



DET KONGELIGE
UTENRIKSDEPARTEMENT

Norad - Direktoratet for utviklingssamarbeid v/postmottaket
Bygdøy allé 2
0257 Oslo

Deres ref.:

Vår ref.:

Dato:

23/15812 - 21

21. januar 2025

Tildelingsbrev til Direktoratet for utviklingssamarbeid - Norad for 2025

Innhold

1.	Innledning.....	2
2.	Rammer for Norads arbeid i 2025	2
2.1.	Overordnede mål for norsk utviklingspolitikk og humanitær innsats	2
2.2.	Politiske løfter og ambisjoner.....	3
3.	Satsingsområder, mål og oppdrag for 2025.....	3
3.1.	Norads virksomhet – mål og føringer	4
3.2.	Tematiske satsingsområder for utviklingspolitikken og Norads bidrag i 2025	9
3.3.	Andre overordnede føringer og Norads bidrag i 2025.....	19
3.4.	Delegert ansvar i internasjonale organer	26
4.	Tildeling av midler og delegering av fullmakter	27
4.1.	Tabell over alle tildelinger	27
4.2.	Driftsbevilgningene.....	28
4.3.	Tilskuddsbevilgningene.....	29
4.4.	Fullmakter	36
5.	Regjeringens fellesføringer for 2025	37
6.	Styringsdialog og rapportering	38
6.1.	Risikostyring	38
6.2.	Rapportering	38
	<i>Vedlegg 1 - Styringskalender 2025.....</i>	<i>40</i>
	<i>Vedlegg 2 - Innspill til budsjettarbeidet</i>	<i>41</i>
	<i>Vedlegg 3 - Oversikt over samtlige tildelinger i 2025</i>	<i>42</i>
	<i>Vedlegg 4 - Fullmakter.....</i>	<i>44</i>
	<i>Vedlegg 5 - Oversikt over organer hvor Norad er delegert styreansvaret</i>	<i>45</i>

Postadresse:
Postboks 8114 Dep
0032 Oslo, Norge
post@mfa.no

Kontoradresse:
7. juni plass 1
0251 Oslo
www.regjeringen.no/ud

Telefon:
+47 23 95 00 00
Org. nr.:
972 417 920

Utenriksrådets kontor

1. Innledning

Vi viser til Prop. 1 S (2024–2025) fra Utenriksdepartementet (UD) og Innst. 7 S (2024–2025). Departementet viser også til *Hovedinstruks for Direktoratet for utviklingssamarbeid (Norad)*.

Tildelingsbrevet til Direktoratet for utviklingssamarbeid (Norad) er utarbeidet på bakgrunn av Stortingets endelige budsjettvedtak av 18. desember 2024 og presenterer rammene for virksomheten i 2025. I dette tildelingsbrevet meddeles økonomiske rammer og en nærmere beskrivelse av UD's prioriteringer og føringer for Norad i 2025. Øvrige tildelinger og føringer gjennom året vil bli formidlet i supplerende tildelingsbrev.

Departementet understreker at tildelingsbrevet ikke er uttømmende for hvilke oppgaver Norad skal utføre. Utover de prioriteringer og krav som omtales i tildelingsbrevet, legger departementet til grunn at den løpende virksomheten videreføres innenfor de føringer som følger av hovedinstruksen og øvrig gjeldende regelverk. Norad skal informere departementet om vesentlige avvik på eget ansvarsområde og fremme forslag til mulige korrigerende tiltak.

2. Rammer for Norads arbeid i 2025

2.1. Overordnede mål for norsk utviklingspolitikk og humanitær innsats

Norsk utviklingspolitikk er forankret i bærekraftsmålene, klimamålene og menneskerettighetene og ligger til grunn for Norads arbeid. Hovedmålet i utviklingspolitikken er å bidra til samfunnsendring gjennom å bekjempe ulikhet og fattigdom, og å fremme økonomisk utvikling og velferd i utviklingsland. Hovedmålet for humanitær innsats er å redde liv, lindre nød og ivareta menneskers verdighet og rettigheter i humanitære kriser.

Med utgangspunkt i internasjonale menneskerettigheter skal bistand og humanitær innsats bidra til å fremme deltakelse, ikke-diskriminering og menneskelig verdighet. I land og regioner rammet av konflikt, kriser og ustabilitet vektlegges helhetlig innsats for å bidra til motstandskraft, der humanitær og langsiktig bistand samt arbeid for fred og forsoning, ses i sammenheng.

Norges humanitære innsats skal være basert på de humanitære prinsippene og svare på akutte behov. Formålet skal være tydelig humanitært, men ses i sammenheng med andre deler av norsk utenriks- og utviklingspolitikk.

Det vises til Utenriksdepartementets Prop. 1 S (2024–2025) for nærmere omtale av de overordnede målene for norsk utviklingspolitikk og til målene for hver enkelt budsjettpost.

2.2. Politiske løfter og ambisjoner

Beskyttelse av barn i væpnet konflikt

Norge skal bruke 1 mrd. kroner til beskyttelse av barn i væpnet konflikt i perioden 2023–2025 i tråd med hva som ble annonsert under konferansen om barn i væpnet konflikt 2023.

Kjønnslikestilling

Norad skal gjennom tildelte midler bidra til den politiske forpliktelsen om at minst halvparten av all bilateral bistand har likestilling som hoved- eller delmål.

Klimafinansiering

Norge har forpliktet seg til en dobling av klimafinansiering inkl. mobilisering av privat kapital fra 2020 til 2026, og innenfor dette minst tredoble av støtten til klimatilpasning. Norad skal bidra til dette, og alle budsjettposter skal vurderes for dette formålet. Klimatilpasning skal prioriteres.

For å sikre god statistikk om støtten til klimafinansiering skal alle relevante klimatiltak registreres i PTA i tråd med internasjonale definisjoner for Rio-markørene for klimatilpasning og klimautslippsreduksjoner.

Plastforurensing og marin forsøpling

Norge skal videreføre bistandsprogrammet mot marin forsøpling i perioden 2025–2028 med en ambisjon om å bruke 1 mrd. kroner i perioden. Både Norad og relevante utenriksstasjoner forvalter midler fra bistandsprogrammet. Norad skal bidra til at programmet oppnår gode resultater gjennom støtte til prosjekter i tråd med innretningen som er under utarbeidelse og i samarbeid med UD og Klima- og miljødepartementet (KLD).

Seksuell og reprodutiv helse og rettigheter

Norge har forpliktet seg til å bidra med 9,6 mrd. kroner til seksuell og reprodutiv helse og rettigheter i perioden 2020–2025. Norad skal også i 2025 bidra til å prioritere måloppnåelse av SRHR-forpliktelsen.

Skatterelatert bistand

Norge har gjennom Addis Tax Initiative (ATI) forpliktet seg til å minst opprettholde investeringer i skatterelatert bistand på 268 mill. kroner (en dobling av 2015-nivå). Norad har ansvar for å følge opp denne forpliktelsen og rapportere årlig om forpliktelsene til ATI-sekretariatet.

3. Satsingsområder, mål og oppdrag for 2025

Norad skal bistå med å nå målene for norsk utviklingspolitikk og gjennom dette fremme bærekraftig utvikling. Norad har en sentral rolle i gjennomføringen av norsk utviklingspolitikk og humanitær innsats. Norad skal sikre at norsk bistand som forvaltes i Norad gjennomføres i tråd med politiske mål, prioriteringer og føringer og får best mulig effekt.

3.1. Norads virksomhet – mål og føringer

Departementet har satt følgende to hovedmål for Norads virksomhet:

- Tilskuddsforvaltningen er effektiv og av høy kvalitet
- Norad leverer relevant og rettidig faglig rådgivning

3.1.1. Mål 1 - Tilskuddsforvaltningen er effektiv og av høy kvalitet

Norad forvalter tilskudd til langsiktig bistand i utviklingsland og humanitær innsats, og skal legge til rette for og praktisere effektiv tilskuddsforvaltning med høy kvalitet. Følgende områder skal prioriteres i 2025:

Oppfølging av risikoen for økonomiske misligheter i bistandsforvaltningen

I rapporten Håndteringen av risikoen for økonomiske misligheter i forvaltningen av bistanden (Dokument 3:4 (2024–2025)) trekker Riksrevisjonene fram flere funn og anbefalinger. Rapporten inneholder også svarbrev fra statsrådets til Riksrevisjonen som oppsummerer oppfølging av rapporten. I arbeidet med å sikre effektiv tilskuddsforvaltning av høy kvalitet, skal Norad ta utgangspunkt i rapporten og svarbrevet. Svarbrevet legger et grunnlag for oppfølging av rapporten, og Norad skal prioritere følgende to hovedområder i sitt arbeid:

- Norad skal i 2025 prioritere å løpende forbedre sine interne systemer, kontroller og strukturer for å sikre at virksomheten har en samlet og helhetlig oversikt over håndteringen av risikoen for økonomiske misligheter i Norads bistandsforvaltning.
- I tråd med Norads systemansvar for bistandsforvaltningen skal Norad også vurdere rapportens anbefalinger for bistandsforvaltningen samt iverksette tiltak som bidrar til en styrket forvaltning med økt fokus på risikoen for økonomiske misligheter.

<i>Styringsparameter og rapporteringskrav</i>		
Område	Beskrivelse	Frist
Etterlevelse og kontroll	Norad skal gi en kort, kvalitativ omtale av arbeidet med etterlevelse og kontroll i tilskuddsforvaltningen, herunder håndtering av rapporterte saker om økonomiske misligheter og seksuell utnyttelse, overgrep og trakassering (SEAH) i tilskuddsforvaltningen. Omtalen skal inkludere en beskrivelse av hvordan Norad har styrket interne systemer for håndteringen av risiko for økonomiske misligheter i forvaltningen av bistanden i tråd med funn og anbefalinger fra Riksrevisjonens rapport.	Orientering i etatsstyringsmøte nr. 2-2025 og i Norads årsrapport for 2025
Styrket oppmerksomhet på risiko for økonomiske misligheter i bistandsforvaltningen	Norad skal gi en kort omtale av hvordan funn og anbefalinger fra Riksrevisjonens rapport er fulgt opp, hvilke endringer som er gjort og hvordan dette har bidratt til å styrke bistandsforvaltningens oppmerksomhet på risiko for økonomiske misligheter.	Orientering i etatsstyringsmøte nr. 2-2025 og i Norads årsrapport for 2025

Oppfølging av de fire tverrgående hensynene

De fire tverrgående hensynene menneskerettigheter, kvinners rettigheter og likestilling, anti-korrupsjon, og klima og miljø ligger til grunn for all bistandsforvaltning. Norad skal styrke arbeidet med de fire tverrgående hensynene i norsk utviklingspolitikk og humanitær innsats i tråd med anbefalingene fra evalueringen av tverrgående hensyn i norsk utviklingssamarbeid fra 2024 og føringer gitt i supplerende tildelingsbrev nr. 9 for 2024.

<i>Bidrag fra Norad</i>	
Veileder for UD og Norads internasjonale arbeid med antikorrupsjon	Norad skal bidra i arbeidet med å utvikle veilederen, herunder spesielt utformingen av den delen som gjelder veiledning om arbeid med antikorrupsjon som tverrgående hensyn i bistandsforvaltningen.

Oppdrag nr. 1-2025	<i>Oppfølging av evaluering av tverrgående tema i utviklingspolitikken</i>
Bakgrunn for oppdraget: Evaluering om tverrgående tema i utviklingspolitikken ble lansert 6. november 2024. Evalueringen dokumenterte betydelige mangler i forståelse og gjennomføring av de tverrgående temaene menneskerettigheter, kvinners rettigheter og likestilling, klima og miljø og antikorrupsjon.	
Beskrivelse av oppdraget: Norad skal sikre oppfølging av de fire tverrgående temaene i norsk utviklingspolitikk og humanitær innsats i tråd med anbefalingene fra evalueringen fra 2024 og føringer gitt i supplerende tildelingsbrev nr. 9 for 2024. Det skal utarbeides en plan for dette arbeidet.	
Frist og rapportering: 15. februar for plan, med frist for statusrapport for gjennomførte tiltak 15. mai 2025, som vedlegg til 1. tertialrapport 2025.	

<i>Styringsparameter og rapporteringskrav</i>		
Område	Beskrivelse	Frist
Styrket oppfølging av de tverrgående hensynene	Norad skal redegjøre for hvordan Norad har bidratt til styrket oppfølging av de fire tverrgående hensynene i tilskuddsforvaltningen, samt hva som er utfordringer og forbedringsområder knyttet til denne tematikken.	Orientering i etatsstyringsmøte nr. 2-2025 og i Norads årsrapport for 2025

Digitalisering av tilskuddsforvaltningen

I Norads ansvar for systemutvikling, veiledning og rutiner for forvaltningen av tilskuddsmidler, ligger også ansvar for å utvikle og drifte felles verktøy for tilskuddsforvaltning. PTA og Statsys blir fortsatt driftet i UD's IT-miljø og skal fases ut innen utgangen av 2026.

Norad har ansvar for å erstatte disse systemene med nye løsninger som gir mer effektiv tilskuddsforvaltning og ivaretar identifiserte behov for både UD og Norad. Finansiering skal avklares i løpet av 1. kvartal 2025. Norad skal sikre at relevante interessenter i UD blir involvert for å avklare UD's og ambassadenes behov for systemstøtte i ny løsning. Norad skal rapportere om status og fremdrift gjennom fastsatte stoppunkt i styringsdialogen.

Oppdrag nr. 2-2025	Prognoser for tematiske satsninger
Bakgrunn for oppdraget: Det er utviklet et prognoseverktøy for å vurdere effektene for de tematiske satsningene av mulige endringer på kapittel- og postnivå i budsjettarbeidet.	
Beskrivelse av oppdraget: Norad skal videreutvikle og oppdatere prognosearket for tematiske satsninger. Tematikk som skal dekkes er: klimafinansiering, klimatilpasning, matsikkerhet, SRHR, helse, utdanning, marin forsøpling og beskyttelse av barn i væpnet konflikt. Det skal også vurderes om det er mulig å inkludere øremerkninger for klimatilpasning innenfor postene som bidrar til tematikken.	
Frist og rapportering: Oppdatert prognose basert på 2024-tall leveres innen 21. februar 2025.	

<i>Styringsparameter og rapporteringskrav</i>		
Område	Beskrivelse	Frist
Forbedrede forvaltningssystemer	Norad skal redegjøre for arbeidet med effektivisering, forenkling og digitalisering av forvaltningssystemene, inkludert arbeidet med opplæring knyttet til forvaltningssystemene	Årsrapport
Effektiv forvaltning	Norad skal overordnet vurdere egen produktivitet, med fokus på å vurdere egen utvikling over tid.	Årsrapport

3.1.2. Mål 2 - Norad leverer relevant og rettidig faglig rådgivning

Norad har ansvar for forvaltnings- og bistandsfaglig rådgivning til UD, herunder utenriksstasjonene, og KLD, som definert i hovedinstruks for Norad. Norad skal gi faglige råd til departementets styrearbeid i tråd med retningslinjene i rammeinstruksen for Norges deltakelse i styrende organer, vedlagt hovedinstruksen. Norad skal levere relevante og rettidige råd, og prioritere innkommende forespørsler etter vesentlighet og kapasitet.

Særskilte prioriteringer for faglig og forvaltningsfaglig rådgivning til departementet og utenriksstasjonene i 2025

- Sentrale leveranser innenfor tematiske satsingsområder for utviklingspolitikken framkommer under respektive områder i punkt 3.2 i dette tildelingsbrevet.
- Norad skal bidra med faglig rådgivning til styrearbeid i de multilaterale utviklingsbankene, FNs fond, program og særorganisasjoner, og til globale fond.
- Der UD har styreansvar skal Norad, på oppdrag fra UD og basert på behov og i tråd med god bestillingspraksis, gi faglige innspill og vurderinger til styrearbeidet. Norad skal i dette arbeidet prioritere i henhold til risiko og vesentlighet. I 2025 vil Norge gå inn i styret til Verdens matvareprogram (WFP) og stiller til valg som kandidat for styret til FNs organisasjon for undervisning, vitenskap, kultur og kommunikasjon (UNESCO).
- Den sektor-, kanal- og forvaltningsfaglige rådgivningen og tjenestene skal prioriteres i henhold til det aktuelle tiltakets risiko og vesentlighet.

- Behov knyttet til store tiltak samt tiltak med høy risiko eller krevende kontekst skal prioriteres.
- Faglig rådgivning til nye tiltak skal prioriteres fremfor rådgivning til løpende tiltak eller videreføring av etablerte tiltak.
- Stasjonens kapasitet skal også vurderes som en del av prioriteringene.

Norad deltar i utvalgte stasjoners virksomhetsplanlegging for å fremme koordinert innsats.

<i>Styringsparameter og rapporteringskrav</i>		
Område	Beskrivelse	Frist
Omtale av arbeid med den faglige rådgivningen	Norad skal rapportere kvantitativt på omfang og type forespørsler, og gi en kvalitativ beskrivelse av den faglige rådgivningen som er levert i 2025.	Årsrapport
Nytte av Norads faglige råd	Norad skal rapportere om rådgivningen oppleves som relevant og blir brukt hos UD, ambassadene og KLD.	Årsrapport
Implementering av felles bestillingssystem	Norad ble i oppdrag nr. 1-2024 bedt om å utvikle et felles system for innmelding av behov for faglig rådgivning. Dette skal gjennomføres i 2025. Norad skal omtale arbeidet med felles systemet for UD og utenriksstasjonene for innmelding av behov for faglige og forvaltningsfaglige råd. Omtalen skal inneholde en første vurdering av hvordan data hentes inn, med forslag til hvordan denne kan benyttes videre som styringsinformasjon. Omtalen skal også omtale innspill til hvordan dette kan fungere bedre.	1.tertialrapport og årsrapport

3.1.3. Andre oppgaver og leveranser

Samarbeid mellom Norad, departementet og stasjonene

Ett Norge på landnivå er førende for samspillet mellom Norad, departementet og stasjonene. Norad skal orientere departementet og stasjonene fortløpende om nye tiltak. Dersom Norad planlegger å gå inn med støtte i land der det ikke allerede er et eksisterende norsk engasjement eller norsk representasjon, skal relevant geografiseksjon i UD konsulteres. Stasjonene må involveres tidlig i besøksplanlegging, og møter med myndighetene organiseres og gjennomføres av eller i samarbeid med stasjonen.

<i>Rapporteringskrav</i>		
Område	Beskrivelse	Frist
Samarbeid stasjonene, departementet og Norad	Norad skal beskrive hvordan samarbeidet mellom UD's landdesker, utenriksstasjonene og Norad er styrket, samt utfordringer og muligheter i arbeidet med å sikre ett Norge på landnivå.	Årsrapport

Kommunisere resultater fra norsk bistand:

Norads kommunikasjonsoppdrag følger av Hovedinstruks for Norad og retningslinjer for kommunikasjons samarbeidet mellom Norad og UD. Synlighet rundt de mange resultatene av norsk bistand og utviklingssamarbeid er viktig for legitimitet og opplevd relevans i den norske befolkningen. Norads kommunikasjonsarbeid bidrar på denne måten til å opprettholde tilliten til norsk bistand.

<i>Bidrag fra Norad</i>	
Resultatkommunikasjon	Norad skal fremskaffe resultater av norsk bistand som kan kommuniseres til et bredt publikum gjennom ulike kanaler. Dette inkluderer også sammenstilling av resultater på tvers av partnere og tematiske områder, resultateksempler, og multimedieprodukter. Følgende områder skal prioriteres: den norske satsingen på matsikkerhet, klima, energi, likestilling og kampen mot ulikhet.

<i>Rapporteringskrav</i>		
Område	Beskrivelse	Frist
Resultatrapportering	Norad skal beskrive: <ul style="list-style-type: none">- de viktigste prioriteringene for arbeidet med å styrke resultatrapportering- hvordan Norad har jobbet for å bidra til balansert resultatrapportering- vurderinger av hvordan dette har bidratt til bedre synlighet av norsk bistand og utviklingssamarbeid	Årsrapport

Kunnskapsutvikling

Kunnskapsoppdraget følger av Hovedinstruks for Norad. Norad har ansvar for å fremskaffe og utvikle et solid kunnskapsgrunnlag for rådgivningsoppdraget, og som grunnlag for beslutninger knyttet til Norads rolle som forvalter av tilskuddsmidler. Dette inkluderer å ha oppdatert kunnskap om tiltak og virkemidler og hvordan disse bør innrettes for å nå målene for norsk utviklingspolitikk.

<i>Rapporteringskrav</i>		
Område	Beskrivelse	Frist
Norads kunnskapsarbeid	Norad skal beskrive: <ul style="list-style-type: none">- de viktigste prioriteringene i kunnskapsarbeidet- i hvilken grad og hvordan Norads kunnskapsarbeid har bidratt til bedre valg av tilskuddspartene og intervensjonsområder, og styrket faglig oppfølging av partnere	Årsrapport

Internrevisjon

<i>Rapporteringskrav</i>		
Område	Beskrivelse	Frist
Norads internrevisjon	Norads internrevisjons revisjonsplan (årsplan) og eventuelle reviderte planer skal deles med UD. Det kan avtales nærmere at departementet ønsker tilgang til enkelte rapporter.	Når klar

Følgende oppdrag videreføres fra 2024

- Oppdrag nr. 13-2024: Vurdering av registerordning for ansattes verv og økonomiske interesser
 - o Norad vil konkludere i løpet av første halvår 2025 og skal dele sin vurdering i 1. tertialrapport for 2025.

3.2. Tematiske satsingsområder for utviklingspolitikken og Norads bidrag i 2025

Norad forvalter en betydelig del av bistandsbudsjettet og bidrar med dette til gjennomføringen av norsk utviklingspolitikk. I denne delen beskrives de største satsingsområdene for norsk utviklingspolitikk i 2025, med forventninger til Norads bidrag.

Klima

Klima og utviklingspolitikken skal forenes. Norad skal gjennomgående sikre at midler forvaltes i tråd med mottakerlands nasjonale klimaplaner og målene i Parisavtalen, og bidra til planer for lavkarbonutvikling og at disse blir så ambisiøse og kostnadseffektive som mulig. Støtte til klimatilpasning er en hovedprioritet.

Gjennomføringen av klimatilpasningsstrategien er en viktig prioritet for regjeringen. For å sikre innfrielsen av målet om å minst tredoble støtten til klimatilpasning innen 2026, skal støtte til klimatilpasning prioriteres. Likeledes oppfølging av målsetningen i Hurdalsplattformen om styrket satsing på ren energi. Tiltak som kan bidra til redusert energifattigdom i Afrika sør for Sahara skal prioriteres. Den nye garantiordningen for fornybar energi i utviklingsland skal bidra til både økt energitilgang og reduksjon i klimautslipp. Gjennomføring av garantiordningen skal sees i sammenheng med, og der det er mulig samvirke med, øvrig innsats for fornybar energi og bidra inn mot mål for denne.

Om garantiordningen for fornybar energi i utviklingsland

Norad har fått i oppdrag å forvalte garantiordningen for fornybar energi og skal sette av ressurser til å gjennomføre dette i tråd med føringene i vedtatt strategidokument og ordningsregelverk. Målet er at de første garantiene skal utstedes senest i løpet av første halvår 2025. Norad skal sørge for å bygge porteføljen på en gradvis og bærekraftig måte.

Norad skal sikte mot at andelen av garantibeløpet som går til lavinntektsland ligger så nær taket på 30 pst. som mulig. I forbindelse med fordelingen av garantidelen som er åpen for private aktører, er departementet innforstått med at hovedtilnærmingen av hensyn til ressursituasjonen og risikoprofil vil være å støtte spesialiserte garantiinstitusjoner, banker og

andre finansielle institusjoner, samt et lite antall større enkeltprosjekter. Norad skal etterstrebe at ordningen så langt det er mulig blir relevant for enkeltbedrifter.

Norad skal i tråd med den etablerte samarbeidsmodellen bidra til at det etableres et godt samarbeid med Norfund som sikrer at Norfund i størst mulig grad kan bidra med sin kompetanse på risikovurdering av prosjekter som involverer privat sektor. Norad gis myndighet til selv å innhente og foreta risikovurderinger for den delen av garantiordningen som skal gå til å garantere porteføljer sammen med multilaterale utviklingsbanker, samt der Norfund av andre årsaker ikke ser å kunne bidra.

<i>Bidrag fra Norad</i>	
Kvalitetssikring av informasjon om klimafinansiering	Norad skal bistå med kvalitetssikring av omtalen om norsk klimafinansiering i ulike produkter etter behov, for å sikre at omtalen av metode/beregninger blir riktig.
Klimatoppmøtet (COP30)	Det er behov for en ressurs fra Norad som forhandler for Norge under klimatoppmøtet i Belem i november om budsjett og veiledning til de ulike klimafondene Norge deltar i. Denne leveransen inkluderer også forberedelser av norske posisjoner, samt rapportering i etterkant av klimatoppmøtet.
Den globale miljøfasiliteten – påfyllingsforhandlinger (GEF9)	Norad skal bidra i arbeidet med 9. runde av påfyllingsforhandlingene for Den globale miljøfasiliteten, som starter første halvår 2025 og varer til andre halvdel av 2026.
Resultateksempler	Det vil i løpet av året være behov for at Norad deler gode resultateksempler og statistikk, gjerne med eksempler også fra multilaterale partnere.

Oppdrag nr. 3-2025	<i>Rapportering om klimafinansiering og klimabistand til FNs klimakonvensjon (UNFCCC) og OECD</i>
<p>Bakgrunn for oppdraget: Norge rapporterer tall for klimafinansiering, inkl. bistand til utslippsreduksjoner, klimatilpasning og koblinger til rapportering for bistand til biologisk mangfold, til UNFCCC og OECD. Rapporteringen til UNFCCC skjer annethvert år, men det er nødvendig at Norad også utarbeider statistikken for mellomår for å følge med på innfrielsen av de norske forpliktelsene fra Glasgow.</p>	
<p>Beskrivelse av oppdraget: Norad skal utarbeide materiale til UNFCCC iht. rapporteringskravene til de ulike rapportene. I tillegg skal Norad:</p> <ul style="list-style-type: none"> - oversende kvalitetssikrede tall for støtten til klimatilpasning for forutgående år (fordelt på kap./post). - oversende statistikk for klimafinansiering for forutgående år (fordelt på kap./post). - utarbeide et system for statusoppdateringer om støtten til klimatilpasning over bistandsbudsjettet i inneværende budsjettår. Statusoppdateringer skal minimum leveres i januar og juni, og ellers etter avtale. - vurdere resultatoppgåelsen av klimafinansieringen og foreslå hvordan denne kan styrkes. 	

Frist og rapportering:

- Foreløpig statistikk for klimatilpasning: 21. februar 2025 (ref. oppdrag 2-2025 Prognoser for tematiske satsinger)
- Offisiell statistikk for klimafinansiering: 15. juli 2025 (med forbehold om forsinkelse pga. ekstern kilde)
- System for statusoppdatering: så snart som mulig

Oppdrag nr. 4-2025

Støtte til organisering av FNs organ for katastroforebygging (UNDRR) Policy Forum

Bakgrunn for oppdraget: Norge skal være vertskap for et UNDRR Policy Forum for finansiering av katastroforebygging ila. våren. Norad vil bli sentral i gjennomføringen.

Beskrivelse av oppdraget: Norad skal bidra til planlegging, organisering og praktisk gjennomføring av et policy-forum i Norge for i underkant av 50 deltakere, avhengig av politisk beslutning.

Frist og rapportering: Tentativt planlagt ila. første kvartal 2025.

Oppdrag nr. 5-2025

Kartlegge norsk innsats for moderne energitilgang i Afrika sør for Sahara

Bakgrunn for oppdraget: Analyser fra bl.a. Det internasjonale energibyrået og Verdensbanken viser at tilgang til moderne energi i Afrika sør for Sahara ikke vokser raskt nok til at bærekraftsmål 7 kan nås. Norge deltar i flere initiativ rettet mot energifattigdom i Afrika og benytter også betydelige bistandsmidler til dette gjennom ulike kanaler. Det er ønskelig å få et samlet bilde av norsk bistand på dette området.

Beskrivelse av oppdraget: Norad skal utarbeide en oversikt over bistandsfinansierte tiltak forvaltet av Norad og utestasjonene som bidrar til økt forsyning/tilgang til moderne energi i Afrika sør for Sahara. Norad skal også komme med forslag til hvordan effektiviteten og effekten av denne samlede norske innsatsen på området kan styrkes. Ytterligere spesifisering av oppdraget avklares i nærmere dialog med departementet.

Frist og rapportering: Forslag til tilnærming/disposisjon 1. mars og endelig oversikt 1. juni 2025

Rapporteringskrav

Område	Beskrivelse	Frist
Klima – omtale av Norads bidrag til arbeidet med klima	Vurderingen skal inneholde: <ul style="list-style-type: none"> - informasjon om Norads bidrag til oppnåelse av målene til om at miljøet er bedre beskyttet, utslippene av klimagasser er begrenset, tilpasningene til konsekvensene av klimaendringer er forbedret og 	Årsrapport Innspill til resultatrapport for Prop. 1 S (2025-2026).

	<p>motstandsdyktighet mot klimarelaterte naturkatastrofer er styrket.</p> <ul style="list-style-type: none"> - en vurdering av Norads bidrag til utvikling og implementering av klima- og naturrobuste utviklingsplaner og internasjonale grønne reformagendaer. Rapporteringen kan inneholde en vurdering av i hvilken grad arbeidet har styrket åpenhet og legitimitet i både offentlig og privat sektor innenfor klima og miljøfeltet. - informasjon om Norads bidrag til økt pålitelig, bærekraftig og moderne energi; reduksjon av fremtidige klimagassutslipp i energisektoren og styrket offentlig forvaltning innen energisektoren i samarbeidsland - en vurdering av Norads bidrag til å forene klima- og utviklingspolitikken 	
Garantiordningen for fornybar energi i utviklingsland	Norad skal rapportere om status for behandling av avtaler	Tertialrapport med frist 15. mai og 15. september, samt ved årsslutt

Matsikkerhet og sultbekjempelse

Strategien for matsikkerhet skal følges opp, som en høy prioritet i utviklingspolitikken. Det omfatter programmer og prosjekter som bidrar til matsikkerhet, også via økt satsning, internasjonale allianser og samarbeid, herunder G20 og Alliance of Champions for Food Systems Transformation (ACF).

Norad skal gjennom tilskuddsforvaltning og faglig rådgivning understøtte Norges arbeid på disse arenaene. Norad skal ha en integrert tilnærming til tematikken og se klima, landbasert og vann- og havbasert produksjon, ernæring og verdikjeder i sammenheng. Sultbekjempelse og respons på akutte sultkriser er også en av de viktigste prioriteringene i strategien for norsk humanitær politikk. Dette inkluderer humanitæretten og retten til mat. Det er viktig å bidra til samordning mellom utestasjonene, departementet og Norad, og støtte til FN-systemets og utviklingsbankenes arbeid for matsikkerhet og ernæring, både i humanitær og helhetlig innsats koblet til utvikling, konfliktløsning og forebygging. Norad skal bidra til å styrke og videreutvikle helhetlig innsats innen matsikkerhet og at norsk bistand til matsikkerhet og sultbekjempelse framstår som enhetlig.

<i>Bidrag fra Norad</i>	
Nutrition for Growth	Norge vil delta i den internasjonale rådgivningsgruppen for Nutrition for Growth (N4G). Her vil det være behov for noe støtte fra Norad fram mot N4G-konferansen i mars.
G20	Norge er invitert inn som gjesteland under Sør-Afrikas formannskap av G20 i 2025. Sør-Afrika har varslet at matsikkerhet videreføres som et hovedtema. Det vil være behov for noe støtte fra Norad i dette arbeidet gjennom hele året.

Faglige innspill til internasjonale møter og prosesser	Det vil være behov for faglige innspill og bidrag fra Norad til ulike internasjonale møter og prosesser om matsikkerhet gjennom hele året.
Resultateksempler	Det vil i løpet av året være behov for at Norad deler gode resultateksempler på hva Norge har oppnådd gjennom matstrategien, fra strategien ble lansert til i dag.

Oppdrag nr. 6-2025	<i>Kartlegge garantimekanisme for gjødsel til Afrika sør for Sahara</i>
<p>Bakgrunn for oppdraget: UD og Norad har hatt dialog med Afrikabanken om en mulig risikoavlastende finansieringsmekanisme for å bidra til å løse krisen med manglende tilgang til kvalitetsgjødsel blant Afrikas bønder. UD og Norad har stilt spørsmål rundt blant annet utvalgsriterier, kvalitetssikring og kobling til andre mekanismer. Norge har også stilt spørsmål om grensesnitt opp mot andre aktører som Verdensbanken og arbeid rettet mot rammevilkår for privat sektor. En helhetlig tilnærming til de strukturelle, økonomiske, og sosiale utfordringene og rammebetingelsene i landbrukssektoren er nødvendig for å løse gjødselkrisen i Afrika effektivt.</p>	
<p>Beskrivelse av oppdraget: Norad skal utarbeide et notat som belyser følgende spørsmål:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Definere hovedutfordringer som ønskes løst - Kan en slik garanti løse disse utfordringene? - Hvilke andre mekanismer eksisterer for å avbøte risiko for næringsliv i afrikanske markeder – i Norge og internasjonalt? - Hvor mye finansiering vil det være behov for og kan Norge være eneste giver? <p>UD vil invitere til et møte for å diskutere oppdraget, hovedutfordringene som ønskes løst, og konkretisere bestillingen nærmere.</p>	
<p>Frist og rapportering: 28. februar 2025</p>	

Global helse

Norad skal bidra til at innsatsen for global helse gradvis og på sikt blir innrettet mot styrking av nasjonale helsesystemer, universell helsetilgang og en bedre primærhelsetjeneste. I dette inngår arbeidet med pandemiforebygging, -beredskap og -respons samt tilrettelegging for lokal produksjon av vaksiner og legemidler. Norad skal bidra til å styrke lav- og lavere mellominntektsland evne til å håndtere helsekonsekvenser av klimaendringer. Norad skal være en pådriver i arbeidet mot antimikrobiell resistens i utviklingssamarbeidet.

<i>Bidrag fra Norad</i>	
Lusaka-agendaen for helsesystemstyrking, finansiering og universell helsedekning	Det er behov for fortsatt samordning mellom UD og Norad for helhetlig oppfølging av Lusaka-agendaen for helsesystemstyrking, finansiering og universell helsedekning. Norad skal bidra til dette, inkludert oppfølging av enkeltorganisasjoner innen global helse, oppfølging med utvalgte utenriksstasjoner og med påvirkningsarbeid i internasjonale prosesser.

Nasjonal én-helse strategi mot antimikrobiell resistens (AMR) – internasjonale bidrag	Regjeringen har lansert en ny nasjonal AMR-strategi. Norad skal utarbeide en oversikt over hvordan norsk bistand bidrar til AMR-arbeid, samt vurdere hvilke internasjonale sammenslutninger, prosesser og initiativ som best understøtter globalt AMR-arbeid og anbefales for norsk støtte.
---	---

Oppdrag nr. 7-2025	<i>Oppfølging av nasjonal én-helsestrategi mot antimikrobiell resistens (AMR) – internasjonale bidrag</i>
<p>Bakgrunn for oppdraget: Regjeringen lanserte i september 2024 en ny nasjonal én-helsestrategi mot antimikrobiell resistens (AMR). Strategien staker også ut ambisjoner for Norges internasjonale ambisjoner for arbeidet med AMR. Norad skal bistå departementet med å kartlegge hvordan strategiens målsettinger ivaretas over inneværende tiltak på bistandsbudsjettet, samt gi faglige vurderinger av hvordan innsatsen evt. kan styrkes for å bedre nå målene i strategien.</p>	
<p>Beskrivelse av oppdraget: Norad skal utarbeide et kort notat som inneholder:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Beskrivelse av hvilke tiltak over bistandsbudsjettet som bidrar til bekjempelse av AMR - Vurdering av hvordan målene i AMR-strategien kan operasjonaliseres gjennom eksisterende og evt. nye tiltak over bistandsbudsjettet og initiativ. 	
<p>Frist og rapportering: 24. april 2025</p>	

<i>Rapporteringskrav</i>		
Område	Beskrivelse	Frist
Global helse	En vurdering av resultater av Norads innsats for helsesystemstyrking	Årsrapport

Ulikhet

Godt styresett og åpne, inkluderende og ansvarlige institusjoner er forutsetninger for langsiktig bærekraftig utvikling og for å bekjempe ulikhet. Norad skal bidra til å styrke nasjonale institusjoner og systemer i utviklingsland, inkludert skattesystemer, offentlig finansforvaltning, antikorrupsjon, statistikkssystemer, informasjonsutveksling og trygg offentlig digital infrastruktur. Norad skal også bidra til at Norge inntar en ledende rolle i det internasjonale arbeidet for å fremme finansiell åpenhet, ansvarlighet og integritet og bekjempe korrupsjon, skatteunndragelse, ulovlig kapitalflyt og hvitvasking. Videre skal Norad arbeide for at de norske forpliktelsene i henhold til Addis Tax Initiative overholdes. Satsingen på ulikhet må sees i sammenheng med mål om økt finansiering av universell helsedekning og styrking av utdanningssystemene i samsvar med mål om å øke nasjonal ressursmobilisering og helhetlig tilnærming til offentlig finans gjennom Finansiering for utviklingsprosessen 2025.

<i>Bidrag fra Norad</i>	
Finansiering for utvikling	Norad skal bidra i forberedelsene til, og i oppfølgingen av, den fjerde Finansiering for utvikling-konferansen
Antikorrupsjon	Norad skal også bidra til forberedelsene til 11. statspartsmøte til FNs antikorrupsjonskonvensjon og til G20-arbeidsgruppen om antikorrupsjon.
Internasjonalt skattesamarbeid	Norad skal bidra med faglig rådgivning knyttet til forhandlingene om en rammekonvensjon i FN
G20	Norad skal ved behov bidra i forberedelsen til G20-arbeidsgruppemøter relatert til ulikhet.

Oppdrag nr. 8-2025	<i>Oppfølgingsplan av forpliktelser fra Finansiering for Utvikling</i>
Bakgrunn for oppdraget: Den fjerde Finansiering for utvikling-konferansen finner sted sommeren 2025 og vil resultere i et sluttokument med forpliktelser og oppfordringer for FNs medlemsland.	
Beskrivelse av oppdraget: Norad bes formulere et forslag til plan for hvordan bistand best kan innrettes for å levere på forpliktelser etter finansiering for utvikling 4 (FFD4). Forslag til plan bør inkludere konkrete aktiviteter for oppfølging.	
Frist og rapportering: Oktober 2025	

<i>Rapporteringskrav</i>		
Område	Beskrivelse	Frist
Ulikhet	Vurdering av Norges innsats for å redusere ulikhet gjennom økt innsats på skatt, anti-korrupsjon og finansiering for utvikling, samt innsats på nasjonal ressursmobilisering gjennom helse og utdanningsinnsatser.	Årsrapport
Addis Tax Initiative	Rapportering om oppnåelse av forpliktelser under Addis Tax Initiative (ATI)	Årsrapport og Norges rapport til ATI

Likestilling og kvinners rettigheter

Å styrke kvinners rett til å bestemme over egen kropp er et av regjeringens seks satsingsområder i utviklingspolitikken. Handlingsplanen for kvinners rettigheter og kjønnslikestilling i Norges utenriks- og utviklingspolitikk, *En rettferdig verden er en likestilt verden*, skal ligge til grunn for Norads arbeid. Norad skal jobbe med kvinners rettigheter både gjennom målrettede tiltak, og ved å sikre at det integreres i all tilskuddsforvaltning. Norad skal særlig vurdere om likestilling kan styrkes i bevilgninger der andelen er lav eller ikke viser økning over tid. Styrking av kjønnslikestilling i arbeidet med klima, energi og matsikkerhet videreføres.

Følgende oppdrag videreføres fra 2024

- Oppdrag nr. 2-2024: Handlingsplan for kvinners rettigheter og kjønnslikestilling (KFS), Utarbeidelse av metode og struktur for rapportering.
 - o Det vises til forslag oversendt fra Norad 17. juni 2024. Norad bes revidere og slutføre arbeidet. Endelig frist er 1. mars 2025.
- Oppdrag nr. 4-2024: Regjeringens handlingsplan for kjønns- og seksualitetsmangfold (2023–2026). Oppfølging av internasjonale tiltak.

<i>Bidrag fra Norad</i>	
Bidrag til arrangementer i nettverket av kontaktpunkter for kvinner, fred og sikkerhet (Women Peace and Security Focal Points Network) og til Norges rolle som medleder av nettverket	Norad skal aktivt bidra til forberedelsene og gjennomføringen av nettverksmøter i 2025 ved å delta i ekspertgrupper og planleggingskomiteer for å sikre at norske KFS-perspektiver og interesser blir ivaretatt.

Oppdrag nr. 9-2005	<i>Oppfølging av handlingsplan for kvinner, fred og sikkerhet (KFS)</i>
Bakgrunn for oppdraget: Regjeringens handlingsplan for kvinner, fred og sikkerhet (2023–2030) og Utenriksdepartementets retningslinjer for kvinner, fred og sikkerhet (2023–2030), samt den årlige rapporteringen om gjennomføring og resultater av handlingsplanen, rapportering til Compact for Women, Peace and Security – Humanitarian Action ⁷ og bidrag til FNs generalsekretærs rapport om KFS.	
Beskrivelse av oppdraget: Norad skal utarbeide forslag til resultatverktøy for rapportering om handlingsplanen og rapportere i tråd med rapporteringskrav.	
Frist og rapportering: Forslag til resultatverktøy skal leveres 1. februar 2025	

<i>Rapporteringskrav</i>		
Område	Beskrivelse	Frist
Handlingsplan for kvinners rettigheter og kjønnslikestilling	Norad omtaler sin innsats i 2024 til UD's årlige rapport for handlingsplanen.	Tentativt 1. tertialrapport
Oppnåelse av SRHR-forpliktelsen	Norad skal levere en helhetlig oversikt og rapportering om status for SRHR-forpliktelsen.	Status: 1. tertialrapport og 2. tertialrapport Rapportering for hele forpliktelsen: Foreløpige tall 15. januar 2026 Kvalitetssikrede tall 15. mai 2026

Handlingsplan for kvinner, fred og sikkerhet (2023 - 2030)	Norad skal levere innspill til handlingsplanen basert på egne forvaltede tiltak og fra sivilsamfunnet. Norad skal også levere innspill til UD's årlige rapport for handlingsplanen.	Handlingsplan: 30. mars 2025 UD's årlige rapport: juni 2025
Integrering av likestilling	Norad skal omtale sitt arbeid med integrering av likestilling, inkludert andel av Norads bistand som har likestilling som hhv. hoved- og delmål.	Årsrapport

Humanitær bistand

Strategi for norsk humanitær politikk (2024–2029) er førende for Norads forvaltning av humanitær bistand og skal ligge til grunn for alle partnerskap med humanitære organisasjoner. Norad skal gjennom tildelte midler bidra til å redde liv, lindre nød og ivareta menneskers verdighet og rettigheter i konflikter og humanitære kriser. Særskilte prioriteringer er å beskytte sivile mot skadevirkningene av militær maktbruk, vold og overgrep i konfliktrammede land og regioner, bekjempe sult og bidra til å redusere gapet mellom økte humanitære behov og tilgjengelige midler.

Innenfor beskyttelse av sivile skal Norad legge særlig vekt på kamp mot seksualisert og kjønnsbasert vold, beskyttelse av barn og unge, beskyttelse av flyktninger og internt fordrevne, beskyttelse av helse- og utdanningsinstitusjoner, samt humanitære konsekvenser av miner og andre eksplosiver og de særlige konsekvensene av krig i byer.

Norad skal gjennom tilskuddsforvaltningen sikre at Norge fortsetter å være en forutsigbar og fleksibel giver, bidra til varige løsninger for flyktninger og fordrevne og helhetlig innsats for å forebygge, avhjelpe og løse humanitære kriser i tråd med de humanitære prinsippene.

<i>Bidrag fra Norad</i>	
Norsk ledelse av OCHA Donor Support Group	Norad skal også første halvår 2025 støtte departementets arbeid i forbindelse med at Norge har vervet som leder av givergruppen for FN's kontor for humanitær innsats (OCHA) fram til juni 2025
Norsk medvertskap for den internasjonale konferansen om erklæringen om trygge skoler i Kenya og for den internasjonale konferansen om erklæringen om beskyttelse av sivile i tett befolkede områder i Costa Rica	Norad skal støtte departementet i forberedelsene av to internasjonale konferanser som Norge skal være medvert for i 2025. Den femte internasjonale konferansen om erklæringen om trygge skoler vil finne sted i Kenya og det er behov for støtte i arbeidet med å planlegge konferansen i samråd med øvrige medverter, samt til å identifisere norske forpliktelser som kan annonseres under konferansen. Norad skal planlegge for å delta. Det kan også bli behov for noe støtte i planleggingen av den internasjonale konferansen om erklæringen om beskyttelse av sivile i tett befolkede områder som vil finne sted i Costa Rica.

Norsk lederskap i det globale nettverket Call to Action on Protection from Gender-Based Violence in Emergencies (CtA)	Norad skal støtte departementet i lederrollen av det globale nettverket. Det inkluderer forberedelser og oppfølging av jevnlige styremøter, ekspertgruppemøter og internasjonale høynivåmøter ledet av Norge. Norad skal også sikre at norsk humanitær bistand forvaltes i tråd med prioriteringer Norge jobber for i CtA sammenheng og med norsk humanitær politikk.
Notat om fordeling av humanitære midler til prioritert geografi og tematikk	Norad skal utarbeide et notat om planlagt fordeling av ikke-avtalefestede midler på prioriterte land og tema. Dette gjelder midler på både kap. 150, post 70 og kap. 153, post 70. Et utkast til notat skal oversendes innen 7. februar 2025.
Oversikt over planlagt og utbetalt norsk humanitær støtte	Norad skal holde løpende oversikt over planlagt og utbetalt norsk humanitær støtte til prioriterte land og temaer.

Oppdrag nr. 10-2025	<i>Gjennomføre to utlysninger for å 1) styrke beskyttelse av sivile mot miner og eksplosiver, 2) støtte til en styrket humanitær sektor, inkludert gjennom støtte til humanitær innovasjon og humanitær policy, og kunnskapsutvikling</i>
Bakgrunn for oppdraget:	
<ol style="list-style-type: none"> Norge støtter en rekke partnere innen mine- og eksplosivrydding, der flere av avtalene går ut i 2025. Det er ønskelig med en utlysning av midler for å velge partnere som best kan levere effektiv mine- og eksplosivrydding og beskyttelse av sivile mot våpen og eksplosiver i aktuelle landkontekster. Norge støtter også policyaktører som har vært sentrale i å styrke politikkutviklingen innen humanitær nedrustning, det internasjonale regelverket og parters etterlevelse av regelverket. Norge ønsker å fortsette å styrke og videreutvikle det internasjonale regelverket, styrke parters forpliktelser og etterlevelse av regelverk, samt bidra til videre normutvikling på feltet. Norge støtter en rekke partnere som bidrar til kunnskapsutvikling, påvirkningsarbeid og humanitær innovasjon i tråd med Norges humanitære strategi. Det er ønskelig med en utlysning om midlene til dette arbeidet hvis avtaler går ut i 2025. Formålet er å vurdere hvilke aktører som kan levere mest effektivt i henhold til målene i strategien. 	
Beskrivelse av oppdragene: Norad skal gjennomføre en utlysning for å:	
<ol style="list-style-type: none"> Styrke beskyttelse av sivile mot miner og andre eksplosiver, inkludert mine- og eksplosivrydding og policyarbeid for å støtte og videreutvikle normer og regelverk mot bruk av våpen med uakseptable humanitære konsekvenser. Styrke humanitær sektor, inkludert gjennom støtte til humanitær innovasjon og humanitær kunnskapsutvikling i tråd med målene i Norges humanitære strategi, spesielt 6.1, 7.4 og 8, samt mål om økt ansvarlighet, deltakelse og lokalisering. 	
Formålet er å kunne utlyse midler innen disse porteføljene i løpet av 2025.	
Frist og rapportering: 1. juni 2025	

Oppdrag nr. 11-2025	<i>Vurdering av arbeidet med bærekraftige løsninger for internt fordrevne</i>
<p>Bakgrunn for oppdraget: FNs Secretary-General's Action Agenda on Internal Displacement la rammene for videre arbeid med internt fordrevne. Enkelte av tiltakene omhandlet behovet for et mer systemisk arbeid for å finne bærekraftige løsninger for internt fordrevne (IDP). Forutsetningen var eierskap og forpliktelser hos hhv. myndigheter (med fastlåste og store IDP-populasjoner), givere og internasjonale utviklingsaktører (FN, internasjonale finansinstitusjoner (IFIs), privat sektor og andre). Flere initiativer ble etablert, inkludert en midlertidig FN-spesialrådgiver for bærekraftige løsning for internt fordrevne, en finansieringsmekanisme (IDSF) og programmer i utvalgte pilotland. Spesialrådgiverens mandat går ut ved årsskiftet 2024/25 og det er viktig at engasjementet videreføres og økes i aktuelle landsituasjoner.</p>	
<p>Beskrivelse av oppdraget: Norad skal gjøre en vurdering av arbeidet med bærekraftige løsninger for internt fordrevne iht. FNs generalsekretærs handlingsplan og støtte til et utvalg pilotland gjennom IDSF-mekanismen. Vurderingen skal ha særlig fokus på samarbeidet med myndigheter og hvordan utviklingsaktører (FN, IFIs) følger opp ved økt støtte til å operasjonalisere mulighet for varige løsninger. Den skal også foreslå egnede plattformer for videre oppfølging av tematikken.</p>	
<p>Frist og rapportering: 1. oktober 2025</p>	

<i>Rapporteringskrav</i>		
Område	Beskrivelse	Frist
Humanitær bistand	Norad skal vurdere hvordan norsk finansiering til nasjonale og internasjonale partnere bidrar til å nå målene i strategi for norsk humanitær politikk 2024–2029. Norad skal utføre en humanitær behovsanalyse, dokumentere hvordan og hvor raskt Norad har respondert på behovene og gjøre en vurdering av resultatoppnåelse.	Årsrapport
Helhetlig innsats	Norad skal omtale arbeidet mot en helhetlig tilnærming med styrket samspill mellom konfliktforebygging, fredsbygging, humanitær innsats og langsiktig utvikling som bidrar til lokal motstandskraft og langsiktige løsninger, inkludert hvordan menneskerettighetsbasering som arbeidsmetode og kjønnsdimensjonen er ivaretatt.	Årsrapport

3.3. Andre overordnede føringer og Norads bidrag i 2025

Norsk deltagelse under G20

<i>Bidrag fra Norad</i>	
G20	Norge er invitert inn som gjesteland under Sør-Afrikas formannskap av G20. Norad skal bidra til forberedelsene av Norges deltagelse på relevante områder innen utvikling

OECDs utviklingskomité (DAC) - formelle anbefalinger

Norad skal gjennom systemarbeidet for tilskuddsforvaltningen, gjennom egen tilskuddsforvaltning og gjennom faglig rådgivning jobbe for at de formelle anbefalingene («recommendations») som Norge har sluttet seg til gjennom OECDs utviklingskomité (DAC), følges opp. Dette inkluderer «DAC Recommendation on Gender Equality and the Empowerment of All Women and Girls in Development Co-operation and Humanitarian Assistance», som DAC vedtok i mai 2024 og som Norge sluttet seg til.

Demokrati og menneskerettigheter

Norad skal fortsette arbeidet med å styrke menneskerettighetsbaseringen av norsk utviklingssamarbeid og humanitær innsats. Norge skal gi høy prioritet til å motvirke enhver tendens til svekking av menneskerettighetene. Norad skal bidra til å styrke samfunnsaktører og institusjoner som arbeider for menneskerettigheter og demokrati. Støtte til sivilt samfunn og forskningsinstitusjoner og miljøer i det globale sør og Europa er sentralt for å styrke menneskerettighetene og demokratiets stilling i verden. Norad skal gjøre aktivt bruk av trepartssamarbeidet og vektlegge arbeidstaker-rettigheter i arbeidet for å fremme menneskerettigheter.

Følgende oppdrag videreføres fra 2024

- Oppdrag nr. 5 – 2024: Oppfølging av strategien “Likestilling for alle. Styrket inkludering av personer med nedsatt funksjonsevne i utviklingspolitikken (2022–2025).”
 - o Oppdrag om endelig rapport etter strategiperioden vil meddeles i tildelingsbrevet til Norad for 2026.

<i>Bidrag fra Norad</i>	
Gjennomføring av Strategi for ytringsfrihet i utenriks- og utviklingspolitikken	Norad skal fortsatt bidra til gjennomføringen av strategien. UD skal vurdere behovet for og innholdet i en ny 2-årig resultatrapport i dialog med Norad. Behov for bidrag fra Norad for å utarbeide en eventuell ny resultatrapport vil komme i supplerende tildelingsbrev.
Arbeidstaker-rettigheter og sosial dialog	Norad skal videreføre innsatsen med arbeidstakerrettigheter og partssamarbeid som basis for bekjemping av ulikhet og fremme av demokrati og menneskerettigheter, herunder støtte til ILO og videreføring av norsk innsats som fremmer arbeidstakerrettigheter, styrker internasjonal fagbevegelse og arbeidsgiverorganisasjoner og den sosiale dialogen dem imellom.
FNs høykommissær for menneskerettigheter (OHCHR)	Norge er valgt som “sparringspartner” for den forestående MOPAN-gjennomgangen av OHCHR. Arbeidet vil i hovedsak foregå i 2025, med planlagt oppstart januar 2025 og ferdigstillelse første kvartal 2026. Norad skal bidra med faglig rådgivning i denne prosessen.
Menneskerettighetsbasering som arbeidsmetode	Norads skal styrke gjennomføringen av og rapporteringen om menneskerettighetsbasering som arbeidsmetode, inkludert som del av arbeidet med helhetlig innsats.

Oppdrag nr. 12-2025	<i>Global Disability Summit 2025</i>
Bakgrunn for oppdraget: Strategien “Likestilling for alle” ble lansert i 2022 og varer ut 2025. Norge var vertskap for Global Disability Forum sist det ble arrangert i 2022.	
Beskrivelse av oppdraget: Norad skal foreslå norske forpliktelser til Global Disability Summit 2025, basert på erfaringer fra arbeid med strategien og relevante føringer i andre sentrale styringsdokumenter. Norad skal planlegge for deltagelse på GDS 25 for å dele norske erfaringer med å følge opp strategien.	
Frist og rapportering: 15. februar 2025	

Europarådet

I Europa er Europarådets handlingsplaner et viktig verktøy for å bidra til medlemsstatenes utvikling av demokrati, menneskerettigheter og rettsstat. Norad overtok forvaltningen av de norske frivillige bidragene til handlingsplanene i 2024, og skal videreføre samarbeidet om videre oppfølging i 2025. Relevante seksjoner i UD, norske ambassader i mottakerlandene samt Norges faste delegasjon i Strasbourg vil bestille råd og faglige vurderinger knyttet til Europarådets virksomhet gjennom året.

FNs utviklingssystem

Norsk FN-politikk, Funding Compact og rammeresolusjon for FNs utviklingsaktiviteter (2024–2028) samt andre føringer knyttet til reform av FNs utviklingssystem skal ligge til grunn for Norads tilskuddsforvaltning og faglige rådgiving.

Norad skal inneha og systematisere kunnskap om FN-arbeid og resultatoppnåelse på landnivå, bl.a. for å støtte stasjonens rolle i å kunne følge FNs landteam og stedlig koordinator tettere. Effektivt samarbeid mellom FN og de multilaterale utviklingsbankene, og FNs evne til å koordinere for helhetlig innsats er særlig sentralt.

<i>Bidrag fra Norad</i>	
FNs utviklingssystem	Norad skal bistå med statistikk om hvordan Norge følger opp sine finansieringsforpliktelser i Funding Compact.
FN80-prosjektet	Norad skal bidra i Norges arbeid med FN80-prosjektet i samarbeid med FN-seksjonen i UD og delegasjonen i New York. Arbeidet vil pågå i perioden 2025–2027.

Oppdrag nr. 13-2025	<i>Vurdering av FNs arbeid med resultatoppnåelse på landnivå</i>
Bakgrunn for oppdraget: Norsk gjennomføring av forpliktelser i bl.a. Funding Compact og rammeresolusjon for FNs utviklingsaktiviteter (QCPR) skal forsterkes. Som en del av dette skal anvendelse og effekten av veileder for helhetlig innsats vurderes. Det er ønskelig å kunne være pådriver for dette i FN-systemet.	

Beskrivelse av oppdraget: Det skal utarbeides et kunnskapsgrunnlag for status for dette arbeidet. I den forbindelse skal Norad utarbeide en vurdering av FN's arbeid med helhetlig innsats (neksus) og resultatoppgjøret på landnivå i et par av de mest sentrale norske bistandslandene, hvor en betydelig andel norsk kjernestøtte og/eller prosjektstøtte anvendes.

Frist og rapportering: 1. oktober 2025

Kunnskapsbanken og kunnskapsprogrammer

Kunnskapsbanken er kompetansebasen som utgjøres av norske statlige institusjoner som er engasjert i faglig samarbeid med offentlige institusjoner i samarbeidsland. Målet er å styrke kapasiteten og kompetansen til offentlige institusjoner i samarbeidsland. Et kunnskapsprogram har norske, offentlige institusjoner som sentrale partnere. Multilaterale organisasjoner, akademia, bedrifter og sivilsamfunnsorganisasjoner supplerer ofte innsatsen. Norad skal synliggjøre finansiering til og resultater av de ulike kunnskapsprogrammene og legge til rette for forutsigbar finansiering innenfor gjeldende budsjetttrammer. Styringsstrukturen for Kunnskapsbanken som ble besluttet i april 2022 videreføres, med noen justeringer innført i 2024. Norad bes holde oppdatert listen over norske statlige virksomheter som deltar i Kunnskapsbanken.

<i>Bidrag fra Norad</i>	
Oppfølging av Kunnskapsbanken og kunnskapsprogrammene	Styrke og samordne faglig samarbeid og kunnskapsdeling på områder hvor Norge har relevant og etterspurt kompetanse, med mål om å styrke kapasiteten og kompetansen til offentlige institusjoner i samarbeidsland.

<i>Rapporteringskrav</i>		
Område	Beskrivelse	Frist
Kunnskapsbanken	Norad skal omtale arbeidet med Kunnskapsbanken. Rapportering skal inneholde informasjon om hvordan tverrgående hensyn i norsk utviklingssamarbeid er ivaretatt gjennom Kunnskapsbanken.	Årsrapport
Kunnskapsprogram	Norad skal rapportere om resultater fra kunnskapsprogrammene under respektive budsjettposter.	Resultatrapportering til Prop. 1 S (2025–2026), med frist 15. mai 2025.

Digitalisering

Norad skal sikre at digitale teknologier i større grad integreres innenfor alle tematiske innsatser.

<i>Bidrag fra Norad</i>	
Oppfølging av norske forpliktelser innen digital utvikling	Norad skal bistå departementet med faglig rådgivning knyttet til Norges internasjonale forpliktelser innen digital utvikling, herunder oppfølging av Global Digital Compact og deltakelse i internasjonale fora som Internet Governance Forum (IGF).

Oppdrag nr. 14-2025	<i>Triangulært samarbeid med India om digitale løsninger for afrikanske land</i>
Bakgrunn for oppdraget: Ifm. statsbesøket fra India våren 2025, er det et mål å få på plass en avtale (MoU) om tettere samarbeid med India om digital offentlig infrastruktur i afrikanske land.	
Beskrivelse av oppdraget: Norad skal gjennomføre en mulighetsstudie for områder som kan være aktuelle for et slikt samarbeid, inkludert mulige samarbeidspartnere/fagmiljøer/næringsliv på norsk side. Ambassaden i New Dehli vil, i samråd med Norad, igangsette tilsvarende på indisk side med indiske aktører. De to mulighetsstudiene vil koordineres av Norad.	
Frist og rapportering: Innen oktober 2025	

Oppdrag nr. 15-2025	<i>Bidrag til Internet Governance Forum 2025 i Norge</i>
Bakgrunn for oppdraget: Norge er vertsland for Internet Governance Forum (IGF) i 2025. IGF er en global plattform for dialog om internettforvaltning og digitale politikkspørsmål, og gir en unik mulighet til å sette utviklingsspørsmål på agendaen.	
Beskrivelse av oppdraget: Norad skal aktivt bidra til forberedelsene og gjennomføringen av IGF 2025 ved å: <ul style="list-style-type: none">- Delta i ekspertgrupper og planleggingskomiteer for å sikre at utviklingsperspektivet blir ivaretatt.- Organisere og delta i sesjoner som fokuserer på digital inkludering, menneskerettigheter og likestilling i det digitale rom.- Fremme deltakelse fra utviklingsland ved reisestøtte i tråd med kommende føringer fra Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet.	
Frist og rapportering: Norad skal inkludere en oppsummering av bidrag og resultater i årsrapporten for 2025.	

Oppdrag nr. 16-2025	<i>Kunstig intelligens i utviklingssamarbeidet</i>
<p>Bakgrunn for oppdraget: Digitalisering er en nøkkelkomponent i lands sosiale og økonomiske utvikling og brukes stadig mer som et strategisk verktøy på tvers av sektorer. Bruk av kunstig intelligens (KI) og kapasitetsbygging innen KI og dataforvaltning er etterspurt av utviklingsland. Teknologien gjør det også mulig å nå flere, forbedre ressursallokering og sikre mer effektiv implementering av norsk utviklingsinnsats. KI muliggjør analyser av store datamengder knyttet til norsk innsats, noe som vil gi oss beslutningsgrunnlag for å forutse utfordringer, tilpasse tiltak i sanntid og identifisere kritiske behov. I lys av at KI og dataforvaltning er et prioritert felt for Sør-Afrikas G20-presidentskap med mål om en "AI for Africa" vil dette oppdraget bidra til innspill til og oppfølging av norsk gjestelandsstatus.</p>	
<p>Beskrivelse av oppdraget:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Norad skal kartlegge og gjøre en teknologifaglig vurdering av strategiske partnere, datakilder og sentrale digitale fellesgoder basert på KI, som kan bidra til kapasitetsbygging i våre samarbeidsland i Afrika, med fokus regjeringens satsningsområder. 2. Norad skal gjøre en teknologifaglig vurdering av strategiske områder hvor kunstig intelligens (KI) kan bidra til nye løsninger innenfor utviklingssamarbeidet, med fokus på regjeringens satsingsområder. 	
<p>Frist og rapportering: 1. september 2025. Norad skal rapportere om status for arbeidet i 1. tertialrapport.</p>	

Gjennomgang av globale fond

Arbeidet med gjennomgang og vurdering av globale fond skal ferdigstilles andre kvartal 2025.

<i>Bidrag fra Norad</i>	
Videreutvikling av rutiner	Norad skal i forbindelse med dette bidra med videreutvikling av rutiner, spesielt knyttet til vurderinger for å avslutte støtte til fond. Norad skal også utvikle rutiner for regelmessige gjennomganger av fondsporteføljen. UD vil komme tilbake med et mer detaljert oppdrag tidlig i 2025.

Oppdrag nr. 17-2025	<i>Vurdering av alternative kanaler for norsk utdanningsbistand</i>
<p>Bakgrunn for oppdraget: I forbindelse med gjennomgangen av globale fond, skal Det globale partnerskapet for utdanning (GPE) og Education Cannot Wait (ECW) vurderes opp mot andre kanaler for utdanningsbistand.</p>	
<p>Beskrivelse av oppdraget: Norad skal utarbeide en vurdering av alternative kanaler for norsk utdanningsbistand. Oppdragsleveransen skal vurdere hvorvidt andre kanaler er mer kostnadseffektive og/eller har bedre resultatoppnåelse sammenlignet med disse fondene. Vurderingen av alternative kanaler skal omfatte Verdensbankens fond for de fattigste landene (IDA), FN-systemet og sivilt samfunn. Norad skal komme med forslag til en helhetlig og skalerbar portefølje for norsk bistand til utdanning.</p>	
<p>Frist og rapportering: Førsteutkast 28. februar 2025, endelig leveranse 1. april 2025.</p>	

Andre bidrag og oppdrag

<i>Bidrag fra Norad</i>	
OECDs «Task Force on Mobilising Private Sector Finance for Development, Climate and Biodiversity»	Norad skal bistå OECD-delegasjonen og UD i forbindelse med forberedelser til møter og med innspill til skriftlige produkter fra OECDs «Task Force on Mobilising Private Sector Finance for Development, Climate and Biodiversity».
Konsolidering av arbeidet med mobilisering av privat kapital	Norge deltar i flere internasjonale prosesser hvor mobilisering av mer privat kapital er diskutert. Norad skal bidra i disse prosessene. Norad skal rapportere samlet på tilnærming til arbeidet med privatsektormobilisering.
Afrikabankens fond for de fattigste landene (Afrikafondet)	Norad skal bidra med faglig rådgivning i arbeidet med påfyllingsforhandlinger til Afrikafondet, samt i arbeidet med "ADF grant compensation"-ordningen og Afrikafondets klimavindu (Climate Action Window – CAW).
Verdensbankens fond for de fattigste landene (International Development Association, IDA)	Påfyllingsforhandlingene for IDA21 ble konkludert i desember 2024. IDA21 starter opp juli 2025. Norad skal bidra i oppfølgingen av arbeidet med IDA21 gjennom faglig rådgivning. Norad vil delta på relevante møter der det er hensiktsmessig.

Oppdrag nr. 18-2025	<i>Gjennomgang av bedriftsstøtteordningen</i>
<p>Bakgrunn for oppdraget: Flere norske og internasjonale næringslivsaktører har mottatt støtte fra «Bedriftsstøtte for næringsutvikling i utviklingsland». Denne type bistand har gått til forundersøkelser og opplæring, og bl.a. hatt som mål å utløse private investeringer. Siden 2022 har reduksjon av bevilgningen medført at kun bedriftsstøtteordningen for ren energi har forblitt aktiv med årlige utlysninger. Som del av arbeidet med testing og utvikling av nye bistandsfinansielle instrumenter for utløsning av privat kapital, ble det i 2024 besluttet at det skal gjøres en vurdering av bedriftsstøtteordningens innretning (ref. Prop. 1 S (2023–2024) og Norads oppdrag nr. 20-2024).</p>	
<p>Beskrivelse av oppdraget: Norad skal vurdere tidligere ordninger for bedriftsstøtte (inkl. bedriftsstøtte innen fornybar energi og Ukraina), og kartlegge i hvilken grad ordningene har ført til jobbskaping og mobilisering av privat kapital. Basert på erfaringer og resultater fra disse ordningene skal Norad gjennomføre en faglig vurdering av hvordan helheten i tilgjengelige bistandsfinansielle instrumenter best kan bidra til næringsutvikling i utviklingsland. Relevante erfaringer fra både norsk og internasjonalt næringsliv og finansbransje, og muligheter for strategiske partnerskap med disse, bør kartlegges og tas med i betraktning. I tillegg skal vurderingen ta hensyn til hvordan Norad kan spille en komplementær rolle innen samarbeidet om Team Norge Utvikling.</p>	
<p>Frist og rapportering: 25. april 2025</p>	

Prioriteringer på landnivå

Norad skal være godt kjent med UD's land- og regionstrategier som skal legges til grunn for innsats på landnivå.

Landstrategier (2024–2027)

Departementet har utviklet flerårige landstrategier (2024–2027) for følgende tidligere partnerland: **Afghanistan, Colombia, DR Kongo, Etiopia, Ghana, Indonesia, Malawi, Mosambik, Myanmar, Nepal, Nigeria, Somalia, Sør-Sudan og Tanzania**. I tillegg er det utarbeidet strategier for **Sudan** og den samlede innsatsen i **Syria, Libanon og Jordan**. En ny Sahelstrategi dekker også bistandssamarbeidet, inkludert i de tidligere partnerlandene **Mali og Niger**. Landstrategiene skal ligge til grunn for norsk bistand til disse landene.

Landstrategiene må sees i sammenheng med UD-Norad 2024 og behovet for å styrke samarbeidet på tvers, samt sikre bedre oversikt og koordinering av bistanden på landnivå.

Strategi for norsk engasjement med afrikanske land

Regjeringen lanserte denne strategien 19. august 2024. Formålet er å styrke og videreutvikle relasjonene basert på brede engasjement og partnerskap som reflekterer endringene i verden og den raske utviklingen på kontinentet. Oppfølgingen av strategien krever god tilpasning til ulike land, kontekster og tilgjengelige virkemidler i nær dialog med samarbeidspartnere og andre berørte aktører.

Strategi for norsk innsats i Sahelregionen (2024–2030)

Den nye regjeringsgodkjente strategien for norsk innsats i Sahelregionen har som mål å bidra til å reversere den negative utviklingen. Samtidig arbeides det for å legge grunnlag for langsiktig bærekraftig utvikling. Multilaterale institusjoner og sivilt samfunn vil bli hovedkanaler for norsk støtte. Det legges også til grunn at den nye strategien får et bredere regionalt tilslag, hvor ambassaden i Dakar vil være et viktig knutepunkt.

Føringer for bistand til Kina

I lys av at Kina nærmer seg status som høyinntektsland og om noen år ikke lenger vil kvalifisere som ODA-godkjent mottakerland, er det besluttet at bistanden til Kina skal fases ut i løpet av 3-5 år. Etter instruksen til Norad om å redusere bistanden til Kina i 2023 og 2024, skal Norad i 2025 begrense bistanden til Kina opptil 15 mill. kroner.

3.4. Delegert ansvar i internasjonale organer

Med dette tildelingsbrevet delegeres Norad ansvar for oppfølging av *Digital Democracy Initiative*.

Det norske bidraget til det danske «Digital Democracy Initiative» forvaltes av Norad. Norad representerer Norge i programmets styringskomité. Viktige prioriteringer fremover er å bidra til at programmet styrker beskyttelsen av MR-forkjempere og andre sivilsamfunnsaktører mot autoritære staters bruk av digitale virkemidler til å innskrenke sivilsamfunnets arbeidsforhold og overvåke aktivister. Videre skal gjennomføringen av programmet skje i tett dialog med representanter for sivilsamfunns partnere i programmet, inkludert særlig Access Now og CIVICUS.

4. Tildeling av midler og delegering av fullmakter

Stortinget vedtok 18. desember 2024 bevilgningen på postene under Utenriksdepartementets kapitler i statsbudsjettet for 2025. Det vises her til Innst. 7 S (2024–2025) og Prop. 1 S (2024–2025) for Utenriksdepartementets område.

Departementet stiller midlene som er angitt i dette tildelingsbrevet til disposisjon for Norad i 2025. Tildelingene innebærer at Norad har fullmakt til å disponere midlene innenfor beløpsrammene på hver enkelt post til de formålene Stortinget har vedtatt og i samsvar med dette tildelingsbrevet. Departementets tildeling er gitt med forbehold om at Stortinget kan vedta budsjettendringer i løpet av 2025. Tildelte beløp skal disponeres i samsvar med bevilgningsreglementet, økonomireglementet og andre rundskriv og krav fra Finansdepartementet som er fastsatt for disponeringen av statlige budsjettmidler.

4.1. Tabell over alle tildelinger

(i 1000 kroner)

Kap.	Post	Kapittelnavn Postnavn	Tildeling
Driftsmidler			
140		Utenriksdepartementet	
	21	Spesielle driftsutgifter, <i>kan overføres</i>	17 000
141		Direktoratet for utviklingssamarbeid (Norad)	
	01	Driftsutgifter	419 283
	21	Spesielle driftsutgifter, <i>kan overføres</i>	29 480
		Sum driftspostene	465 763
Tilskuddsmidler			
150		Humanitær bistand	
	70	Nødhjelp og humanitær bistand, <i>kan overføres</i>	3 694 481
151		Fred, sikkerhet og globalt samarbeid	
	70	Fred og forsoning, <i>kan overføres</i>	22 000
	71	Globale sikkerhetsspørsmål og nedrustning, <i>kan overføres</i>	77 100
	73	FN og globale utfordringer, <i>kan overføres</i>	228 138
152		Menneskerettigheter	
	70	Menneskerettigheter, <i>kan overføres</i>	359 206
153		Flyktninger, fordrevne og vertssamfunn	
	70	Flyktninger og internt fordrevne, <i>kan overføres</i>	900 000
	72	Bærekraftige løsninger og vertssamfunn, <i>kan overføres</i>	72 100
159		Regionbevilgninger	
	70	Midtøsten, <i>kan overføres</i>	7 500
	71	Europa og Sentral-Asia, <i>kan overføres</i>	153 616
	72	Afghanistan, <i>kan overføres</i>	210 833
	75	Afrika, <i>kan overføres</i>	42 949
	76	Asia, <i>kan overføres</i>	2 000
	77	Latin-Amerika og Karibia, <i>kan overføres</i>	10 000

160		Helse	
	70	Helse, <i>kan overføres</i>	3 617 881
	71	Verdens helseorganisasjon (WHO), <i>kan overføres</i>	235 500
161		Utdanning, forskning og offentlige institusjoner	
	70	Utdanning, <i>kan overføres</i>	771 798
	71	Forskning, <i>kan overføres</i>	45 294
	73	Styresett og offentlige institusjoner, <i>kan overføres</i>	529 723
162		Næringsutvikling, matsystemer og fornybar energi	
	70	Bærekraftig jobbskaping, næringsutvikling og handel, <i>kan overføres</i>	125 000
	71	Matsikkerhet, fisk og landbruk, <i>kan overføres</i>	1 878 000
	72	Fornybar energi, <i>kan overføres</i>	644 358
163		Klima, miljø og hav	
	70	Miljø og klima, <i>kan overføres</i>	1 843 811
	71	Bærekraftige hav og tiltak mot marin forurensning, <i>kan overføres</i>	267 100
164		Likestilling	
	70	Likestilling, <i>kan overføres</i>	233 319
170		Sivilt samfunn	
	70	Sivilt samfunn, <i>kan overføres</i>	2 562 665
171		FNs utviklingsarbeid	
	70	FNs utviklingsprogram (UNDP)	26 000
	73	FN og multilateralt samarbeid	11 200
172		Multilaterale finansieringsinstitusjoner og gjeldslette	
	72	Strategisk samarbeid, <i>kan overføres</i>	43 400
	73	Gjeldslette, <i>kan overføres</i>	407 080
		Sum tilskuddspostene	19 022 052
		TOTAL TILDELING	19 487 815

4.2. Driftsbevilgningene

Kap. 140 Utenriksdepartementet		(i 1000 kroner)
Post	Betegnelse	Tildeling 2025
Post 21	Spesielle driftsutgifter, <i>kan overføres</i>	17 000
Sum		17 000

Om tildelingen på post 21:

- Inntil 5 mill. kroner kan benyttes til kjøp av eksterne faglige tjenester for å gjennomføre studier, utredninger, faglig rådgivning, program- og prosjektvurderinger, revisjoner og andre forvaltningsfaglige tjenester.
- Inntil 10,5 mill. kroner kan benyttes til forvaltning av garantiordningen for investeringer i fornybar energi i utviklingsland.
- Inntil 1,5 mill. kroner kan benyttes til utviklingen av bestillingssystem for faglig rådgivning.

Kap. 141 Direktoratet for utviklingssamarbeid (Norad)		(i 1000 kroner)
Post	Betegnelse	Tildeling 2025
Post 01	Driftsutgifter	419 283
Post 21	Spesielle driftsutgifter, <i>kan overføres</i>	29 480
Sum		448 763

4.3. Tilskuddsbevilgningene

For bevilgningene over Programkategori 03.10 *Utviklingssamarbeidet* i Prop. 1 S (2024–2025) og Innst. 7 S (2024–2025) kommer det for hver tilskuddspost fram hvilke bærekraftsmål bevilgningen støtter særlig opp under samt hva som er de politisk fastsatte mål og prioriteringer for den enkelte tilskuddspost i 2025.

Føringene som framkommer under hver post i kap. 4.3 må håndteres som supplerende føringer til de mål og prioriteringer som framkommer i Prop. 1 S (2024–2025). Ved eventuelt behov for avklaringer om vektning mellom ulike mål og prioriteringer, eller om Norad ser at det ikke vil være mulig å ivareta alle mål og prioriteringer, skal Norad så raskt som mulig ta dette opp med departementet i styringsdialogen.

Tildeling og føringer for kap. 159, post 73 *Ukraina og naboland* vil bli oversendt i supplerende tildelingsbrev tidlig 2025. Stortingsproposisjon 44 S (2022–2023) om Nansen-programmet for Ukraina og meld. St. 8 (2023–2024) *Nansen-programmet for Ukraina* vil ligge til grunn for Norads forvaltning av den sivile og humanitære innsatsen i Ukraina og flyktningresponsen i naboland.

Det forventes at uforutsigbarheten i verdenssituasjonen vil føre til behov for nye prioriteringer og omprioriteringer i bistandsbudsjettet. Dette vil også påvirke Norads tildelinger og arbeid. Norad skal derfor i sin planlegging sikre budsjettmessig handlingsrom for nødvendige omprioriteringer opp til 1,5 mrd. kroner frem til RNB 2025. Regjeringens prioriterte og fastsatte mål skal skjermes. Det vises her særskilt til forpliktelser omtalt i kap. 2.2, samt matsikkerhet.

Kap. 150 Humanitær bistand		(i 1000 kroner)
Post	Betegnelse	Tildeling 2025
Post 70	Nødhjelp og humanitær bistand, <i>kan overføres</i>	3 694 481
Sum		3 694 481

Særlige føringer for post 70:

- De tildelte midlene skal gå til oppfølgingen av den norske humanitære strategien og innsats innenfor alle strategiens tematiske områder. Føringene på posten må sees i sammenheng med føringene for kap. 153, post 70.
- Tiltak innenfor beskyttelse, sultbekjempelse og varige løsninger for flyktninger og fordrevne skal prioriteres.

- Tiltak som bidrar til rask respons, lokalisering, god humanitær koordinering og et styrket FN på landnivå, samt helhetlig innsats skal prioriteres. Norad skal vurdere bruk av fondsmekanismer som de humanitære landfondene, FNs nødhjelpsfond CERF, Røde Kors-føderasjonens nødhjelpsfond DREF, WHO's helsekrisefond, Verdens matvareprogramms IRA-mekanisme, samt FNs mat- og landbruksorganisasjon (FAO)s SFERA-mekanisme som aktuelle kanaler for norsk støtte.
- Geografisk fordeling av midler skal gjøres basert på faktiske behov og tilstedeværelse av effektive partnere som jobber i tråd med de humanitære prinsippene. Følgende situasjoner skal særlig prioriteres: Gaza-krisen, Libanon, Syria-krisen (Syria, Libanon, Jordan, Tyrkia), Sudan, Sør-Sudan, Afrikas horn (Etiopia, Somalia, Kenya), Jemen, Sahel (Mali, Burkina Faso, deler av Tsjad og deler av Niger, regionalt), Tsjadsjøregionen (Nigeria, deler av Niger, Tsjad og Kamerun, regionalt), Afghanistan, Myanmar og Den demokratiske republikken Kongo.

Om fordeling av tildelte midler

- Forpliktelsen om et bidrag på minst 1 mrd. kroner til beskyttelse av barn i væpnet konflikt over tre år som ble annonsert i 2023 skal oppfylles i løpet av 2025.
- Opptil 60 mill. kroner skal gå til en pilot for utlysning av midler for å styrke norsk støtte til lokale humanitære organisasjoner i utvalgte landsituasjoner.
- Nivå på støtte til beskyttelse mot seksualisert og kjønnsbasert vold og respons til overlevende, inkludert seksuelle og reproduktive helsetjenester, skal videreføres eller økes. Støtte til lokale, kvinneledede organisasjoners innsats skal økes, blant annet gjennom Women, Peace and Humanitarian Fund.
- Nivå på tematisk støtte til sultbekjempelse og til å styrke partneres evne til umiddelbar respons på akutte sultkriser skal videreføres eller økes.
- Opp til 5 mill. kroner skal gå til å støtte gjennomføring av den internasjonale konferansen for erklæringen om trygge skoler som skal holdes i Kenya. Norge vil være medvert for konferansen. Midlene skal bidra til å dekke organisering av konferansen og skal i hovedsak kanaliseres gjennom Redd Barna og deres partnerskap med Global Coalition to Protect Education from Attack (GCPEA). Midlene skal også dekke et reisestøtteprogram for delegater fra ODA-godkjente land.
- Opp til 5 mill. kroner skal gå til å støtte gjennomføring av den internasjonale konferansen i Costa Rica om EWIPA-erklæringen for å gi sivile bedre vern mot eksplosive våpen. Norge er medvert for konferansen. Midlene skal dekke et reisestøtteprogram for delegater fra ODA-godkjente land, samt støtte til organisering av konferansen.
- Opp til 8 mill. kroner skal gå til kartlegging og merking av miner og eksplosiver i Syria, samt til bevisstgjøring og opplæring i risikoreduserende tiltak for eksplosiver, gjennom Norsk Folkehjelp.
- Inntil 300 mill. kroner skal gå til humanitær respons på nye og akutt forverrede kriser (den såkalte humanitære reserven). Utbetalinger fra denne reserven skal skje i tett dialog med departementet og i tråd med til enhver tid gjeldende retningslinjer for reserven.

Kap. 151 Fred, sikkerhet og globalt samarbeid		(i 1000 kroner)
Post	Betegnelse	Tildeling 2025
Post 70	Fred og forsoning, <i>kan overføres</i>	22 000
Post 71	Globale sikkerhetsspørsmål og nedrustning, <i>kan overføres</i>	77 100
Post 73	FN og globale utfordringer, <i>kan overføres</i>	228 138
Sum		327 238

Særlige føringer for post 70:

- Midlene skal dekke oppfølging av kvinner, fred og sikkerhet knyttet til fredsprosesser.

Særlige føringer for post 71:

- 23 mill. kroner skal gå til tilskuddsordningen anti-radikalisering og voldelig ekstremisme.
- 32,1 mill. kroner skal gå til tilskuddsordningen for organisert kriminalitet og ulovlig handel.
- 11 mill. kroner skal gå til tilskuddsordningen for sivil krisehåndtering og sikkerhetssektorreform. Tildelingen skal bidra til å støtte styrking av FNs fredsoperasjoner i samsvar med norske prioriteringer, gjennom inngåelse/videreføring av avtale med FNs avdeling for fredsoperasjoner (UN Department of Peace Operations, UNDPO).
- 11 mill. kroner skal gå til tilskuddsordningen for utvikling og nedrustning. De tildelte midlene skal gå til løpende og nye tiltak iht. Prop 1 S. For denne ordningen kan det gjøres unntak fra ODA-regelverket, ref. Prop. 1 S (2024–2025). Budsjettmidler som ikke går til allerede inngåtte avtaler, skal utlyses.

Særlige føringer for post 73:

- Posten utgjør ryggraden i norsk støtte til FNs fredsarbeid. FNs generalsekretærs uavhengighet og et sterkt FN-sekretariat er en sentral FN-politisk målsetning for Norge. I en tid med sterke geopolitiske spenninger vil norsk brobyggerrolle og arbeidet mot doble standarder i folkeretten stå sentralt i norsk FN-politikk.
- Støtte til FN80-prosjektet skal prioriteres, inkludert støtte til Centre on International Cooperation (CIC) og globale tenketanker.

Kap. 152 Menneskerettigheter		(i 1000 kroner)
Post	Betegnelse	Tildeling 2025
Post 70	Menneskerettigheter, <i>kan overføres</i>	359 206
Sum		359 206

Særlige føringer for post 70:

- Inntil 125 mill. kroner skal benyttes til å inngå nye avtaler med etablerte partnere i tråd med Norads svar på oppdrag nr. 12-2024.
- 3 mill. kroner skal tildeles Nexus Initiative on Sexual and Reproductive Health and Rights, som fra 2025 skal støttes fra denne posten.

- 25 mill. kroner skal tildeles The United Nations Women's Peace and Humanitarian Fund.
- 10 mill. kroner skal tildeles The United Nations Partnership on the Rights of Persons with Disabilities (UNPRPD).
- 5 mill. kroner skal tildeles The World Bank Group Human Rights, Inclusion and Empowerment Umbrella Trust Fund.

Kap. 153 Flyktninger, fordrevne og vertssamfunn		(i 1000 kroner)
Post	Betegnelse	Tildeling 2025
Post 70	Flyktninger og internt fordrevne, <i>kan overføres</i>	900 000
Post 72	Bærekraftige løsninger og vertssamfunn, <i>kan overføres</i>	72 100
Sum		972 100

Særlige føringer for post 70:

- Føringerne på posten må sees i sammenheng med føringerne for kap. 150, post 70.
- De tildelte midlene skal gå til oppfølging av den norske humanitære strategien og innsats for mennesker på flukt og relevante vertssamfunn. Dette gjelder beskyttelse og assistanse til flyktninger, internt fordrevne, statsløse og migranter. Det legges også vekt på varige løsninger for flyktninger og internt fordrevne. Dette må skje gjennom helhetlig innsats som i tillegg inkluderer midler fra øvrige budsjettposter til utviklingspartnere.
- Støtte til arbeidet med varige løsninger for internt fordrevne gjennom finansieringsfondet IDSF (Internal Displacement Solutions Fund) skal prioriteres.

Særlige føringer for post 72:

- Tildelingen skal dekke avtalefestede tiltak. Departementet vil komme tilbake til evt. tilleggstildelinger dersom budsjettsituasjonen tillater det i løpet av året.

Kap. 159 Regionbevilgninger		(i 1000 kroner)
Post	Betegnelse	Tildeling 2025
Post 70	Midtøsten, <i>kan overføres</i>	7 500
Post 71	Europa og Sentral-Asia, <i>kan overføres</i>	153 616
Post 72	Afghanistan, <i>kan overføres</i>	210 833
Post 75	Afrika, <i>kan overføres</i>	42 949
Post 76	Asia, <i>kan overføres</i>	2 000
Post 77	Latin-Amerika, <i>kan overføres</i>	10 000
Sum		426 898

Særlige føringer for post 70:

- Tildelingen skal dekke støtte til kvinne- og likestillingstiltak, med vekt på KFS/kvinnelig deltakelse i den politiske prosessen i Syria og støtte til fotballaktiviteter i regionen, med vekt på jenter/unge kvinner.

Særlige føringer for post 71:

- Inntil 98,6 mill. kroner skal gå til løpende avtaler knyttet til Vest-Balkan.
- Inntil 10 mill. kroner skal brukes til eksisterende og nye tiltak i Armenia. Norad skal vurdere innretningen på støtten til Armenia i samarbeid med ambassaden i Tbilisi.
- Inntil 22 mill. kroner skal tildeles som kjernestøtte til Helsingforskomiteen.
- Inntil 13 mill. kroner skal tildeles som kjernestøtte til Human Rights House Foundation.
- Inntil 10 mill. kroner skal brukes til å videreføre IOMs arbeid for sårbare migranter i Sentral-Asia.

Særlige føringer for post 72:

- Tildelingen skal benyttes til løpende avtaler
- Inntil 30 mill. kroner skal gå til fornyet avtale med UN Womens landkontor i Afghanistan
- Inntil 15 mill. kroner skal gå til fornyet avtale med Danish Committee for Aid to Afghan Refugees (DACAAR).

Særlige føringer for post 75:

- Tildelingen skal benyttes til løpende avtaler.
- 3 mill. kroner skal brukes til avtale med Sökkeldirektoratet for dekning av arbeid med kontinentalsokkelinitiativet.

Særlige føringer for post 76:

- 1 mill. kroner skal tildeles Asia Europe Foundation
- 1 mill. kroner skal tildeles Røde Khmer-tribunalet ECCC i Kambodsja.

Særlige føringer for post 77:

- 10 mill. kroner skal tildeles Redd Barnas Haiti-program.

Kap. 160 Helse

(i 1000 kroner)

Post	Betegnelse	Tildeling 2025
Post 70	Helse, <i>kan overføres</i>	3 617 881
Post 71	Verdens helseorganisasjon (WHO), <i>kan overføres</i>	235 500
Sum		3 853 381

Særlige føringer for post 70:

- 20 mill. kroner skal utbetales i kjernestøtte for 2025 til FNs aidsprogram (UNAIDS).
- Norad skal prioritere gjennomføring av tiltak for seksuell og reproduktiv helse og rettigheter (SRHR).

Kap. 161 Utdanning, forskning og offentlige institusjoner

(i 1000 kroner)

Post	Betegnelse	Tildeling 2025
Post 70	Utdanning, <i>kan overføres</i>	771 798
Post 71	Forskning, <i>kan overføres</i>	45 294
Post 73	Styresett og offentlige institusjoner, <i>kan overføres</i>	529 723
Sum		1 346 815

Særlige føringer for post 73:

- Digitalisering for utvikling: Norad skal prioritere internasjonale partnerskap for fremme av digitale fellesgoder og digital offentlig infrastruktur, samt involvering av norske fagetater.
- Likestilling for utvikling: Norad skal kartlegge mulige nye samarbeidsland med sikte på oppstart av program i et nytt land i 2025.
- Bevilgningen skal bidra til en relativ styrking av antikorrupsjonsarbeidet innenfor andre føringer i Prop. 1 S (2024-2025).

Kap. 162 Næringsutvikling, matsystemer og fornybar energi		(i 1000 kroner)
Post	Betegnelse	Tildeling 2025
Post 70	Bærekraftig jobbskaping, næringsutvikling og handel, <i>kan overføres</i>	125 000
Post 71	Matsikkerhet, fisk og landbruk, <i>kan overføres</i>	1 878 000
Post 72	Fornybar energi, <i>kan overføres</i>	644 358
Sum		2 647 358

Særlige føringer for post 70:

- Reduksjonen på posten medfører at mange av de planlagte prosjektene utgår. Utover prioriteringene i Prop. 1 S (2024-2025) skal tildelingen mobilisere kapital fra andre investorer til samfinansiering.

Særlige føringer for post 71:

- Økningen på posten på 230 mill. kroner skal gå til tiltak rettet mot klimatilpasning, med småskala produsenter i Afrika som sentrale aktører.
- Nivået på støtten til Fisk for utvikling (Ffu) og akvatisk mat videreføres på samme nivå i 2025.
- Nivået på støtten til Landbruk for Utvikling (LfU) skal videreføres på minst samme nivå som tidligere
- Tildelingen til EAF Nansen-programmet skal i avtaleperioden 2024–2028 være på totalt 1,04 mrd. kroner.
- Føringer for 100 mill. kroner kommer i supplerende tildelingsbrev.
- 3 mill. kroner skal tildeles AGRA til gjennomføring av Comprehensive Africa Agriculture Development Programme (CAADP) Kampala Summit i januar 2025. Det vil tildeles egne midler til dette tidlig i 2025.

Særlige føringer for post 72:

- Nivået på støtten til Energi for utvikling (Efu) videreføres på minst samme nivå som 2024.
- Deler av tildelingen skal gå til internasjonale organisasjoner som vektlegger politikk- og kunnskapsutvikling på energifeltet.
- Tildelingen skal bidra til å støtte Verdensbankens og Afrikabankens initiativ om å sikre 300 millioner mennesker i Afrika sør for Sahara tilgang til elektrisitet (Mission 300).

Kap. 163 Klima, miljø og hav		(i 1000 kroner)
Post	Betegnelse	Tildeling 2025
Post 70	Miljø og klima, <i>kan overføres</i>	1 843 811
Post 71	Bærekraftige hav og tiltak mot marin forsøpling, <i>kan overføres</i>	267 100
Sum		2 110 911

Særlige føringer for post 70:

- Støtte til klimatilpasning skal prioriteres.

Særlige føringer for post 71:

- Tildelingen skal dekke Hav for utvikling (Hfu). Norad skal jobbe videre med etablering av Hfu-samarbeid med Kenya og Ghana.
- Tildelingen skal brukes til å innfri ambisjonen om å bruke 1 mrd. kroner på bistandsprogrammet mot marin forsøpling innen utgangen av 2028.

Kap. 164 Likestilling		(i 1000 kroner)
Post	Betegnelse	Tildeling 2025
Post 70	Likestilling, <i>kan overføres</i>	233 319
Sum		233 319

Særlige føringer for post 70:

- Norad skal prioritere gjennomføring av tiltak for seksuell og reproduktiv helse og rettigheter (SRHR).
- 3 mill. kroner skal tildeles FNs organisasjon for kvinners rettigheter og likestilling (UN Women) for å støtte deres sekretariatsfunksjon for nettverket av kontaktpunkter for kvinner, fred og sikkerhet (Women, Peace and Security Focal Points Network).

Kap. 170 Sivilt samfunn		(i 1000 kroner)
Post	Betegnelse	Tildeling 2025
Post 70	Sivilt samfunn, <i>kan overføres</i>	2 562 665
Sum		2 562 665

Særlige føringer for post 70:

- 50 mill. kroner skal gå til TV-aksjonen 2025 (Atlas-alliansen).

Kap. 171 FNs utviklingsarbeid		(i 1000 kroner)
Post	Betegnelse	Tildeling 2025
Post 70	FNs utviklingsprogram (UNDP)	26 000
Post 73	FN og multilateralt samarbeid, <i>kan overføres</i>	11 200
Sum		37 200

Særlige føringer for post 70:

- Tildelingen skal dekke støtte til UNDPs Policy Centre for Governance.

Kap. 172 Multilaterale finansieringsinstitusjoner og gjeldslette		(i 1000 kroner)
Post	Betegnelse	Tildeling 2025
Post 72	Strategisk samarbeid, <i>kan overføres</i>	43 400
Post 73	Gjeldslette, <i>kan overføres</i>	407 080
Sum		450 480

Særlige føringer for post 72:

- Tildelingen dekker tilskudd til IMF Poverty Reduction and Growth Trust Fund.

4.4. Fullmakter

I vedlegg 4 omtales årlige budsjettfullmakter og fullmakter som er delegert Utenriksdepartementet, og som Norad må søke departementet om samtykke til å benytte seg av i hvert enkelt tilfelle. I tillegg omtales administrative fullmakter som er delegert Norad.

5. Regjeringens fellesføringer for 2025

Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

Det er et mål med systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk. Norad skal følge opp dette målet. I dette arbeidet skal det tas hensyn til ivaretagelse av virksomhetens kjerneoppgaver og kostnadseffektivitet. Norad skal også vurdere hvordan klimaendringene vil påvirke virksomheten. Norad skal gjøre systematiske vurderinger av egen energibruk og ta i bruk lønnsomme energieffektive løsninger, samt øke energifleksibiliteten der dette er relevant.

Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring

Regjeringen har høye ambisjoner når det gjelder inkludering og mangfold. Statlige virksomheter skal ha en positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring. Arbeidsgiverne skal i samarbeid med de tillitsvalgte selv definere et hensiktsmessig ambisjonsnivå ut fra virksomhetens egenart og størrelse.

Norad skal i årsrapporten oppgi antallet ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring i 2025 og det totale antallet ansettelser i virksomheten i 2025. Virksomheten skal også omtale utviklingen i 2025 sett opp mot det virksomheten har rapportert for 2024.

Redusere konsulentbruken

Det er et mål at staten samlet sett skal redusere konsulentbruken ved å utvikle egen kompetanse.

Norad skal arbeide for å redusere konsulentbruken på områder der det ligger til rette for å benytte interne ressurser og kompetanse. Utover informasjons- og holdningskampanjer skal tjenester fra kommunikasjonsbransjen som hovedregel ikke benyttes.

Norad skal i årsrapporten for 2025 rapportere om konsulentbruken og oppfølgingen av fellesføringen, herunder om totalbeløp for kjøp av konsulenttjenester, hvilke tiltak som er iverksatt og konkrete resultater. Dersom det er fagområder og/eller kompetanseområder i virksomheten der konsulenter benyttes i særlig grad, skal bakgrunnen for dette omtales nærmere. Norad skal som en del av rapporteringen også gi en overordnet omtale av eventuelle kjøp av konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen (alle typer kommunikasjonstjenester) i 2025 og opplyse om totalbeløp for kjøp av slike tjenester. Dersom utgifter til kjøp av konsulenttjenester er vesentlige, bør virksomheten i note til årsregnskapet spesifisere dette nærmere. Dersom Norad har større kjøp av konsulenttjenester fra andre statlige leverandører, bør dette fremgå særskilt.

6. Styringsdialog og rapporteringer

6.1. Risikostyring

Norad skal i forkant av etatsstyringsmøtene levere oppdaterte risikovurderinger og identifisere risikofaktorer som kan true måloppnåelsen i 2025 og på lengre sikt, samt andre vesentlige risikoer innenfor Norads virksomhet. Risikoreduserende tiltak innenfor fullmaktene for virksomheten skal synliggjøres og iverksettes, og det skal drøftes om Norad vurderer restrisikoen som akseptabel.

6.2. Rapportering

Månedlige rapporter til det sentrale statsregnskapet

For hver måned skal Norad rapportere til det sentrale statsregnskapet på den måte og innen de frister som er fastsatt i rundskriv «Rapportering til Statsregnskapet for 2025» fra

Finansdepartementet (R-8/2024). Eventuelle feil og mangler som blir identifisert i regnskapet skal rapporteres til DFØ og korrigeres fortløpende.

Tertialrapporter

Norad skal utarbeide to tertialrapporter som skal inneholde økonomirapportering på postnivå (drift og tilskudd) med status per 30. april og 31. august 2025 og prognoser pr. 31. desember 2025. Norad skal kommentere eventuelle avvik og faseforskyvninger. For Norads driftsposter skal Norad redegjøre for forbruk og fremdrift, og vurdere totaliteten i driftsbudsjettet. I rapporteringen knyttet til tildeling fra kap. 140, post 21, skal status for de ulike prosjektene det er tildelt midler til synliggjøres.

I 2. tertialrapport må rapporteringen på postnivå kunne benyttes i UD's arbeid med nysalderingen av 2025-budsjettet, og redegjøre for forventet mer-/mindrebehov på driftspostene og tildelingene på tilskuddsposter. Rapportering på postnivå må også kunne benyttes i UD's arbeid med høstens reallokeringsprosess. Denne rapporten skal også inneholde en oversikt over status for større oppdrag og føringer av året.

Årsrapport

Årsrapport 2024

Vi viser til føringene for innholdet i årsrapporten for 2024 i tildelingsbrevet for 2024. I tillegg skal Norad i del IV av årsrapporten for 2024 beskrive kort og overordnet sitt system for internkontroll. Temaet vil komme på agendaen i første etatsstyringsmøte i 2025 og kan utdypes nærmere der.

Årsrapport 2025

Norad skal innen 15. mars 2026 utarbeide en årsrapport for 2025 til Utenriksdepartementet og Klima- og miljødepartementet. Årsregnskapet med tilhørende redegjørelse skal inngå som del av årsrapporten. Det vises til retningslinjer fra Finansdepartementet (R-115/2022), krav i Bestemmelser om økonomistyring i staten punkt 1.5.1. og veileder fra Direktoratet for økonomistyring (DFØ) for krav til innholdet i årsrapporten.

Norads årsrapport for 2025 utgjør en del av grunnlaget for Utenriksdepartementets rapportering til Stortinget om oppnådde resultater for budsjettåret 2025. Årsrapport med årsregnskap skal publiseres på Norads hjemmesider.

Omtalen av Del III Årets aktiviteter og resultater skal inneholde:

- en vurdering av måloppnåelse på de målene som er satt for Norad i kapittel 3.
- utkvittering av andre rapporteringskrav og oppdrag gitt i kap. 3, og eventuelt i supplerende tildelingsbrev.
- en kort orientering om prioriteringene innenfor hovedoppgavene beskrevet i hovedinstruksen og hvilken effekt disse prioriteringene eventuelt har hatt.
- en kort forklaring av større avvik mellom tildelt beløp og regnskapsført beløp.

Omtalen av Del IV Styring og kontroll i virksomheten skal bl.a.:

- redegjøre for hvordan Norad arbeider for å opprettholde forsvarlig sikkerhetsnivå, i tråd med kravene i hovedinstruksen.
- redegjøre for hvordan Norad ivaretar aktivitets- og redegjørelsesplikten etter likestillings- og diskrimineringsloven §24 og §26.

Norad skal også rapportere på regjeringens fellesføringer i sin årsrapport for 2025. Se egne rapporteringskrav for fellesføringene i kapittel 5.

Med vennlig hilsen

Vegar S. Brynildsen
assisterende utenriksråd

Marit Bakken
seniorrådgiver

Vedlegg:

1. Vedlegg 1 – Styringskalender 2025
2. Vedlegg 2 – Innspill til budsjettarbeidet
3. Vedlegg 3 – Oversikt over samtlige tildelinger i 2025
4. Vedlegg 4 – Fullmakter
5. Vedlegg 5 – Oversikt over fordeling av styreansvar mellom Utenriksdepartementet og Norad

Kopi: Riksrevisjonen

Vedlegg 1 - Styringskalender 2025

Dato	Rapport/aktivitet	Utfyllende til levering/om innhold
Jan./feb.	Særmøte om Nansen-programmet for Ukraina	
15. mars	Årsrapport med årsregnskap for 2024	Jf. rapporteringskrav omtalt i pkt. 7.2
	Kontraktsamtale Norads direktør	
9. april kl. 09-11	Etatsstyringsmøte nr. 1	Endelig dagsorden fastsettes særskilt, men følgende vil ligge til grunn for innholdet i møtet: - årsrapport for foregående år - Norads risikovurdering for 2025
9. april kl. 11-12	Særmøte	Mulig presentasjon av Norads innspill til rammefordeling 2026
15. mai	Tertialrapport pr. 30 april	Jf. rapporteringskrav omtalt i pkt. 7.2.
Mai	Særmøte om Nansen-programmet for Ukraina	
15. september	Tertialrapport pr. 31. august	Jf. rapporteringskrav omtalt i pkt. 7.2.
Medio sept.	Særmøte om Nansen-programmet for Ukraina	
Okt./nov.	Etatsstyringsmøte nr. 2	Endelig dagsorden fastsettes særskilt, men følgende vil ligge til grunn for innholdet i møtet: - 2. tertialrapport - status risikostyring 2025 - orientering om større arbeidsprosesser for inneværende år - strategier, planer og forventninger framover
Okt./nov.	Særmøte	
Medio november	Utkast til tildelingsbrev for 2026	Oversendes fra UD
Medio november	Særmøte om Nansen-programmet for Ukraina	
Ultimo desember	Tildelingsbrev for 2026	Oversendes fra UD
15. mars 2026	Årsrapport med årsregnskap for 2025	

Vedlegg 2 - Innspill til budsjettarbeidet

Dato	Beskrivelse
Medio jan. – medio feb.	Avslutning årsregnskap 2024 , inkl. overføring av ubrukte midler. Jf. årlig rundskriv R-8/2024 fra Finansdepartementet og egen informasjon fra UD.
28. februar	Innspill til revidert nasjonalbudsjett for 2025 . Eventuelle innspill til bevilgningsendringer eller endring i fullmakter til revidert nasjonalbudsjett for 2025. Norad skal varsle dersom det på årsbasis forventes overforbruk eller underforbruk på budsjettposter der Norad er tildelt midler. For hvert forslag skal det gis en kort omtale av hva forslaget gjelder og begrunnelse for endringen. Beløp skal synliggjøres per kap. og post. Forslag skal som hovedregel være begrunnet i uforutsette forhold og skal baseres på kontantprinsippet i §3 i Stortingets bevilgningsreglement, som sier at utgifter og inntekter skal tas med i budsjettet for det året de antas å bli kontant betalt. Forslag om utgiftsøkninger skal som hovedregel følges av tilsvarende forslag til inndekning.
24. april	Innspill til arbeidet med statsbudsjettet for 2026 (rammefordelingen). For hvert forslag skal det gis en kort omtale av hva forslaget gjelder og begrunnelse for endringen. Beløp skal synliggjøres per kap. og post. Forslagene skal prioriteres.
15. mai	Innspill til rapportering fra 2024 til Prop. 1 S for 2026 for de poster som Norad tildeles midler over. Det vil komme en særskilt bestilling for denne rapporteringen.
28. juni	Statistikk til Prop. 1 S for 2026 (Del III Rapport om norsk utviklingssamarbeid 2024 og vedlegg 1-6). Det vil komme en særskilt bestilling for denne rapporteringen.
15. september	Eventuelle innspill til følgende endringer av statsbudsjettet for 2025 (nysalderingen): <ul style="list-style-type: none"> - Mindrebehov, og ved særskilte tilfeller merbehov, over tilskuddsposter der Norad er tildelt midler - Mindrebehov for driftspostene, kap. 141 post 01 og post 21, og tildelte midler over kap. 140 post 21. - Behov for flyttinger mellom kapitler og poster. For hvert forslag skal det gis en kort omtale av hva forslaget gjelder og begrunnelse for endringen. Beløp skal synliggjøres per kap. og post. Forslag skal som hovedregel være begrunnet i uforutsette forhold og skal baseres på kontantprinsippet i §3 i Stortingets bevilgningsreglement, som sier at utgifter og inntekter skal tas med i budsjettet for det året de antas å bli kontant betalt. Forslag om utgiftsøkninger skal som hovedregel følges av tilsvarende forslag til inndekning.
14. november	Ev. innspill til store satsinger og innsparinger for statsbudsjettet for 2027 på poster der Norad tildeles midler.

Vedlegg 3 - Oversikt over samtlige tildelinger i 2025

(beløp i 1000 kroner)

Post		Tildelingsbrevet 2025	Gjeldende tildeling 2025
Kap. 140	Utenriksdepartementet		
Post 21	Spesielle driftsutgifter	17 000	17 000
	Sum kap. 140	17 000	17 000
Kap. 141	Direktoratet for utviklingssamarbeid (Norad)		
Post 01	Driftsutgifter	419 283	419 283
Post 21	Spesielle driftsutgifter	29 480	29 480
	Sum kap. 141	448 763	448 763
	SUM DRIFTSPOSTENE	465 763	465 763
Kap. 150	Humanitær bistand		
Post 70	Nødhjelp og humanitær bistand	3 694 481	3 694 481
	Sum kap. 150	3 694 481	3 694 481
Kap. 151	Fred, sikkerhet og globalt samarbeid		
Post 70	Fred og forsoning	22 000	22 000
Post 71	Globale sikkerhetsspørsmål og nedrustning	77 100	77 100
Post 73	FN og globale utfordringer	228 138	228 138
	Sum kap. 151	327 238	327 238
Kap. 152	Menneskerettigheter		
Post 70	Menneskerettigheter	359 206	359 206
	Sum kap. 152	359 206	359 206
Kap. 153	Flyktninger, fordrevne og vertssamfunn		
Post 70	Flyktninger og internt fordrevne	900 000	900 000
Post 72	Bærekraftige løsninger og vertssamfunn	72 100	72 100
	Sum kap. 153	972 100	972 100
Kap. 159	Regionbevilgninger		
Post 70	Midtøsten	7 500	7 500
Post 71	Europa og Sentral-Asia	153 616	153 616
Post 72	Afghanistan	210 833	210 833
Post 73	Ukraina og naboland	0	0
Post 75	Afrika	42 949	42 949
Post 76	Asia	2 000	2 000
Post 77	Latin-Amerika og Karibia	10 000	10 000
	Sum kap. 159	426 898	426 898
Kap. 160	Helse		
Post 70	Helse	3 617 881	3 617 881
Post 71	WHO	235 500	235 500
	Sum kap. 160	3 853 381	3 853 381
Kap. 161	Utdanning, forskning og offentlige institusjoner		
Post 70	Utdanning	771 798	771 798
Post 71	Forskning	45 294	45 294
Post 73	Styresett og offentlige institusjoner	529 723	529 723
	Sum kap. 161	1 346 815	1 346 815

Kap. 162	Næringsutvikling, matsystemer og fornybar energi		
Post 70	Bærekraftig jobbskaping, næringsutvikling og handel	125 000	125 000
Post 71	Matsikkerhet, fisk og landbruk	1 878 000	1 878 000
Post 72	Fornybar energi	644 358	644 358
	Sum kap. 162	2 647 358	2 647 358
Kap. 163	Klima, miljø og hav		
Post 70	Miljø og klima	1 843 811	1 843 811
Post 71	Bærekraftig hav og tiltak mot marin forsøpling	267 100	267 100
	Sum kap. 164	2 110 911	2 110 911
Kap. 164	Likestilling		
Post 70	Likestilling	233 319	233 319
	Sum kap. 164	233 319	233 319
Kap. 170	Sivilt samfunn		
Post 70	Sivilt samfunn	2 562 665	2 562 665
	Sum kap. 170	2 562 665	2 562 665
Kap. 171	FNs utviklingsarbeid		
Post 70	UNDP	26 000	26 000
Post 73	FN og multilateralt samarbeid	11 200	11 200
	Sum kap. 171	37 200	37 200
Kap. 172	Multilaterale finansinst. og gjeldsslette		
Post 72	Strategisk samarbeid	43 400	43 400
Post 73	Gjeldsslette	407 080	407 080
	Sum kap. 172	450 480	450 480
	SUM TILSKUDDSPOSTENE	19 022 052	19 022 052
	SAMLET TILDELING	19 487 815	19 487 815

Vedlegg 4 - Fullmakter

Bevilgningsreglementet har flere bestemmelser som gir Kongen fullmakt til å fastsette unntak fra de hovedprinsipper som reglementet ellers er basert på. Gjeldende vilkår for bruk av unntaksbestemmelsene fremgår av rundskriv R-110 Fullmakter i henhold til bevilgningsreglementet. Det vises også til Finansdepartementets veileder for statlig budsjettarbeid (R-0640 B) som forklarer budsjettfullmaktene nærmere (alle rundskriv fra Finansdepartementet finnes på departementets hjemmesider).

Nedenfor omtales to typer budsjettfullmakter: Først fullmakter som må delegeres for hvert budsjettår, jf. pkt. A. Dernest fullmakter som er delegert Utenriksdepartementet og som Norad må søke departementet om samtykke til å benytte seg av i hvert enkelt tilfelle, jf. pkt. B. I tillegg omtales i pkt. C administrative fullmakter som er delegert til Norad.

A. Budsjettfullmakt som må delegeres hvert år, og som med dette delegeres

- Fullmakt til nettobudsjettering ved utskifting av utstyr på de vilkår som fremgår av pkt. 2.2 i rundskriv R-110.
- Fullmakt til å inngå leieavtaler (ekskl. husleieavtaler) og avtaler om kjøp av tjenester utover budsjettåret. Fullmakten gjelder på de vilkår som fremgår av pkt. 2.3 i rundskriv R-110. For husleieavtaler gjelder vilkår og prosedyrer som fremgår av Kommunal- og moderniseringsdepartementets *Instruks om håndtering av bygge- og leiesaker i statlig sivil sektor*, sist endret 13. januar 2017.

B. Budsjettfullmakt som er delegert Utenriksdepartementet og som direktoratet må søke departementet om samtykke til å benytte seg av i hvert enkelt tilfelle

- Overføring av ubrukt driftsbevilgning fra et år til det neste, på de vilkår som fremgår av Finansdepartementets årlige rundskriv til departementene i januar.
- Omdisponering mellom poster på budsjettet, på de vilkår som fremgår av rundskriv R-110, pkt. 2.5.
- Overskridelse mot innsparing i løpet av de tre følgende budsjettår, på de vilkår som fremgår av rundskriv R-110, pkt. 2.6.

C. Administrative fullmakter

- Fullmakt til å fatte administrative bestemmelser om flytting til/fra utlandet, jf. Statens personalhåndbok kap. 10.6.4.
- Avgjørelsesmyndighet om innvilgelse av studiepermisjon med full eller delvis lønn av inntil 1 års varighet.
- Fullmakt til å bestemme hvem som tilstår elektroniske kommunikasjonstjenester for statens regning, jf. Statens personalhåndbok kap. 10.2.
- Fullmakt til å ta stilling til hvilke godtgjørelser som skal gis innenfor rammen av Særavtale for reiser innenlands.
- Fullmakt om adgang for statsansatte til å påta seg ekstraervert
- Norad gis fullmakt til å behandle saker om erstatningskrav der utbetalingen ikke overstiger kroner 200 000, herunder å erkjenne erstatningsansvar, og å inngå forlik uten å erkjenne erstatningsansvar. Ellers gjelder Justis- og beredskapsdepartementets rundskriv G-01/2017 *Erstatningskrav mot staten – belastning av budsjettkapittel 471, post 71 og frafall av foreldelsesinnsigelse*

Vedlegg 5 - Oversikt over organer hvor Norad er delegert styreansvaret

*Styreansvar delegert i dette tildelingsbrevet er markert med **

- Africa Fragility Initiativer i IFC
- African Legal Support Facility (ALSF)
- Alliansen for digitale fellesgoder
- Den globale bokalliansen
- Den globale finansieringsfasiliteten for kvinners, barns og ungdoms helse (GFF)
- Det globale fondet for bekjempelse av aids, tuberkulose og malaria (GFATM)
- Det internasjonale nettverket for landbruksforskning (CGIAR)
- Employment and Skills for Eastern Africa (E4D/SOGA)
- Facility for Climate Investment Advisory Services (FIAS) – IFC
- Global Concessional Financing Facility (GCFF)
- Global Health Partnership (IFC)
- Globalt program for landbruk og matsikkerhet (GAFSP)
- Human Rights, Inclusion and Empowerment (HRIE)
- Internal Displacement Solutions Fund
- Internasjonalt Forum for TOSSD (Total Official Support for Sustainable Development)
- International Teacher Taskforce (UNESCO)
- International Union for the Conservation of Nature (IUCN)
- Public Expenditure Financial Accountability Program (PEFA)
- Scaling Up Nutrition (SUN)
- State and peacebuilding fund i Verdensbanken
- Sustainable Energy Fund for Africa (SEFA)
- UNITAID (Tous Unis pour Aider)
- United Nations Girls' Education Initiative (UNGEI)
- Working for Health Multi-Partner Trust Fund
- Youth Employment and Skills Program (IFC)
- Youth Entrepreneurship Innovation Multi Donor Trust Fund (YEI) i Afrikabanken

Oversikt over organer hvor UD sitter i styret, og Norad sitter i underkomiteer og arbeidsstrømmer:

- Det globale partnerskapet for utdanning (GPE): Norad sitter i finanskomiteen (FRC) og evalueringskomiteen (PILC).
- Education cannot Wait (ECW): Norad er medlem i Education Technical Reference Group, Gender Reference Group og Operations Manual Update Advisory Group.
- FNs organisasjon for mat og landbruk (FAO): Norad sitter i Flexible voluntary contribution (FVC), og i EAF Nansen-programmet.
- Nettverket for gjennomganger av multilaterale organisasjoner, MOPAN: Norad sitter i Technical Working Group.
- Vaksinealliansen Gavi: Norad har ansvar for forberedelser og koordinering med styrekrets i møter med programkomiteen (PPC) og revisjons- og finanskomiteen (AFC), der Norad representerer Norge.
- OECDs utviklingskomité (DAC): Norad sitter i referansegruppen for forebygging og bekjempelse av seksuelt misbruk, utnyttelse og trakassering (SEAH).
- Digital democracy initiative: Norad sitter i programmets styringskomite*