



DET KONGELIGE
KUNNSKAPSDEPARTEMENT

Senter for internasjonalisering av utdanning
Postboks 1093
5809 Bergen

Deres ref

Vår ref
14/5634

Dato
19.12.2014

Statsbudsjettet for 2015- Tildelingsbrev til Senter for internasjonalisering av utdanning (SIU)

Tildelingsbrevet for 2015 består av følgende deler:

1.	INNLEDNING.....	2
2.	REGJERINGENS PRIORITERINGER.....	2
3.	MÅL FOR 2015.....	2
4.	BUDSJETT 2015	4
5.	ANDRE FORUTSETNINGER OG KRAV	6
6.	RAPPORTERING OG RESULTATOPPFØLGING.....	10

1. INNLEDNING

På bakgrunn av Stortingets behandling av statsbudsjettet for 2015 sender Kunnskapsdepartementet med dette tildelingsbrev til Senter for internasjonalisering av utdanning (SIU). Tildelingsbrevet er Kunnskapsdepartementets årlige styringsdokument til institusjonen og skal distribueres til alle medlemmer av SIUs styre. Eventuelle endringer eller ytterligere tildelinger vil bli formidlet gjennom supplerende tildelingsbrev i løpet av året.

2. REGJERINGENS PRIORITERINGER

Regjeringen har høye ambisjoner for utvikling av Norge som kunnskapsnasjon. Kunnskap er grunnlag for utvikling av den enkelte og samfunnet, og internasjonalisering av utdanning og forskning er sentralt i utviklingen av kvalitet i alle ledd. Mobilitet og internasjonalt samarbeid vil styrke kvalitetsarbeidet. SIU forvalter store og viktige virkemidler som skal bidra til mobilitet og internasjonalt samarbeid. SIU har en nøkkelrolle i å gi råd, veiledning og informasjon til departementet, kunnskapssektoren og andre aktører. Det er viktig at SIU har et tett samarbeid med andre aktører, for etablering og utvikling av tiltak på internasjonaliseringsområdet.

Norge deltar i EUs neste rammeprogram for forskning og innovasjon, Horisont 2020, og i EUs program for utdanning, ungdom og idrett, Erasmus+. EUs programmer byr på store muligheter og er viktige for å delta i forskningsfronten, i internasjonalt utdanningssamarbeid og for å få tilgang til internasjonal kunnskapsutvikling.

Kunnskapsdepartementet forutsetter at SIU er kjent med de overordnede prioriteringene for kunnskapspolitikken, slik de er presentert blant annet i Prop. 1 S (2014-2015). SIU bør også være kjent med de prioriteringer og føringer som er gitt i tildelingsbrev til andre institusjoner i kunnskapssektoren. Tildelingsbrev vil ligge tilgjengelig på departementets nettsider.

3. MÅL FOR 2015

3.1 Mål og styringsparametre for 2015

Nedenfor følger mål og styringsparametre for SIU i 2015. Vi gjør spesielt oppmerksom på ny styringsparameter under mål 2 for å synliggjøre oppgavene på grunnopplæringsområdet bedre.

Mål 1

SIU skal bidra til at internasjonalisering styrker kvalitetsutviklingen i norsk utdanning.

Styringsparametre:

1. Kunnskapsbaserte innspill til politikkutforming
2. Målgruppeorientert formidling av kunnskapsgrunnlaget for internasjonalisering

Mål 2

SIU skal bidra til bedre samordning og utvikling av arbeidet med internasjonalisering i samarbeid med relevante nasjonale og internasjonale aktører.

Styringsparametre:

1. Effektiv forvaltning av programmer og prosjekter
2. God deltakelse i programmer og prosjekter som kan medvirke til økt gjennomføring av videregående opplæring for elever og lærlinger og økt mestring av grunnleggende ferdigheter
3. Synergier mellom internasjonalt samarbeid i utdanning, forskning og innovasjon
4. Samordnet og målgruppeorientert kommunikasjon og profilering av Norge som attraktivt samarbeids- og studieland overfor utlandet

Mål 3

SIU skal ha en effektiv forvaltning av virksomheten, kompetansen og ressursene i samsvar med sitt samfunnsoppdrag.

Styringsparametre:

1. Langsiktig økonomisk planlegging
2. Sykefravær
3. Midlertidighet

3.2 Videreutvikling og oppfølging av målstrukturen

SIU fikk ny målstruktur i 2013, og 2014 har vært første reelle implementeringsår for samkjøring av de ulike målstyringsdokumentene. Hensikten med målstrukturen er at den skal fungere som et godt planleggings- og styringsverktøy og som et nyttig redskap for styrets prioriteringer og oppfølging av virksomheten.

Det er viktig at målstrukturen viser konkrete prioriteringer og tiltak for å møte oppgaver og utfordringer knyttet til målsettinger og styringsparametre. Departementet legger til grunn at SIU etablerer gode metoder for å måle resultater og foretar vurderinger av om styringsparametrene er hensiktsmessige.

SIUs styre har en nøkkelrolle og et ansvar for at institusjonen bruker det handlingsrommet som ligger i målstrukturen til å utforme en tydelig strategi for SIUs arbeid. I tilbakemeldingen etter etatsstyringsmøtet 6. mai 2014 understreker departementet viktigheten av å skape et godt kunnskapsgrunnlag for internasjonaliseringsarbeidet innenfor utdanning ved å prioritere analyse av effekter av SIUs aktiviteter og tiltak.

Rapporteringen viser SIUs aktive bruk av system for risikovurderinger knyttet til målrettede tiltak, og departementet understreker viktigheten av styrets oppmerksomhet på og løpende vurdering av risiko i virksomheten.

4. BUDSJETT 2015

Stortinget har gjort vedtak om bevilgning for 2015, jf. Innst. 12 S (2014-2015) og Prop. 1 S (2014-2015).

4.1 Budsjettvedtak kap. 280 post 50, Senter for internasjonalisering av utdanning

Kunnskapsdepartementet tildeler med dette **70 082 000 kroner** til Senter for internasjonalisering av utdanning i 2015. Midlene utbetales halvårlig.

Forutsetningene for tildelingen følger av Innst. 12 S (2014-2015) og Prop. 1 S (2014-2015), samt av forutsetningene og kravene fastsatt i dette brevet og i vedtektene til SIU.

4.1.1 Endringer i budsjetttrammen fra 2014 til 2015

Budsjetttrammen til SIU har økt fra 67 016 000 kroner i 2014 til 70 082 000 kroner i 2015.

Tabell 1 Kap. 280 post 50 - Endring 2014-15	Beløp (i kr 1 000)
Grunnopplæringen – nye oppgaver (administrativ ressurs)	1 268
Prisjustering	2 200
0,6 pst. reduksjon – avbyråkratisering og effektivisering	-402
Sum endring over kap. 280 post 50	3 066

Grunnopplæringen – nye oppgaver

SIU skal i tillegg til å være programkontor for europeiske og nordiske samarbeidsprogrammer for grunnopplæringen også være service- og kompetansesenter for internasjonalisering av grunnopplæringen.

Fra 2015 skal SIU forvalte nye oppgaver innenfor grunnopplæringen.

Tilskuddsordningen på kap. 225 post 72 *Internasjonale utdanningsprogram* og tilskuddsordningen på kap. 225 post 73 *Studieopphold i utlandet* skal i sin helhet forvaltes av SIU etter gjeldende retningslinjer for ordningene. Retningslinjene angir mål, forvaltningskrav og rapporteringskrav for tildelte midler.

Departementet forutsetter at SIU ser de nye oppgavene på grunnopplæringsområdet i sammenheng med SIUs øvrige arbeid.

4.2 Midler over andre kapitler

4.2.1 Erasmus+ – nasjonale eksperter

Kap. 252 post 70 omfatter bevilgningen til kontingenten til Erasmus+, EUs program for utdanning, ungdom og idrett i 2014-2020, og bevilgningen til fem nasjonale eksperter som omfattes av programmet. Totalt er det budsjettet 439,9 mill. kroner, hvorav 8,9 mill. kroner er midler som SIU administrerer, og som skal dekke lønn, godtgjørelse og personaladministrative kostnader for de nasjonale ekspertene.

Det er Europakommisjonen som avgjør arbeidssted og -område for de fem nasjonale ekspertene som omfattes av programmet. Midlene til nasjonale eksperter er teknisk sett en del av kontingenten for deltakelse i programmet og har ikke noe med nasjonale programaktiviteter og -administrasjon å gjøre. Kostnader for kunngjøring av stillinger og rekrutteringskostnader er imidlertid inkludert i midlene til nasjonale eksperter. Midlene til nasjonale eksperter må holdes atskilt fra de øvrige midlene ved SIU, både med hensyn til drift og programaktiviteter.

SIU skal innen **1. oktober 2015** melde fra til departementet om forventet forbruk av midlene til de nasjonale ekspertene for 2015. Dersom tildelingen er høyere enn faktiske utgifter i 2015, skal overskytende beløp tilbakeføres innen 1. desember 2015.

4.2.2 Internasjonalt samarbeid i høyere utdanning

SIU tildeles med dette 7,3 mill. kroner over kap. 281 post 01 og 3,2 mill. kroner over kap. 288 post 21, totalt 10,5 mill. kroner, til å styrke internasjonalt samarbeid i høyere utdanning. Midlene kan benyttes til følgende tiltak: UTFORSK, forpliktelsene som følger av avtalen om samarbeid med Russland, herunder stipendordningen under denne, utgiftene til SIUs rolle som nasjonalt kontaktpunkt i Science Without Borders og andre tiltak for samarbeid med Brasil.

Det skal settes av minimum 4,5 mill. kroner til UTFORSK partnerskapsprogram og andre tiltak i pilotprogrammet, jf. tildelingene for 2013 og 2014.

Kunnskapsdepartementet understreker at budsjettet er ettårig, og at det ikke følger lovnad om ytterligere midler til tiltakene.

Departementet legger til grunn at SIU ser sine tiltak i sammenheng med andre tiltak og prosesser, jf. for eksempel etableringen av et nytt partnerskapsprogram for høyere utdannings- og forskningssamarbeid med prioriterte land utenfor EU, jf. punkt 4.2.5 nedenfor, og departementets arbeid med en strategi for forsknings- og høyere utdanningssamarbeid med prioriterte land utenfor EU og Nord-Amerika.

Departementet vil vurdere eventuell videreføring av midler på bakgrunn av rapportering på resultater og måloppnåelse.

4.2.3 Strategi for økt høyere utdanningssamarbeid med Nord-Amerika

Kunnskapsdepartementet viser til strategien for økt høyere utdanningssamarbeid med Nord-Amerika for perioden 2012-2015. SIU tildeles 10 mill. kroner over kap. 281 post 01 til å følge opp prioriteringene i strategien.

Det er besluttet at satsingen på Canada og USA videreføres etter at gjeldende strategi utløper i 2015. Departementet vil ikke lansere revidert strategi, men SIU vil få ansvar for å videreføre satsingen fra 2016. Dette innebærer at SIU vil få ansvar for å vurdere og definere ambisjoner, mål og tiltak og rapportere om resultatene til departementet. Departementet tar også sikte på å evaluere resultatene etter en viss tid.

4.2.4 Kunnskapsutvikling – videreutvikling av SIU som kompetansesenter

SIU tildeles 1 mill. kroner over kap. 288 post 21 i 2015 for å videreføre sitt arbeid med å styrke kunnskapsgrunnlaget om bilateralt høyere utdanningssamarbeid.

Kunnskapsdepartementet legger til grunn at SIU selv foretar en vurdering av hvor kunnskapsbehovet er størst og hvordan midlene best kan anvendes for å styrke kunnskapsgrunnlaget om bilateralt høyere utdanningssamarbeid med prioriterte land og SIUs rolle som kompetansesenter.

4.2.5 Partnerskapsprogram for samarbeid med prioriterte land utenfor EU

Det er vedtatt en strategisk styrking på 20 mill. kroner for etablering av et partnerskapsprogram for høyere utdannings- og forskningssamarbeid med prioriterte land utenfor EU, jf. Innst. 12 S (2014-2015) og Prop. 1 S (2014-2015). Det legges her opp til at midlene vil bli forvaltet av Forskningsrådet og SIU.

I den forbindelse vises det til bestilling fra Kunnskapsdepartementet av 4. desember 2014, hvor departementet ber SIU og Forskningsrådet om å utarbeide et forslag til hvordan partnerskapsprogrammet kan innrettes, med frist **22. januar 2015**. Så snart et konkret forslag foreligger, vil departementet ta initiativ til et felles møte med begge institusjoner for å drøfte veien videre. Avhengig av de konklusjoner man her kommer frem til, tar Kunnskapsdepartementet sikte på å komme tilbake til SIU om saken i et supplerende tildelingsbrev for 2015.

5. ANDRE FORUTSETNINGER OG KRAV

5.1 Kobling av høyere utdanning og arbeids- og næringsliv

Departementet har med interesse notert seg SIUs oppmerksomhet på koblingen mellom høyere utdanning og arbeids- og næringsliv, jf. utlysninger høsten 2014, rapporten "Vurdering av virkemiddelapparatet for internasjonalisering av høyere utdanning og internasjonalt høyere utdanningssamarbeid", planene om et pilotprogram for praksismobilitet med Brasil, osv. Departementet viser også til SIUs vurdering og

forslag om oppfølging av et forslag fra Innovasjon Norge Tokyo, jf. SIUs tilbakemelding til departementet 1. desember 2014.

Etter departementets vurdering er koblingen mellom høyere utdanning og arbeids- og næringsliv i internasjonaliseringsarbeidet gjennom for eksempel praksismobilitet og internshipsordninger også interessant overfor andre land, både i EU-samarbeidet og i samarbeidet med prioriterte land utenfor EU.

Departementet ber derfor SIU gå videre med planene om å utrede grunnlaget og alternative modeller for internshipsordninger. Vi ber imidlertid SIU se utover samarbeidet med Japan når forslaget følges opp.

Av hensyn til arbeidet med strategi for forsknings- og høyere utdanningssamarbeid med prioriterte land utenfor EU og Nord-Amerika, ber vi om at SIU sender statusorientering og en eventuell tilråding inn mot strategiarbeidet innen **1. mai 2015**. Endelig rapport om arbeidet legges fram innen fristen for *Årsrapport (2015-2016)*.

Vi ber også SIU vurdere hvordan institusjonen kan bidra til bedre utnyttelse av de mulighetene som ligger i Erasmus+ med hensyn til kobling av høyere utdanning og arbeids- og næringsliv.

5.2 Erasmus+

SIU er, sammen med Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet (Bufdir), nasjonalkontor for Erasmus+.

Som nasjonalkontor for Erasmus+ forvalter SIU utdannings- og idrettsdelene av programmet i Norge. Søknadsbehandling, informasjon om de ulike mulighetene i programmet, søknadsveiledning overfor norske aktører og tilrettelegging for god norsk deltakelse vil være viktige oppgaver.

Departementet legger til grunn at SIU regelmessig og gjennomgående analyserer den norske deltakelsen og effekten av denne, og har forventninger til at SIU utarbeider god statistikk og et godt kunnskapsgrunnlag om den norske deltakelsen som utgangspunkt for videreutvikling av politikken på området. Det forventes at statistikken knyttet til Erasmus+ tilgjengeliggjøres digitalt på SIUs nettsider, og at systemet utformes på en slik måte at det kan benyttes også for publisering av statistikk knyttet til annen programforvaltning. Det forventes at SIU samarbeider med Bufdir om dette.

Departementet vil utvikle en strategisk overbygning for hele programperioden for Erasmus+. SIU forventes å utvikle en handlingsplan for perioden, som bygger opp under dette.

Departementet legger til grunn at SIU ser oppgavene knyttet til Erasmus+ i nær sammenheng med andre virkemidler, prosjekt og programmer SIU forvalter og SIUs øvrige arbeid, slik at Erasmus+ og SIUs øvrige oppgaver til sammen bidrar til en styrking av internasjonaliseringen i norsk utdanningssektor.

Departementet skal ikke lenger godkjenne nasjonalkontorets årsrapport, men skal som nasjonal myndighet føre tilsyn med nasjonalkontoret og engasjere en uavhengig revisor som skal revidere nasjonalkontorets årlige rapport etter anerkjente internasjonale revisjonsstandarder. I en overgangsperiode er SIU ansvarlig for å videreføre sine kontraktsfestede forpliktelser både overfor dem som mottar ytelser fra LLP, og EU-kommisjonen for de kontrakter som ikke er avsluttet pr. 1. januar 2015.

Dette gjelder også de tilleggsoppgavene SIU har i henhold til særskilte kontrakter med EU-kommisjonen. Midlene til Erasmus+ skal regnskapsføres på en slik måte at de klart kan skilles fra de øvrige midlene ved SIU, både med hensyn til drift og programaktiviteter.

5.3 Økning av antallet lærlinger i statsforvaltningen

For å sikre det framtidige behovet for faglært arbeidskraft og gi ungdom muligheter til å gjennomføre videregående opplæring, må den statlige forvaltningen gjøre en større innsats for å skape flere læreplasser. Kommunal- og moderniseringsdepartementet og Kunnskapsdepartementet arbeider med en overordnet strategi for å forplikte og oppfordre statlige virksomheter til å øke antall læreplasser. Vi viser også til informasjonsside for nye lærebedrifter: www.lærlingløftet.no.

SIU skal øke antallet lærlinger som er tilknyttet virksomheten i perioden 2014-2016. Alle virksomheter skal ha minst én lærling tilknyttet seg. Det er mulig å inngå samarbeid med andre for å oppfylle kravet. Vi viser for øvrig til Statens personall håndbok, kap. 9.10 Særavtale om lønns- og arbeidsvilkår for lærlinger og lære kandidater i staten. I årsrapporten for 2015 skal SIU rapportere om antall lærlinger i 2014 og 2015, samt orientere om eventuelle planer for hvordan kravet om økning fra 2014 til 2016 skal nås.

5.4 Samfunnssikkerhet og beredskap

Kunnskapsdepartementets styringsdokument for arbeidet med samfunnssikkerhet og beredskap i kunnskapssektoren skal ligge til grunn for institusjonens arbeid på dette feltet. Institusjonen skal ha etablert en virksomhetstilpasset risiko- og sårbarhetsanalyse (ROS) på samfunnssikkerhets- og beredskapsfeltet som revideres minimum hvert annet år, og som følges opp gjennom en egen handlingsplan med tiltak for å redusere risiko og konsekvenser av uønskede hendelser. Institusjonen skal videre ha oppdaterte krise- og beredskapsplaner og gjennomføre årlige kriseøvelser. Institusjonen skal påse at informasjonssikkerhetsarbeidet er i samsvar med eForvaltningsforskriften og den nasjonale strategien for informasjonssikkerhet med tilhørende handlingsplan. Departementet vil også gjøre oppmerksom på veilederen

Veiledning i beredningsplanlegging, som er utarbeidet av Utdanningsdirektoratet og Politidirektoratet, og veileder i styringssystem for informasjonssikkerhet i universitets- og høyskolesektoren, som er utarbeidet av UNINETT. Dokumentene som er omtalt over, er tilgjengelige her:

<http://www.regjeringen.no/nb/dep/kd/tema/grunnopplaring/krisehandtering.html?id=279675>

<https://www.uninett.no/infosikkerhet/styringssystemer>

SIU skal i årsrapporten for 2015 rapportere på følgende:

1. Er det gjennomført/revidert en ROS-analyse i 2014 eller 2015?
2. Følges ROS-analysen opp gjennom egen handlingsplan?
3. Er det gjennomført og evaluert en kriseøvelse i 2015?
4. Er styringssystem for informasjonssikkerhet innført?

Dersom spørsmål besvares med nei, må institusjonen opplyse om hvorfor tiltaket ikke er gjennomført, samt presentere en forpliktende plan for når og hvordan tiltaket skal gjennomføres.

5.5 Tidstyver

Statlige virksomheter har i 2014 rapportert inn aktiviteter, tiltak, prosedyrer, regelverk m.m. gitt av andre som oppleves som tidstyver i det daglige arbeidet. Regjeringen følger nå opp disse innspillene. Virksomhetene skal også rapportere i årsrapporten for 2014 om sitt arbeid med å forenkle regelverk, bruke klart språk, og forenkle rutiner og ordninger de kan gjøre noe med selv. Dette skal følges opp som et ledd i et kontinuerlig forbedringsarbeid.

I 2015 skal institusjonen prioritere tiltak som gir konkrete effekter for brukerne. Institusjonen skal også vurdere - og eventuelt ta initiativ til - tiltak som vil forenkle brukernes kontakt med det offentlige på tvers av flere statlige virksomheter.

Innen **1. juni 2015** skal institusjonen melde inn i Difis rapporteringsløsning eller på annen egnet måte, om brukerrettede tidstyver i egen institusjon. Institusjonene skal så i dialog med sitt eierdepartement velge ut brukerrettede tidstyver de selv kan gjøre noe med og igangsette tiltak for å redusere eller fjerne disse. I årsrapporten for 2015 skal det rapporteres om arbeidet med å avvikle brukerrettede tidstyver i egen virksomhet, og om hvordan det skal arbeides videre med disse etter følgende mal:

- hvilke tidstyver virksomheten selv har prioritert å fjerne
- tiltak for å fjerne utvalgte tidstyver (planlagte, under arbeid og gjennomførte)
- resultater av arbeidet - effektene for brukerne er spesielt interessante.

6. RAPPORTERING OG RESULTATOPPFØLGING

6.1 Rapportering om resultater for 2015 og planer for 2016

Frist for levering av *Årsrapport (2015-2016)* er **15. mars 2016**. Dokumentet sendes elektronisk til postmottak@kd.dep.no. Mal for struktur og rapporteringskrav finnes i **vedlegg 4** *Årsrapport (2015-2016) – rapporteringskrav*.

6.2 Endringer i rapporteringskrav for 2014 – Videreføring av satsingen på Nord-Amerika

Vi viser til omtale av videre satsing på Nord-Amerika i punkt 4.2.3 og ber om at SIU innen **1. mai 2015** redegjør for hvordan SIU vil følge opp de nye oppgavene fra 2016, som grunnlag for departementets budsjettarbeid for 2016. SIU kan legge til grunn at satsingen videreføres på samme nivå som i gjeldende strategiperiode. Departementet legger til grunn at SIU ser hen til signalene under punkt 5.1 i arbeidet.

6.3 Budsjettforslag for 2017

SIU kan utarbeide budsjettforslag, det vil si satsingsforslag utenfor rammen. Departementet bruker innsendte budsjettforslag i arbeidet med statsbudsjettet.

Frist for innsendelse av budsjettforslag for 2017 er **1. november 2015**. Forslagene sendes elektronisk til departementet (postmottak@kd.dep.no). Mal for omtale og tabeller finnes i **vedlegg 2** *Budsjettforslag for 2017*.

Som departementets rådgiver på internasjonaliseringsområdet, ber vi SIU også vurdere forslag til tiltak som ikke gjelder egen grunnbevilgning, for eksempel studiefinansiering og tiltak i utdanningssektoren.

6.4 Styringsdialogen i 2015

En oversikt over hovedtrekkene i styringsdialogen mellom departementet og SIU finnes i **vedlegg 3**.

Etatsstyringsmøtene skal være en strategisk dialog mellom departementet og SIUs styre om institusjonens utvikling. Sentrale punkter vil være ambisjoner, strategiske prioriteringer og utfordringer, sett i lys av nasjonale mål og prioriteringer og institusjonens resultater og rammebetingelser. Videre utvikling av målstrukturen og bruk av denne som styringsverktøy vil være en del av denne dialogen.

Departementet vil legge opp til en omforent dagsorden mellom departementet og SIU. Vi ber derfor om at styret melder inn strategisk viktige saker for institusjonen til etatsstyringsmøtet samtidig med innsending av *Årsrapport (2014-2015)*. Vi ber om at SIU i innspillet redegjør for problemstillingene, som grunnlag for departementets forberedelser til møtet. Departementet vil sende ut dagsorden i god tid før møtet.

Departementet inviterer med dette styrets medlemmer og SIUs direktør til etatsstyringsmøtet. Etatsstyringsmøtet har en tidsramme på to timer og er berammet til **30. april 2015 kl. 10.30-12.30**. Vi ber om tilbakemelding om hvem som skal delta senest tre uker før møtedato.

Med hilsen

Toril Johansson (e.f.)
ekspedisjonssjef

Hedda Huseby
avdelingsdirektør

Dokumentet er elektronisk signert og her derfor ikke håndskrevne signaturer

Vedlegg:

1. Fullmakter
2. Budsjettforslag for 2017
3. Oversikt over hovedtrekkene i styringsdialogen mellom Kunnskapsdepartementet og SIU i 2015
4. Årsrapport (2015-2016) – rapporteringskrav

Kopi:
Fylkesmannen i Hordaland
Riksrevisjonen