



Styrelederseminar om ny eierskapsmelding

14. desember 2022

- **Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap**
v/ næringsminister Jan Christian Vestre
- **Spørsmål og diskusjon**
I plenum
- **Hvordan staten eier – statens eierutøvelse**
v/ Eierskapsavdelingen i Nærings- og fiskeridepartementet
- **Oppsummering**





Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap

Næringsminister Jan Christian Vestre

14. desember 2022



Eierpolitikken utviklet i tråd med beste praksis – rammene ligger fast

Statens mål

Bærekraft blir gjennomgående

Prinsipper

Staten skal være en mer aktiv eier

Begrunnelser

Nye og utvidede begrunnelser

Forventninger

Flere og tydelige forventninger



Bærekraft gjennomgående i statens mål som eier - kategorisering av selskapene



Kategori 1

*Høyest mulig avkastning over tid
innenfor bærekraftige rammer.*



Kategori 2

*Bærekraftig og mest mulig effektiv
oppnåelse av sektorpolitiske mål.*

Tydelige forventninger til selskapene



...skal bidra til å nå statens mål som eier...

...og til robuste og konkurransedyktige selskaper også i fremtiden.

Ambisjoner, mål og strategier

- Selskapet utarbeider og implementerer ambisjoner og tydelige mål og strategier.
- FNs bærekraftsmål integreres i selskapets strategier og daglige drift.
- Selskapets risikovurdering er en integrert del av selskapets strategier.



Ansvarlig virksomhet, menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

- Ledende i arbeidet med ansvarlig virksomhet.
- Aktsomhetsvurderinger i tråd med anerkjente metoder.
- Respektere menneske- og arbeidstakerrettigheter.
- Ledende i arbeidet med anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet og i leverandørkjeden.
- Oppfordre egne ansatte til å fagorganisere seg og fremme retten til fri fagorganisering i hele leverandørkjeden.



Klima

- Klimarisiko og -muligheter integreres i selskapets strategier og planer.
- Mål og tiltak i tråd med Parisavtalen på scope 1-3 (direkte og indirekte utslipp).
- Vitenskapsbaserte mål (SBTi).
- Klimarapportering og klimarisiko (scope 1-3) i tråd med anerkjente standarder (eks. TCFD).



Naturmangfold og økosystemer

- Naturreisiko- og muligheter integreres i selskapets strategier og planer.
- Mål og tiltak for å redusere negativ påvirkning og øke positiv påvirkning på naturmangfold og økosystemer.
- Rapportering i tråd med anerkjente standarder (eks. TNFD).



Lederlønn og bonuser

- Vurdering: Se hen til kroneverdi ved øvrige ansattes lønnsvekst
- Begrunnelse: Høyere lønnsvekst for ledende ansatte enn for selskapets øvrige ansatte skal begrunnes særskilt.
- Kategori 1: maksimal oppnåelig bonus reduseres fra 50 til 25 prosent av fastlønn.
- Kategori 2: ikke egne bonusordninger for ledende ansatte.



Spørsmål og diskusjon





Nærings- og
fiskeridepartementet



Hvordan staten eier – statens eierutøvelse

NFD v/ Eierskapsavdelingen

14. desember 2022



Tydelige forventninger til selskapene

- Forventningene stilles fra staten som eier til styrene i selskapene.
- Selskapenes arbeid med de ulike forventningene bør tilpasses selskapets egenart og hva som er vesentlig for selskapet.
- Styrene må ta aktivt stilling til hva som er vesentlig for sitt selskap.



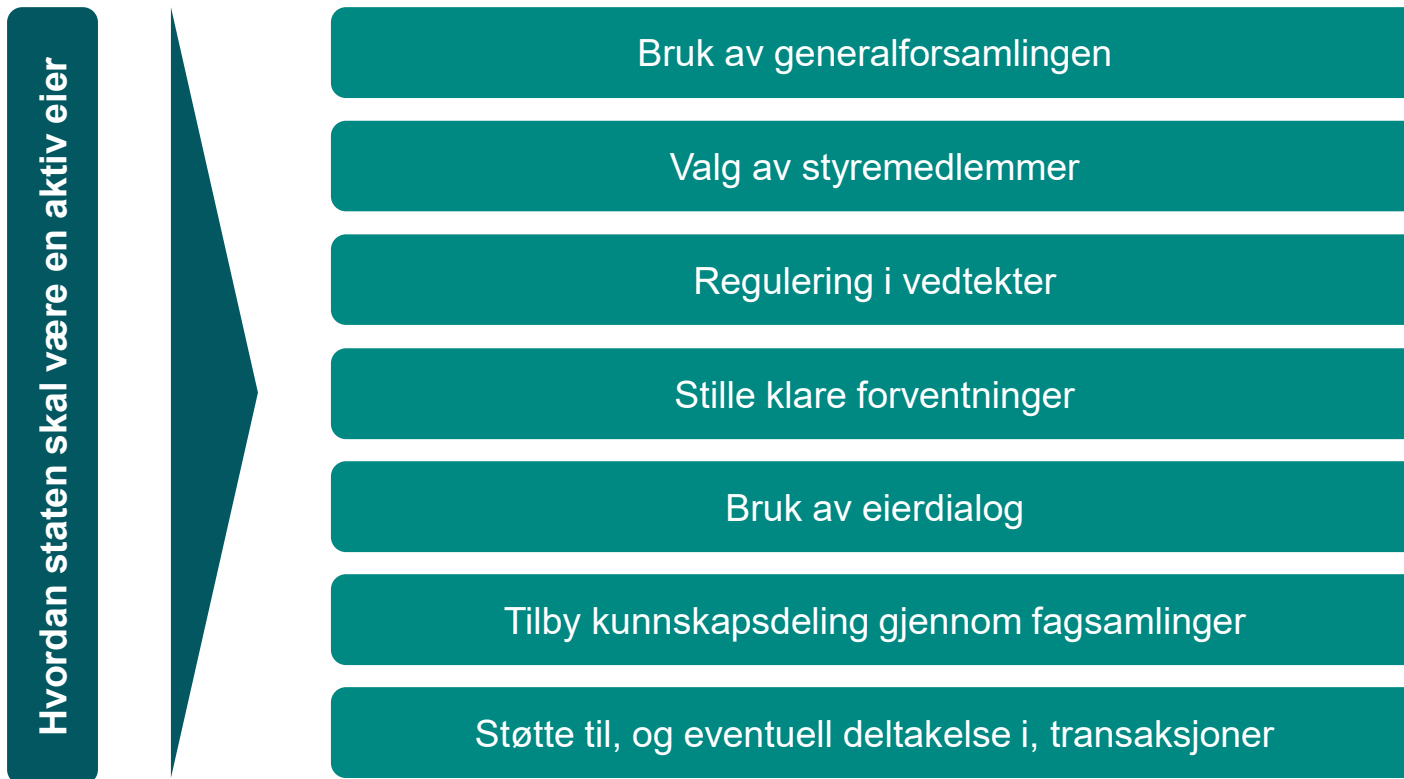
Statens ti prinsipper for god eierutøvelse

Prinsipper

1. Staten skal være en aktiv og ansvarlig eier med et langsiktig perspektiv.
2. Staten skal vise åpenhet om statens eierskap, eierutøvelse og stemmegivning på generalforsamling.
3. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier. Dette skjer gjennom forventninger til selskapene, stemmegivning på generalforsamling og annen eierutøvelse.
4. Statens eierutøvelse skal legge til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styre og daglig leder, samt allment anerkjente eierstyringsprinsipper og -standarder.
5. Statens eiermyndighet i selskapet skal utøves på generalforsamling.
6. Styret har ansvaret for å forvalte selskapet. Staten skal vurdere selskapets måloppnåelse og arbeid med statens forventninger og styrets bidrag til dette.
7. Relevant kompetanse skal være hovedhensynet ved statens arbeid med styresammenstilling. Gitt kompetanse skal staten vektlegge kapasitet og mangfold.
8. Statens eierskap skal utøves i tråd med selskapsrettens prinsipp om likebehandling av aksjeeiere.
9. Statens eierrolle skal skilles fra statens øvrige roller.
10. Statlig eierskap skal ikke urettmessig medføre andre konkurransevilkår, verken fordeler eller ulemper, sammenlignet med selskaper uten statlig eierandel.



Prinsipp 1: Staten skal være en aktiv og ansvarlig eier med et langsiktig perspektiv

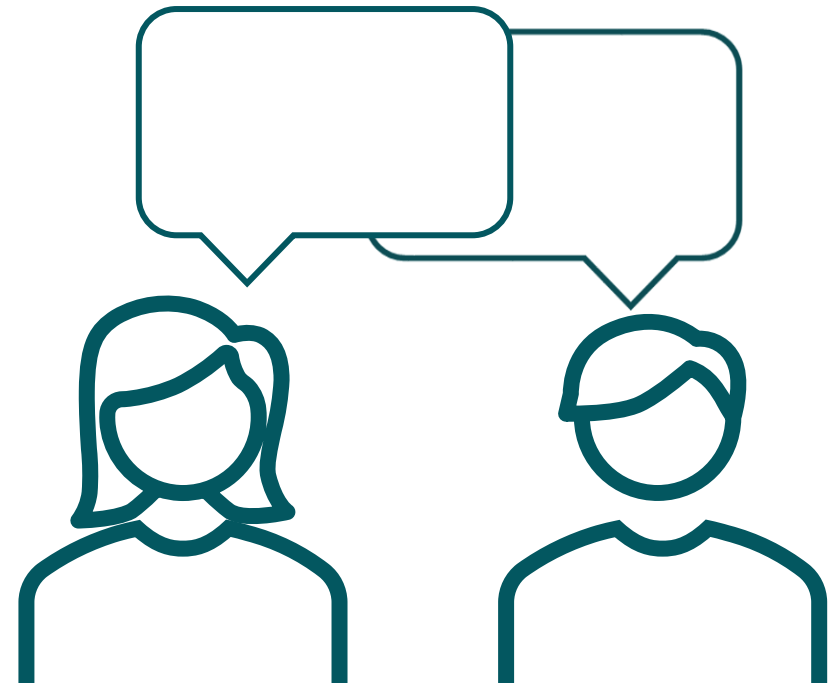


All eierutøvelse skal bidra til statens mål som eier

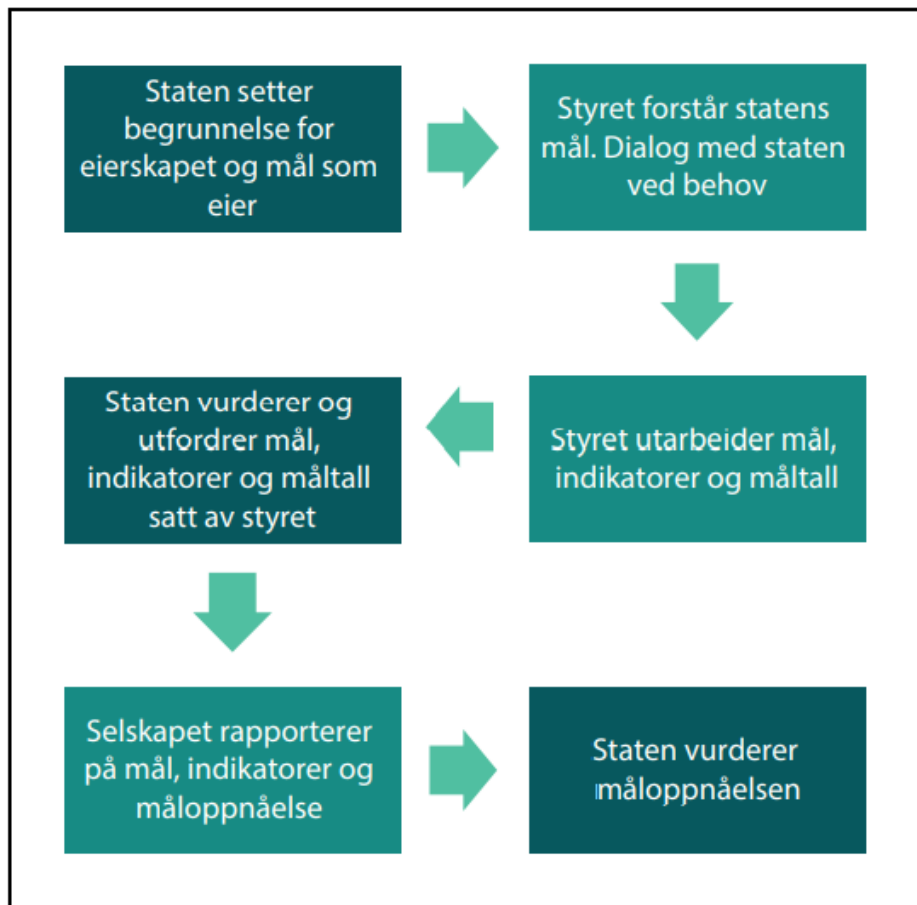


Staten har eierdialog – eiermyndighet utøves på generalforsamling

- Et godt samspill mellom selskap og eier forutsetter en fortrolig og tillitsfull dialog.
- Ta opp forhold, stille spørsmål og formidle synspunkter som selskapet kan vurdere.
- Dette er innspill til selskapet, og ikke instruksjer eller pålegg.



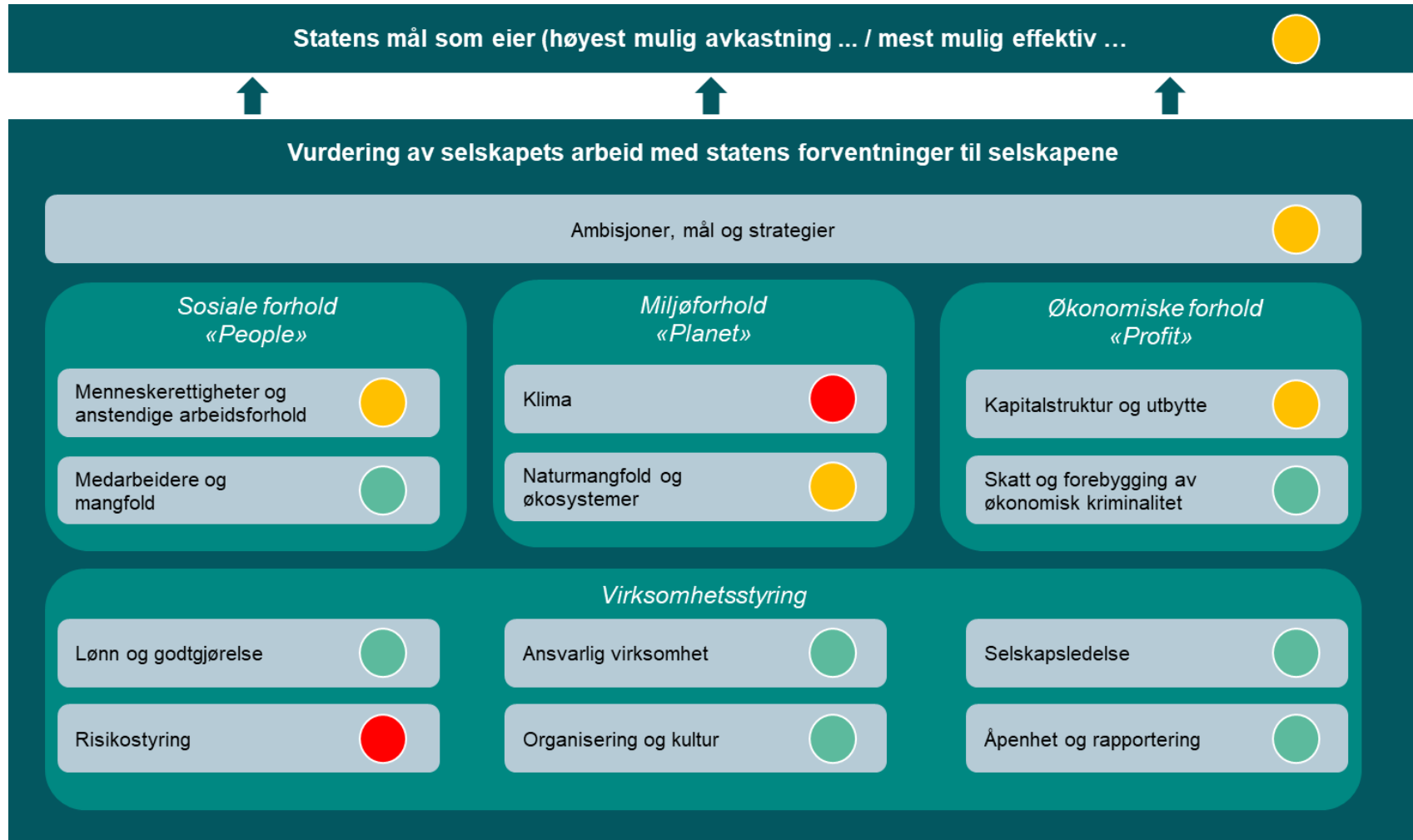
Vurdering av selskapets måloppnåelse



For alle selskapene ønsker staten å drøfte oppnådde resultater og selskapets utsikter med styret og ledelsen.

Vurdering av selskapets arbeid med statens forventninger

Kun for illustrasjon



Oppfølging ved svak måloppnåelse over tid eller vesentlige avvik fra statens forventninger



Spørsmål eller kommentarer?





Nærings- og
fiskeridepartementet

