



DET KONGELIGE  
HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENT

Direktoratet for e-helse  
Postboks 6737 St. Olavs plass  
0130 OSLO

Deres ref

Vår ref

Dato

18/234-11

2. mars 2018

## Statsbudsjettet 2018, kapittel 744 Direktoratet for helse: Tillegg til tildelingsbrev nr 3

Helse- og omsorgsdepartementet viser til tildelingsbrev for 2018 av 19. desember 2017 der direktoratet har fått i oppdrag å bistå departementet i arbeidet med å følge opp rapportene om IKT-organisering og finansieringsmodeller.

### Oppdrag

Departementet gir med dette direktoratet i oppdrag å følge opp rapporten *IKT-organisering i helse- og omsorgssektoren* i nært samarbeid med Norsk Helsenett SF gjennom å:

- Utrede og foreslå en *forretningsmodell* for den nasjonale tjenesteleverandøren
- Utrede og foreslå *organisering, finansieringsmodell og selskapsform* med utgangspunkt i forretningsmodellen og handlingsrommet innenfor reglene om anskaffelser og offentlig støtte
- Utrede konsekvenser for Direktoratet for e-helses myndighetsrolle, inkludert en nærmere beskrivelse av tjenesteeierrollen
- Anbefale hvilke oppgaver som bør legges til tjenesteleverandøren og utarbeide en plan for når de enkelte oppgavegrupper bør overføres
- Utrede økonomiske og administrative konsekvenser, inkludert økonomiske konsekvenser for kommunene
- Gjennomføre en overordnet vurdering av risiko og sårbarhet og økonomiske forutsetninger for virksomheten

Utredningsarbeidet skal ta utgangspunkt i anbefalingen om å etablere en leverandørfunksjon for nasjonale e-helseløsninger med organisatorisk utgangspunkt i Norsk Helsenett SF. Departementet legger vekt på at etablering av en nasjonal tjenesteleverandør for e-

Postadresse  
Postboks 8011 Dep  
0030 Oslo  
postmottak@hod.dep.no

Kontoradresse  
Teatergt. 9  
www.hod.dep.no

Telefon\*  
22 24 90 90  
Org no.  
983 887 406

Avdeling  
E-helseavdelingen

Saksbehandler  
Marit Lie  
22 24 86 47

helsetjenester skal bidra til effektiv oppgaveløsning, sterkere nasjonal samordning og mer koordinert bruk av det private leverandørmarkedet. Samtidig skal aktørene i sektoren sikres innflytelse på utviklingen av porteføljen av e-helsetjenester.

Utredningen skal inneholde en vurdering av to alternative selskapsformer: 1) statsforetak med avtalebasert samarbeid og 2) aksjeselskap med delt eierskap (stat, kommune, RHF, eventuelt andre). Andre alternativer kan vurderes ved behov. Det skal legges særlig vekt på å vurdere de mulighetene som ligger i avtalebasert samarbeid innenfor rammene av et statsforetak. Utredningen skal inkludere en vurdering av forholdet til reglene om offentlig anskaffelser og offentlig støtte.

Med utgangspunkt i den selskapsformen som anbefales, skal utredningen inneholde en vurdering av hvordan behovet for nasjonal styring kan ivaretas, samtidig som aktørene i sektoren sikres innflytelse. Det legges til grunn at det skal være mulig å levere tjenester til alle deler av helse- og omsorgstjenesten. I utredningen skal det gjøres en vurdering av hvor databehandlingsansvaret bør ligge, og om det eventuelt bør være felles.

Videre skal utredningen inneholde en vurdering og anbefaling av hvilke oppgaver den nasjonale tjenesteleverandøren skal ivareta. Det inkluderer både utvikling og forvaltning av eksisterende nasjonale løsninger som e-resept, kjernejournal og helsenorge.no, og utvikling og anskaffelse av nye løsninger som velferdsteknologisk knutepunkt og helsedatatjenester. Videre skal det gjøres en vurdering av om tjenesteleverandøren bør få ansvar for drift og forvaltning av Helseplattformen i Midt-Norge. Departementet viser til at Norsk Helsenett SF i foretaksmøte i januar 2018, fikk i oppdrag å samarbeide med Helse Midt-Norge RHF og Direktoratet for e-helse om å vurdere fremtidig forvaltning og drift av Helseplattformen. Helse Midt-Norge har tilsvarende fått i oppdrag å samarbeide med Norsk Helsenett SF og Direktoratet for e-helse om en slik vurdering. Det skal også vurderes om tjenesteleverandøren bør få ansvar for drift og forvaltning av en eventuell nasjonal pasientjournalløsning for helse- og omsorgstjenesten i kommunene.

Utredning av en nasjonal tjenesteleverandør skal ses i sammenheng med det pågående arbeidet med å utvikle myndighetsrollen til direktoratet. Departementet viser til omtale i Prop. 1 S (2017-2018) under kapittel 744 Direktoratet for e-helse og tildelingsbrevet for 2018 der direktoratet har fått i oppdrag å styrke myndighetsrollen innenfor arkitektur, tekniske standarder, helsefaglig terminologi og kodeverk og grunndata. Videre viser departementet til pågående arbeid med å vurdere om det er behov for endringer i regelverket for å styrke myndighetsrollen, og oppdrag til direktoratet om å vurdere hvordan gjeldende forskrift om IKT-standarder kan benyttes som et strategisk verktøy i IKT-utviklingen.

Direktoratet for e-helse og Norsk Helsenett SF skal involvere berørte aktører i utredningsarbeidet, herunder drøfte med Nasjonalt e-helsestyre og øvrige fora i det nasjonale styringssystemet for e-helse. I tillegg vil Direktoratet for e-helse og Norsk Helsenett SF delta i møter som departementet har med de regionale helseforetakene, KS og kommunesektoren og andre aktører i sektoren.

## Leveranser og frister

- 9. mars: Prosjektbeskrivelse for arbeidet med å etablere en nasjonal tjenesteleverandør og endringer i virksomheten til Direktoratet for e-helse, inkludert overordnet plan for gjennomføring av virksomhetsendringene
- 23. april: Presentasjon av alternative konsepter med forretningsmodell, oppgaver, organisering og selskapsform for den nasjonale tjenesteleverandøren og forslag til endringer i ansvar og oppgaver for Direktoratet for e-helse
- 23. mai: Overordnet utredning med anbefaling om forretningsmodell, organisering og selskapsform. Utredningen skal inneholde en vurdering av økonomiske konsekvenser, en plan for overføring av oppgaver og forslag til fordeling av budsjetttrammene mellom den nye tjenesteleverandøren og Direktoratet for e-helse på etableringstidspunktet.
- 14. september: Ferdigstilt utredning med plan for gjennomføring av virksomhetsendringen.

Helse- og omsorgsdepartementet vil gjennomføre jevnlige møter med Direktoratet for e-helse og Norsk Helsenett SF. Det er en forutsetning at utredningsarbeidet gjennomføres innenfor gjeldende budsjettramme.

Med hilsen

Lars Bjørgan Schrøder (e.f.)  
avdelingsdirektør

Bjørn Astad  
avdelingsdirektør

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer*

Kopi

Riksrevisjonen  
Norsk Helsenett SF