



Kommunal- og  
moderniseringsdepartementet

## Veileder i smart spesialisering

Vincent Fleischer, avdelingsdirektør og Anja Gjærum, utredningsleder

Innspillsmøte 22.mars 2018



Kommunal- og  
moderniseringsdepartementet

**Velkommen til innspillsmøte**

Spørsmål: [Anne-Merete.Halpern@kmd.dep.no](mailto:Anne-Merete.Halpern@kmd.dep.no)

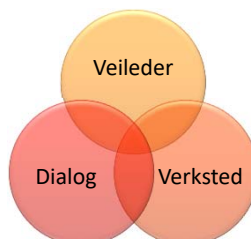
¿ ?

¿ ?

## Nye fylkeskommuner som regionale samfunnsutviklere

*"Samfunnsutviklerrollen innebærer ansvar for å skape en helhetlig og ønsket utvikling i egen region."*

- KMD ønsker å være konstruktiv samarbeidspartner
- Mål om regional balanse



Kommunal- og moderniseringsdepartementet

## Regionalt differensiert næringspolitikk

- Regionene har ulike styrker
- Verdiskapingspotensiale
- Omstillingsevne
- Smart spesialisering bygger på ny forskning og god praksis



Kommunal- og moderniseringsdepartementet

## Smart spesialisering er metode for regionalt differensiert næringspolitikk

- *ta utgangspunkt i regionens spesialiseringer*
- *utfra disse, finne fram til og utvikle nye nisjer for næringsutvikling der regionen kan bli konkurransedyktig*
- *prioritere utvikling av og rundt mulige nye nisjer*



Kommunal- og moderniseringsdepartementet

## Veileder for fylkeskommunen

- Hovedmålgruppe administrasjonen i FK som utvikler og gjennomfører regionale planer for næringsutvikling
- Ønske fra fylkeskommunene i 2015 at KMD fremme smart spesialisering
- Tiltak i stortingsmelding 18

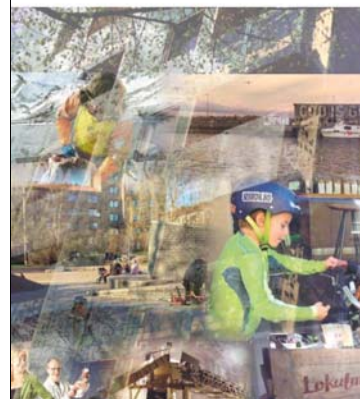
DET KONGELEGE KOMMUNAL-  
OG MODERNISERINGSDEPARTEMENT

### Meld. St. 18

(2016–2017)

Melding til Stortinget

Berekraftige byar og sterke distrikt



Kommunal- og moderniseringsdepartementet

## EU-kommisjonen: Smart spesialisering er en suksess

- EU forbereder neste budsjettperiode (fra 2020)
- EU-notat september 2017
- EU vil i ny budsjettperiode videreføre arbeidet med smart spesialisering
  - Tematiske plattformer for samarbeid mellom regioner og på tvers av land
  - Samordning av aktiviteter og virkemidler
  - Betydningen av kompetanse (→FoUoloK)
  - Smart spesialisering for alle regioner, også de som henger etter



Kommunal- og moderniseringsdepartementet

## Samarbeid om veilederen

### Medlemmer i referansegruppen

Wenche Fresvik, Agder  
 Oddny Wiggen, Møre og Romsdal  
 Tim Moseng, Nordland  
 Erik Lagethon, Oppland  
 Kari Jøsendal, Rogaland  
 Lars Hustveit, Sogn og Fjordane  
 Magne Reiersen, Telemark  
 Synnøve Lode, Troms  
 Gleny Foslie, Trøndelag  
 Steinar Normann, Østfold  
 Jon Petter Arntzen, Østlandssamarbeidet  
 Halvor Flatland, Innovasjon Norge  
 Trine Steen, Forskningsrådet



 Forskningsrådet

 Innovasjon Norge



Kommunal- og moderniseringsdepartementet



Kommunal- og  
moderniseringsdepartementet

## Smart spesialisering som metode for næringsutvikling i Norge



### Veilederen

- Innledende kapitler
  - Hva er smart spesialisering og hvorfor er det relevant for Norge?
  - Beslektet mangfold og entreprenørielle oppdagelser
  - Begrepene region og spesialisering
  - Smart spesialisering i Norge og i EU
- Hoveddel
  - Hvordan arbeide med regional næringsutvikling basert på smart spesialisering
  - Smart spesialisering og plan og bygningsloven

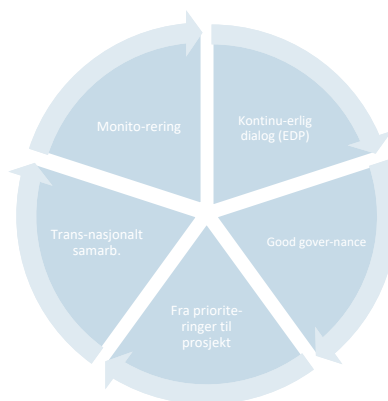
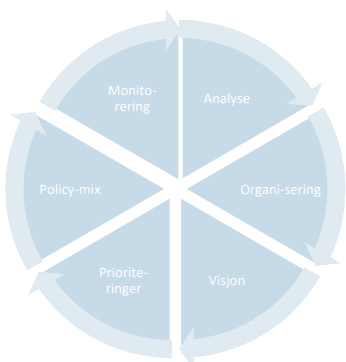


Kommunal- og moderniseringsdepartementet

## Momenter i prosessen for å spesialisere smart

EU: Strategiutvikling (2012)

EU: Gjennomføring (2016)



Kommunal- og moderniseringsdepartementet

## Momentene i veilederen

Å satse på nye utviklingsveier er risikabelt. Det er prøving og feiling. Feiling over tid fordi man ikke måler og lærer underveis skaper mistillit og pengesluk.

Flere sektorer, ulike virkemidler, reguleringer og infrastruktur kan bygge oppunder en ønsket utvikling. Små seire kan gi positive spiraler.



Analyse av regionens styrker og muligheter og dialog om disse analysene legger til rette for å utvikle nye nisjer og næringer, basert på regionens styrker.

Impulser til innovasjon kan komme fra både bedrifter, forskning, organisasjoner, innbyggere og offentlige aktører. Derfor må organiseringen involvere bredt, og legge til rette for engasjement og forpliktelse.

Å skape en helhetlig og ønsket utvikling i egen region krever felles visjon, mål og prioritering. Mange nok av de toneangivende aktørene i regionen må stille seg bak de valgene som blir gjort.



Kommunal- og moderniseringsdepartementet

Foreløpig illustrasjon

## Fylkeskommunens roller i smart spesialisering

- Tilby analyser
- Legge til rette for dialog og samarbeid
- Åpent diskutere muligheter og problemer
- Bygge videre på deltagernes forslag
- Prioritere innsats og ressurser
- Vise tydelig hvorfor gjør valg og prioriteringer
- Satse på sektorer som ikke allerede er etablert
- Legge til rette for samarbeid mellom næringsliv og forskning og mellom private og offentlige aktører
- Ta risiko
- Tilpasse eller utvikle aktiviteter og virkemidler
- Følge med, lære av og evaluere



Kommunal- og moderniseringsdepartementet

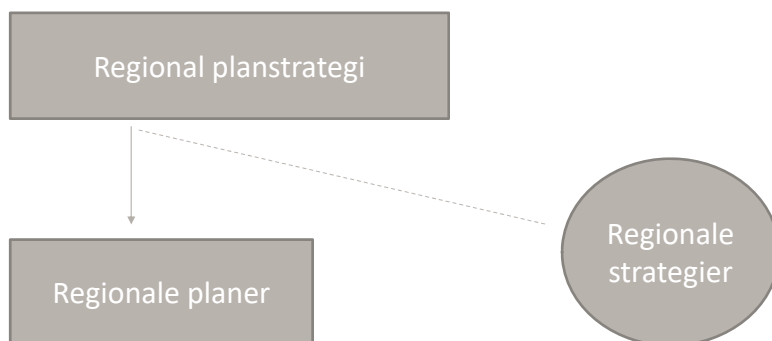
## Nettside og kortversjon

- Nettside med kilder og mer informasjon
- Flere eksempler?
- Kortversjon/brosjyre/plakat til politikere, næringsliv og andre som blir involvert?



Kommunal- og moderniseringsdepartementet

## Plan og bygningsloven og Smart spesialisering



Kommunal- og moderniseringsdepartementet

### Vi ønsker innspill

- Vil veilederen være nyttig for fylkeskommunens strategiske arbeid?
- Hva fungerer godt?
- Hva kan gjøre veilederen tydeligere og/eller mer nyttig?
- Er eksemplene opplysende?
- Forslag til andre eksempler?
- Andre innspill



Kommunal- og moderniseringsdepartementet



**Send innspill innen 20.april!**

**[www.regjeringen.no/id 2592049](http://www.regjeringen.no/id 2592049)**

Lansering i forbindelse med verksted for regional utvikling  
24.-25.september 2018



Kommunal- og moderniseringsdepartementet



Kommunal- og  
moderniseringsdepartementet

**Takk for oppmerksomheten**

Ta gjerne kontakt: [anja.gjarum@kmd.dep.no](mailto:anja.gjarum@kmd.dep.no) eller 95 86 10 43

Foto: Colourbox, Cumulus