



Forsvarsdepartementet

Tildelingsbrev for Forsvarsbygg 2025

5. februar 2025

1 Innhold

1.	Innledning	4
2	Hovedutfordringer og prioriteringer i 2025.....	4
3	Mål.....	7
3.1	Forsvarssektorens samfunns mål	7
3.2	Forsvarsbyggs mål.....	7
3.3	Delmål og styringsparameter	7
3.4	Delmål 1: Eiendom, bygg og anlegg fremskaffet til rett tid, kostnad og ytelse	8
3.4.1	Styringsparameter under delmål 1.	8
3.5	Delmål 2: Forvaltning av eiendom, bygg og anlegg som ivaretar forsvarssektorens behov...8	
3.5.1	Styringsparameter under delmål 2.	9
3.6	Delmål 3: Beredskap for at eiendom, bygg og anlegg vil understøtte nasjonale og allierte operasjoner i krise og krig	10
3.6.1	Styringsparameter under delmål 3	10
4	Øvrige føringer, forutsetninger for og forventinger til måloppnåelse.....	11
4.1	Amerikanske infrastrukturinvesteringer på omforente områder (SDCA).....	11
4.2	Økt grad av NSIP-finansiering	11
4.3	Personell og kompetanse	12
4.4	Rammeavtaler	12
4.5	Forebyggende sikkerhet	12
4.6	Strategisk samarbeid	12
4.7	Fremskaffelse.....	12
4.8	Naturmangfold	13
4.9	Etablering av Forsvarshistorisk museum	13
4.10	Kulturhistorisk eiendom	13
4.11	Små og mellomstore bedrifter.....	13
4.12	Støtte til Ukraina.....	14
4.13	Forbedring og effektivisering.....	14
4.14	Strategi for kunstig intelligens for forsvarssektoren.....	15
4.15	Styrket satsing på forskning og utvikling	15
4.16	Økt innovasjonsevne	16
4.17	FNs bærekraftsmål.....	16
5	Fellesføringer	17
5.1	Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk	17

5.2	Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring	17
5.3	Redusere konsulentbruken.....	17
6	Styringsdialog og frister i budsjettprosessen i 2025	18
7	Budsjetttrammer	19
8	Delegering av fullmakter	21
8.1	Merinntektsfullmakt.....	21
8.2	Fullmakt til nettobudsjettering av salgsomkostninger	21
8.3	Fullmakt til å inngå leieavtaler.....	21
8.4	Fullmakt til å rive utrangerte bygg og eiendom.....	21
8.5	Fullmakter vedrørende avhending av fast eiendom.....	22
8.6	Fullmakter knyttet til investeringer	22
8.7	Fullmakter for boliger med fellesgjeld.....	22
8.8	Fullmakt til å behandle erstatningskrav for tingskader	22
9	Statistikk og rapporteringskrav.....	23
9.1	Porteføljen av eiendom, bygg og anlegg	23
9.2	Drift og regnskap	24
9.3	Forebyggende sikkerhet	26
10	Vedlegg.....	28

1. Innledning

Forsvarsdepartementet viser til Stortingets behandling 18. desember 2024 av Innst. 7 S (2024–2025) til Prop. 1 S (2024–2025). Stortinget behandlet tidligere i år Innst. 426 S (2023–2024) til Prop. 87 S (2023–2024) Forsvarsløftet – for Norges trygghet - Langtidsplan for forsvarssektoren 2025–2036, samt Innst. xxx S (2023–2024) til Prop. xx S (2023–2024) Investeringar i Forsvaret og andre saker. Tildelingen gis med bakgrunn i overnevnte stortingsdokumenter med tilhørende vedtak.

Tildelingsbrevet stadfester Forsvarsbyggs økonomiske rammer og mål for 2025. Endringer eller tillegg i oppdrag og tildelinger i løpet av året vil bli formidlet gjennom supplerende tildelingsbrev. Tildelingsbrevet er ikke uttømmende for hvilke oppgaver Forsvarsbygg skal utføre. Tildelingsbrevet skal leses i sammenheng med Forsvarsbyggs hovedinstruks og retningslinjene i sektoren. Videre gir budsjettretningslinjer og krav for 2026 og påfølgende år ytterligere rammer for flerårig planlegging. Der ikke annet er omtalt forutsetter departementet at Forsvarsbygg viderefører løpende virksomhet og tidligere gitte oppdrag i samsvar med gjeldende regelverk og oppdragsbeskrivelser. Det forutsettes også at Forsvarsbygg løpende bistår departementet ved behov.

2 Hovedutfordringer og prioriteringer i 2025

Første året med implementering av Langtidsplanen for forsvarssektoren 2025–2036

Langtidsplanen for forsvarssektoren 2025–2036 (LTP) innebærer en betydelig satsing på Forsvaret. Den nasjonale forsvarsevnen skal styrkes i alle domener. Regjeringen prioriterer først å utbedre svakheter i dagens struktur og gjennom det tilrettelegge for videre vekst. Videre prioriteres særlig satsing innenfor fire hovedområder: økt evne til situasjonsforståelse, fornyelse av Sjøforsvaret, styrking av luftvernet og økt kapasitet i Hæren og Heimevernet. Satsingene gjennomføres parallelt.

Det vil blant annet investeres i nødvendig eiendom, bygg og anlegg (EBA), økt utdanningskapasitet og tilstrekkelige beredskapslagre av materiell og ammunisjon. IKT-investeringer vil også prioriteres. Innenfor maritim sektor vil det investeres i et nytt og moderne sjøforsvar, inkludert minimum fem nye fregatter med helikoptre med anti-ubåtkapasitet, en standardisert fartøysklasse av inntil 28 fartøy og seks nye ubåter i samarbeid med Tyskland. Det skal anskaffes langtrekkende droner med sensorer og systemer for vedvarende overvåking i maritime interesseområder i nord. Disse skal ha base på Andøya. Satsingen på romdomenet styrkes i samarbeid med allierte og nasjonal industri. Satsingen skal bidra til bedre kommunikasjon og økt situasjonsforståelse, spesielt i nordområdene. I tillegg skal det anskaffes en simulator til de maritime patruljeflyene P8, til øving og trening, for å øke tilgjengelig operativ flytid og redusere klimautslipp. Simulatorer skal prioriteres som del av anskaffelsen i alle større materiellprosjekter der bruk av simulator kan bidra til økt operativ evne og til å redusere klimagassutslipp og negativ miljøpåvirkning. Luftvernet styrkes betydelig med økt kapasitet og prioritering av langtrekkende luftvern. Landmakten vil også bli styrket, med satsinger på Hæren og Heimevernet. Hæren utvikles til tre brigader, og tilføres langtrekkende presisjonsvåpen og helikopterkapasitet. Finnmark landforsvar videreutvikles til Finnmarksbrigaden, og Heimevernet økes i volum, tilføres mer utstyr og vil gjennomføre hyppigere øving og trening. Det vil også anskaffes helikoptre til spesialstyrkene.

Raske og effektive investeringsprosesser er en kritisk suksessfaktor. Før tidkrevende utredninger settes i gang, skal det vurderes om det er behov og grunnlag for å gjøre forenklinger og tilpasninger i hvordan fremskaffelsesprosessene benyttes, slik at gjennomføringen er effektiv og med tilstrekkelig kvalitet og i henhold til anskaffelsesregelverket. Hensynet til rettidige anskaffelser skal være en

sentral del av forsvarssektorens fremskaffelsesprosesser, noe som stiller større krav til fleksibilitet i gjennomføringen. Der det kan resultere i tilpassede og effektive utrednings- og fremskaffelsesprosesser, eller vurderes som viktig for nasjonale sikkerhetsinteresser, skal bruk av unntaksbestemmelser vurderes nøye.

Norge er avhengig av NATO og våre nære allierte. Forsvarssamarbeidet med USA står i en særstilling, inkludert mulighetene for amerikanske infrastrukturinvesteringer i Norge. Å styrke evnen til mottak av allierte forsterkninger og samarbeid med allierte styrker, inkludert Sverige og Finland, er avgjørende for Norges sikkerhet. Gjennom langtidsplanen vil vi også oppfylle sentrale NATO-krav. Utnyttelse av samfunnets totale ressurser er en forutsetning for å lykkes, og samarbeid i rammen av totalforsvaret og strategisk samarbeid med næringslivet skal derfor videreutvikles.

Forsvarsbudsjettet for 2025 følger opp langtidsplanen med det første store løftet på 15,5 mrd. kroner. Dette løftet skal hente inn deler av etterslepet, få dagens struktur til å virke og øke investeringene. Materiellinvesteringene skal økes, og det skal i 2025 prioriteres å følge opp allerede vedtatte investeringer og øke mengden ammunisjon i bestilling. Ammunisjonslagrene skal bygges opp ved at det settes av nok midler til å dekke det faktiske forbruket, og at det settes av enda mer for å bygge opp lagrene igjen. Sektorens eiendom, bygg og anlegg skal settes i stand med økte bevilgninger til vedlikehold og fornyelse. Drift av IKT-systemer og materielldriften i Forsvaret skal få et betydelig løft slik at både tilgjengelighet og beredskap bedres. I tillegg er det satt av midler for å styrke øvrige deler av forsvarssektoren blant annet ved at tilskuddene til NATO og internasjonale driftsbudsjetter økes, forsvarshistorisk museum etableres og tiltaksplanen for veteraner finansieres.

I langtidsplanen skildres statusen for eiendom, bygg og anlegg i sektoren som preget av at det over lengre tid har vært benyttet for lite ressurser til vedlikehold og videreutvikling av sektorens eiendom, bygg og anlegg. Det skal derfor gjennomføres en kraftfull satsing på eiendom, bygg og anlegg som understøtter styrkingen av Forsvarets operative evne og forvalters ansvar på vegne av staten som eier. Eksempelvis skal bo-kapasiteten i forsvarssektoren økes for å understøtte den planlagte personellopptrappingen.

Regjeringen lister opp seks fokusområder innenfor eiendom, bygg og anlegg som skal sikre det øvrige nevnte, disse er:

1. Økt tempo og styrket gjennomføringsevne i prosjekter
2. En mer effektiv og bærekraftig forvaltningsmodell
3. Bo- og arbeidsforhold
4. Tilrettelegging for alliert trening og mottak
5. Styrke tiltakene for klima, natur og miljø på Forsvarets eiendommer
6. Kulturhistoriske eiendommer

Forsvarsbudsjettet for 2025 viderefører prioriteringen av personellrelatert eiendom, herunder etablering av et tilstrekkelig antall boliger, kvarter og kaserner av god nok kvalitet. I tillegg vil eiendom, bygg og anlegg som understøtter alliert mottak, trening og øving vektlegges. Tiltak som samlet gir en betydelig reduksjon av vedlikeholdsetterslepet i eiendomsporteføljen prioriteres, i tillegg til verdibevarende tiltak som er avgjørende for Forsvarets operative evne. Videre er klima-, miljø- og bærekraftstiltak, samt styrking av festningsverkene et prioritert område.

Disse satsingene er retningsgivende for Forsvarsdepartementets føringer og styring av Forsvarsbygg.

Forsvarets gjennomføringsplan skal være forsvarssektorens verktøy for utviklingen av Forsvaret. Forsvaret skal lede arbeidet med kontinuerlig oppdatering og utvikling av plandatabasen. De øvrige etatene i sektoren er ansvarlig for å bidra i det kontinuerlige planarbeidet og med gjennomføring av planene innenfor sine ansvarsområder.

Forsvarsbygg er avgjørende for å lykkes med ny langtidsplan, og gjennomføring av langtidsplanen skal være etatens hovedprioritet i 2025.

Sektorreformen F24

Det har i 2024 vært gjort et betydelig arbeid knyttet til sektorreformen F24, hvor det har vært jobbet med å forbedre samhandlingen i sektoren og klargjøre roller, ansvar og myndighet. Under følger en omtale av de områdene med særskilt betydning for Forsvarsbygg.

En av arbeidsstrømmene i F24 er knyttet til IKT. Forsvarssektoren har et forbedringspotensial knyttet til IKT, hvor årsaker tilknyttet styringsmodell (prosess, struktur og kompetanse) trekkes frem i stor grad. Sentrale utfordringer er blant flere: lav gjennomføringsevne, utdaterte løsninger og lav samhandling mellom ulike systemer, manglende effekter fra IKT-investeringer og sårbarhet innenfor IKT-sikkerhet. Forsvaret får ansvaret for forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling av Forsvarets sikre plattformer fra 2025. Forsvarsbygg skal ved behov støtte Forsvarets arbeid på IKT-området.

Det er gjort endringer i ansvarsdelingen knyttet til investeringer, der Forsvaret har fått ansvar for porteføljestyling. Forsvarsbygg skal fortsette å understøtte arbeidet med porteføljestyling. Forsvaret får også fra 2025 delegert fra Forsvarsdepartementet enkelte fullmakter til kategori 1 investeringsprosjekter og fullmakt til å starte opp og gjennomføre kategori 2 investeringsprosjekter, innenfor rammer og føringer fra Forsvarsdepartementet. Forsvaret får også fullmakt til å gi oppdrag til Forsvarsbygg om disse prosjektene. Forsvarsbygg har ansvar for gjennomføring av investeringsprosjekter. Fullmaktene til Forsvarsbygg på feltet er omtalt i punkt 8 i dette brevet. Vedlagt dette brevet følger en overordnet beskrivelse av hvordan arbeidsprosessene knyttet til investeringer skal være fremover.

Forsvarssektoren skal etablere en felles virksomhetsmodell som muliggjør planlegging og styring basert på resultater og effekter, med felles innsikt i sammenheng og implikasjoner for hvilke ressurser og aktiviteter dette vil kreves av virksomhetene i sektoren. Dette skal gjøres som en del av etablering og videreutvikling av Forsvarets gjennomføringsplan. Forsvarsbygg skal bidra inn i dette arbeidet med å utarbeide en felles virksomhetsmodell i sektoren og dataunderstøttelse til denne.

Områdegjennomgangen for eiendom, bygg og anlegg

Forsvarsdepartementet igangsatte i 2023 en områdegjennomgang av forvaltningen av forsvarssektorens eiendom, bygg og anlegg for å identifisere tiltak for bedre ressursbruk og mer effektiv fremtidig helhetlig forvaltning av forsvarssektorens eiendom, bygg og anlegg. Områdegjennomgangen ble sendt på høring til etatene, og Forsvarsdepartementet vil komme tilbake til videre oppfølging. Forsvarsbygg vil bli involvert i det videre arbeidet.

Retningslinjer for eiendom, bygg og anlegg

Departementet har tidligere orientert om et arbeid med å utarbeide en politikk for eiendom, bygg og anlegg, som del av departementets målsetting om å utvikle tydeligere og mer effektive styringsmekanismer. Dette arbeidet tas nå inn og blir en del av Forsvarsdepartementets retningslinjene for eiendom, bygg og anlegg (FD REBA). Målsetningen er blant annet å tydeliggjøre

de politiske målsetningene, føringene og rammene som er beskrevet i ny langtidsplan. Videre er det en målsetning å utforme et konsist dokument som adresser sektorens særegenhet og rammefaktorer knyttet til eiendom, bygg og anlegg uten at dokumentet fatter strategiske valg som tilligger etaten å definere og utvikle.

Retningslinjene søker å være mer overordnet enn dagens retningslinjer og der føringene fra langtidsplanen blir formidlet. Retningslinjene fastsetter prinsipper for utvikling og forvaltning av forsvarssektorens eiendom, bygg og anlegg og søker å omtale bare det som er særegent for sektoren. Mye av detaljreguleringen i dagens retningslinjer vil derfor utgå, i tråd med styringsskiftet, og Forsvarsbygg tar inn mange av temaene i sektorens strategi for eiendom, bygg og anlegg i stedet. Denne strategien skal beskrive hvordan etaten skal nå sektorens målsettinger innenfor eiendom, bygg og anlegg, i tråd med langtidsplanen og gjennomføringsplanen.

3 Mål

3.1 Forsvarssektorens samfunns mål

De sikkerhets- og forsvarspolitiske målene utgjør i sum forsvarssektorens samfunns mål. Norsk sikkerhets- og forsvarspolitikk har som mål å forsvare norsk suverenitet, territorielle integritet, befolkning, demokratiske styresett og vår handlefrihet mot politisk, militært og annet press ved å bidra til å:

- Forhindre væpnet konflikt og fremveksten av trusler mot norsk og alliert sikkerhet
- Forsvare Norge og allierte mot trusler, anslag og angrep i en alliert ramme
- Fremme norske sikkerhetsinteresser, herunder fred, stabilitet og internasjonal rettsorden

Det norske forsvarskonseptet utgjør en helhetlig tilnærming til forsvar av norsk sikkerhet, i tråd med de sikkerhets- og forsvarspolitiske målene. Forsvarskonseptet og den samlede forsvarsevne består grunnleggende av tre gjensidig avhengige hovedelementer: Forsvarets egne evner, forsvarsevnen gjennom alliert og regionalt samarbeid og kollektiv avskrekkings- og forsvarsevne i rammen av NATO, og den støtten som kan mønstres fra det sivile samfunn, også i rammen av totalforsvaret. Et bredt omfang av sivile totalforsvarsaktører og mekanismer understøtter både nasjonale og allierte militære styrker som opererer i Norge og norske nærrområder.

3.2 Forsvarsbyggs mål

Innenfor målet med norsk sikkerhets- og forsvarspolitikk har Forsvarsbygg følgende brukermål:

Bruker mål: Dekke forsvarssektorens behov for eiendom, bygg og anlegg i fred, krise og krig		
Delmål 1: Eiendom, bygg og anlegg fremskaffet til rett tid, kostnad og ytelse	Delmål 2: Forvaltning av eiendom, bygg og anlegg som ivaretar forsvarssektorens behov	Delmål 3: Beredskap for at eiendom, bygg og anlegg vil understøtte nasjonale og allierte operasjoner i krise og krig

3.3 Delmål og styringsparameter

For hvert delmål er det utarbeidet styringsparameterne som skal belyse måloppnåelsen og inneholder vesentlige politiske føringer og krav. Det skal rapporteres på styringsparameterne i

halvårs- og årsrapporten. Dersom måloppnåelsen vurderes som ikke eller mindre tilfredsstillende, skal det redegjøres for årsaksforhold og det skal informeres om iverksatte og planlagte tiltak for å håndtere utfordringene. Det skal vektlegges rapportering på områder som vurderes å ha en moderat eller høyere gjenværende risiko etter at identifiserte tiltak er iverksatt.

3.4 Delmål 1: Eiendom, bygg og anlegg fremskaffet til rett tid, kostnad og ytelse

Forsvarsbygg skal sørge for at eiendom, bygg og anlegg til forsvarssektoren fremskaffes til rett tid, kostnad og kvalitet. Dette vil gjøres gjennom kjøp, bygging og leie, i tråd med planene i sektoren og på en måte som er effektiv, rettidig og til avtalt kvalitet. Kvalitetsbegrepet inkluderer klima- og miljøhensyn. Dette innebærer også at Forsvarsbygg skal gi råd til sektoren om hvordan sektorens behov kan dekkes fremover.

Reduksjon av forsvarssektorens klima- og miljøavtrykk skal prioriteres i investeringer og anskaffelser. Forsvarsbygg skal stille klima- og miljøkrav som bidrar til å understøtte at sektoren reduserer negativ klima- og miljøpåvirkning og fremmer klima- og miljøvennlige løsninger og gjenbruk.

3.4.1 Styringsparameter under delmål 1.

Styringsparameter 1	Gjennomføringsevne
Det skal rapporteres på følgende:	
<ul style="list-style-type: none">- Nye eiendommer, bygg og anlegg anskaffet, herunder ev. avvik fra plan, konsekvenser og tiltak- Omsetningsevne – prognoser og årsresultat sett opp mot tildeling	

Styringsparameter 2
Det skal rapporteres på følgende:
<ul style="list-style-type: none">- Kvadratmeterpris for nybygg i ulike deler av landet- Prosjekteringskostnader som prosentandel av investeringene- Andel nybygg som er standardbygg

Styringsparameter 3	Klima og miljø i utbygging
Det skal rapporteres på følgende:	
<ul style="list-style-type: none">- Klimagassutslipp fra materialbruk i henhold til TEK17 for overlevert prosjekt. Gjelder alle overleverte prosjekt med MOP- Andel og antall nybygg med nært nullenergibehov- Antall kvadratmeter restaurert natur i forhold til beslaglagt areal- Andel gjenbrukte masser av totalt brukte masser	

3.5 Delmål 2: Forvaltning av eiendom, bygg og anlegg som ivaretar forsvarssektorens behov

Eiendom, bygg og anlegg skal forvaltes slik at verdiene i sektorens eiendomsmasse ivaretas og at eiendomsmassen også fremover kan fylle sektorens behov, herunder Forsvarets operative behov, i

tråd med sektorens planer. Dette innebærer også å avhende eiendom, bygg og anlegg som sektoren ikke har bruk for fremover. Dette innebærer videre at Forsvarsbygg skal gi gode råd til sektoren om hvordan sektorens behov kan dekkes fremover.

3.5.1 Styringsparameter under delmål 2.

Styringsparameter 1	Riktig eiendom, bygg og anlegg
Forvaltningen av eiendom, bygg og anlegg skal ivareta brukernes behov. Den største brukeren er Forsvaret.	
Det skal rapporteres på følgende:	
<ul style="list-style-type: none">- Vurdering av i hvilken grad eksisterende eiendom, bygg og anlegg dekker Forsvarets behov- Brukerundersøkelse (gjennomføres annethvert år)- Andelen bygg på tomgangsleie	

Styringsparameter 2	Kvaliteten på eiendom, bygg og anlegg skal være tilfredsstillende
Det er en uttalt ambisjon at tilstandsgraden for sektorens eiendom, bygg og anlegg skal forbedres. I 2025 skal det prioriteres å øke tilstandsgraden på personellrelatert eiendom, bygg og anlegg (definert som boliger, kaserner og kvarter).	
Det skal rapporteres på følgende (halvårsrapport):	
<ul style="list-style-type: none">- Tilstandsgrad for eksisterende portefølje, basert på ulike kategorier: personellrelatert EBA, materiellrelatert EBA, infrastruktur og festningsverk og utviklingen i denne fra forrige år- Bokkvalitet: tilstand og brukerundersøkelsen	

Styringsparameter 3	Effektiv drift av eiendom, bygg og anlegg
Det skal rapporteres på følgende:	
<ul style="list-style-type: none">- Andel husleieinntekter som benyttes til drift, vedlikehold, eierstyrt utvikling og utskiftning av komponenter (DVUK). Måltall for 2025 er følgende: >75 pst.	

Styringsparameter 4	Bærekraftig forvaltning av kulturhistorisk eiendom
Det er en ambisjon om å etablere en bærekraftig og helhetlig plan for å redusere vedlikeholdsetterlepet for sektorens kulturhistoriske eiendommer som ikke er integrert i aktive etablissement. Denne helhetlig tilnærming søker å oppnå en forbedret tilstand på porteføljen, bruk og kulturformidling. Se også kapittel 4 Øvrige føringer, forutsetninger for og forventinger til måloppnåelse forutsetninger og forventinger til måloppnåelse, knyttet til sektorens kulturhistoriske eiendommer.	
Det skal rapporteres på følgende:	

- Kostnader og inntekter knyttet til de kulturhistoriske eiendommer.
- Antall besøkende på sektorens festninger.
- Status på tilstandsgrad og vedlikeholdsetterslep kulturhistoriske eiendommer.
- Vedlikeholdsetterslep for hhv eiendommer vi leier ut, som vi bruker selv, som står tomme og kan selges, som står tomme og ikke kan selges.

3.6 Delmål 3: Beredskap for at eiendom, bygg og anlegg vil understøtte nasjonale og allierte operasjoner i krise og krig

Forsvarsbygg er en beredskapsorganisasjon og skal ha god beredskap som sikre at eiendom, bygg og anlegg som gir styrket evne til avskrekking og forsvar også i krise og krig. Sentralt i dette arbeidet er gode og oppdaterte beredskapsplaner, relevante beredskapsforberedelser for norske og allierte styrker og samvirke med totalforsvaret, i tråd med planverket fra Forsvaret og allierte.

3.6.1 Styringsparameter under delmål 3

Styringsparameter 1	Oppdaterte beredskapsplaner
<p>Forsvarsbygg skal arbeide systematisk mot å oppnå status som beredskapsklar i henhold til Forsvarets direktiv for styrkeoppbygning med fokus på følgende underliggende beredskapsplaner:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Komplette operativ organisasjonsplan (KOP), inkludert innmelding i Forsvarets rekvisisjonssystem (FRS) - Hovedplan for styrkeoppbygning (HSO) - Enhetsplaner for styrkeoppbygning (ESO) <p>For virksomhetsåret 2025 skal Forsvarsbygg prioritere og rapportere på utvikling og etablering av KOP del 2-4.</p> <p>Forsvarsbygg skal rapportere på om de har oppdaterte beredskapsplaner.</p>	

Styringsparameter 2	Sikre leveranser fra sivil sektor i krise og krig
<p>Forsvarsbygg kjøper de fleste bygg- og anleggstjenester i markedet i fred. I krise og krig vil tilgjengeligheten på disse tjenestene være varierende, og til tider vil de være utilgjengelige. For at Forsvarsbygg skal kunne løse sine oppgaver i krise og krig vil ressurser fra totalforsvaret være avgjørende. Forsvarsbygg må identifisere sitt behov for støtte og gjennomføre de nødvendige beredskapsmessige forberedelser og avtaler med resten av totalforsvaret, innen sitt ansvarsområde.</p> <p>Forsvarsbygg skal rapportere på om de har avtaleverk for å sikre tilstrekkelig leveranse i krise og krig.</p>	

Styringsparameter 3	Deltakelse på relevante øvelser
<p>Som beredskapsorganisasjon må Forsvarsbygg være utdannet, trent og øvet i sine oppgaver for å være forberedt for krise og krig. Forsvarsbygg skal støtte Forsvarets prioriterte aktiviteter og øvelser, og nytte disse som arenaer for øving av egen organisasjon og der det er relevant, også prioritere samtrening mot andre relevante aktører i totalforsvaret.</p>	

4 Øvrige føringer, forutsetninger for og forventinger til måloppnåelse

Det skal rapporteres på status i arbeidet med temaene som er omtalt her i halvårs- og årsrapport. Se også tilleggskrav i rapporteringslisten i punkt 9.

4.1 Amerikanske infrastrukturinvesteringer på omforente områder (SDCA)

Tilleggsavtalen om forsvarssamarbeid mellom Norge og USA (SDCA) trådte i kraft i juni 2022. Avtalen regulerer en rekke forhold av betydning for det bilaterale samarbeidet, og det er opprettet 12 omforente områder i Norge. Dette er steder som vil være sentrale i utviklingen av det bilaterale forsvarssamarbeidet. Det vil kunne bli økt amerikansk trening, øving og forhåndslagring på disse stedene, samt muligheter for amerikanske investeringer i infrastruktur.

Det bilaterale forsvarssamarbeidet med USA er viktig for norsk, nordisk og alliert sikkerhet. Det gjenstår å etablere et flerårig og mer forutsigbart perspektiv på amerikanske investeringer i infrastruktur. Disse investeringene vil kunne få betydning for utviklingen av basestrukturen. Det er derfor nødvendig at understøttelsen av forsvarssamarbeidet med USA gis tilstrekkelig prioritet.

Forsvarsbygg har en viktig rolle i eiendoms-, bygg- og anleggsrelaterte videreutviklingen av forsvarssamarbeidet med USA. Dette knytter seg spesielt til SDCA-artikkel III punktene 7.-11., som blant annet sier noe om Norges ansvar for å fremskaffe nødvendige tillatelser for gjennomføring av de amerikanske tiltakene på omforente områder. Det gjenstår også behov for avklaringer knyttet til håndteringen av merverdiavgift for de amerikanskfinansierte infrastrukturtiltakene, ettersom de vil gå over i Forsvarsbyggs eiendomsportefølje når de er ferdig bygget og overført til norsk eie.

På det omforente området Setermoen garnison og skyte- og øvingsfelt (SSØF) skal Forsvarsbygg støtte Forsvaret i gjennomføringen av avbøtende tiltak i skyte- og øvingsfeltet. Det overordnede formålet med tiltakene er å minimere sannsynligheten for kontakt mellom amerikanske styrker og sivilbefolkningen i SSØF. Dette oppdraget er gitt til Forsvaret i supplerende tildelingsbrev nr. 21 (2024).

Gjennomføringsordningen for infrastruktur under SDCA beskriver de prosedyrer som ligger til grunn for den bilaterale dialogen med amerikanske aktører. Det gjenstår en nærmere avklaring av grensesnittet mellom Forsvarsdepartementet, Forsvaret og Forsvarsbygg. Departementet vil følge opp dette snarlig, eventuelt ved justering av Forsvarsbyggs tildelingsbrev for 2025.

4.2 Økt grad av NSIP-finansiering

Forsvarsbygg er ansvarlig for planlegging, gjennomføring og avslutning av NSIP-prosjekter (NATOs investeringsprogram for sikkerhet). Det er som følge av initiativet «NATO 2030» forventet en betydelig økning i antall NATO-prosjekter i Norge. Forsvarsbygg må følgelig forberede seg på dette. For NSIP-prosjekter i Norge der prosjektet helt eller delvis består av eiendom, bygg og anlegg, vil Forsvarsbygg motta oppdrag iht. retningslinjer for tjenestefeltet NATOs investeringsprogram for sikkerhet (NSIP). Forsvarsbygg kan også få oppdrag om andre leveranser knyttet til NSIP.

4.3 Personell og kompetanse

Forsvarssektoren skal prioritere prosjekter relatert til Forsvarets utdanningsvirksomhet for å gjøre det mulig å øke utdanningsvolumet ved Forsvarets nivådannende utdanninger.

Militær kompetanse er en knapp ressurs. Forsvarsbygg skal vurdere nøye i hvilke stillinger det er behov for militær kompetanse og hvilke som skal bemannes av sivile eller av personell med kortere militær utdanning. Formålet er å redusere antallet militære stillinger utenfor Forsvaret.

Forsvarssektoren har særskilte behov som gjør at operative hensyn skal være styrende også for lokalisering. Samtidig skal regional- og distriktpolitiske hensyn ivaretas når statlige arbeidsplasser og statlig tjenesteproduksjon skal etableres. Retningslinjer for lokalisering av statlige arbeidsplasser legges til grunn i vekstfasen etaten er inne i.

4.4 Rammeavtaler

Forsvarsbygg skal ha oversikt over bruk av rammeavtaler, herunder rutiner og systemer for oppfølging av at rammeavtaler ikke overskrides med hensyn til verdi eller tid. Dette gjelder også samarbeid mellom etatene i forsvarssektoren med hensyn til rammeavtaler som benyttes på tvers av etatene. Riksrevisjonens undersøkelse av bruk og forvaltning av rammeavtaler har avdekket mangler i rutiner og systemer for dette.

4.5 Forebyggende sikkerhet

Sikkerhetsstyring i Forsvarsbygg skal være en del av virksomhetsstyringen og tilfredsstillende krav i sikkerhetsloven og virksomhetssikkerhetsforskriften.

Forsvarsbygg skal rapportere om feltet i sin årsrapport for 2025. I rapporteringslisten i punkt 9 finnes en oversikt over rapporteringskravene på feltet.

4.6 Strategisk samarbeid

Strategisk samarbeid med internasjonale partnere, norsk industri og næringsliv skal bidra til forsyningssikkerhet og styrket beredskap gjennom langsiktig tilgang til nødvendige varer og tjenester. Strategisk samarbeid med allierte, norsk industri og næringsliv skal gjøres på en måte som gir en felles forståelse for roller, ansvar og plikter. Forsvarsbygg skal derfor både videreutvikle samarbeidet med aktuelle partnere og store leverandører, og aktivt se etter muligheter for å bøte på utfordringene et begrenset antall leverandører kan lede til. Dette skal blant annet gjøres ved å legge til rette for at aktører uten etablert forhold til forsvarssektoren blir vurdert på lik linje med leverandører som har et etablert forhold til forsvarssektoren.

4.7 Fremskaffelse

Raske og effektive investeringsprosesser er en kritisk suksessfaktor for å lykkes med implementering av langtidsplanen. Handlingsrommet i statens og forsvarssektorens prosjektmodeller skal utnyttes bedre med hensyn til forenkling og hurtigløp for prioriterte prosjekter. Ved anskaffelser av bygg og eiendom skal flere fremskaffelsesmåter etterspørres, blant annet innleie, offentlig-privat samarbeid og leiefinansieringsmodeller. Hensikten med dette er å undersøke flere løsninger som kan gi positive tids- og kostnadseffekter, samt utnytte mulighetene i markedet.

Forsvarssektoren skal bruke innkjøpsmakten til å redusere negativ klima- og miljøpåvirkning, og der det er mulig også fremme klima- og miljøvennlige løsninger. Det vises for øvrig til at kravene til å hensynta klima- og miljøhensyn i offentlige anskaffelser er skjerpet fra 1. januar 2024. Endringene innebære at alle anskaffelsesprosesser som gjennomføres i henhold til forskrift om offentlige anskaffelser som hovedregel skal vekte klima- og miljøhensyn med minimum 30 prosent ved tildeling av leverandør, men det er åpnet for unntak hvis gitte vilkår er oppfylt.

4.8 Naturmangfold

Arealer som forsvarssektoren benytter skal brukes og forvaltes på en måte som gjør at truede og nær truede arter og naturtyper ivaretas.

Forsvarsbygg skal:

- Følge opp forsvarssektorens bidrag (egne tiltak og tiltak i samarbeid med andre sektorer) i nasjonale strategier og tiltaksplaner knyttet til ivaretagelse av naturmangfold.
- Skal gjennomføre tiltak med formål om å øke naturmangfoldet i arealer tilknyttet festninger og leir.
- I samarbeid med Forsvaret, implementere rutiner for varsling til Statens Naturoppsyn når man har transport til og fra anlegg innenfor villreinområder.
- I samråd med Forsvaret sørge for at hensynet til villrein implementeres i skytefeltinstruksene til skytefelt- og baner som overlapper med villreinområdene.
- Følge opp tiltaksplan for bekjempelse av fremmede organismer 2020-2025.
- Følge opp tiltaksplan for ville pollinerende insekter.
- Legge oppfølgingsplan for truet natur til grunn i arbeidet med å ta vare på truede og nær truede arter og naturtyper.
- Følge opp naturstrategi for våtmark.

4.9 Etablering av Forsvarshistorisk museum

Etaten Forsvarshistorisk museum opprettes fra 2025. Forsvarsbygg skal ha dialog med Forsvarshistorisk museum for å komme med en anbefaling til Forsvarsdepartementet om samarbeidet om publikumsrettet, historisk formidling på de 14 nasjonale festningsverkene.

4.10 Kulturhistorisk eiendom

I forsvarsbudsjettet for 2025 er bevilgningen på driftsbudsjettet til Forsvarsbygg økt til ivaretagelse av festningsverk og nødvendig sikring, rehabilitering og utbedringer for å hindre ytterligere tap av verdi og at eiendommer må stenges for publikum.

Forsvarsbygg skal utarbeide en plan for ivaretagelse og utvikling av de nasjonale festningsverkene som ledd i en mer bærekraftig forvaltning av sektorens kulturhistoriske eiendommer.

Forsvarsdepartementet viser til tidligere sendt oppdrag av 5. mars 2024 om dette. For å oppnå denne ambisjonen er det sentralt med en strategisk og bærekraftig forvaltning av denne porteføljen. Forsvarsbygg bes legge fram et utkast til plan innen første kvartal 2025, og at endelig plan blir ferdigstilt i forbindelse med halvårsrapport 2025. Forsvarsdepartementet ber om at Forsvarsbygg som ledd i arbeidet foreslår eventuelle endringsbehov i instruks og retningslinjer internt i egen sektor, men også forutsetninger og rammer som bør justeres i andre sektorer.

4.11 Små og mellomstore bedrifter

Forsvarssektoren skal gjennomføre tiltak som gjør det enklere for små og mellomstore bedrifter å levere til eiendom, bygg og anleggsprosjekter. Dette kan for eksempel gjøres ved å stille krav til en

andel lokale tilbydere i en større entreprise. Forsvarsbygg skal fortsette arbeidet med ivaretagelse av små og mellomstore bedrifter på markedet.

4.12 Støtte til Ukraina

Forsvarsbygg skal aktivt bidra i å utvikle og gjennomføre arbeidet med militær støtte til Ukraina i tråd med målsettingene for arbeidet. Forsvaret er gitt en koordinerende rolle for den militære støtten til Ukraina og Forsvarsbygg skal støtte Forsvaret i relevante eiendom, bygg og anleggs - behov, herunder byggeteknisk rådgivning og prosjektledelse.

4.13 Forbedring og effektivisering

I langtidsplanen er ambisjonene om økt operativ evne høye og de økonomiske rammene faste. For å skape handlingsrom i planen og oppnå vekst og økt gjennomføringsevne er forsvarssektoren avhengig av å øke evnen til forbedring og effektivisering. Gevinster forventes å komme fra realisering av effekter fra sektorreformen og områdegjennomgangen for eiendom bygg og anlegg, i etatenes interneffektivisering og i Forsvarets gjennomføringsplan med tilhørende investeringer.

Ny innretning på forbedring og effektivisering dreier gevinstrealisering fra utelukkende økonomiske gevinster til økt effekt av de ressursene som tilgodeses forsvarssektoren. Forsvaret har fått i oppdrag å lede utarbeidelsen av ny veileder for gevinstrealisering i sektoren, med en bredere definisjon av gevinster, beskrivelse av faglig samarbeid i sektoren og retningslinjer for håndtering av gevinster. Gevinster skal dokumenteres som budsjettgevinster, øvrige beregnede gevinster eller kvalitative gevinster.

For å nå Stortingets ambisjoner må etatene i forsvarssektoren jobbe på nye og innovative måter. Arbeidet med forbedring og effektivisering skal integreres i virksomhetsutvikling og -styring og ny innretning skal styrke insentivene i forsvarssektoren til å finne nye og smartere løsninger.

Forsvarsbygg skal utvikle forslag til produktivets-/effektivitetsindikatorer, med tilhørende nullpunktsmålinger og ambisjon, for: 1) hovedprosessen eiendom, bygg og anlegg, i tråd med konklusjonene og mål fra sektorreformen og 2) utvalgte forbedringsområder i egen virksomhet (interneffektivisering).

For perioden 2025–2030 skal det realiseres gevinster på minimum 2,5 mrd. 2024-kroner i sektoren. Minimum 1/3 skal være budsjettgevinster som skal kunne omdisponeres i det årlige statsbudsjettet, men opptil 2/3 kan være dokumenterbare kvantitative gevinster som gir effekt i Forsvarets operasjoner, øvrige virksomhet og samfunnet for øvrig.

Gevinstrealisering vil bli fulgt opp særskilt i etatsstyringen og i egne fagmøter med virksomhetene. Forsvaret koordinerer fagmøtene.

Forsvarsbygg skal i 2025:

- Gjennomføre forbedringer og effektivisering som gir budsjettgevinster på minst 80 mill. kroner.
- Gjennomføre forbedringer og effektiviseringer som bidrar til å oppnå ambisjonene LTP. Øvrige dokumenterbare kvantitative gevinster (kvalitets- og samfunnsmessige gevinster) skal for 2025 og 2026 til sammen utgjøre minimum 60 mill. kroner.

- Etablere og prioritere forbedringsmål og produktivitets-/effektivitetsindikatorer med tilhørende gevinstplaner for Forsvarsbygg interneffektivisering og hovedprosess eiendom, bygg og anlegg.
- Implementere forsvarssektorens nye innretning av forbedring og effektivisering.

Forsvaret konsoliderer rapporteringen fra etatene og sørger for at etatenes rapportering er harmonisert med hverandre.

4.14 Strategi for kunstig intelligens for forsvarssektoren

Strategi for kunstig intelligens for forsvarssektoren¹ ble publisert i oktober 2023. Forsvaret utarbeidet i 2024 en oppfølgingsplan for å nå ambisjon og målsettinger i strategien. Forsvarsbygg skal ved behov støtte Forsvaret med å videreutvikle planen som følger opp ambisjoner og målsettinger i Forsvarsdepartementets strategi for kunstig intelligens.

4.15 Styrket satsing på forskning og utvikling

Langtidsplanen legger til grunn en styrket satsing på forskning og utvikling (FoU) for å møte et mer sammensatt trusselbilde, og styrke sektorens evne til å se fremover, være fleksibel og raskt tilpasse seg nye utfordringer. Forsvarsbygg skal åpne for et større mangfold av rådgivere som kan bidra med forskningsbaserte råd og bidra aktivt til at flere av Norges fremste forskningsmiljøer, herunder sivile miljøer, kan samarbeide med forsvarssektoren. Forskningsfronten sivilt må i større grad anvendes på problemstillinger innenfor forsvar, sikkerhet og beredskap. Forsvarsdepartementet jobber for å bygge ned barrierene mellom sivil og militær side slik at Forsvaret og forsvarssektoren kan få bedre tilgang til et større mangfold av FoU-leverandører. Dette innebærer også å etablere ordninger som gjør konkurranseutsetting av mer FoU-midler i forsvarssektoren mulig, sikkert og håndterbart.

Forsvarssektoren skal prioritere FoU-innsats som understøtter langsiktig kunnskaps-, teknologi- og kapabilitetsutvikling, og FoU-prosjekter som bygger opp under regjeringens to FoU-prioriteringer og fire FoU-satsinger. De fire tematiske FoU-satsingene bygger opp under de prioriteringene som er satt for utviklingen av forsvarsevnen fremover og skal bidra til at 1) Norge skal kunne lede og delta i multidomeneoperasjoner og være fremst blant allierte på situasjonsforståelse i nord, og 2) Norge skal utvikle fremtidige operative evner gjennom teknologisk fornyelse.

Forsvarsbygg skal utøve strategisk og innsiktsbasert styring av FoU innenfor eget ansvar og evne å tverrprioritere mellom ulike behov. Forsvarssektorens FoU-aktiviteter skal samordnes til et helhetlig og sammenhengende system der forskningsinnsatsen styres mer strategisk og innsiktsbasert gjennom porteføljer. FoU-midler skal i større grad tildeles FoU-leverandører i og utenfor forsvarssektoren etter gitte kriterier på en måte som understøtter målsettinger om økt strategisk styring av FoU, økt leverandørmangfold og mer tildeling gjennom konkurranse..

Forsvarsdepartementet vil i 2025 invitere etatene til nærmere dialog om hvordan både FoU-satsinger og samordning av aktivitet kan implementeres.

Strategi for forskning og utvikling i forsvarssektoren er utgått og vil erstattes med noe nytt. I mellomtiden vises det til kapittel 10 i langtidsplanen for forsvarssektoren 2025–2036 (Prop. 87 S (2023–2024)).

¹ [Strategi for kunstig intelligens for forsvarssektoren \(regjeringen.no\)](#), Forsvarsdepartementet, oktober 2023.

4.16 Økt innovasjonsevne

Forsvarssektoren skal ha evne til hurtig og målrettet innovasjon. Ambisjon er å oppnå betydelige fortrinn i Forsvarets operasjoner og i daglig virksomhet i forsvarssektoren og bidra til utslippsreduksjon og klimaomstilling. Evnen til innovasjon skal styrkes gjennom å motivere til nyskaping, fjerne hindre, sette innovasjon mer i system og øke bruken av innovasjonsmidler i sektoren.

Forsvarsbygg skal bidra til å etablere en ny innretning på innovasjon i et helhetlig prosess-, teknologi- og organisasjonsperspektiv der erfaringer fra egne og andre nasjoner vektlegges (erfaringsbasert innovasjon), en ny og utvidet samarbeidsmodell etableres for et tettere og utvidet samarbeid mellom forsvarssektoren, allierte, næringslivet, utdannings- og forskningsmiljøer og statlige myndigheter (femkantmodellen). Innsatsen skal knyttes til realisering av de strategiske prioriteringene for utvikling av forsvarssektoren og Forsvarets nasjonale evner som fremgår av langtidsplanen og planforutsetningene til denne.

Forsvarsbygg skal ta del i innovasjonsprogrammet for forsvarssektoren og støtte Forsvaret i arbeidet med å vedlikeholde en handlingsplan for innovasjon. Forsvarsbygg skal særskilt legge til rette for at hele bredden i fremskaffelsesmåter utnyttes for å fremskaffe EBA til riktig tid slik at innovasjoner får maksimal effekt. Eget regelverk skal gjennomgås i den hensikt å identifisere og fjerne hindringer for innovasjon og det skal etableres insentiver for å styrke kultur for innovasjon, spesielt på ledernivå. Forsvarsbygg skal bidra til optimal utnyttelse av nasjonalt og internasjonalt virkemiddelapparat og til innovasjonssamarbeid i nasjonal og alliert kontekst, som i 2025 blant annet vil omfatte aktiviteter i NATO om hurtigere fremskaffelser og delta i samarbeidsfora knyttet til NATO DIANA.

4.17 FNs bærekraftsmål

Regjeringens handlingsplan for å nå bærekraftsmålene innen 2030, jf. Meld. St. 40 (2020–2021), samt andre stortingsmeldinger som er relevante for bærekraftsarbeidet, skal ligge til grunn for sektorens arbeid. Målsettingen er at Forsvarsbygg skal integrere og operasjonalisere bærekraftsmålene i egne virksomhetsplaner basert på risiko og vesentlighet, og at aktiviteter og oppgaver baseres på FNs bærekraftsmål.

Etatene i forsvarssektoren ble i 2024 gitt i oppdrag å foreslå en samlet strategi-/handlingsplan for sektoren med overordnede ambisjoner, mål, indikatorer og tiltak for alle bærekraftdimensjoner. En del av strategi-/handlingsplanen er en overordnet plan for kommunikasjon, kompetanse- og kulturbygging om bærekraft i forsvarssektoren. Forsvarsbygg skal støtte Forsvaret i koordineringen av arbeidet i sektoren. Strategien tar utgangspunkt i Langtidsplan for forsvarssektoren (2025–2036), foranalyse utført av Forsvarsdepartementet, etatene og PWC, etatenes analyser samt gjeldende strategier og handlingsplaner for sektoren. Oppdrag og rapportering som omtales nedenfor for 2025 kan bli en del av sektorstrategien. Det tas sikte på å legge strategien til grunn for Forsvarsdepartementets styring når ferdigstilt.

Forsvarssektoren skal gjennomføre tiltak som beskrevet i sektorens handlingsplan for klima og miljø. Forsvarsbygg skal vurdere og lede tiltakene som tilfaller etaten. Tiltak skal integreres i planer og budsjett. Forsvaret skal for øvrig støttes i koordinering og oppfølgingen av handlingsplanen.

Det forventes at sektorens verdigrunnlag operasjonaliseres og følges opp. Forsvarsbygg skal motvirke mobbing og trakassering, herunder seksuell trakassering. Forsvarsbygg skal arbeide for å

motvirke risiko for korrupsjon. Forsvarsbygg skal videre ivareta menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i sin virksomhet, inkludert eksterne elementer som er en del av sektorens kjeder og prosesser. I tråd med oppdrag fra 2024 skal Forsvarsbygg, basert på en risikotilnærming, redusere mulighetene for inhabilitet og innsidehandel i sektoren. For personell med særlig risiko skal private interesser som kan innebære risiko for inhabilitet og innsidehandel registreres. Forsvarsbygg skal utvikle og implementere retningslinjer for registrering av inhabilitet og innsidehandel. Staten skal sørge for tilstrekkelig kompetanse innenfor disse områdene.

Forsvarsbygg skal implementere statens handlingsplan for likestilling og mangfold (2022–2026).

Tiltak skal integreres i det ordinære plan- og budsjettarbeidet til Forsvarsbygg. Forsvarsbygg skal rapportere på resultatene av arbeidet i henhold til de respektive oppdrag, mål og indikatorer, og inkludere oppdaterte tidsplaner og risikovurderinger, samt planer og forventninger for:

- Sektorens strategi-/handlingsplan for bærekraft.
- Sektorens handlingsplan for klima og miljø.
- Arbeidet med verdier og kultur, inkludert mobbing og trakassering og tiltak for å motvirke risiko for korrupsjon, inhabilitet og innsidehandel samt sørge for økt kompetanse. I tillegg skal det i årsrapporten rapporteres kort om ivaretagelse av menneskerettigheter i statens virksomhet.
- Handlingsplan for likestilling og mangfold.

5 Fellesføringer

5.1 Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

Det er et mål med systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk. Forsvarsbygg skal følge opp dette målet. I dette arbeidet skal det tas hensyn til ivaretagelse av virksomhetens kjerneoppgaver og kostnadseffektivitet. Forsvarsbygg skal også vurdere hvordan klimaendringene vil påvirke virksomheten. Forsvarsbygg skal gjøre systematiske vurderinger av egen energibruk og ta i bruk lønnsomme energieffektive løsninger, samt øke energifleksibiliteten der dette er relevant.

5.2 Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring

Regjeringen har høye ambisjoner når det gjelder inkludering og mangfold. Statlige virksomheter skal ha en positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring. Arbeidsgiverne skal i samarbeid med de tillitsvalgte selv definere et hensiktsmessig ambisjonsnivå ut fra virksomhetens egenart og størrelse. Forsvarsbygg skal i årsrapporten oppgi antallet ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring i 2025 og det totale antallet ansettelser i virksomheten i 2025. Virksomheten skal også omtale utviklingen i 2025 sett opp mot det virksomheten har rapportert for 2024.

5.3 Redusere konsulentbruken

Det er et mål at staten samlet sett skal redusere konsulentbruken ved å utvikle egen kompetanse. Forsvarsbygg skal arbeide for å redusere konsulentbruken på områder der det ligger til rette for å benytte interne ressurser og kompetanse. Utover informasjons- og holdningskampanjer skal

tjenester fra kommunikasjonsbransjen som hovedregel ikke benyttes. Forsvarsbygg skal i årsrapporten for 2025 rapportere om konsulentbruken og oppfølgingen av fellesføringen, herunder om totalbeløp for kjøp av konsulenttjenester, hvilke tiltak som er iverksatt og konkrete resultater. Dersom det er fagområder og/eller kompetanseområder i virksomheten der konsulenter benyttes i særlig grad, skal bakgrunnen for dette omtales nærmere. Etaten skal som en del av rapporteringen også gi en overordnet omtale av eventuelle kjøp av konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen (alle typer kommunikasjonstjenester) i 2025 og opplyse om totalbeløp for kjøp av slike tjenester. Dersom utgifter til kjøp av konsulenttjenester er vesentlige, bør virksomheten i note til årsregnskapet spesifisere dette nærmere. Dersom virksomheten har større kjøp av konsulenttjenester fra andre statlige leverandører, bør dette fremgå særskilt.

Fellesføringene for 2025 er de samme som for 2024 med noen justeringer i fellesføring nr. 2. Rundskrivet for 2024 med utdypende forklaring på hvordan virksomhetene skal forstå fellesføringene og hvordan de skal framstille resultatene i årsrapportene kan derfor brukes inntil videre. Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet vil tidlig i 2025 sende ut et oppdatert rundskriv.

6 Styringsdialog og frister i budsjettprosessen i 2025

Styringsdialogen og krav til rapporteringen fremgår av hovedinstruksen til Forsvarsbygg, samt av reglement for økonomistyring i staten. Det vises også til DFØs veileder for årsrapportering. Videre fremgår krav til statistikk og rapportering av punkt 9 i dette brev.

Under følger en oversikt over viktige frister i 2025 og begynnelse av 2026.

Årlig risikobasert revisjonsplan, kopi til Riksrevisjonen	10. januar 2025
Årlig rapport om internrevisjonens virksomhet, kopi til Riksrevisjonen	10. januar 2025
Forklaringer til statsregnskapet for 2024	27. januar 2025
Foreløpig del VI årsregnskap 2024	14. februar 2025
Frist for innspill til revidert nasjonalbudsjett for 2025	17. februar 2025
Frist for årsrapport 2024 og vedlegg	14. mars 2025
Etatsstyringsmøte	april 2025
Frist for budsjettinnspill for 2026	2. mai 2025
Frist for foreløpig rapportering om kjente behov for bevilgningsendringer i andre halvår	9. juni 2025
Frist for halvårsrapport	22. august 2025
Frist for innspill til nysalderingen av forsvarsbudsjettet for 2025	29. august 2025
Prop. 1 S (2025–2026) legges frem	Primo oktober 2025
Foreløpig tildelingsbrev for 2026 sendes fra FD	Primo oktober 2025
Etatsstyringsmøte	oktober 2025
Frist for tilbakemelding på foreløpig tildelingsbrev for 2026	Primo november 2025
Stortinget behandler Prop. 1 S (2025–2026)	desember 2025
Tildelingsbrev sendes ut etter stortingsbehandling av Prop. 1 S (2025–2026)	Innen 31. desember 2025
Årlig risikobasert revisjonsplan, kopi til Riksrevisjonen	10. januar 2026
Årlig rapport om internrevisjonens virksomhet, kopi til Riksrevisjonen	10. januar 2026
Forklaringer til statsregnskapet for 2025	Ultimo januar 2026
Foreløpig del VI årsregnskap 2025	13. februar 2026
Frist for årsrapport 2025 og vedlegg	13. mars 2026

7 Budsjettrammer

På bakgrunn av Stortingets vedtak av 18. desember 2024 og Innst. 7 S til Prop 1 S (2024–2025) tildeler Forsvarsdepartementet Forsvarsbygg midler som følger (alle tall i tusen kroner):

Utgift/inntekt	Kapittel	Post	Tittel kapittel	Totalt (i 1 000 kroner)
Utgift	1710	Post 01	Forsvarsbygg og nybygg og anlegg	7 400 174
		Post 47	Forsvarsbygg og nybygg og anlegg	5 837 915
Utgift totalt				13 238 089
Inntekt	4710	Post 01	Forsvarsbygg og nybygg og anlegg	-6 246 013
		Post 47	Forsvarsbygg og nybygg og anlegg	-97 690
Inntekt totalt				-6 343 703

Føringer for tildelingen

Nedenfor spesifiserer departementet enkelte sentrale nye føringer for tildelingen til Forsvarsbygg.

Kap. Post	Tiltak	Endring ift. Saldert budsjett 2024 (1 000 kroner)
1710 01	Oppfølging av ny langtidsplan: Verdibevaring eiendom, bygg og anlegg	568 700
	Oppfølging av ny langtidsplan: Ivaretagelse av festningsverk	31 000
	Oppfølging av ny langtidsplan: Klima-, miljø- og bærekraftstiltak	81 900
	Oppfølging av ny langtidsplan: Personellopptrapping	13 300
	Tilbakeføring av renholdstjenester	179 800
	Andre formål	136 500
1710 47	Oppfølging av ny langtidsplan: Fornyelse eiendom, bygg og anlegg	465 300
	Oppfølging av ny langtidsplan: eiendom, bygg og anleggsinvesteringer	599 700
	Nytt hovedbygg Jan Mayen	568 000
	Sikker teknisk infrastruktur (STI)	-501 000

Oppfølging av ny langtidsplan: Verdibevaring eiendom, bygg og anlegg

For å bevare dagens eiendomsmasse og hente inn vedlikeholdsetterslep øker bevilgningen på kap. 1710, post 01 med 568,7 mill. kroner, i tråd med langtidsplanen. Denne økningen ses i sammenheng med satsingen på fornyelse av eiendom, bygg og anlegg som utgjør 465,3 mill. kroner i 2025. Den samlede øremerkede satsningen på verdibevaring av sektorens eiendom, bygg og anlegg er dermed 1 034 mill. kroner i 2025.

Det vises for øvrig til eget oppdrag fra Forsvarsdepartementet av 11. november 2024 om at Forsvarsbygg skal oppgradere til LED-belysning. Forsvarsdepartementet presiserer at denne utskiftingen skal gjøres gradvis og i tråd med behovet, slik at det også er rom for andre tiltak knyttet til verdibevaring av eiendom, bygg og anlegg i 2025 og årene fremover.

Oppfølging av ny langtidsplan: Ivaretagelse av festningsporteføljen

Langtidsplanen legger til grunn en helhetlig tilnærming til forvaltningen av sektorens kulturhistoriske eiendommer for å oppnå bedret tilstand, bruk og kulturformidling. Det er et stort fornyelse- og vedlikeholdsbehov på forsvarssektorens 14 festningsverk og øvrig kulturhistorisk bygningsmasse. Bevilgningen på kap. 1710, post 01 økes med 31,0 mill. kroner til nødvendig sikring, rehabilitering og utbedringer for å hindre ytterligere tap av verdi og at eiendommer må stenges for publikum.

Oppfølging av ny langtidsplan: Klima-, miljø- og bærekraftstiltak

Bevilgningen på kap. 1710, post 01 økes med 81,9 mill. kroner til klima-, miljø- og bærekraftstiltak. Midlene skal blant annet gå til miljø- og oppryddingsprosjekter, tiltak som bidrar til energieffektivisering og lokal fornybar energiproduksjon, samt tiltak for bevaring av naturmangfold og klimatilpasning.

Tilbakeføring av renholdstjenester

Bevilgningen på kap. 1710, post 01 øker med 179,8 mill. kroner i forbindelse med tilbakeføring av renholdstjenester til forsvarssektoren, hvorav 60,4 mill. kroner gjelder omstillingskostnader i forbindelse med tilbakeføringen. Departementet legger opp til at tildelingen på 60,4 mill. kroner knyttet til omstillingskostnader trappes ned mot null fra og med budsjettåret 2027. Forsvarsbygg bes om å legge fram en plan for videreutviklingen av renholdsvirksomheten i budsjettinnspillet for 2026.

Renhold er blitt tillagt en andel av overheadkostnadene. De samlede overheadkostnadene har likevel ikke blitt nevneverdig dyrere ifm. tilbakeføringen av renhold. FD ber Forsvarsbygg i budsjettinnspillet for 2026 synliggjøre hvordan andelen av overheadkostnadene til renhold er reflektert i tilsvarende reduksjon i overheadkostnader på øvrige forvaltningsområder.

Forsvarsbygg skal i økonomirapporteringen redegjøre for hvordan midlene i 2025 er anvendt.

Andre formål

Bevilgningen på kap. 1710, post 01 øker med 136,5 mill. kroner, og departementet vil komme tilbake til disponeringen av midlene.

Oppfølging av ny langtidsplan: Fornyelse av eiendom, bygg og anlegg

I tråd med langtidsplanen øker bevilgningen på kap. 1710, post 47 med 465,3 mill. kroner knyttet til fornyelsestiltak. Satsingen er en oppfølging av langtidsplanen, der tiltak til å bedre tilstand på personellrelatert eiendom, bygg og anlegg skal prioriteres. Det vises til omtalen av LED-belysning under Verdibevaring av eiendom, bygg og anlegg.

Oppfølging av ny langtidsplan: Investeringer i eiendom, bygg og anlegg

I tråd med langtidsplanen øker bevilgningen på kap. 1710, post 47 med 599,7 mill. kroner til investeringer i eiendoms-, bygg- og anleggsprosjekter. Økningen skal legge til rette for at

gjennomføringen av bygnings- og infrastrukturprosjekter er harmonisert med øvrige tiltak for materiell og personell.

Nytt hovedbygg Jan Mayen

Det er satt av 568,0 mill. kroner på kap. 1710, post 47 til nytt hovedbygg på Jan Mayen.

Sikker teknisk infrastruktur (STI)

Bevilgningen på kap. 1710, post 47 reduseres med 501,0 mill. kroner knyttet til prosjektets fremdrift. Det gir en bevilgning til formålet på 59,0 mill. kroner i 2025.

8 Delegering av fullmakter

8.1 Merinntektsfullmakt

Gjennom Stortingets behandling av Innst. 7 S (2024–2025) til Prop. 1 S (2024–2025), har Forsvarsdepartementet fått fullmakt til å benytte alle merinntekter i 2025 til å overskride enhver utgiftsbevilgning under Forsvarsdepartementet med unntak av inntekter fra militære bøter. Forsvarsbygg kan på den bakgrunn foreslå å bruke merinntekter ved salg av varer og tjenester med motsvarende merutgifter, på postene 01. I tillegg kan Forsvarsbygg foreslå å nytte inntekter for dekning av utgifter til inntektsservelse, når dette er dokumentert. Disponering av reelle merinntekter besluttet av Forsvarsdepartementet. Prognoser for merinntekter og merutgifter til avhending skal rapporteres månedlig sammen med regnskapet.

8.2 Fullmakt til nettobudsjettering av salgsomkostninger

For 2025 kan Forsvarsbygg trekke salgsomkostninger ved salg av fast eiendom fra salgsinntekter før det overskytende inntektsføres under kapittel 4710, post 47. I dette ligger at Forsvarsbygg for 2025 kan benytte salgsinntekter til forberedelser til fremtidig avhending, herunder rivning av utrangert eiendom, bygg og anlegg, miljøkartlegging og -oppdydding.

8.3 Fullmakt til å inngå leieavtaler

Forsvarsbygg gis med dette fullmakt til utover det enkelte budsjettår, å inngå avtale om leie av eiendom, bygg og anlegg for sektorens brukere med en samlet leieforpliktelse på opptil 50 mill. kroner. I saker der fremtidig leieforpliktelse er på 50 mill. kroner eller mer skal saken forelegges for Forsvarsdepartementet for beslutning.

8.4 Fullmakt til å rive utrangerte bygg og eiendom

Forsvarsbygg gis med dette fullmakt til å rive utrangerte bygg og eiendom med teknisk verdi opptil 10 mill. kroner, der hvor sektorens behov er avklart og bygg og eiendom ikke lar seg leie ut til eksterne. For bygg og eiendom med teknisk verdi over 10 mill. kroner, skal Forsvarsdepartementet konsulteres før riving.

Dersom et objekt ikke kan avhendes, leies ut til eksterne eller rives som følge av restriksjoner, har bruker plikt til fremdeles å leie objektet.

8.5 Fullmakter vedrørende avhending av fast eiendom

Forsvarsbygg kan for 2025 avhende fast eiendom, uansett verdi, til markedspris når det ikke foreligger annet statlig behov for eiendommen. Eiendommene skal normalt legges ut for salg i markedet, men kan selges direkte til fylkeskommuner eller kommuner til markedspris, innenfor EØS-avtalens bestemmelser. Dersom eiendommene er aktuelle for friluft- eller kulturformål, kan de selges på samme vilkår til Statskog SF dersom ikke fylkeskommuner eller kommuner ønsker å kjøpe eiendommene. Likeledes kan eiendommer som er nødvendige for å oppfylle samfunnets målsetting om å opprettholde en selvfinansiert sivil luftfart, selges direkte til Avinor AS. Dette gjelder følgende eiendoms kategorier:

- Rullebaner, taksebaner med tilhørende sikkerhetsområder, flyoppstillingsplasser og andre arealer og infrastruktur for flyoperasjoner
- Terminal innrettet mot det service- og tjenestebehov som forbrukere og myndigheter har bruk for
- Områder for kollektiv og privat tilbringertjeneste
- Kontorer og lignende
- Eiendommer for fremtidig utbygging

Forsvarsbygg kan avhende fast eiendom til en verdi av inntil 100 000 kr vederlagsfritt eller til underpris når særlige grunner foreligger. Slike saker skal forelegges departementet.

8.6 Fullmakter knyttet til investeringer

Forsvarsbygg kan i 2025:

- utarbeide konseptvalgutredninger og sentrale styringsdokumenter for investeringsprosjekter på oppdrag fra Forsvaret, innenfor Forsvarsbyggs økonomiske rammer
- nytte bevilgningene på kapittel 1710, post 47 til å gjennomføre investeringsprosjekter etter oppdrag fra Forsvaret eller Forsvarsdepartementet.
- inkludere gjennomføringskostnader i eiendoms-, bygge- og anleggsprosjekter på kapitel 1710 post 47.
- bruke inntil 5 pst. av årlig tildeling på kapitel 1710 post 47 til gjennomføring av konsept- og forprosjektfasen
- Justere fremdriften på prosjekter der oppdrag er mottatt i den hensikt å tilpasse produksjonen til årlig tilgjengelig ramme, innenfor enkeltoppdragenes ferdigtidspunkt. Endret fremdrift skal koordineres skriftlig mellom prosjekteier og Forsvarsbygg.

8.7 Fullmakter for boliger med fellesgjeld

Samlet gjeld knyttet til eierskap av boliger med fellesgjeld i forsvarssektoren, skal ikke overstige 100 mill. kroner i 2025. Ved behov for å øke fullmaktsgrensen skal saken fremlegges Forsvarsdepartementet.

8.8 Fullmakt til å behandle erstatningskrav for tingskader

Forsvarsdepartementet viser til Justis- og beredskapsdepartementets rundskriv G-01/2017 om behandling av erstatningskrav mot staten mv og gir med dette Forsvarsbygg fullmakt i 2025 til å behandle erstatningskrav og belaste kapittel 4710, post 71 i tråd med føringene i rundskrivet.

9 Statistikk og rapporteringskrav

9.1 Porteføljen av eiendom, bygg og anlegg

<i>Tema</i>	<i>Rapporteringskrav</i>	<i>Rapporteringshyppighet</i>
<i>Kvaliteten på eiendom, bygg og anlegg</i>	Forsvarsbygg skal årlig produsere en tilstandsanalyse.	Årsrapport
<i>Eie – lease – leie</i>	Forsvarsbygg skal rapportere på fordeling eie – lease – leie fordelt på kategoriene formålsbygg og konkurransebygg.	Halvårs- og årsrapport
<i>Hensyn til samisk kultur og tradisjonelle samiske næringer</i>	Regjeringen er opptatt av å hensynta samisk kultur og tradisjonelle samiske næringer og å ha dialog med berørte reinbeitedistrikt i saker som gjelder militære øvelser og trening. Dette inkluderer etablering av områdereguleringer som både bidrar til forutsigbare rammer for brukere og videre utvikling av berørte skyte- og øvingsfelt. Forsvarsbygg skal rapportere på status i arbeidet.	Halvårs- og årsrapport
<i>Forpliktelsesbilde</i>	Forsvarsbygg skal ha oversikt over status og prognose for alle tildelinger, samt planlagte og pågående prosjekter, herunder hvor mye av bevilgningen på 1710/47 som er forpliktet/kontraktsfestet, slik at departementet på kort varsel, og ved behov, kan innhente informasjon. Forsvarsbygg skal gi en samlet fremstilling av prosjektenes samlede forventede produksjon, sett opp mot bevilgningen på 1710/47. Forsvarsbyggs forpliktelsesbilde skal vise andel av rammen fordelt på planlagte, godkjente, kontraherte prosjekter. Forpliktelsesbildet skal vise status inneværende år og minimum de tre neste årene.	Halvårs- og årsrapport
<i>Klima og miljø</i>	Det skal rapporteres på følgende: <ul style="list-style-type: none"> - Mål, tiltak og resultat for reduksjon av direkte og indirekte klimagassutslipp - Mål, tiltak og resultat for reduksjon av energibruk. Energiforbruket og utvikling skal rapporteres. - Mål, tiltak og resultat for økt lokal fornybar energiforsyning, inkludert 	Halvårs- og årsrapport

	<p>en redegjørelse for andel/mengde egenprodusert strøm.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identifisering og håndtering av risiko og muligheter knyttet til klima (fysisk risiko, finansiell risiko og overgangsrisiko) - Identifisering og håndtering av risiko og muligheter knyttet til natur, inkludert en redegjørelse for forsvarssektorens gjennomførte tiltak som har bedret tilstanden for naturmangfold. - En beskrivelse av hvordan innkjøp og anskaffelser i forsvarssektoren bidrar til å fremme innovative anskaffelser og innkjøp som gir lavere klima- og miljømessig påvirkning og bidrar til en mer sirkulær økonomi. - Tiltak som har styrket evnen til klimatilpasning. - Antall tiltak mot fremmede organismer 	
<i>NSIP</i>	<p>Det skal rapporteres på følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Antall søknader sendt og sammenlignet med i fjor med prosjektverdi i kroner - Antall søknader innvilget med prosjektverdi i kroner og andel søknader innvilget - Status for finansiering i styringsperioden og prognose fremover (påløpt vs. budsjett/prognose) 	Halvårs- og årsrapport

9.2 Drift og regnskap

Tema	Rapporteringskrav	Rapporteringshyppighet
<i>Personell</i>	<p>Det skal rapporteres på følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Antall avtalte årsverk, i tillegg til antall ansatte og antall utførte årsverk. - Antall lærlinger, samlet og fordelt på kategori (militær/sivil), kjønn og fag - Spesielt for militære stillinger i etaten: gradfordeling fordelt på kjønn og 	Årsrapport

	<p>alder, fordeling OR/OF i etaten fordelt på kjønn.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Oversikt over arbeidssted for personell fordelt på sentralitetsklasse. - Oversikt over dødsfall og alvorlige skader. - Oversikt over flernasjonale samarbeids- og utviklingsfora etaten deltar i. 	
<i>Likestilling og diskriminering</i>	Forsvarsbygg skal redegjøre for arbeidet med å fremme likestilling og hindre diskriminering, jf. lov om likestilling og forbud mot diskriminering.	Årsrapport
<i>Varsling</i>	Forsvarsbygg skal rapportere oversikt over antall meldte saker om mobbing- og seksuell trakassering	Årsrapport
<i>Effektiv drift</i>	<p>Det skal rapporteres på følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> - antall utførte årsverk - samlet tildeling på post 01-99 - antall utførte årsverk per 30.6 og 31.12 fordelt på drift, investering og forvaltning, med tilhørende kostnader - utnyttelsesgrad post 01-29 - driftsutgifter eller driftskostnader - lønnsandel av driftsutgifter eller lønnsandel av driftskostnader - lønnsutgifter eller lønnskostnader per årsverk - utbetalinger som følge av erstatningskrav for tingskader 	Årsrapport
<i>Lønnsvekst og pensjon</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Lønnsvekst brutt ned på ulike vekstfaktorer, som lønnsvekst utenfor rammen for lønnsoppgjøret, andre virkemidler under hovedtariffavtalen, etc. - Endring i pensjonspremie brutt ned på ulike vekstfaktorer som flere ansatte, uttak av tidligpensjon og lønnsvekst utenfor rammen av lønnsoppgjøret 	Halvårs- og årsrapport
<i>Kunstig intelligens</i>	Forsvarsbygg skal rapportere en kvalitativ vurdering av egen evne til å utnytte kunstig intelligens som bidrar til å understøtte sektorens mål.	Halvårs- og årsrapport
<i>Forskning og utvikling (FoU)</i>	Forsvarsbygg skal rapportere på sin bruk av FoU-midler, brutt ned på formål og FoU-leverandør. Forsvarsbygg trenger ikke	Halvårs- og årsrapport

	rapportere på eget kjøp av FoU fra Forsvarets forskningsinstitutt, dette rapporterer Forsvarets forskningsinstitutt på.	
<i>Innovasjon</i>	Det skal rapporteres på følgende: <ul style="list-style-type: none"> - Bruk av midler på innovasjon, brutt ned på hovedkategorier av formål. - Forsvarsbygg skal gi en kvalitativ vurdering av fremdrift og oppnådde effekter av innovasjonsaktivitet i etaten og status på utviklingen av innovasjonsevnen og på oppdrag gitt i tildelingsbrev for 2025. 	Halvårs- og årsrapport
<i>Forbedring og effektivisering</i>	Det skal rapporteres på følgende til både Forsvaret og Forsvarsdepartementet: <ul style="list-style-type: none"> - Gevinstrealisering opp mot kravet for 2025, inkludert prognose (for halvårsrapport), vurdering av risiko og tiltak. - Nullpunktsmålning og ambisjon for prioriterte produktivits-/effektivitetsindikatorer. - Gevinstrealisering i 2025 som følge av bruk av omstillingsmidler i perioden 2021–2025. - Status på implementering av ny innretning av forbedring og effektivisering i sektoren. 	31. januar, 17. februar, 31. mars, 30. april og 2. juni, halvårs- og årsrapport
<i>Tilsyn og revisjoner</i>	Forsvarsbygg skal rapportere en oversikt over antall saker fra Riksrevisjonen og andre tilsyn hvor det påvist vesentlige feil og mangler og kort redegjørelse for oppfølging.	Halvårs- og årsrapport

9.3 Forebyggende sikkerhet

<i>Tema</i>	<i>Rapporteringskrav</i>	<i>Rapporteringshyppighet</i>
<i>Sikkerhetsstyring</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Det skal redegjøres for hvordan sikkerhetslovens § 4-1 «sikkerhetsstyring» og virksomhetsikkerhetsforskriften Kapittel 2 om sikkerhetsstyring er implementert i Forsvarsbygg. - Det skal redegjøres for hvordan funn i Modenhetsvurderingen av sikkerhetsstyring tilknyttet Forsvarsbygg er fulgt opp. 	Årsrapport

<i>Informasjonssikkerhet</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Forsvarsbygg skal rapportere fullstendig oversikt over skjermingsverdige informasjonssystemer som grunnlag for sikkerhetsstyring - Forsvarsbygg skal rapportere status på sikkerhetsgodkjenningen per skjermingsverdig informasjonssystem. 	Årsrapport
<i>Objekt- og infrastrukturens sikkerhet</i>	<p>Det skal rapporteres på status for sikring av Forsvarsbyggs egne skjermingsverdige objekter og infrastruktur innenfor de tre klassifiseringsnivåene VIKTIG, KRITISK og MEGET KRITISK. Forsvarlig sikkerhetsnivå for objektene skal vurderes på bakgrunn av det ovennevnte kravsettet og hovedprinsippene i sikkerhetslovens § 7-3 (barrierer, deteksjon, verifikasjon og reaksjon). Rapportering på forsvarlig sikkerhetsnivå omhandler her grunnsikring i normaltilstand. Kravsett tilknyttet andre fagområder i sikkerhetsloven inngår ikke i denne vurderingen.</p> <p>Forsvarsbygg skal rapportere for status for resultatkrav angående planer for påbygningstiltak for skjermingsverdige objekter og infrastruktur som del av beredskapssystemet (Tiltak som kan iverksettes dersom risikoen øker utover det grunnsikringstiltakene ivaretar)</p>	Årsrapport
<i>Avhengigheter</i>	<p>Det skal redegjøres for hvordan Forsvarsbygg følger opp viksomhetsikkerhetsforskriften:</p> <p>§ 12 bokstav f: i hvilken grad virksomheten er avhengig av andre virksomheter for å fungere som den skal.</p> <p>§ 13 andre ledd: Virksomheten skal sende en oversikt over andre virksomheter den er avhengig av for å fungere som den skal, til Nasjonal sikkerhetsmyndighet og det departementet som er ansvarlig for det forebyggende sikkerhetsarbeidet i sektoren.</p>	Årsrapport
<i>Sikkerhetsgraderte anskaffelser</i>	<p>Forsvarsbygg skal ha oversikt over sikkerhetsgraderte anskaffelser og sende oversiktene årlig til Nasjonal sikkerhetsmyndighet. Redegjør for status for oppfølging av dette kravet.</p>	Årsrapport

	Forsvarsbygg skal redegjøre for rutiner for inngåelse av sikkerhetsavtaler, for kontroll med leverandører og hvor mange kontroller som ble utført i 2024.	
--	---	--

10 Vedlegg

- Illustrativ beskrivelse av investeringsprosessen