



Forsvarsdepartementet

Tildelingsbrev for Forsvarets forskningsinstitutt 2022

17.12.2021

Innhold

1. Innledning.....	2
2. Helhetlig styring av forsvarssektoren.....	2
Sikkerhets- og forsvarspolitiske rammer.....	3
3. Hovedutfordringer og prioriteringer for FFI 2021-2024.....	3
4. Mål, styringsparametere og oppdrag for FFI.....	4
FFIs effektmål	4
Resultatmål 1-4	5
Resultatmål 1: Rådgivning for utforming av forsvarspolitikken er styrket	5
Resultatmål 2: Operativ evne er forbedret ved FoU-basert støtte til operativ virksomhet, utdanning, trening, øving og evaluering	6
Resultatmål 3: FoU-basert kunnskap er brukt i planlegging og gjennomføring av investeringer i materiell, systemer og tjenester	6
Resultatmål 4: Teknologiske muligheter er utnyttet raskere	7
Resultatmål 5: Kunnskapsproduksjonen er styrket gjennom strategisk FoU-samarbeid med allierte og utvalgte aktører	9
Resultatmål 6: Totalforsvaret og sivilt-militært samarbeid er styrket ved FoU og utnyttelse av den teknologiske utviklingen.....	11
Resultatmål 7: Den nasjonale teknologi- og industribasen er styrket gjennom FoU.....	11
5. Øvrig rapportering og oppdrag	13
6.1 Basisbevilgning og satsningsområder	13
6.2 Mangfold	14
6.3 Forebyggende sikkerhet og helhetlig risikostyring.....	14
6.4 Bærekraft.....	16
6.5 Øvrige oppdrag.....	16
7. Styring og kontroll hos FFI.....	18
7.1 Virksomhetsregnskap og økonomirapportering	18
7.2 Årsrapport	18
7.3 Oppfølging av saker fra Riksrevisjonen	18
7.4 Internasjonalt samarbeid	18
8. Fellesføringer.....	19
9. Styringsdialog og frister i budsjettprosessen i 2022	19
9.1 Risikovurdering og rapportering i 2022.....	19
9.2 Rapportering av statistikk.....	20
10. Budsjetttrammer og fullmakter for 2022	21
10.1 Tilskudd	21
10.2 Plangrunnlag.....	22

10.3	EDA	22
10.4	Fullmakter.....	23

1. Innledning

Forsvarsdepartementet (FD) viser til Stortingets behandling av Innst. 87 S (2020–2021) til Prop. 14 S (2020–2021) Evne til forsvar – vilje til beredskap. Langtidsplan for forsvarssektoren, Innst. 7 S (2021–2022) til Prop. 1 S Tillegg 1 (2021–2022) og Innst. 496 S (2020–2021) til Prop. 123 S (2020–2021) Investeringar i Forsvaret og andre saker. Det vises også til Innst. 507 S (2020–2021) til St. meld 17 (2020–2021) Ny forsvarsindustriell strategi. Dette tildelingsbrevet skal leses i lys av nevnte stortingsdokumenter med tilhørende vedtak. Tildelingsbrevet stadfester Forsvarets økonomiske rammer og mål for 2022. Endringer eller tillegg i oppdrag og tildelinger i løpet av året vil bli formidlet gjennom supplerende tildelingsbrev. Tildelingsbrevet skal også leses i sammenheng med Forsvarets instruks, som beskriver ansvar og myndighet mellom Forsvarsdepartementet og Forsvaret, samt Forsvarets formål og faste oppgaver. Videre gir plangrunnlaget for 2023 og påfølgende år ytterligere rammer for flerårig planlegging. FFI skal innrette virksomheten i samsvar med gjeldende lovverk og instruks, herunder regelverk for økonomistyring i staten og departementets instruks for FFI. Instruksen beskriver ansvar og myndighet mellom Forsvarsdepartementet og FFI, inkludert FFIs ansvar for samhandling og samordning med andre etater og virksomheter. Instruksen angir videre FFIs formål og faste oppgaver, og tildelingsbrevet må sees i sammenheng med denne.

Departementet understreker at tildelingsbrevet ikke er uttømmende for hvilke oppgaver FFI skal utføre. Der ikke annet er sagt, forutsettes det at løpende virksomhet og tidligere gitte oppdrag videreføres i samsvar med gjeldende regelverk og oppdragsbeskrivelser. Det forutsettes også at FFI løpende bistår FD med oppdukkende behov innenfor etatens ansvarsområde.

FFI har et selvstendig ansvar for å informere departementet om vesentlige risikoer og avvik i forhold til virksomhetens oppgaver slik de fremkommer av tildelingsbrev og instruks, og om nødvendig fremme forslag til mulige korrigerende tiltak, jf. pkt. 2.3.3 i Bestemmelser om økonomistyring i staten. Det forutsettes imidlertid at FFI selvstendig iverksetter tiltak for avvikshåndtering der dette er mulig.

2. Helhetlig styring av forsvarssektoren

Forsvarsdepartementet implementerte i 2021 endringer i styringen i forsvarssektoren. Hensikten med endringene er at styringssystemet skal legge bedre til rette for oppnåelse av samfunns målet, og at målene nås på den mest ressurseffektive måten. Ambisjonen er at effektene og resultatene etatene skal levere er tydelig uttrykt fra departementets side og at etatens mål og planer er direkte avledet av disse. Etatene skal ha tilstrekkelig handlefrihet til å utvikle de beste løsningene og å optimalisere ressurser og aktiviteter for høyest mulig måloppnåelse.

I tillegg til en sterkere målstyring er intensjonen at styringsprosessene skal forenkles og bli mindre ressurskrevende. Forsvarsdepartementet ønsker å bruke styringsdialogen til å underbygge læring, utvikling og forbedring i sektoren. Basert på erfaringene fra 2021 vil styringen utvikles videre i 2022.

Forsvarets samhandling med Forsvarsbygg og Forsvarsmateriell (leverandøretatene) var et prioritert område i departementets styring i 2021 som videreføres i 2022. Forsvarssjefen er gitt et ansvar for å sørge for tilstrekkelig koordinering med leverandøretatene. Koordineringen må komme til uttrykk gjennom planlegging på tvers av etatene, samt i rapporteringen til departementet. Forsvaret skal gjøre vurderinger av leveransene fra Forsvarsbygg og Forsvarsmateriell, i tillegg til av sektorens kunnskapsleverandør, Forsvarets forskningsinstitutt. Dette vil gi departementet bedre grunnlag for styring av de øvrige etatene.

Forutsetningene for å nå intensjonene bak endringene i styringssystemet er blant annet god rolleforståelse, avklarte myndighetsforhold, åpenhet i dialogen mellom departement og etat, samt transparens i virksomhetsstyringen. Begge parter i styringsdialogen har ansvar for dette.

Sikkerhets- og forsvarspolitiske rammer

Forsvarskonseptet i Prop. 14 S (2020–2021) beskriver hvordan forsvaret av Norge skal innrettes slik at nasjonal og alliert innsats gir gjensidig forsterkende og samtidig effekt for norsk sikkerhet.

Forsvaret av Norge skjer langs tre hovedlinjer: Den nasjonale forsvarsevnen, det kollektive forsvaret i NATO og bilaterale forsterkningsplaner med nære allierte. De tre hovedlinjene må understøttes av et moderne og forberedt totalforsvar. Forsvaret av Norge er en kontinuerlig innsats på og utenfor norsk territorium i fred, krise og krig.

Nasjonal forsvarsevne. Nasjonal forsvarsevne blir viktigere og behovet for nasjonale kapasiteter til operasjoner og tilstedeværelse hjemme og ute øker. Økt militært nærvær, også fra allierte, vil kreve mer av Forsvaret, og det er økte forventninger fra allierte til norsk evne til å håndtere og begrense konsekvensene av uønskede hendelser og episoder.

Kollektiv forsvarsevne. Kollektiv sikkerhet gjennom avskrekking og forsvar er NATO-alliansens viktigste oppdrag. Oppdaterte forsvars- og forsterkningsplaner for hele alliansens territorium er grunnfjellet i vår sikkerhetsgaranti. Alle allierte må bidra mer for å ivareta egen og andres sikkerhet.

Bilaterale forsterkningsplaner med nære allierte. Norge er avhengig av operativt samarbeid og forpliktende bilaterale avtaler for å få nødvendig støtte i en krise og væpnet konflikt. Slike avtaler utfyller og forsterker den nasjonale og kollektive evnen. Behovet og interessen for alliert forsterkning av og tilstedeværelse i Norge øker.

Totalforsvarsevne. Forsvaret av Norge langs disse tre hovedlinjene må understøttes av et moderne og forberedt totalforsvar som også styrker nasjonens motstandskraft og utholdenhet, samt reduserer sårbarheten mot sammensatte trusler eller annen sikkerhetstruende virksomhet. Totalforsvaret må ha evne til å understøtte nasjonal styrkestruktur og allierte forsterkninger samtidig.

Videre skal nasjonale sikkerhetsinteresser ivaretas gjennom opprettholdelse og videreutvikling av en internasjonal konkurransedyktig forsvarsindustri med evne til helt eller delvis å utvikle, produsere og understøtte forsvarsmateriell, systemer og tjenester innenfor prioriterte teknologi- og produktområder som er viktig for å ivareta nasjonale sikkerhetsinteresser og Forsvarets behov. En viktig forutsetning for dette er trekantsamarbeidet mellom Forsvaret, FFI som FoU-leverandør og industrien som bidrar til å utvikle nasjonal forsvarsindustriell egenevne.

3. Hovedutfordringer og prioriteringer for FFI 2021-2024

Norge står overfor en ny sikkerhetspolitisk situasjon, med et komplekst trusselbilde, nye sårbarheter og et høyt tempo i teknologiutviklingen. For å møte denne endrede situasjonen skal Forsvaret modernisere sine kapasiteter og øke den operative evnen. Forsvaret skal fremover fase inn en rekke nye kapasiteter og gjennomføre flere store oppgraderinger av eksisterende kapasiteter for å oppnå sektorens målsettinger. Evnen til å kunne ta i bruk ny teknologi og styrke innovasjonskraften vil forutsette endringer og tilpasninger i etablerte metoder og prosedyrer. Dette vil bidra til å sikre teknisk og operativ relevans, og på sikt styrke Forsvarets operative evne og bidra til å tette gap mellom dagens struktur og kravene i NATOs kapabilitetsmål for Norge.

Tilgang på rettidig og relevant kunnskap er viktig for å utvikle forsvarssektoren. Forskning, utvikling og innovasjon legger til rette for strategiske og langsiktige veivalg i forsvarspolitikken. Utnyttelse av eksisterende og ny teknologi fra både sivile og militære miljøer, strategisk samarbeid, forskning, utvikling og innovasjon skal bidra til å utvikle forsvarssektoren i tråd med Prop. 14 S (2020-2021), og Meld. St. 17 (2020-2021). Dette vil bidra til å utvikle Forsvarets operative evne, redusere sårbarheter og gi mer langsiktig bærekraft.

FFI er sektorens største forskningsinstitutt og utgjør en viktig ressurs for forskning og utvikling som fremskaffer kunnskap, kompetanse og teknologi til nytte for sektoren. Som sektorens største FoU-leverandør må FFI fortsette å drive innovasjon og FoU-arbeid i tett samarbeid med sektorens brukere og relevant industri for å understøtte Forsvarets operative behov. I tillegg til egen FoU skal FFI bidra til at sektoren nyttiggjør seg av resultater fra andre forskningsmiljøer og relevant industri. FFIs særskilte posisjon i sektoren medfører et særlig ansvar for å stimulere til synergieffekter og utveksling av kompetanse mellom sivile og militære, nasjonale og internasjonale forskningsmiljøer. FFI må derfor utnytte sin unike kunnskap om forsvarssektorens behov og videreutvikle sitt samarbeid med nasjonale og internasjonale forsknings- og utviklingsmiljøer.

FFI tildeles en basisbevilgning (se kapittel 10) som utgjør om lag 18% av instituttets totale omsetning. Instituttet tildeles også øremerkede midler til konkrete oppdrag. I tillegg til om lag 10% inntekter fra sivile oppdragsgivere, kommer instituttets øvrige inntekter fra horisontal samhandling i sektoren i form av prosjekter og oppdrag som godkjennes i Forsvarssektorens forskningsforum (F3).

I perioden 2021-2024 skal FFI fortsatt fokusere på sin kjernevirksomhet som er forskning, utvikling og anvendelse av militærteknologi til støtte for sektorens operative behov, herunder bidra med kunnskap for å forbedre og effektivisere understøttelsesvirksomheten i sektoren. FFI skal videre bidra til å dekke Forsvarets operative behov gjennom å styrke og videreutvikle det forsvarsindustrielle samarbeidet. FFI skal også videreutvikle rollen som strategisk rådgiver for politisk og militær ledelse i sektoren gjennom forskningsbasert kunnskapsgrunnlag som springer ut av instituttets kjernevirksomhet. FFI skal i tillegg bidra med kunnskap om hvordan forsvarssektoren skal utføre sine oppgaver og samtidig understøtte et mest mulig bærekraftig samfunn, i tråd med FNs bærekraftsmål.

Utvikling av sektoren krever en endringsvillig organisasjon som utvikler seg i takt med relevante samarbeidspartnere og sektorens behov. Det er derfor svært viktig at arbeidet med å modernisere instituttet videreføres. Særlige innsatsområder er virksomhetsstyring og sikkerhet, samt kvalitetssikring, formidling og tilgjengeliggjøring av egen forskning gjennom blant annet økt digitalisering. FFI har et relativt lite omfang av store infrastrukturelle investeringer sammenlignet med øvrige etater i sektoren. FD forventer imidlertid at de investeringsbehov som identifiseres, spilles inn i etablerte prosesser for dette så snart det er mulig for å sikre størst mulig driftskontinuitet.

4. Mål, styringsparametere og oppdrag for FFI

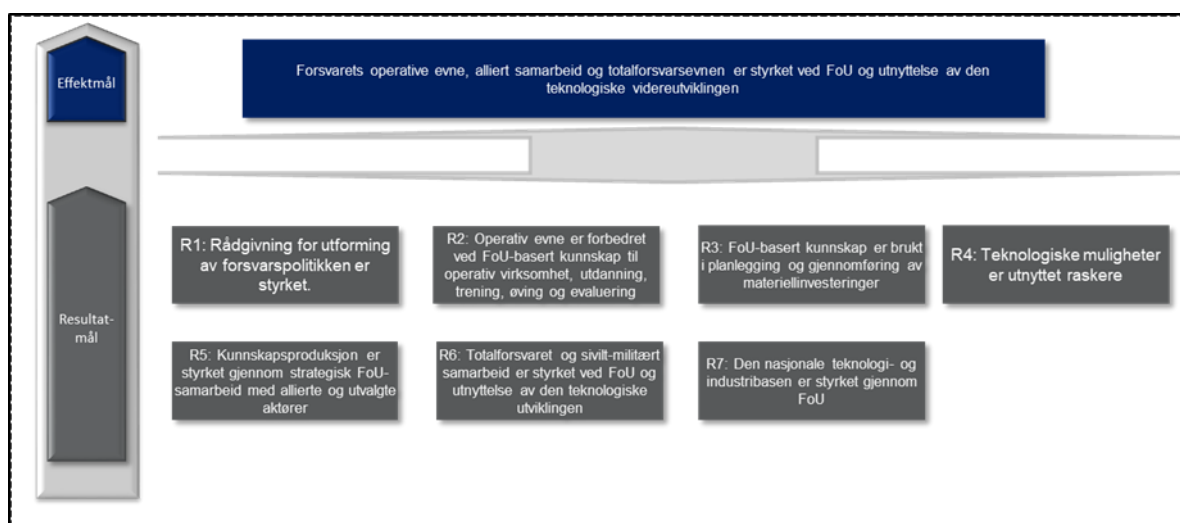
FFIs effektmål

Effektmålet til FFI beskriver den ønskede oppnådde effekten av FFIs virksomhet. FFIs effektmål er å bidra til styrking av Forsvarets operative evne, alliert samarbeid og totalforsvarevnen gjennom FoU og utnyttelse av den teknologiske utviklingen. De konkretiserte resultatmålene uttrykker hvilke delleveranser som må gjennomføres for å oppnå effektmålet. Styringsparameterne er et verktøy for å måle og beskrive graden av måloppnåelse i rapporteringsperioden. Status for effektmål, resultatmålene og tilhørende styringsparametere skal vurderes og rapporteres i henhold til politisk

vedtatt og finansiert operativ ambisjon og struktur, jf. Prop. 14 S (2020–2021) og Prop. 1 S (2021–2022).

FFIs vurderte helhetlige måloppnåelse av effektmålet skal beskrives i andre og tredje tertialrapportering. Rapportering på de enkelte resultatmål skal tydelig knyttes til den helhetlige oppnåelsen av effektmålet. Måloppnåelse på overordnet nivå, inkludert for effektmålet, forventes også rapportert i årsrapport.

Dersom det rapporteres avvik fra ønsket måloppnåelse skal dette redegjøres for etter SART-modellen (status, avvik, risiko, tiltak). Dersom måloppnåelsen ikke er tilfredsstillende skal det redegjøres for hva avviket skyldes og det skal rapporteres iverksatte og planlagte tiltak for å lukke avviket samt når måloppnåelse forventes. Ved vesentlige avvik skal det rapporteres så snart som mulig etter at avviket er oppdaget.



Resultatmål 1-4

De fire første resultatmålene (R1-R4) er identiske med de FoU-relaterte målene Forsvaret har i sin gjennomføringsplan. Det er derfor hensiktsmessig å se disse samlet i rapporteringen og styringen av FFI. Resultatmål 1-4 behandles derfor under samme overskrift, og med felles styringsparametere.

Den hurtige utviklingen på ulike teknologiområder kan bidra til global maktforskyvning og endring av krig og konflikters karakter. Nye teknologier vil få konsekvenser for forsvarssektoren i hele spennet fra strategisk til taktisk nivå. Samarbeid mellom operative miljøer, industri og FoU-miljøer er dermed viktig for å bidra til nye og innovative løsninger, samt at det ytes forskningsbasert støtte til de store materiellinvesteringene i sektoren. Det forventes at FFIs samlede FoU-portefølje bidrar vesentlig til å svare ut FoU-strategiens prioriterte innsatsområder.

Resultatmål 1: Rådgivning for utforming av forsvarspolitikken er styrket

Resultatmål 1: Rådgivning for utforming av forsvarspolitikken er styrket	Rapporteres: T2, T3
Utforming og implementering av forsvarspolitikken må bygges på et forskningsbasert kunnskapsgrunnlag. FFIs totale kunnskapsproduksjon, formidling av denne og evne til å bygge og bevare robuste fagmiljøer er derfor avgjørende for instituttets rolle som strategisk rådgiver for sektorens politiske og militære ledelse. FFI må derfor kunne sammenstille og fremstille relevant kunnskap til det strategiske nivået slik at rådene forstås og benyttes på en måte som gir reell nytte og effekt.	

FFIs kunnskapsbase og rolle som sektorens militærteknologiske rådgiver har spesiell relevans i prosesser for langtidsplanlegging, forsvarsindustriell strategiutvikling, samt i utnyttelsen av teknologi i materiellinvesteringer. FFIs rådgivning skal legge til rette for:

- 1) balanse mellom oppgaver, struktur og økonomi i den langsiktige utviklingen av Forsvarets struktur og organisasjon
- 2) mål og virkemidler for forsvarsindustriepolitikken som samsvarer med et hensiktsmessig ambisjonsnivå for selvstendig nasjonal forsvarsevne
- 3) innretning av prosesser, styring og virkemidler for FoU og innovasjonspolitikken som understøtter sektorens behov for kunnskap og teknologi
- 4) styrket innovasjonsevne og bestiller-kompetanse i materiellinvesteringer for å redusere risiko i anskaffelser, driftssetting og videreutvikling av nytt materiell

Resultatmål 2: Operativ evne er forbedret ved FoU-basert støtte til operativ virksomhet, utdanning, trening, øving og evaluering

Resultatmål 2: Operativ evne er forbedret ved FoU-basert støtte til operativ virksomhet, utdanning, trening, øving og evaluering	Rapporteres: T2, T3
<p>FFI skal understøtte Forsvaret og andre aktører fra totalforsvaret gjennom forskning, utvikling og rådgivning til støtte for operasjoner, utdanning, øving og evaluering. Prosjekter innenfor f.eks. fellesoperasjoner og sivilt-militært samarbeid har stor betydning for den videre utviklingen av forsvarsevnen og totalforsvaret. Det forutsettes at resultater fra disse prosjektene formidles effektivt til aktører og beslutningstakere og at prosjektene springer ut av aktørenes operative behov. FFI har også et ansvar for å evaluere effekten av gjennomførte endringer som påvirker operativitet, samt bidra til kosteffektive og innovative løsninger som muliggjør relevant øving og trening. Det er viktig at både FFIs bidrag til denne aktiviteten, samt aktiviteten i seg selv, evalueres grundig, både av FFI og eksterne aktører. FFI skal gjennom rådgivning og forskningsbasert kunnskapsgrunnlag legge til rette for:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) langsiktig forsvarsplanlegging, herunder også hensiktsmessige operative prosesser og samvirke 2) støtte til større øvelser i form av planlegging, gjennomføring og evaluering 3) evaluering av funksjonalitet og bruksområder for nytt materiell 	

Resultatmål 3: FoU-basert kunnskap er brukt i planlegging og gjennomføring av investeringer i materiell, systemer og tjenester

Resultatmål 3: FoU-basert kunnskap er brukt i planlegging og gjennomføring av investeringer i materiell, systemer og tjenester	Rapporteres: T2, T3
<p>FFI skal forstå og vurdere betydningen av den teknologiske utviklingen for militære anvendelser, og gi forskningsbaserte råd til forsvarssektoren ved anskaffelser av militært materiell og tjenester.</p> <p>Formålet med FFIs bidrag til materiellinvesteringer er tredelt:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) å styrke Forsvarets bestiller-kompetanse i komplekse og store materiellinvesteringer, herunder å bidra til å redusere risiko 2) å teste ut potensialet for militære anvendelser og ny teknologi, herunder utvikle teknologidemonstratorer for å styrke innovasjonsevnen og kunnskapsgrunnlaget for materiellanskaffelser 	

3) å støtte Forsvaret med effektiv implementering og driftssetting av ny teknologi gjennom å tidlig adressere DOTMLPFI-perspektivene og understøtte konseptutvikling ifm. driftssetting, herunder å gi råd om videreutvikling av allerede anskaffet materiell. FFIs bidrag til anskaffelsesprosessen skal medvirke til å redusere forsinkelser og risiko i prosjektene, samt bidra til bærekraftige løsninger. FFI skal støtte FD i materiellplanleggingen på kort, middels og lang sikt. FFI skal levere tellende bidrag til realiseringen av Forsvarets investeringsplan med hensyn til teknisk/operative analyser og anbefalinger, konseptvalgutredninger, resultater direkte inn i anskaffelsesprosjekter. Instituttet skal bidra i implementering og kontinuerlig forbedring av kapasitetene.

Resultatmål 4: Teknologiske muligheter er utnyttet raskere

Resultatmål 4: Teknologiske muligheter er utnyttet raskere	Rapporteres: T3
<p>Teknologien som Forsvarets materiell bygger på er stadig oftere den samme som på sivil side. Sivilt utviklet teknologi er også stadig oftere nyttig for militære formål, og på enkelte områder er sivil side teknologiledende. Evne til å hurtig nyttiggjøre seg, herunder identifisere behov, teste og implementere teknologi, er en forutsetning for å oppfylle relevante operative behov.</p> <p>Det er viktig at FFI bevarer og videreutvikler sin vitenskapelige kompetanse og nærhet til brukermiljøer og relevante samarbeidspartnere for å opprettholde og øke sektorens evne til teknologisk innovasjon for militære formål. Det vil raskt kunne oppstå endringer i Forsvarets behov for teknologi. For å styrke og videreutvikle evnen til å respondere med tilstrekkelig innovasjon på raske endringer i Forsvarets behov for materiell, tjenester eller teknologisk kompetanse skal samarbeid mellom forsvarssektoren, relevante FoU-miljøer og industri, videreutvikles.</p>	

SP 1	Effekt av FFIs støtte til utvikling av Forsvaret og sektorens politikk	
Rapportering	T2, T3	
<p>Kvalitativ rapportering av:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Effekten av strategisk rådgivning til militær og politisk ledelse, særlig for <ul style="list-style-type: none"> ○ langtidsplanleggingen ○ forsvarsindustripolitikken ○ FoU- og innovasjonspolitikken • Hvordan FFIs bidrag til trening, utdanning og øving i Forsvaret har bedret operativ evne • Hvordan bidrag til anskaffelsesprosessen i Forsvaret, særlig innen bestiller-kompetanse, har bidratt til bedre innovasjonsevne og risikoreduksjon i materiellinvesteringer <p>Rapporteringen skal videre gi status på omfanget av hurtig innovasjon og eksperimentering med særlig vekt på realisert nytteverdi for Forsvaret. Det forventes at FFI innhenter relevante evalueringer fra sektorbrukere.</p>		
	Indikator	Måltall
1	Aggregert brukerevaluering fra avsluttede FoU-prosjekter.	85%, 4 eller høyere
2	Bidrag til konseptvalgutredninger (KVU) og sentralt styringsdokument (SSD).	Kvantitativ

SP2	Kvalitet og relevans på resultater fra FoU- og innovasjonsprosjektene	
Rapportering	T2	

Kvalitet i forskningen rapporteres gjennom en kvalitativ vurdering understøttet av kvantitative observasjoner. Herunder skal FFIs relevans for forsvarssektoren rapporteres, samt kvalitet på prosjektgjennomføring og forskningsformidling. Anerkjente vitenskapelige standarder skal legges til grunn for vurderingen av forskningskvaliteten.

	Indikator	Måltall
1	Oppnådd og forventet realiseringsgrad av FFIs gjeldende forskningsplan i rapporteringsperioden og virksomhetsåret	85%
2	Antall publikasjonspoeng fra FFIs samlede virksomhet	110 poeng pr. år
3	Andel forskere med dr.gradsutdanning	Kvantitativ
4	Resultat av årlig ekstern fagevaluering	Kvalitativ
5	Antall siteringer av forskningsartikler	Kvantitativ
6	Inngåtte og pågående forsknings samarbeid fra FoU-miljøer utenfor sektor innenfor relevante områder	Kvantitativ
7	Omfang av brukerrettet forskningsformidling i sektoren	Kvantitativ, med utfyllende kommentarer
8	Omfang av forskerrettet formidling mot andre FoU-miljøer	Kvantitativ, med utfyllende kommentarer

SP 3	Bidrag til innovasjon i forsvarssektoren gjennom utnyttelse av teknologiske muligheter
Rapportering	T3

Rapporteringen skal gi et overordnet bilde av FFIs vurderte effekt av bidrag til å fremme innovasjonsevnen i sektoren som helhet, der innovasjon forstås som «nytt, nyttig og nyttiggjort». Der det er mulig, forventes FFI å bruke kunnskap og erfaringer fra andre sivile og militære innovasjonsmiljøer både nasjonalt og internasjonalt for å optimalisere egne bidrag. Rapporteringen skal gi en status på anvendelsen av innovasjonsarenaer, herunder spesielt ICE worx innovasjonsarenaer. Det skal beskrives hvordan disse bidrar til økt innovasjon gjennom samarbeidet med brukermiljøene i Forsvaret, industrien og relevante samarbeidspartnere.

	Indikator	Måltall
1	Antall pågående prosjekter og innovasjonsaktiviteter rettet mot hurtig utvikling og uttesting av ny og moden teknologi, herunder konseptutvikling, for militær anvendelse eller for å styrke totalforsvaret.	Kvantitativ, med utfyllende kommentarer
2	Antall nye prosjektforslag for hurtige innovasjonsløp utviklet og finansiert som trekantsamarbeid mellom Forsvaret, FFI og industri.	Kvantitativ, med utfyllende kommentarer
3	Vurdert nytteverdi av operative og planlagte innovasjonsarenaer i arbeidet med å øke forsvarsevnen.	Kvalitativ
4	Omfang av interaksjoner med relevante SMBer (f.eks. vurdering/testing av ny teknologi som svarer på konkrete og prioriterte operative behov)	Kvantitativ, med utfyllende kommentarer

5	Antall nye samarbeidspartnere i og utenfor sektorindustrien (store, SMBer, gründere, næringsklynger)	Kvantitativ, med utfyllende kommentarer
---	--	---

Resultatmål 5: Kunnskapsproduksjonen er styrket gjennom strategisk FoU-samarbeid med allierte og utvalgte aktører

Resultatmål 5: Kunnskapsproduksjonen er styrket gjennom strategisk FoU-samarbeid med allierte og utvalgte aktører	Rapporteres: T2
<p>Et styrket nasjonalt totalforsvar krever sivilt-militært samarbeid, mellom offentlige og private aktører, samt med nasjonale og internasjonale kunnskapsaktører. En bedre samordning av forskningspolitikk på tvers av sektorer og et økt forskningsfokus i departementene skal bidra til å muliggjøre dette i enda større grad. FFI skal gjennom egen forskning og i samarbeid med andre nasjonale og internasjonale forskningsmiljøer være à jour med den vitenskapelige og teknologiske utviklingen – primært innenfor sine militærteknologiske og realfaglige kjerneområder, eksempelvis kunstig intelligens, autonomi og kvanteteknologi. Den teknologiske utviklingen resulterer i nye behov og muligheter for samarbeid, både nasjonalt og internasjonalt, og norsk forskingssamarbeid med Europa fremheves som viktig.</p> <p>Ressurseffektiv utnyttelse av bl.a. sivil teknologi krever videreutvikling av samarbeid med sivile FoU-miljøer. Det forventes at FFI, der det er mulig, videreutvikler sitt samarbeid med nasjonale forsknings- og fagmiljøer, f.eks. gjennom Forskningsrådet og Innovasjon Norge. En viktig forutsetning for videreutvikling av samarbeid med nasjonale FoU-miljøer er at FFI, der det er mulig, retter seg etter førende dokumenter innenfor forskningssektoren, herunder særlig St. Meld. 4 (2018-2019) <i>Langtidsplan for forskning og høyere utdanning</i>.¹</p> <p>En styrking av relevant FoU-samarbeid i Norge vil være viktig for totalforsvaret, men også for byrdefordeling innen kapabilitetsbygging i NATO, f.eks. gjennom bidrag til fellesfinansiering og fellesløsninger, eksempelvis <i>Defence Innovation Accelerator North Atlantic (DIANA)</i>. Det er i denne sammenheng viktig at FFI opparbeider og videreutvikler kunnskap innenfor de teknologiområder som defineres i NATOs strategi og ambisjoner for fremvoksende og banebrytende teknologier.</p> <p>FFI skal øke sin deltakelse i internasjonalt forsknings- og kapabilitetssamarbeid gjennom EDF, og delta i utformingen av kostnadseffektive kapabiliteter som utvikles i Europa. Disse skal ses i henhold til fremtidige nasjonale anskaffelsesbehov. Gjennom deltakelsen i EDF-prosjekter og -aktiviteter samt gjennom bilateralt FoU-samarbeid skal FFI styrke sitt internasjonale nettverk, kompetanse og evne til å utvikle og implementere fremvoksende og banebrytende teknologier for forsvarsformål. Innenfor forskningsdelen av EDF skal FFI bidra til å oppnå den norske målsettingen om en finansiell retur som tilsvarer Norges bidrag og med størst mulig kunnskapstilfang for deltakere i og utenfor forsvarssektoren.</p> <p>Samarbeidsarenaer innenfor Europa som EDF, PESCO og EDA skaper muligheter og strukturer for utvikling av forsvarsindustri og kunnskapsproduksjon. Der det er hensiktsmessig, skal interaksjon med andre norske samarbeidspartnere innenfor europeiske forskningsprogrammer søkes for å utnytte synergier. Relevante partnere her kan eksempelvis være Innovasjon Norge,</p>	

¹ I tillegg kan også nevnes «Nasjonal strategi for tilgjengeliggjøring og deling av forskningsdata» (2017) og Kunnskapsdepartementets «Strategi for helhetlig instituttpolitikk» (2020).

Forskningsrådet og Norsk Romsenter. Å samarbeide med nasjonale aktører i forskning og industri, samt nære allierte forventes å bli økende viktig for effektiv kapabilitetsbygging og kompetanseutveksling.

SP 4		Videreutvikling av nasjonalt og internasjonalt FoU-samarbeid
Rapportering	T2	
<p>Hensikten med rapporteringen er å vurdere effekten og graden av realisering av FoU-samarbeid, kompetansebygging og fellesprosjekter. Dette skal oppnås både gjennom nasjonalt og internasjonalt samarbeid og deltakelse i strategiske samarbeidsforum. Dette er en viktig del av FFIs oppgaver innen forsknings- og kunnskapsutvikling og et ledd i å bygge robuste, effektive og kvalitetssikrede kompetansemiljøer gjennom samarbeid.</p> <p>Kunnskap innen de respektive teknologiområder som omfattes av NATOs strategi og ambisjoner innen fremvoksende og banebrytende teknologier anses som et viktig bidrag til å opprettholde alliansens teknologiske forsprang. Videreføring og videreutvikling av relevante kompetansemiljø er dermed viktig for å fortsatt fremstå som en relevant og attraktiv alliert. FFIs rapportering skal baseres på en kvalitativ vurdering av kompetanse innen de respektive teknologiområder som omfattes av NATOs strategi for fremvoksende og banebrytende teknologier.</p> <p>FFIs rapportering om EDF skal der det er mulig gi kvantitative data på bl.a. finansiell retur. I tillegg skal det gis en kvalitativ vurdering av måloppnåelsen i forhold til EDF-strategien.</p> <p>FFI skal derfor kvalitativt beskrive følgende i rapportering:</p> <ul style="list-style-type: none"> • FFIs medvirkning til oppfyllelse av målsettingene i den norske strategien for EDF, herunder omfang og karakter av FFIs deltagelse i FoU-samarbeid • Omfang og karakter av FFIs deltagelse i FoU-samarbeid i regi av NATO • Omfang og karakter av FFIs deltagelse i bilateralt FoU-samarbeid • Hvordan nasjonalt og internasjonalt FoU-samarbeid i virksomhetsåret har bidratt til kunnskapsproduksjon som kan dekke forsvarssektorens behov 		
	Indikatorer	Måltall
1	Antall bidrag til EDF-prosjektforslag/prosjekter med andre norske aktører, som hhv. konsortieleder, arbeidspakkeleder og deltaker	Kvantitativ
2	Tilslagsprosent på norske søknader til EDF	Kvantitativ
3	Årsverk benyttet til bidrag i egne søknadsprosesser og evt. rådgivning inn i andres søknadsprosesser	Kvantitativ
4	Antall søknader sendt til ulike EU-programmer	Kvantitativ
5	Totale tildelinger til FFI fra ulike EU-programmer	Kvantitativ
6	Antall bidrag til ulike FoU-samarbeid i alliert/NATO-ramme	Kvantitativ, med utfyllende kommentarer
7	Antall forskere som veileder master- og dr.gradsstudenter i rapporteringsperioden	Kvantitativ
8	Antall pågående doktorgradsutdanninger ved FFI, og hvilke fagområder disse er knyttet til	Kvantitativ, med utfyllende kommentarer
9	Antall avlagte doktor- og mastergrader i rapporteringsperioden der FFI har bidratt med veiledning	Kvantitativ

10	Antall mastergradsstudenter som har bidratt til FFIs faglige arbeid i rapporteringsperioden	Kvantitativ
----	---	-------------

Resultatmål 6: Totalforsvaret og sivilt-militært samarbeid er styrket ved FoU og utnyttelse av den teknologiske utviklingen

Resultatmål 6: Totalforsvaret og sivilt-militært samarbeid er styrket ved FoU og utnyttelse av den teknologiske utviklingen	Rapporteres: T2
<p>Det moderniserte totalforsvarskonseptet gir vide rammer for sivil-militært samarbeid og omfatter gjensidig støtte og samarbeid mellom Forsvaret og det sivile samfunn for å kunne utnytte samfunnets samlede ressurser i hele spekteret fra fred, via krise til krig. Sivil støtte til militære styrker er avgjørende for landets forsvarsevne. Samvirke i rammen av totalforsvarskonseptet er en sentral del av nasjonens samlede forsvarsevne, og må derfor planlegges og øves i fredstid. Det forventes at FFI, der det er hensiktsmessig, bistår sivile og militære aktører i øvelser der dette er et øvingsmål.</p> <p>FFI har gjennom tidligere bidrag etablert et godt utgangspunkt for å være en rådgiver for videreutvikling av totalforsvaret. For å videreføre denne rådgivningsfunksjonen skal FFI videreutvikle og forbedre samarbeidet med relevante aktører, både i og utenfor sektoren for å oppnå relevant kunnskaps- og kompetanseutveksling.</p>	

SP 5	FFIs bidrag til forsknings- og teknologisamarbeid i rammen av totalforsvaret	
Rapportering	T2	
<p>Rapporteringen skal gi en kvalitativ vurdering av omfanget og effekten av FFIs bidrag innen FoU-samarbeid og teknologiutnyttelse i rammen av totalforsvaret. Det er viktig å identifisere hvordan sektorens kunnskapsproduksjon kan anvendes til å styrke andre sektorens relevans for totalforsvaret. Rapporteringen skal derfor gi et bilde av hvordan totalforsvarsaktører har kunnet nyttiggjøre seg av erfaring og FoU-resultater fra FFI og forsvarssektoren. Det er viktig at FFI kan identifisere lærings- og forbedringspunkter fra samarbeid med ulike totalforsvarsaktører som kan ha nytteverdi for forsvarssektoren. Rapportering skal redegjøre for mulige fremtidige effekter, utfordringer og kritiske suksessfaktorer i FoU-samarbeid med totalforsvarsaktørene.</p>		
	Indikator	Måltall
1	Effekt på totalforsvarsevnen av virksomhetsårets inngåtte og pågående FoU-samarbeid med totalforsvarsaktører (kort og lang sikt)	Kvalitativ
2	Pågående og oppstartet FoU-samarbeid med totalforsvarsaktører utover Forsvaret i virksomhetsåret	Kvantitativ, med utfyllende kommentarer

Resultatmål 7: Den nasjonale teknologi- og industribasen er styrket gjennom FoU

Resultatmål 7: Den nasjonale teknologi- og industribasen er styrket gjennom FoU	Rapporteres: T3
<p>Det tar lang tid å utvikle teknologisk kompetanse i forsvarsindustrien og det er særlig viktig å opprettholde og utvikle kompetanse over tid, selv om det ikke pågår konkrete anskaffelsesprogrammer eller prosjekter. FFI har som del av sitt formål å bidra til et godt og</p>	

konkurransedyktig samspill mellom egne relevante fagmiljøer og den nasjonale teknologi- og industribasen. FFI skal derfor i samarbeid med hensiktsmessige industriaktører fortsette å utvikle teknologi og systemer som kan tas videre til høyere teknologisk modenhet og dermed danne grunnlag for produktutvikling som kan bidra til økt forsvarsevne både i Norge og hos våre alliansepartnere. Dette kan være både gjennom rådgivning til industriaktører, samt samarbeid om f.eks. utvikling av teknologi med relevans for militære formål. FFI skal bidra til økt modenhet i, og forståelse for den nasjonale industribasens kompetanse innenfor de relevante teknologiske satsningsområder. FFI kan også, blant annet gjennom EDF-prosesser, gi råd som kan gi økt utnyttelse av konkurransefortrinn, synergier og både nasjonalt og internasjonalt samarbeid.

Trekantsamarbeidet mellom Forsvaret, FFI som FoU-leverandør og industrien har vært en suksessfaktor for utvikling av verdensledende militærteknologi gjennom flere tiår. FFI skal i samarbeid med særlig Forsvaret og Forsvarsmateriell bidra til å gjøre det enklere for små og mellomstore bedrifter, samt lokale/regionale leverandører, å levere til forsvarssektoren. Dette er med på å utvikle nasjonal forsvarsindustriell egenevne, kontroll, beredskap og forsyningsevne. Utvikling av internasjonalt konkurransedyktig teknologi og industri bidrar også til at Norge blir en attraktiv samarbeidspartner for våre allierte.

Norge må, på lik linje med øvrige allierte, bidra til å opprettholde NATO-alliansens teknologiske konkurransevne, særlig innenfor nye og banebrytende teknologier (EDTer). FFI skal derfor bidra til å styrke samarbeidet med den nasjonale teknologi- og industribasen i den hensikt å bidra til utvikling av norske militære nisjekapasiteter som er etterspurt nasjonalt og i alliansen.

SP 6	Styrket konkurransevne gjennom langsiktig teknologiutvikling og utviklingssamarbeid med norsk industri	
Rapportering	T3	
Rapporteringen skal gi en kvalitativ evaluering av samarbeidet FFI har med norsk industri, og hvordan dette understøtter NATOs EDT-satsing og de nasjonalt prioriterte innsatsområder innen relevante teknologier for langsiktig utvikling av norske militære nisjekapasiteter. Det skal redegjøres for hvordan samarbeidet med industrien er styrket, spesielt når det gjelder samarbeid med SMBer. FFI bør også rapportere om effekt av deltakelse i relevante samarbeidsforum og arenaer som fremmer utviklingssamarbeidet med norsk industri.		
	Indikatorer	Måltall
1	Inngåtte lisensavtaler med norsk industri i virksomhetsåret	Kvantitativ
2	Antall inngåtte prosjekter med norsk industri (inkl. SMB), og hvilke industriområder disse faller innunder	Kvantitativ
3	Antall og omfang av kunnskapsbaserte bidrag til operasjonalisering av den forsvarsindustrielle strategien, bl.a. utnyttelse av eksisterende og utvikling av nye virkemidler (f.eks. gjenkjøp, finansiering, markedsintroduksjon)	Kvantitativ, med utfyllende kommentarer
4	Antall langsiktige industrisamarbeid om teknologiutvikling innen prioriterte områder	Kvantitativ, med utfyllende kommentarer
5	Årlige royalties-inntekter fra lisensavtaler med norsk industri der IP fra FFI utnyttes	Kvantitativ

5. Øvrig rapportering og oppdrag

6.1 Basisbevilgning og satsningsområder

Oppdrag 1	Basisbevilgningens påvirkning på FFIs måloppnåelse ²
Rapportering	T2
<p>Basisbevilgningen til FFI skal sikre instituttet nødvendig langsiktighet i forskningen, en fri forskningsrolle, samt bidra til å opprettholde kompetanse og finansiere FFIs rådgiverrolle overfor FD og Forsvaret. FD ønsker en kvalitativ vurdering av hvordan basisbevilgningen har bidratt til grunnforskning og annen FoU-virksomhet, rådgivning, samt hvordan bevilgningen har bidratt til måloppnåelse av effekt- og resultatmål når det gjelder budsjettlinjene identifikasjonslaboratorium og hav- og miljøkartlegging. FD ønsker særlig en oversikt over hvordan og i hvilket omfang basisbevilgningen finansierer grunnforskning, og særlig på FoU-strategiens prioriterte innsatsområder. Det bør også fremgå av rapportering hvordan basisbevilgning bidrar til akademisk frihet.</p>	

Oppdrag 2	Effekt av CBRNE-satsning (ref. LTP 2021-2024)
Rapportering	T1, T3
<p>Hensikten med CBRNE satsingen i stort, herunder også med tildeling av tilskudd (kap. 10.1), er å styrke Norges evne til å håndtere hendelser eller væpnet konflikt som omfatter statlig eller ikke-statlig målrettet bruk av CBRNE-virkemidler, eller episoder og hendelser som omfatter ulykker med eller utilsiktet omsetting av CBRNE-materiale i samfunnet. Effektmålet er at FFI skal være bedre stand til å støtte Forsvarets operasjoner direkte og indirekte, samt at instituttet skal ha kapasitet til å inngå egne avtaler med sivile myndigheter innenfor CBRNE-relaterte beredskapsspørsmål. Slutttilstanden er nådd når sektoren har økt kompetansen og kapasiteten innenfor operativt CBRNE-arbeid i fred, krise og krig, parallelt med at Forsvaret realiserer det vedtatte CBRN-kompaniet. FFI bes rapportere status og fremdrift i satsningen med å bidra til slutttilstanden, herunder henholdsvis å styrke Forsvarets kapasitet til CBRN-relaterte operative aktiviteter, styrke Forsvarets evne til å håndtere alle typer eksplosiver, og å styrke kompetansen og kapasiteten ved FFI innenfor fagfeltet i fred, krise og krig. Dette skal gi økt beredskap og skape et fagmiljø som setter Forsvaret bedre i stand til å utføre alle typer CBRNE-operasjoner. Det bes derfor redegjort for;</p> <ul style="list-style-type: none">• FFIs samlede arbeid innenfor CBR(N)E-portefølje og dennes betydning for (sektorens) forsvarsevne/totalforsvarsevne• Status ift. planene som ble fremsendt FD i mai 2021 (se vedlegg), der FFI redegjorde for hvordan de ville benytte sin del av satsningsmidlene• Nåværende og fremtidige utfordringer innenfor porteføljen. <p>Det henvises for øvrig til de gjeldende klartider og avtaler om CBRNE-beredskap for FFI, som behandlet i rammeavtale mellom FD, JD, HOD og FFI, samt oversendt vedlegg gradert KONFIDENSIELT om klartider for etater i forsvarssektoren.</p>	

² For budsjettlinjen knyttet til prosjekt om personell og kompetanse vises det til egne rapporteringslinjer i prosjektrådsmøtene. Prosjektet inkluderes dermed ikke i oppdrag 1.

6.2 Mangfold

FD forutsetter at FFI til enhver tid innretter sin virksomhet i tråd med gjeldende lovverk, instruks, vedtekter og styring i form av tildelingsbrev.

Oppdrag 3	Styrking av mangfold, inkludering og kompetanse
Rapportering	T2
<p>FFI skal arbeide for å utvikle rutiner og arbeidsformer for å nå målene for inkluderingsdugnaden. FFI skal i årsrapporten redegjøre for hvordan rekrutteringsarbeidet har vært innrettet for å nå målet om at fem prosent av de nyansatte i etaten skal ha nedsatt funksjonsevne eller hull i CV-en, vurdere eget arbeid opp mot målene og omtale utfordringer og vellykkede tiltak. Har FFI hatt nyansettelser i faste eller midlertidige stillinger i 2022, skal antallet med nedsatt funksjonsevne eller hull i CV-en, samt nyansettelser i faste og midlertidige stillinger totalt, rapporteres i årsrapporten. Virksomheten skal rapportere i tråd med veiledning på DFØs Arbeidsgiverportal.</p> <p>FFI skal som andre etater i sektoren bidra til at Forsvaret lykkes med å etablere en felles leveransemodell for HR i sektoren. FFI skal prioritere arbeidet med å styrke kompetansemangfoldet i organisasjonen. Som offentlig myndighet og som arbeidsgiver skal FFI arbeide aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering, i samsvar med lov om likestilling og forbud mot diskriminering, § 24, 26 og 26 a.</p> <p>Det forutsettes også at FFI skal legge til grunn forsvarssektorens³ og FFIs egne etiske retningslinjer og verdigrunnlag. Lokale tiltaks- og virksomhetsplaner skal bidra til at målene i HEL-arbeidet nås. FFI skal arbeide for å motvirke mobbing og seksuell trakassering</p> <p>Rapporteringen skal i hovedsak være kvalitativ, men med kvantitativ informasjon der dette er hensiktsmessig. Rapporteringen skal beskrive følgende:</p> <ul style="list-style-type: none">• Effekt av inkluderingsarbeid og styrking av kompetansemangfoldet i virksomheten• Effekt av arbeid med holdninger, etikk og ledelse (HEL)• Implementerte tiltak i inkluderingsarbeid, arbeid med kompetansemangfold og HEL• Planlagte tiltak for inkluderingsarbeid, arbeid med kompetansemangfold og HEL <p>Se for øvrig utfyllende rapporteringspunkter under Kap. 8, Fellesføringer.</p>	

6.3 Forebyggende sikkerhet og helhetlig risikostyring

Oppdrag 4	Risikovurderinger i virksomheten
Rapportering	T3
<p>FFI skal fortsette arbeidet med å forankre og oppdatere sitt risikobilde for virksomheten. Vesentlige endringer i risikobildet skal kommuniseres i rapportering. Risikobildet skal være et viktig styringsverktøy for å håndtere risiko i virksomheten, og tiltak skal bidra til å øke den institusjonelle robustheten. Risikobildet og risikostyringen skal være basert på jevnlig oppdaterte vurderinger, f.eks. risikovurderinger, modenhetsvurderinger, verdi- og skadevurderinger. Risikovurderingen skal minimum oppdateres årlig.</p> <p>FFI skal etter avtale ferdigstille sitt innledende arbeid med virksomhetens risikobilde innen utløpet av mars 2022. Dette skal fremlegges for departementet ved hensiktsmessig anledning.</p>	

³ «Verdigrunnlag for forsvarssektoren», 2021 og «Etske retningslinjer for næringslivskontakt i forsvarssektoren», 2019

FFI skal gjennomføre ROS-analyser av de mest relevante utilsiktede hendelsene som er beskrevet i DSBs AKS 2019, og følge dette opp i kriseplanverket og med andre nødvendige tiltak. FFI vurderer selv hvilke hendelser som er mest relevante.

Oppdrag 5	FFIs skjermingsverdige objekter
Rapportering	T3
<p>FFI skal kartlegge og sikre instituttets skjermingsverdige objekter og infrastruktur. Skjermingsverdige objekter og infrastruktur som er utpekt og klassifisert iht. sikkerhetsloven med forskrifter skal beskyttes mot sikkerhetstruende virksomhet i samsvar med gjeldende bestemmelser. Det skal tas sikte på å etablere permanent grunnsikring for eksisterende skjermingsverdige objekter (per desember 2019) innen utgangen av 2023.</p> <p>Det skal rapporteres hvorvidt skjermingsverdige objekter og infrastruktur har et forsvarlig sikkerhetsnivå, uavhengig av om sikringstiltakene er permanente eller om de er midlertidige kompensierende tiltak. Det skal rapporteres status for sikring av skjermingsverdige objekter og infrastruktur innenfor de tre klassifiseringsnivåene VIKTIG, KRITISK og MEGET KRITISK.</p> <p>I rapporteringen skal det også nomineres nye objekt og infrastrukturer, samt foreslås omklassifisering av eksisterende objekt og infrastrukturer, eller om noe kan tas ut av listen.</p>	

Oppdrag 6	FFIs skjermingsverdige informasjonssystemer
Rapportering	T3
<p>FFI skal kartlegge sine skjermingsverdige informasjonssystemer iht. sikkerhetsloven med forskrifter. Dette forutsetter at etaten har oversikt over informasjonssystemene den benytter og systemenes bruksområder. Det skal gjennomføres risikovurderinger som skal legges til grunn for fastsetting av forsvarlig sikkerhetsnivå for informasjonssystemene, og sikkerhetstiltak skal iverksettes for å oppnå et forsvarlig sikkerhetsnivå. FFI skal ha kartlagt og gjennomført verdi- og risikovurderinger for alle sine informasjonssystemer. Disse bør oppdateres jevnlig.</p> <p>FFI skal rapportere om status for kartlegging av skjermingsverdige informasjons-systemer, gjennomføringen av verdi- og risikovurderinger og status for sikring av systemene. Dersom det oppdages alvorlige avvik ved sikkerheten til skjermingsverdige informasjonssystemer, skal FD orienteres fortløpende.</p>	

Oppdrag 7	Kontroll og oppfølging av sikkerhetstilstand
Rapportering	Vedlegg til T3
<p>FFI skal jevnlig kontrollere sikkerhetstilstanden i egen virksomhet og levere rapport om dette, jf. lov om nasjonal sikkerhet § 4-1. Rapporteringen skjer i henhold til egen mal. Dersom det avdekkes avvik i sikkerhetstilstanden eller dersom avvik ikke kan håndteres tilfredsstillende innen rimelig tid, skal departementet informeres fortløpende. FFI skal følge opp føringer om sikkerhetstilstanden fra foregående ESM i 2020 og 2021.</p>	

Oppdrag 8	Krigens folkerett
Rapportering	T3
<p>FFI skal understøtte Forsvaret i deres ivaretagelse av folkerettslige forpliktelser. Dette kan eksempelvis være å bidra til risikovurderinger som omhandler sivile følgeskader, rådgivning om implikasjoner av nye krigføringsmetoder, materiellanskaffelser og konseptutvikling for sivil støtte. Rapporteringen skal gi en kort status om hva slags støtte som har blitt gitt til Forsvaret på dette</p>	

området i rapporteringsperioden, eventuell planlagt understøttelse og vurdert oppnådd og fremtidig effekt.

6.4 Bærekraft

Oppdrag 9	Bærekraft
Rapportering	T1, T3
<p>FFI skal støtte opp om FN's bærekraftsmål og regjeringens arbeid med å nå disse. Norges handlingsplan for å nå bærekraftsmålene innen 2030, jf. Meld. St. 40 (2020-2021) skal være førende for sektorens arbeid. Forsvaret skal ha et tett samarbeid med de andre etatene inkludert FFI i arbeidet. FD forventer at FFI har egne ambisjoner og målsettinger innenfor bærekraft, både innen forskning og støtteprosesser. Dette skal ses i sammenheng med virksomhetens mål for øvrig, og være basert på vesentlighet og effekt. FFI og øvrige etater skal levere helhetlige økonomiske analyser av foreslåtte tiltak, og ved behov for investeringer spille dette inn i budsjettprosessen. Forsvaret skal etablere et kompetansenettverk for bærekraft som omfatter driftsenhetene i løpet av første tertial 2022. Nettverket skal også omfatte FFI.</p> <p>FD er i prosess med å lage bærekraftsanalyser for sektoren som vil ligge til grunn for konkrete mål, tiltak og indikatorer, samt grunnlag for ny LTP-prosess. Arbeidet skal gjøres i tett samarbeid med Forsvaret og øvrige etater, og FFI må være forberedt på å bidra med statistikk og annet faktagrunnlag ved behov.</p> <p>Oppfølgingen av klima- og miljøstrategien vil påbegynnes i alle etatene i sektoren i 2022, og det skal hvis nødvendig avsettes interne ressurser til formålet. FD vil sørge for politisk behandling før strategien fastsettes og vil dermed ha den initielle styringen av det videre arbeidet. Det tas sikte på at oppdrag om videre oppfølging formidles i form av supplerende tildelingsbrev i 2022.</p> <p>Forsvarets miljøpåvirkning skal videre registreres i forsvarssektorens miljødatabase og inngå i FFIs utarbeidelse av forsvarssektorens miljø- og klimaregnskap. Rapporteringskravet er tidligere nedfelt i retningslinjer for forsvarssektorens miljøstyring. FD forutsetter at rapporteringen i det videre skal gjøres fast hvert år.</p> <p>FFI skal derfor:</p> <ul style="list-style-type: none">- Opprettholde og oppdatere en plan for egne strategiske bærekraftstiltak og rapportere endringer i denne i T1 og T3- I rapportering beskrive omfanget av forskning som bidrar til å understøtte bærekraftsmål i sektoren- I budsjettinnspill ta høyde for utarbeidelse og implementering av relevante bærekraftstiltak	

6.5 Øvrige oppdrag

Oppdrag 10	Tilgjengeliggjøring av FoU-portefølje
Rapportering	T1, T2, T3
<p>FFI skal i 2022 fortsette å bygge ut en oversikt over FFIs FoU-investeringer basert på data fra Nettplan. Oppdraget er en videreføring av oppdrag 1 i TDB 2021. Løsningen skal i 2022 bevege seg forbi demonstrasjon av grunnleggende funksjonalitet og skal ved utløpet av styringsåret gi reell</p>	

styringsinformasjon på en egnet plattform. Løsningen skal videre, gjennom trinnvis utvikling, gjøre mest mulig⁴ av FFIs FoU-portefølje søkbar for hele sektoren. Dette skal gradvis forbedre støtten til beslutninger, og bli et effektivt verktøy for styringsinformasjon og oversikt over sektorens forskningsportefølje som bl.a. gir bestillere oversikt over eksisterende og pågående forskning i sektoren. Dette skal blant annet bidra til å kosteffektiv utnyttelse av forskningsressurser og minimere duplisering – både i forskning og finansiering. FD presiserer at det forventes at FFI der det er graderingsmessig mulig tilgjengeliggjør forskningsdata i tråd med gjeldende nasjonale strategier⁵. Løsningen skal på sikt bli tilgjengelig for alle sektorens aktører. Parallelt med dette skal FFI videreutvikle sin interne løsning for prosjekt- og porteføljestyling.

Det forventes en oppdatert fremdrifts- og milepælsplan til alle tertial. Avvik fra denne skal fortløpende meldes til departementet.

Oppdrag 11	Støtte til modernisering og effektivisering i forsvarssektoren
Rapportering	Ultimo juni 2022, T2
<p>Gjennom målrettet moderniserings- og effektiviseringsarbeid skal forsvarssektoren frigjøre minst 1,9 milliarder 2020-kroner innen utgangen av 2024 til å videreutvikle og styrke forsvarssektoren. Forsvaret skal organisere og lede dette arbeidet, med støtte fra de andre etatssjefene.</p> <p>FFI skal ha en oppdatert gevinstrealiseringsplan for perioden 2021-2024, herunder en oversikt over tiltak, milepæler og risiko tilknyttet effektivisering og modernisering. Tiltakene i gevinstrealiseringsplanen skal være realistiske og knyttet opp mot sektorens samlede krav til gevinstuttak.</p> <p>Rapporteringen skal også beskrive effekt og fremgang i arbeidet med omorganisering i rapporteringsperioden. Effekten av omorganiseringen ved FFI er svært viktig for FD, da dette sier noe om forutsetningene for virksomhetens drift og mulighet for måloppnåelse, ikke bare hos FFI, men også i sektoren. Rapporteringen skal i hovedsak være kvalitativ, men bør understøttes av kvantitative data der dette er mulig. Rapporteringen bør inneholde vurdering av gevinstrealisering som følge av implementering av omorganisering på kort og lang sikt.</p> <p>Videre skal FFI der det er mulig legge til rette for gevinster som kan realiseres i andre deler av forsvarssektoren. Modernisering og effektivisering er en grunnleggende faktor for videreutvikling av FFI og sektoren som helhet, og for at FFI skal kunne løse sine oppgaver effektivt innen tildelte rammer. Forsvarssektorens evne til å være datadrevet må forbedres. Digital infrastruktur og standarder for datautveksling er nødvendig for å muliggjøre verdiskaping, innovasjon og utvikling med data som ressurs. Som et ledd i økt effektivisering og modernisering av kjerne- og støttevirksomhet ved instituttet skal FFI levere en virksomhetsforankret IKT-strategi med tilhørende handlingsplan innen utløpet av juni 2022. Det forventes at eventuelle større oppgraderinger av IKT-infrastruktur parallelt fremmes i relevante investeringsprosesser.</p>	

Oppdrag 12	Effekt av bidrag til European Defence Agency (EDA)
Rapportering	T2
<p>FFI skal søke å følge prosjektarenaer der EDA bidrar til å tilføre Norge kunnskap innen prioriterte teknologiinnsatsområder. FFIs rapportering om EDA skal gi en kvalitativ vurdering av den langsiktige effekten norsk deltakelse har på vår kapabilitetsutvikling og forsvarsevne. Der det er mulig og hensiktsmessig, skal dette støttes av kvantitative data.</p>	

⁴ Enkelte av FFIs forskningsoppdrag krever særlig skjerming og skal ikke gjøres allment tilgjengelig i sektoren

⁵ Se særlig «Nasjonal strategi for tilgjengeliggjøring og deling av forskningsdata», (2017).

7. Styring og kontroll hos FFI

Som det fremgår av instruks for FFI⁶ legger FD til grunn at FFI har en tilfredsstillende intern kontroll, jf. § 14 i Reglement for Økonomistyring, slik at driften er formåls- og kostnadseffektiv, utføres i samsvar med gjeldende lover og regler, og at rapporteringen er pålitelig og nøyaktig. God intern styring innebærer at eventuelle vesentlige avvik forebygges, avdekkes og korrigeres i nødvendig utstrekning. Det skal i årsrapportens kapittel IV redegjøres for styring og kontroll i FFI.

7.1 Virksomhetsregnskap og økonomirapportering

FFI skal levere økonomirapporter i tråd med økonomiregelverket til DFØ, med årsregnskap og månedlig likviditetsrapport. All kommunikasjon mellom FFI og Riksrevisjonen skal sendes med FD som kopimottaker.

FFI skal levere tertialrapportering i andre og tredje tertial med regnskap pr. 31. august og 31. desember. Rapportene skal inneholde regnskapsrapportering for bevilgningsregnskapet og en avrapportering av virksomhetsregnskapet i tråd med fastsatte statlige regnskapsstandarder (SRS). Regnskapet skal inneholde utfyllende kommentarer og analyser, bl.a. note som viser oppstilling av periodisering knyttet til FOU midlene. Økonomirapportering skal inneholde status på periodiserte midler tilknyttet FoU-midler (tilfredsstillende status på periodisering er mellom 20%-30%).

Det forventes at FFI fortløpende melder om avvik fra prognoser og budsjett som kan påvirke den totale økonomiske rammen og i henhold til de føringer som er oppgitt under basisbevilgning. Dette forventes også for midler tilhørende forvaltningsoppdrag, innovasjonsmidler og EDA. Under- eller overforbruk av midler på de ulike kapitlene forventes dokumentert og forklart i tertialrapportering.

7.2 Årsrapport

FFI skal levere en årsrapport (ÅR), jf. bestemmelsene pkt. 1.6.1 og pkt. 2.3.3., og iht. gjeldende format og standard som fastsettes av rundskriv fra Finansdepartementet⁷. Årsregnskapet med noter skal utarbeides i tråd med bestemmelsenes pkt. 3.4, presisert i SRS, punkt 6. Det vises også til DFØs veileder for årsrapportering.

7.3 Oppfølging av saker fra Riksrevisjonen

Merknader fra Riksrevisjonen skal ha høy prioritet, jf. instruks for FFI.

FFI skal fortløpende følge opp de saker som Riksrevisjonen adresserer gjennom Dokument 1 og forvaltningsrevisjoner (Dokument 3). Etaten skal rapportere på eventuelle avvik i oppfølgingen i henhold til fastsatt plan, årsaker til avvik, samt nødvendige tiltak i tertialrapportene. I årsrapporten skal FFI omtale status for arbeidet med å følge opp Riksrevisjonens merknader. FFIs vurderinger av når merknadene fra Riksrevisjonen antas å være ferdig behandlet skal gå frem av rapporteringen. Dette vil være tema i styringsdialogen.

7.4 Internasjonalt samarbeid

Internasjonalt samarbeid om forsvarsforskning er et viktig element i norsk sikkerhets- og forsvarspolitik. Forsvarsforskning er FFIs primære leveranse i sektoren og det internasjonale samarbeidet skal fokuseres på NATO- og bilateralt forskningssamarbeid

FD ivaretar myndighetssamarbeid innen forskning, utvikling og innovasjon. AD FFI er gjennom instruks fra FD gitt rollen som norsk representant i *NATO Science & Technology Organization (STO)* og i *EDA Research & Technology (R&T)*. For EDF-satsingen skal FDs strategi for norsk deltakelse i Det

⁶ Datert 18. desember 2020, med virkning fra 1. januar 2021

⁷ Per oktober 2020 iht. R-115 Utarbeidelse og avleggelse av statlige virksomheters årsregnskap

europæiske forsvarsfondet (EDF) legges til grunn for FFIs oppdrag på feltet. FFI skal gi råd og bidrag til utforming av norske posisjoner på EDF. FFI skal også bidra til posisjonering av norske søkermiljøer, både gjennom rådgivning og innspill til FDs dialog med EU og aktuelle partnerland for å sikre at prioriterte aktiviteter i EDF gjenspeiler Forsvarets behov.

Forventninger og rapporteringskrav til EDF-innsatsen er nærmere beskrevet i styringsparameter 4.

FFI skal administrere norsk deltakelse i EDAs forskningsprogrammer på vegne av FD. Basert på FDs beslutning skal FFI sekundere det nødvendige og tilpassede antallet stillinger i organisasjonen. Nye forskningsinitiativ i rammen av EDA skal avklares fortløpende med FD.

FFI skal føre en sentralisert oversikt over alle internasjonale engasjement. Dersom avtaler skal fornyes eller nye avtaler skal inngås, skal FD delta i prosessen for å påse at hele sektorens interesser ivaretas og at samarbeidet er i tråd med regjeringens overordnede utenriks- og sikkerhetspolitiske hovedlinjer.

Ved motstridende interesser eller konflikt mellom samarbeidsoppdrag med allierte skal FD fremlegges en anbefaling med prioritering. Denne skal være i tråd med internasjonale forpliktelser slik disse er prioritert i LTP.

8. Fellesføringer

1. Arbeidet med effektivisering utgjør ein integrert del av den ordinære styringsdialogen mellom departement og verksemd, og fylgjer dei allmenne prinsippa for styring i staten. I 2022 skal FFI arbeide for å redusere konsulentbruken på område der det ligg til rette for å nytte interne ressursar og kompetanse. Utover informasjons- og haldningskampanjar skal tenester frå kommunikasjonsbransjen som hovudregel ikkje nyttast.

FFI skal rapportere om konsulentbruken i årsrapporten for 2022.

2. Statlege verksemder skal ha lærlingar knytte til seg kor talet på lærlingar skal stå i eit rimeleg høve til storleiken på verksemda. Verksemder med meir enn 75 tilsette skal til kvar tid ha minst ein lærling, og større verksemder bør ha ambisjon om fleire enn ein lærling. FFI skal også kvart år vurdere om det er mogleg å tilby opplæring i nye lærefag og om ein kan auke talet på lærlingar. Alle statlege verksemder skal knyte seg til opplæringskontoret OK stat eller eit anna opplæringskontor.

I årsrapporten skal FFI rapportere fylgjande:

Talet på lærlingar, om det er vurdert å auke talet på lærlingar og eventuelt innafor kva for fag saman med kva for opplæringskontor verksemda er knytt til. Verksemder som ikkje har oppfylt krava, må gjere greie for årsaka til dette og kva dei har gjort for å oppfylle krava.

Kommunal- og moderniseringsdepartementet vil sende ut eit rundskriv med utdjupande forklaring på korleis verksemdene skal forstå fellesføringane og korleis dei skal framstille resultatata i årsrapportane.

9. Styringsdialog og frister i budsjettprosessen i 2022

9.1 Risikovurdering og rapportering i 2022

Styringsdialogen mellom FFI og FD skal være innrettet etter vurderinger av risiko- og vesentlighet.

FFI skal i virksomhetsåret 2022 delvis gå tilbake til tertialvis rapportering slik at forsvarssektoren enklere kan vurderes helhetlig. Dette kommer i tillegg til årsrapport (ÅR), som beskrevet i pkt. 7.2. FFI bes dermed om å levere rapportering på enkelte avtalte oppdrag og rutinemessige rapporteringer i første tertial 2022, samt rapportering på virksomhetsregnskap og hovedvekten av resultatmål og oppdrag i andre og tredje tertial 2022. FFIs etatsstyringsmøter (ESM) vil avholdes i forbindelse med rapportering for andre og tredje tertial samt årsrapport. FFI skal i rapportering for tredje tertial

levere oppdatert risikovurdering med identifiserte risikofaktorer som kan true virksomhetens måloppnåelse. Risikoreduserende tiltak innenfor etatens fullmakter skal synliggjøres og iverksettes, og det skal drøftes hvorvidt restrisikoen er akseptabel.

Øvrige krav til rapporteringen fremgår av FFIs instruks, samt av reglement for økonomistyring i staten. Se også kap. 6.2, oppdrag 4 i dette tildelingsbrevet for rapportering på risikoendringer.

9.2 Rapportering av statistikk

Årsverk- og personellstatistikker

FFI skal avgi statistikk som gir grunnlag for å kunne følge utvikling over tid og tilfredsstillende overordnede og interne krav til statistikk.

Ingen statistikk skal være eldre enn fire måneder. Det er hensiktsmessig at statistikken oppdateres i forbindelse med tertialrapporteringen, også fordi den vil bli brukt som en del av målvurderingen.

FFI skal rapportere på:

- Årsverk fordelt på ulike personellkategorier: kvinneandel, samlet for etaten, fordelt på militære og sivile (T3).
- Spesielt for militære stillinger i etaten: gradfordeling fordelt på kjønn og alder, fordeling OR/OF i etaten fordelt på kjønn (T3).
- Antall lærlinger, samlet og fordelt på kategori (militær/sivil), kjønn og fag.
- Oversikt over dødsfall og alvorlige skader (T3).
- Oversikt over antall meldte saker om mobbing- og seksuell trakassering. Oversikten skal inkludere antall hendelser rapportert i linjen, varslingsaker, anmeldelser og refselsaker (T3).

9.3 Styringskalender 2022

28. januar 2022	Forklaringer til statsregnskapet 2021 og overføring av midler fra 2021
20. januar 2022	Årsrapport om internrevisjonens virksomhet i 2021 og risikobasert revisjonsplan for 2022 (med kopi til Riksrevisjonen)
18. februar 2022	Innspill til revidert nasjonalbudsjett for 2022
11. mars 2022	ÅR og HÅ2 for 2021
14. mars 2022	Frist for nøkkeltallsrapport fra FFI til FD for 2021
Innen utløp mars 2022	Ferdigstilling av prosess virksomhetens risikobilde
4. april 2022	ESM 2/2021 om ÅR og HÅ2 2021, oppdatert risikovurdering for 2022
1. mai 2022	Etatssjefens budsjettinnspill for gjennomføringsåret 2023
5. juni 2022	Levering av rapportering oppdrag 2, 9, 10, pensjonspremierapportering
Ultimo august 2022	Foreløpig tildelingsbrev for 2023 sendes ut
Ultimo august 2022	Forslag til oppdatert investeringsplan sendes ut
2. september 2022	Innspill til omgruppering 2022
26. september	Levering av T2-rapportering m/virksomhetsregnskap, pensjonspremie o.a.
Primo oktober	Frist for FFIs innspill til tildelingsbrev for 2023
Primo oktober	Prop. 1 S (2022–2023) legges frem
14. oktober	Frist for FFIs vurdering av forslag til investeringsplan
26. oktober	ESM 1/2022 for T2-rapportering
Medio desember	Stortinget behandler Prop. 1 S (2022–2023)
Ultimo desember	Investeringsplan for forsvarssektoren sendes ut
Innen 31. desember 2022	Tildelingsbrev sendes ut etter stortingsbehandling av Prop. 1 S (2022–2023)
Ultimo januar 2023	Forklaringer til statsregnskapet 2022

Ultimo januar 2023	Årsrapport om internrevisjonens virksomhet i 2022 og risikobasert revisjonsplan for 2023 (med kopi til Riksrevisjonen)
Medio mars	ÅR 2022, T3, virksomhetsregnskap, oppdatert risikovurdering for 2023, p-statistikk, pensjonspremie

Andre viktige møter:

26. januar 2022	F3-2022/1
1. juni 2022	F3-2022/2
17. februar 2022	Samarbeidsseminar med styret FFI
2. november 2022	F3-2022/3

10. Budsjettrammer og fullmakter for 2022

FFI skal ha en forsvarlig forvaltning av forskningsmidlene og instituttet skal styres mot et nøkternt resultat. Samtidig skal det opprettholdes en robust økonomi, der risiko ved redusert virksomhetskapital er ivarettatt. Langsiktighet i finansieringene, både innenfor bevilgninger og horisontal samhandling der flerårige avtaler er inngått, er viktig for å sikre en robust økonomi for instituttet. Et stabilt nivå på periodiseringene er vesentlig for å nå målet. Periodiseringsnivået skal ligge mellom 20% - 30% av årlig budsjett.

FFIs frie virksomhetskapital skal ligge mellom 4-8 % av instituttets totale omsetning. Dette innebærer at FFI må tilpasse driften, slik at den frie virksomhetskapitalen holdes innenfor disse styringstallene.

Basismidlene overføres til FFI som tilskudd og skal sikre instituttet nødvendig langsiktighet i forskningen og en fri forskningsrolle, samt bidra til å opprettholde kompetanse og finansiere FFIs rådgiverrolle overfor FD og Forsvaret.

De strategiske FoU-midlene er ment å etablere, bevare og utvikle kompetanse innenfor områder som på mellomlang sikt vurderes som viktige, uavhengig av den kortsiktige oppdragsforskningen. Midlene kan unntaksvis brukes til opprettholdelse av viktig kompetanse på FFI som i perioder ikke har brukerfinansiering.

10.1 Tilskudd

FFI tilføres midler over kapittel 1716 som spesifisert i tabellen under. Forsvarssektorens fagressurser innen CBRN-vern og eksplosivrydding (CBRNE) styrkes, og FFI tilføres 12,930 mill. kroner over basisbevilgningen. FFI skal støtte Forsvaret med å nå den strategiske satsingens mål for CBRNE i henhold til godkjent plan, med en gradvis opptrapping av midler i langtidsplanperioden (se vedlegg). Effekten av satsningen skal rapporteres i første og tredje tertial i henhold til oppdrag 2, kap. 6.

Basisbevilgningen er redusert med 8,6 mill. kroner som følge av at forventet pensjonspremie til Statens pensjonskasse, inklusive arbeidsgiveravgift av dette, skal være tilsvarende redusert. FFI skal tertialvis rapportere hvor mye som er innbetalt i pensjonspremie, samt årsprognose og en prognose for påfølgende virksomhetsår. Det presiseres at overgangen til en ny pensjonsmodell skal være provenynøytral, det er derfor svært viktig at det fremkommer i rapportering dersom den i realiteten ikke er det. FFI gis også i oppdrag å effektivisere virksomheten i tråd med tabellen under. I tillegg er reiseutgifter redusert med 2 mill. kroner som følge av endrede reisevaner i statlige virksomheter, og et nedtrekk på 1,8 mill. kroner knyttet til krav om redusert bruk av konsulenttjenester i Staten.

Det er nødvendig å skille mellom basisbevilgning og andre midler på dette kapittelet. Med bakgrunn i Stortingets budsjettvedtak stilles 249,7 mill. kroner til disposisjon for FFI i 2022 med følgende føringer:

Kap./post		Beløp (i 1 000 kroner)
1716/51	Basisbevilgning (inkl. CBRNE)	217 046
1716/51	Priskompensasjon	6 317
1716/51	Pensjonspremiemodell	-8 625
1716/51	Effektivisering	-1 231
1716/51	Reduksjon reiseutgifter i Staten	-2 000
1716/51	Redusert bruk av konsulenttenester	-1 800
1716/51	Hav- og miljøkartlegging	20 300
1716/51	Identifikasjonslaboratorium	8 100
1716/51	Personell & kompetanse	11 673
	Sum	249 780

FD utbetaler basisbevilgningen i fire rater pr. 2. januar, 1. april, 1. juli og 1. oktober 2022, jf. FIN R-111, punkt 3.1, 6. avsnitt.

10.2 Plangrunnlag

I tråd med finansieringsmodellen for FFI kjøper FD forskning. FDs overføringer baserer seg på faktisk fakturerte tjenester som følger vedtatt betalingsplan fra Forsvarets forskningsforum (F3). Posten med midler til forvaltningsoppdrag fra FD, skal også dekke FFIs oppfølging av alliert samarbeid i rammen av NATO STO (STO, STB, mm). FD har i tillegg avsatt én mill. kroner til vertskapet av NATO Science & Technology Board (STB) planlagt gjennomført i 2022, og skal belastes kap. 1760, post 45.

Innovasjon i forsvarssektoren er et satsingsområde i gjeldende LTP. Det er planlagt en økning i innovasjonsmidlene på 5,3 mill. kroner i 2022, sammenliknet med foregående år.

Innovasjonsmidlene på totalt 27,048 mill. kroner i 2022 overføres til FFI. Innovasjonsmidlene skal benyttes til P1566 Forsvarets spesialstyrker, videre etablering av ICE Worx og til å realisere effekter av innovasjonsaktiviteter i forsvarssektoren. FFI kan ikke påregne at hele innovasjonssatsningen fra 2023 vil tildeles instituttet.

FDs kjøp av FoU fra FFI for 2022 planlegges som vist i tabellen (beløp i mill. kroner):

Kap./post		Beløp (i mill. kroner)
1700/01	Forvaltningsoppdrag	18,95
1760/45	Strategisk FoU	217
1760/45	Innovasjonsmidler	27,048

10.3 EDA

FFI er delegert forvaltningen av sektorens EDA-midler i 2022, og fakturerer FD for faktiske utgifter og arbeidstid. Summen inkluderer støtte til FFIs sekondering i EDA.

FDs ramme for deltakelse i EDAs programmer for 2022 er som vist i tabellen (beløp i mill. kroner):

Kap./post		Beløp (i mill. kroner)
1760/45	EDA-midler	37

Rammen har ligget fast over en periode for å sikre forutsigbarhet i aktivitets- og prosjektforsiktelser og maksimal effekt av disse. Det vil imidlertid skje endringer i sektorens oppgaver og prioriteringer knyttet til internasjonal forskning i tiden fremover, og en konsekvens av dette vil være en redusert ramme for aktivitet i EDA som følger (beløp i mill. kr):

År	2023	2024	2025	2026

Sum	34	33	29	29
-----	----	----	----	----

10.4 Fullmakter

Med henvisning til bevilgningsreglementets §6 har Stortinget gitt FFI fullmakt til å ha økonomiske forpliktelser på inntil 60 mill. kroner pr. 31. desember 2022 utover det som dekkes av egne avsetninger⁸.

⁸ Prop 1. S (2020-2021) Forslag til vedtak III Bestillingsfullmakter pkt. 2, s 154, stadfestet i Innst. 7. S (2020-2021), datert 16. desember 2020.