Hasaas | Olav | Viken | Enova SF |
| Hatlen | Siri | Viken | Eksporthansa Norge AS |
| Haugan | Jan Arve | Oslo | Aker Solutions ASA |
| Hauge | Margrethe | Vestland | Mesta AS |
| Haugen | Baard | Oslo | Bane NOR SF |
| Havnelid | Åsne | Viken | Vygruppen AS |
| Heen | Åsmund | Vestland | Investinor AS |
| Heggernes | Pinar | Vestland | Simula Research Laboratory AS |
| Hegrestad | Trond | Viken | Andøya Space AS |
| Heier | Ann-Kari | Agder | Space Norway AS |
| Helgesen | Vidar | Utland | Norfund |
| Helland | Tord | Rogaland | Mantena AS |
| Hellerud | Catharina | Oslo | Mesta AS |
| Hellesjø | Cato | Oslo | Bane NOR SF |
| Helno | Sverre | Oslo | AS Vinmonopolet |
| Henden | Olin J. | Vestland | Helse Vest RHF |
| Henriksen | Birgitte | Viken | Kimen Sjøvarelaboratoriet AS |
| Henriksen | Morten | Agder | Investinor AS Kongsberg Gruppen ASA |
| Herlofsen | Rebekka Glasser | Oslo | Equinor ASA |
| Hilland | Jannicke | Vestland | Nysnø Klimainvesteringer AS |
| Holberg | Jarle | Trøndelag | Helse Midt-Norge RHF |
| Holm | Tore | Viken | Enova SF |
| Holmen | Marianne | Oslo | Gassnova SF |
| Holmen | Tor | Trøndelag | Norid AS |
| Holstad | Arnhild | Trøndelag | Helse Midt-Norge RHF |
| Holstad | Brita | Rogaland | Gassco AS |
| Hope | Ole | Vestland | Carte Blanche AS |
| Hovdenak | Toril | Møre og Romsdal | Kommunalbanken AS |
| Husebekk | Anne | Troms og Finnmark | Helse Nord RHF |
| Hverven | Merete | Viken | Kongsberg Gruppen ASA |
| Høgseth | Harald | Trøndelag | Bjørnøen AS Kings Bay AS |
| Højsgaard | Henrik | Utland | Posten Norge AS |
| Hårklau | Stian | Vestland | Mantena AS |
| Ingebrigtsen | Kjell | Nordland | Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS |
| Ingerø | Gyrid Skalleberg | Oslo | Flytoget AS |
| Instanes | Tor | Vestland | Bjørnøen AS Kings Bay AS |
| Ishaq | Bushra | Oslo | Helse Sør-Øst RHF |
| Jarlsby | Nicolai | Agder | Electronic Chart Centre AS |
| Jebsen | Finn | Oslo | Norfund |
| Jensen | Leif Harald | Rogaland | Entur AS |
| Jenssen | Svenn Arne | Nordland | Helse Nord RHF |
| Johannessen | Christine F. | Vestland | Spordrift AS |
| Johannessen | Stein-Ove S. | Viken | Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS) |
| Johnsen | Marianne | Viken | Norges sjømatråd AS |
| Johnsen | Therese | Oslo | Norsk helsenett SF |
| Johnson | Ida Espolin | Oslo | Kommunalbanken AS |
| Joos | Astrid Simonsen | Utland | Telenor ASA |

| Etternavn | Fornavn | Bostedsfylke | Selskap |
|---------------|---------------------|----------------------|---|
| Justad | Annette Malm | Oslo | Norske tog AS Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS |
| Jørgensen | Kari | Troms og Finnmark | Helse Nord RHF |
| Jaakonsalo | Ville | Utland | Nammo AS |
| Løyning | Ingvold | Rogaland | Flytoget AS |
| Kaarbøe | Oddvar Martin | Vestland | Helse Vest RHF |
| Kalvig | Siri | Rogaland | Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS) |
| Kartum | Marianne | Trøndelag | Mantena AS |
| Kaspersen | Jon Harald | Trøndelag | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS |
| Kildahl | Jørgen | Utland | Telenor ASA |
| Kilaas | Liselott | Oslo | Norsk Hydro ASA |
| Kinserdal | Finn | Vestland | Posten Norge AS |
| Klingenberg | Ellen Tveit | Trøndelag | Statskog SF |
| Knook | Pieter Cornelis | Utland | Telenor ASA |
| Koller | Kristine | Viken | Graminor |
| Korkunc | Maria | Oslo | Simula Research Laboratory AS |
| Korssjøen | Jan Erik | Viken | Rygge 1 AS |
| Kristiansen | Eirik G. | Vestland | Enova SF |
| Kristiansen | Kjell Olav | Viken | Gassnova SF |
| Kristiansen | Merete Nygaard | Troms og Finnmark | Innovasjon Norge |
| Kristoffersen | Steinar | Møre og Romsdal | Helse Midt-Norge RHF |
| Krüger | Hanne Heide | Viken | Norid AS |
| Kukielski | Peter | Utland | Norsk Hydro ASA |
| Landsstad | Agnes | Viken | Helse Vest RHF |
| Langeeggen | Ellen | Oslo | Bjørnøen AS Kings Bay AS |
| Langeland | Henrik Heliessen | Oslo | Nationaltheatret AS |
| Langøy | Leif Arne | Møre og Romsdal | Aker Solutions ASA |
| Larsen | Kåre Oskar | Viken | Kimen Sjøvarelaboratoriet AS |
| Larsen | Renate | Troms og Finnmark | Bane NOR SF Helse Nord RHF |
| Laskerud | Tine Anette Grytnes | Vestland | Nofima AS |
| Leinan | Roar | Trøndelag | Trøndelag Teater AS |
| Lewis | Jonathan | Utland | Equinor ASA |
| Lie | Roy-Eddy | Vestland | AS Den Nationale Scene |
| Lillestøl | Bente | Oslo | Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS |
| Lopez | Pablo Barrera | Oslo | Den Norske Opera & Ballett AS |
| Lunde | Einar | Agder | Helse Sør-Øst RHF Norid AS |
| Lunde | Jørund Ødegård | Innlandet | Innovasjon Norge |
| Lunde | Kjartan Alexander | Rogaland | Rogaland Teater AS |
| Lunde | Morten Haga | Viken | Space Norway AS |
| Lundin | Mikael | Utland | Statkraft SF |
| Lundqvist | Mats | Utland | Simula Research Laboratory AS |
| Lydersen | Asta Busingye | Oslo | Nationaltheatret AS |
| Løhaugen | Solveig | Agder | AS Vinmonopolet |
| Løkling | Jan | Vestfold og Telemark | Innovasjon Norge |

Eiervalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2022. Sortert alfabetisk på etternavn

| Etternavn | Fornavn | Bostedsfylke | Selskap |
|------------|---------------------|----------------------|---|
| Løvlund | Siri | Troms og Finnmark | Space Norway AS |
| Madsen | Vibeke Hammer | Oslo | Norfund |
| Magnus | Birger | Viken | Norsk rikskringkasting AS |
| Mathisen | Kimberly | Oslo | Yara International ASA |
| Marchand | Gisele | Oslo | Nationaltheatret AS |
| Meidell | Anita | Vestland | Spordrift AS |
| Mejdell | Dag | Oslo | Norsk Hydro ASA |
| Melbø | Olaf Trygve | Innlandet | Bane NOR SF |
| Mellbye | Peter | Oslo | Statkraft SF |
| Midseim | Anne-Lene | Oslo | Gassco AS |
| Midtgaard | Rune | Oslo | Kommunalbanken AS |
| Midtveit | Anne Hilde | Vestland | Norges sjømatråd AS |
| Misund | Kristin | Viken | Innovasjon Norge |
| Mjøen | Odd Inge | Trøndelag | Helse Midt-Norge RHF |
| Moe | Olav | Viken | Statskog SF |
| Moen | Helle | Trøndelag | Trøndelag Teater AS |
| Moengen | Trond | Viken | Gassnova SF |
| Mohn | Klaus | Rogaland | Nysnø Klimainvesteringer AS |
| Monseth | Per Olav | Trøndelag | Norsk Tipping AS |
| Morthen | Elisabeth | Viken | Graminor AS |
| Mrimba | Vincent | Vestland | Nationaltheatret AS |
| Munkeby | Svein Olav | Trøndelag | Space Norway AS |
| Myhre | Ingvild | Oslo | Simula Research Laboratory AS |
| Mæstad | Inge Takle | Rogaland | Rogaland Teater AS |
| Mørseth | Tor Olav | Oslo | Filmparken AS |
| Naas-Bibow | Hildegunn | Oslo | Bane NOR SF |
| Neteland | Dagfinn | Vestland | Baneservice AS |
| Nielsen | Petter | Oslo | Simula Research Laboratory AS |
| Nikolaisen | Harald V. | Viken | Baneservice AS Nye Veier AS Helse Sør-Øst RHF |
| Nilsen | Birger | Viken | Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS |
| Nilssen | Herlof | Rogaland | Norsk helsenett SF |
| Nilsson | Per-Harald | Rogaland | Carte Blanche AS |
| Nordvik | Hilde Brunvand | Agder | Simula Research Laboratory AS |
| Norheim | Hildegunn | Viken | Graminor AS |
| Nygren | Eva | Utland | Nye Veier AS |
| Nyheim | John | Viken | Mesta AS |
| Oaland | Øyvind | Vestland | Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS |
| Olafsson | Kjartan | Vestland | Norsk helsenett SF |
| Olaisen | Aino Kristin Lindal | Nordland | Norges sjømatråd AS |
| Olofsson | Gunnar | Utland | Statskog SF |
| Olsen | Dag Rune | Oslo | AS Den Nationale Scene |
| Olsen | Henrik | Troms og Finnmark | Helse Nord RHF |
| Olsen | Peder Kristian | Innlandet | Helse Sør-Øst RHF |
| Olsen | Jens Petter | Utland | DNB Bank ASA |
| Olsen | Per Arne | Vestfold og Telemark | AS Vinmonopolet |
| Olsen | Roar | Trøndelag | Norsk helsenett SF |
| Opedal | Espen | Vestland | Norske tog AS |
| Orgland | Karin Bing | Oslo | Entur AS |

| Etternavn | Fornavn | Bostedsfylke | Selskap |
|-------------|--------------------|----------------------|--|
| Panengstuen | Anne Marit | Viken | Mesta AS |
| Pedersen | Ann | Nordland | Baneservice AS |
| Pedersen | Kim Poul Thorup | Oslo | Rygge 1 AS |
| Pedersen | Lars Jacob Tynes | Vestland | AS Vinmonopolet |
| Pettersen | Tove Elisabeth | Oslo | Statnett SF |
| Pran | Adele Bugge Norman | Oslo | Bane NOR SF Yara International ASA |
| Rafaelsen | Rune Gjertin | Troms og Finnmark | Helse Nord RHF |
| Rana | Shazad Asghar | Oslo | Talent Norge AS |
| Randa | Audhild Andersen | Oslo | Entur AS |
| Rautalinko | Esa | Utland | Nammo AS |
| Reinemo | Rikke T. | Oslo | Argentum Fondsinvesteringer AS |
| Reinhardsen | Jon Erik | Oslo | Equinor ASA Telenor ASA |
| Reistad | Eli | Viken | Statskog SF |
| Reiten | Eivind | Oslo | Kongsberg Gruppen ASA |
| Remlov | Tom | Oslo | Talent Norge AS |
| Repstad | Jon A. | Viken | Kimmen Sjøvarelaboratoriet AS |
| Reusch | Christian | Oslo | Statnett SF |
| Ribe | Marianne Ødegaard | Oslo | Flytoget AS |
| Rimmereid | Tore Olaf | Oslo | Space Norway AS Spordrift AS |
| Rimstad | Linda | Vestfold og Telemark | Eksporthans ASA |
| Ringdal | Amund Drønen | Viken | Norges sjømatråd AS |
| Ripa | Elisabetta | Utland | Telenor ASA |
| Roland | Kjell | Oslo | Siva - Selskapet for Industrivekst SF |
| Rondeel | Eli Stokke | Viken | Norsk helsenett SF |
| Roverud | Rolf G. | Rogaland | Avinor AS |
| Rugland | Brit | Rogaland | Kommunalbanken AS Norfund |
| Rummelhoff | Irene | Rogaland | Norsk Hydro ASA |
| Ruud | Morten | Oslo | Gassnova SF |
| Ruyter | Finn Bjørn | Oslo | Equinor ASA |
| Ryvarden | Åse | Oslo | Trøndelag Teater AS |
| Røkke | Kjell Inge | Viken | Aker Solutions ASA |
| Røkke | Kristian | Viken | Akastor ASA |
| Rørvik | Tine | Vestfold og Telemark | Siva - Selskapet for Industrivekst SF |
| Røyndal | Ingrid | Oslo | Talent Norge AS |
| Salbuvik | Widar | Viken | Bjørnøen AS Kings Bay AS Nysnø Klimainvesteringer AS |
| Salte | Marit | Rogaland | Statkraft SF |
| Sandal | Hugo | Viken | Petoro AS |
| Sandsmark | Maria | Møre og Romsdal | Statnett SF |
| Schanke | Øyvind | Rogaland | Argentum Fondsinvesteringer AS |
| Schjerven | Dag | Oslo | Nammo AS |
| Schlafer | Sebastian | Utland | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS |
| Schrøder | Lone Fønss | Utland | Akastor ASA Aker Solutions ASA |
| Schulz | Thomas | Utland | Norsk Hydro ASA |
| Seip | Ellen | Oslo | AS Vinmonopolet |

| Etternavn | Fornavn | Bostedsfylke | Selskap |
|----------------|-----------------|----------------------|--|
| Selmer-Olsen | Eirik | Viken | Nofima AS |
| Selvaag | Olav H. | Viken | Nationaltheatret AS |
| Semlitsch | Jaan Ivar | Viken | DNB Bank ASA |
| Semmingsen | Semming | Troms og Finnmark | Vygruppen AS |
| Silseth | Linda Bernander | Viken | Avinor AS Norsk Tipping AS |
| Sjursen | Egil Herman | Vestland | Nysnø Klimainvesteringer AS |
| Sjøblom | Tove Stuhr | Vestfold og Telemark | Norfund |
| Sjøseth | Arnfinn | Viken | Kimmen Sjøvarelaboratoriet AS |
| Skandcke | Martin | Oslo | Norfund |
| Skard | Per Øivind | Oslo | Norsk Tipping AS |
| Skatteboe | Rolf | Viken | Andøya Space AS |
| Skjelkvåle | Brita Lisa | Oslo | Universitetscenteret på Svalbard AS (UNIS) |
| Skjærpe | Tor Rasmus | Rogaland | Gassco AS |
| Skjærstad | Mari | Innlandet | Nye Veier AS |
| Skofteland | Kristin | Rogaland | Petoro AS |
| Skogseth | Jan S. | Rogaland | Gassco AS Nammo AS |
| Skrøvset | Eli | Viken | Avinor AS |
| Slungård | Anne Kathrine | Trøndelag | Investinor AS |
| Solberg | Ronny | Viken | Mantena AS |
| Sormunen | Sirpa-Helena | Utland | Nammo AS |
| Steen jr. | Petter | Rogaland | Kommunalbanken AS |
| Stensen | Trine | Viken | AS Vinmonopolet |
| Stette | Liv | Møre og Romsdal | Helse Midt-Norge RHF |
| Stiegler | Tina | Oslo | Posten Norge AS |
| Stokke | Geir Inge | Viken | Vygruppen AS |
| Stoknes | Svein Oskar | Oslo | Akastor ASA |
| Storelvmo | Edel | Nordland | Nofima AS |
| Strand | Ola Henrik | Trøndelag | Avinor AS |
| Strand | Solveig | Møre og Romsdal | Norges sjømatråd AS |
| Strøm | Inger Lise | Nordland | Helse Nord RHF |
| Strøm-Erichsen | Anne-Grete | Vestland | Carte Blanche AS Kongsberg Gruppen ASA |
| Støre | Hege | Oslo | Electronic Chart Centre AS |
| Sund | Tina Steinsvik | Trøndelag | Argentum Fondsinvesteringer AS Electronic Chart Centre AS |
| Sunde | Rasmus | Oslo | Andøya Space AS |
| Sundland | Siren | Vestland | Talent Norge AS |
| Svarva | Olaug | Oslo | DNB Bank ASA Investinor AS Norfund |
| Sveen | Elin Tveit | Vestland | Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS |
| Svendsen | Berit | Oslo | Vygruppen AS |
| Sætershagen | Randi B. | Innlandet | Norsk rikskringkasting AS |
| Sætherø | Ingrid | Trøndelag | Trøndelag Teater AS |
| Sørby | Morten Karlsen | Utland | Mesta AS |
| Søreide | Ingolf | Viken | Simula Research Laboratory AS |
| Sørli | Per A. | Viken | Kongsberg Gruppen ASA |
| Takvam | Martha | Viken | Kommunalbanken AS |

| Etternavn | Fornavn | Bostedsfylke | Selskap |
|------------------|---------------------|----------------------|---|
| Tanum | Anne Carine | Viken | Avinor AS Den Norske Opera & Ballett AS Posten Norge AS |
| Teigland | Wenche | Vestland | Vygruppen AS Statnett SF |
| Tennesbø | Helge | Agder | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS |
| Thore | Susanne Munch | Oslo | Argentum Fondsinvesteringer AS |
| Thorsen | Rolf | Oslo | Den Norske Opera & Ballett AS |
| Thuestad | John | Oslo | Yara International ASA |
| Tomasgard | Asgeir | Trøndelag | Gassco AS |
| Torgnes | Paul Birger | Nordland | Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS |
| Trovik | Katrine | Vestland | AS Den Nationale Scene |
| Tuvstein | Trond | Trøndelag | Norges sjømatråd AS |
| Tverfjeld | Elin Bang | Troms og Finnmark | Bjørnøen AS Kings Bay AS |
| Ulriksen | Arve | Nordland | Siva - Selskapet for Industrivekst SF |
| Undeli | Johnny | Innlandet | Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS |
| Vartdal | Birgitte R. | Oslo | Yara International ASA |
| van der Veer | Jeroen | Utland | Equinor ASA |
| Vestre | Knut Helge | Møre og Romsdal | Norges sjømatråd AS |
| Vinje | Kristin | Oslo | Helse Sør-Øst RHF |
| Wahl | Kim | Oslo | DNB Bank ASA |
| Walderhaug | Morten | Oslo | Rogaland Teater AS |
| Westby | Dag | Innlandet | Norsk Tipping AS |
| Westby | Stine | Viken | Andøya Space AS |
| Westbye | Linda Vøllestad | Vestland | Norsk Tipping AS |
| Widvey | Thorhild | Rogaland | Aker Solutions ASA Statkraft SF |
| Wieland | Kristin Weidemann | Oslo | Norsk helsenett SF |
| Wiinholt | Marianne | Utland | Norsk Hydro ASA |
| Wik | Tina Strømdahl | Trøndelag | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS |
| Willand | Sarah | Viken | Den Norske Opera & Ballett AS |
| Wærsted | Gunn | Oslo | Petoro AS Telenor ASA |
| Ødegård | Mariann | Viken | Nysnø Klimainvesteringer AS |
| Økland | Hege | Vestland | Enova SF |
| Østby | Heine | Agder | Innovasjon Norge Siva - Selskapet for Industrivekst SF |
| Østensjø | Inger Lise | Oslo | Rogaland Teater AS |
| Aagaard-Svendsen | Birgit | Utland | Aker Solutions ASA |
| Aas | Anne Jorun | Oslo | Investinor AS |
| Aas | Even | Oslo | Andøya Space AS |
| Aase | Linda Litlekalsøy | Vestland | Enova SF |
| Aasnæs | Hans | Vestfold og Telemark | Investinor AS |
| Aasnæs | Janne-Grethe Strand | Oslo | Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS |

Kontakt- informasjon

Statens direkte eierskap forvaltes av flere departementer. Kontaktinformasjonen til disse er gitt nedenfor.

Finansdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for formuesforvaltning

Folketrygdfondet

Forsvarsdepartementet

Telefon: 23 09 80 00

Avdeling for økonomi, styring og investeringer

Rygge 1 AS

Helse- og omsorgsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eieravdelingen

Helse Midt-Norge RHF, Helse Nord RHF, Helse Sør-Øst RHF, Helse Vest RHF og Norsk helsenett SF

Folkehelseavdelingen

AS Vinmonopolet

Primærhelsetjenesteavdelingen

Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS

Klima- og miljødepartementet

Telefon: 22 24 57 11

Kulturmiljø- og polaravdelingen

Bjørnøen AS, Kings Bay AS

Bærekraft- og omstillingsavdelingen

Enova SF

Kommunal- og distriktsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Adelingen for IT og- forvaltningspolitikk

Norid AS

Kommunalavdelingen

Kommunalbanken AS

Planavdelingen

Electronic Chart Centre AS

Kultur- og likestillingsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for medier og kunst

Carte Blanche AS, AS Den Nationale Scene, Den Norske Opera & Ballett AS, Filmparken AS, Nationalteatret AS, Norsk rikskringkasting AS, Norsk Tipping AS, Rogaland Teater AS, Rosenkrantzgate 10 AS, Talent Norge AS, Trøndelag Teater AS

Kunnskapsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eierskapskapsavdelingen

Simula Research Laboratory AS, Universitetscenteret på Svalbard AS

Landbruks- og matdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for skog- og ressurspolitikk

Graminor AS, Statskog SF, Kimen Såvarelaboratoriet AS

Nærings- og fiskeridepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eierskapsavdelingen

Akastor ASA, Aker Solutions ASA, Argentum Fondsinvesteringer AS, Baneservice AS, DNB Bank ASA, Eksportfinans ASA, Equinor ASA, Flytoget AS, Investinor AS, Kongsberg Gruppen ASA, Mesta AS, Mantena AS, Nammo AS, Norsk Hydro ASA, Nysnø Klimainvesteringer AS, Petoro AS, Posten Norge AS, Statkraft SF, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS, Telenor ASA, Yara International ASA

Forsknings- og innovasjonsavdelingen

Andøya Space AS, Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS, Innovasjon Norge, Nofima AS, Siva – Selskapet for Industrivekst SF, Space Norway AS

Handelspolitisk avdeling

Eksportkreditt Norge AS, Norges sjømatråd AS

Olje- og energidepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for klima, industri og teknologi

Gassnova SF

Energi- og vannressursavdelingen

Statnett SF

Olje- og gassavdelingen

Gassco AS

Samferdselsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for styring, administrasjon og samfunnsikkerhet

Avinor AS, Bane NOR SF, Entur AS, Norske tog AS, Nye Veier AS, Spordrift AS, Vygruppen AS

Utenriksdepartementet

Telefon: 23 95 00 00

Avdeling for økonomi og utvikling

Norfund

Særskilte forhold og definisjoner

Særskilte forhold

- Datagrnnlaget er innhentet fra selskapene, inklusive årsrapporter/ årsregnskaper for 2021.
- Informasjonen i Statens eierrapport er oppdatert pr. 31. desember 2021, unntatt følgende som er oppdatert per 31. mars 2022: sammensetting av styrene, tabell over statens eierskap og "Sentrale saker for staten som eier".
- Nøkkeltallene er i utgangspunktet beregnet på samme måte for alle selskapene, jf. definisjonene nedenfor. Disse kan derfor avvike fra tall selskapene oppgir i sine rapporter.
- For flere selskaper var ikke generalforsamling/foretaksmøte avholdt da Statens eierrapport ble publisert. Oppgitte tall for disse selskapene er godkjent av revisor, men utbyttene kan bli endret på generalforsamling/foretaksmøte.
- Tidligere års data kan bli korrigert i årsrapporter mv. Statens eierrapport benytter den nyeste informasjonen tilgjengelig. Dette innebærer at historiske data ikke nødvendigvis samsvarer med det som er oppgitt i Statens eierberetning fra tidligere år.
- For antall ansatte kan beregningsmåten variere, mellom antall ansatte ved årsslutt, antall årsverk og gjennomsnitt av året.
- Resultat etter skatt og minoritetsinteresser for de regionale helseforetakene, er resultatet definert som eventuelt avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav.
- Nærings- og fiskeridepartementet tar forbehold om eventuelle feil i datagrnnlaget og beregningene. For nærmere informasjon om selskapene viser Nærings- og fiskeridepartementet til selskapenes årsrapporter.

Definisjoner

- **Avkastning:** Kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt (CAGR).
- **Driftsresultat (EBIT):** Driftsinntekter fratrukket driftskostnader og av- og nedskrivninger.
- **Driftsmargin (EBIT-margin):** Driftsresultat (EBIT) i prosent av driftsinntekter.
- **Egenkapitalandel:** Egenkapital i prosent av total kapital.
- **Egenkapitalrentabilitet:** Resultat etter skatt og minoritet delt på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital. Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet siste fem år benyttes aritmetisk gjennomsnitt.
- **Kapitalinnskudd fra staten:** Innskudd av kapital fra staten i løpet av regnskapsåret.
- **Minoritetsandel/interesser:** Viser andre utenforstående aksjonærs eierandel i datterselskaper.
- **Netto kontantstrøm fra drift:** Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapets kontantstrømoppstilling.
- **Netto kontantstrøm fra investeringer:** Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i selskapets kontantstrømoppstilling.
- **Offentlig kjøp:** Betaling fra staten, fylkeskommune og/eller kommune for kjøp av tjenester fra selskapet. Kjøpet reguleres gjennom avtale.
- **Offentlig tilskudd:** Midler fra staten, fylkeskommune og/eller kommune for et oppdrag gitt spesifikt til selskapet. Det følger normalt et oppdrags-/tilskuddsbrev. Generelle offentlige tilskudd er ikke omfattet.
- **Rentabilitet sysselsatt kapital:** Summen av driftsresultat (EBIT), finansinntekter og resultatandel i tilknyttede selskaper, delt på gjennomsnittlig sysselsatt kapital de siste to årene.
- **Rentebærende gjeld:** Summen av langsiktig rentebærende gjeld og kortsiktig rentebærende gjeld samt eventuell langsiktig og kortsiktig leasing-gjeld.
- **Styregodtgjørelse:** Ordinær godtgjørelse til styreleder, nestleder og styremedlemmer som vedtatt på generalforsamling/ bedriftsforsamling i 2021. Samlet styregodt-

gjørelse er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid til hele styret i 2021 inkludert både eiervalgte og ansattvalgte styremedlemmer.

- **Sysselsatt kapital:** Summen av egenkapital og rentebærende gjeld.
- **Tilbakebetaling av kapital:** Utbetaling til staten ved kapitalnedsettelse.
- **Utbytte:** Utdeling som innebærer en vederlagsfri overføring av verdier fra selskap til aksjeeier, unntatt tilbakebetaling av innbetalt aksjekapital (herunder overkurs) og utbetaling ved likvidasjon. Utbyttene i beretningen er utbytte for det angitte regnskapsår, med utbetaling normalt året etter.
- **Utbytteandel:** Avsatt utbytte som andel av årets resultat for konsernet. Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som summen av utbytte dividert med summen av konsernresultat etter skatt og minoritetsinteresser for de siste fem årene.
- **Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer:** Beløpet staten får ved tilbakekjøp eller sletting av aksjer slik at statens eierandel ikke endres. Gjelder for børsnoterte selskaper.
- **Vektet avkastning:** Avkastning inklusiv reinvestert utbytte vektet etter markedsverdi for porteføljen med de åtte børsnoterte selskapene der staten har eiendeler. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning for alle selskapene siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt (CAGR).
- **Vektet egenkapitalrentabilitet:** Egenkapitalrentabilitet vektet etter statens andel av den bokførte egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser ved utgangen av 2021.
- **Verdi av statens eierandel:** For børsnoterte selskaper er verdiene basert på børsкурser ved utgangen av 2021 og antall aksjer eid av staten på samme tidspunkt. For unoterte selskaper, både selskaper der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid og selskaper der staten har mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål, benyttes bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser, ganget med statens eierandel ved utgangen av 2021.

Definisjoner av begreper i Statens eierrapport kan avvike fra selskapenes egne definisjoner.

Utgitt av
Nærings- og fiskeridepartementet

Bestilling av publikasjoner
Departementenes sikkerhets- og serviceorganisasjon

www.publikasjoner.dep.no
Telefon: 22 24 00 00

Publikasjoner er også tilgjengelige på
www.regjeringen.no

Design
Anagram Design

Layout
07 Media

Fotokreditering forsiden:
Nordlandssykehuset, Norsk Hydro ASA, Aksel Jermstad

Publikasjonskode: W-0044 B

Trykk: Departementenes sikkerhets- og serviceorganisasjon
6/2022 – opplag 100

eierskap.no

