



## DET KONGELIGE KUNNSKAPSDEPARTEMENT

Ifølge liste

Deres ref

Vår ref

Dato

25/694-

11. februar 2025

### Kunnskapsgrunnlag for utviklingsavtaler

Departementet inviterer statlige universiteter og høyskoler v/styreleder, rektor og direktør, til et fellesmøte om utviklingsavtalene 18. juni 2025 kl. 11-15 i Oslo, jf. tildelingsbrevet for 2025, kap. 2.3. Formålet med fellesmøtet er å dele erfaringer om utviklingsavtalene, og drøfte endringer i rammeverket som skal ligge til grunn for utviklingsavtalene fra 2027. Nærmere program for fellesmøtet og informasjon om påmelding kommer i april. Institusjonen kan stille med inntil tre personer.

Utviklingsavtalene skal bidra til å utvikle institusjonene og sektoren. Dagens utviklingsavtaler ble inngått i dialog mellom Kunnskapsdepartementet og institusjonene i 2022 og gjelder for fireårsperioden 2023–2026. Rammene ble lagt i Meld. St. 19 (2020–2021) *Styring av statlige universiteter og høyskoler*, og videre operasjonalisert i rammeverket for utviklingsavtalene fastsatt av KD etter høring i sektoren våren 2022. Informasjon om utviklingsavtalene og rammeverket er tilgjengelig på nettsiden: [Utviklingsavtaler for universiteter og høyskoler - regjeringen.no](https://www.kd.dep.no/utviklingsavtaler-for-universiteter-og-hoyskoler-regjeringen.no)

Vi viser til utfordringsbildet fremover, forventningene til institusjonene om å bidra til nasjonale prioriteringer og mål, og behovet for utvikling og omstilling, jf. tildelingsbrevets kap. 1. Utdanning, forskning og innovasjon er sentralt for at Norge skal møte fremtidens utfordringer på en god måte. Økte spenninger i verden, klima- og naturendringer, fremvekst av nye teknologier, samt økt etterspørsel etter kompetent arbeidskraft, forsterker betydningen av universitetenes og høyskolenes bidrag til å møte disse utfordringene.

Departementet ønsker at de nye utviklingsavtalene skal bidra til tydeligere strategisk dialog mellom KD og institusjonene om nasjonale prioriteringer, samfunnets kunnskapsbehov og institusjonens ambisjoner og behov, til styrket mangfold, samarbeid og arbeidsdeling i

Postadresse  
Postboks 8119 Dep  
0032 Oslo  
postmottak@kd.dep.no

Kontoradresse  
Kirkeg. 18  
www.kd.dep.no

Telefon\*  
22 24 90 90  
Org.nr.  
872 417 842

Avdeling

Saksbehandler  
Mai-Lin Hofsøy  
22 24 77 43

sektoren, og til videre utvikling og god omstilling av institusjonene og sektoren. KD har også innført endringer i finansieringssystemet i 2025 som styrker betydningen av utviklingsavtalene, jf. omtale i utsynsmeldingen (Meld. St. 14 (2022–2023)) og Prop.1 S (2023–2024).

Som en forberedelse til fellesmøtet ønsker vi å innhente skriftlige innspill fra institusjonene. KD ønsker mer kunnskap om hvordan utviklingsavtalene fungerer som strategisk styringsverktøy for utvikling av institusjonen og sektoren.

KD har bedt HK-dir om å bistå departementet med å analysere og sammenstille svarene fra institusjonene, og med andre relevante analyser i dette arbeidet. Analysene vil bli delt med institusjonene i forkant av fellesmøtet.

### **Innspill**

Vi ber om at institusjonene gir skriftlig tilbakemelding strukturert etter spørsmålene under. Vi ber om maks 3 sider per spørsmål. Vi ønsker at institusjonene svarer på alle spørsmålene.

1. Hvordan brukes utviklingsavtalen i den strategiske styringen ved institusjonen? Vi ønsker mer innsikt i hvordan utviklingsavtalen brukes som styringsverktøy ved institusjonen, og hvilke erfaringer dere har gjort så langt. Vi ønsker også mer innsikt i erfaringer og utfordringer når det gjelder hvordan utviklingsavtalen bidrar til å realisere institusjonens ambisjoner og nasjonal politikk. Illustrer gjerne med konkrete eksempler.

2. Hvilke erfaringer har dere med bruk av utviklingsavtalen i styringsdialogen med KD? Vi ønsker mer innsikt i hvordan institusjonen opplever at utviklingsavtalen blir brukt og fungerer som verktøy i styringsdialogen med KD (rapportering, etatsstyringsmøte og skriftlig tilbakemelding).

3. I hvilken grad bidrar utviklingsavtalen til samarbeid og arbeidsdeling i sektoren? Vi ønsker innsikt i bruk, erfaringer og utfordringer når det gjelder hvordan institusjonen opplever at utviklingsavtalen bidrar til samarbeid og arbeidsdeling mellom UH-institusjoner og med andre aktører. Illustrer gjerne med konkrete eksempler.

4. Utviklingsavtaler i fremtiden  
Vi ønsker innspill til hvordan rammeverk, prosess og utviklingsavtalene kan endres for å fungere bedre som styringsverktøy for institusjonen og sektoren.

Fristen for skriftlige innspill er **28. mars 2025**.

Vi ber om at institusjonene sender innspill elektronisk ved bruk av den digitale løsningen for høringsuttalelser på <https://www.regjeringen.no/id3087324>. Innspillene er offentlige etter offentlighetsloven og blir publisert på regjeringen.no.

Med hilsen

Maria Tagmatarchi Storeng (e.f.)  
ekspedisjonssjef

Mai-Lin Hofsøy  
utredningsleder

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer*

Kopi

Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse  
Universitets- og høskolerådet

## Adresseliste

Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo	Postboks 6768 St. Olavs plass	0130	OSLO
Høgskolen i Molde vitenskapelig høgskole i logistikk	Postboks 2110	6402	MOLDE
Høgskolen i Østfold		1757	HALDEN
Høgskulen i Volda	Postboks 500	6101	VOLDA
Høgskulen på Vestlandet	Postboks 7030	5020	BERGEN
Kunsthøgskolen i Oslo	Postboks 6853 St. Olavsplass	0130	OSLO
Nord universitet Norge	Postboks 1490 Helleveien 30	8049 5045	BODØ BERGEN
Handelshøyskole Norge idrettshøgskole	Postboks 4014 Ullevål Stadion	0806	OSLO
Norges miljø- og biovitenskapelige universitet	Postboks 5003	1432	ÅS
Norges musikkhøgskole	Postboks 5190 Majorstua	0302	OSLO
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet		7491	TRONDHEIM
OsloMet – storbyuniversitetet			
Samisk høgskole	Hánnoluohkká 45	9520	KAUTOKEINO
Universitetet i Agder	Serviceboks 422	4604	KRISTIANSAND S
Universitetet i Bergen	Postboks 7800	5020	BERGEN
Universitetet i Innlandet	Postboks 400	2418	ELVERUM
Universitetet i Oslo	Postboks 1072 Blindern	0316	OSLO
Universitetet i Stavanger		4036	STAVANGER
Universitetet i Sørøst-Norge	Postboks 235	3603	KONGSBERG
Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet		9019	TROMSØ

