



DET KONGELIGE  
NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENT

Investinor AS  
Brattørkaia 17B  
7010 Trondheim

Deres ref

Vår ref  
23/6988

Dato  
10. januar 2025

## Statsbudsjettet 2025 – Oppdragsbrev til Investinor AS

1. Innledning .....	1
2. Budsjettvedtak og forvaltningskostnader for 2025.....	2
2.1 Oversikt over disponible bevilgninger for tilførsel i 2025 .....	2
2.2 Oppfølging av ordningene med pre-så Kornfond, såkornfond og ordninger fra EU.....	2
2.3 Nærmere om øvrige mandater .....	2
3. Andre føringer og forutsetninger.....	3
4. Oppdragsdialog, rapportering, evaluering og åpenhet .....	4
5. Utbetaling .....	5

### 1. Innledning

Vi viser til Innst. 8 S (2024–2025), Prop.1 S (2024–2025) for Nærings- og fiskeridepartementet og oppdragene i selskapets vedtekter § 3. Departementet meddeler med dette Stortingets budsjettvedtak og forutsetninger, og oppdragene for 2025.

Målet for næringspolitikken er størst mulig samlet verdiskaping i norsk økonomi, noe som innebærer at all næringsvirksomhet må være sosialt, miljømessig og økonomisk bærekraftig, og ikke gå ut over jordens tåleevne. Regjeringen har høye ambisjoner. Vi skal få flere i jobb, skape aktivitet i hele landet, øke eksporten og kutte klimagassutslippene med 55 prosent. Disse målene skal vi nå i fellesskap, gjennom en aktiv og fremtidsrettet næringspolitikk. Departementets underliggende og tilknyttede virksomheter forventes å bidra på sine ansvarsområder for å nå disse målene.

Det er et hovedprinsipp at prosjekter som mottar finansiering gjennom det næringsrettede virkemiddelapparatet, skal ha en plass på veien mot Norges forpliktelser under Parisavtalen og lavutslippssamfunnet i 2050. Prinsippet favner både prosjekter med nøytral effekt og prosjekter med positiv effekt på grønn omstilling og er for eksempel ikke til hinder for å finansiere gode prosjekter i petroleumsnæringen.

## 2. Budsjettvedtak og forvaltningskostnader for 2025

### 2.1 Oversikt over disponible bevilgninger for tilførsel i 2025

For 2025 er bevilgningene til Investinor over Nærings- og fiskeridepartementets budsjett som følger:

<b>Kap. 952</b>	<b>Investinor AS</b>	<b>Beløp i 1000 kroner</b>
<b>Post 70</b>	Forvaltningskostnader for særskilte oppdrag	8 400
<b>Sum kap.</b>		8 400

For bevilgningene gjelder de vilkår, forutsetninger og retningslinjer som er omtalt i departementenes budsjettproposisjoner for 2025, budsjettinnstillinger og Stortingets vedtak og forutsetninger. Bevilgninger som er stilt til rådighet skal disponeres i samsvar med statens økonomiregelverk og det til enhver tid gjeldende regelverk for statsstøtte.

Investinor har ansvar for å planlegge virksomheten i 2025 slik at den statlige oppdragsfinansieringen over post 70 strekker til for hele budsjetterminen. Selskapet skal ikke foreta disposisjoner i løpet av 2025 som gjør det nødvendig å fremme forslag om tilleggsbevilgninger.

### 2.2 Oppfølging av ordningene med pre-så Kornfond, så Kornfond og ordninger fra EU

Vi viser til Investinors vedtekter § 3 punkt 2, 3 og 5 der ovennevnte oppdrag er beskrevet. Det er satt av 8,4 mill. kroner til dekning av forvaltningskostnader for ordningene med så Kornfond og pre-så Kornfond i 2025, samt Investinors arbeid med EU-ordninger. Disse kostnadene fordeles med anslagsvis 4 mill. kroner til forvaltningen av ordningene med så Kornfond, 2 mill. kroner til forvaltningen av ordningen med pre-så Kornfond, og 2 mill. kroner til arbeidet med EU-ordninger.

Vi viser til at Investinor er i ferd med å avslutte engasjementene i så Kornfond opprettet i 2006-2008. I den anledning bes Investinor legge til rette for at ordningen som sådan kan avvikles tidlig i 2025 og det lages en egen sluttrapport for ordningen som skilles ut fra den øvrige rapporteringen om så Kornordningene m.v. ordningen. Sluttrapporten kan da erstatte årsrapporteringen for denne ordningen.

### 2.3 Nærmere om øvrige mandater

Vi viser til Investors vedtekter § 3 punkt 1 *Aktive direkteinvesteringer*, 5 *Fonds- og matchinginvesteringer* og 6 *Fonds- og matchinginvesteringer i Nord-Norge*. Kostnadene til

forvaltning av mandatene dekkes over tilførte midler og inntekter knyttet til mandatene. Fonds- og matchingmandatene innebærer at Investinor kan investere i fond og syndikerte strukturer og matche private investorer. Hensikten med fleksibiliteten er å kunne bidra både i deler av markedet hvor det etableres fond og der det ikke er mulig eller hensiktsmessig å etablere fond. De private forvalterne eller investorene skal stå for utvelgelsen og oppfølgingen av investeringsobjektene, jf. selskapets vedtekter og omtalen i Prop. 1 (2019-2020) Nærings- og fiskeridepartementet om opprettelsen av mandatet, herunder Kapitaltilgangsutvalgets anbefalinger. Departementet vil i 2025 ta initiativ til en dialog med selskapet om matchinginvesteringene.

Mandatene for fonds- og matchinginvesteringer innebærer at Investinor kan samarbeide med Den europeiske investeringsbanken (EIB) og Det europeiske investeringsfondet (EIF) om egenkapitalvirkemidler. Slike samarbeid forankres i departementet før de endelig vedtas av selskapet, jf. vedtektenes § 6.

### **3. Andre føringer og forutsetninger**

Generelle forventinger knyttet til selskap med statlig eierandel er presentert i Meld. St. 6 (2022–2023) *Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap — Statens direkte eierskap i selskaper*. Under er det gitt nærmere omtale av enkelte momenter knyttet til Investinors egenart.

#### *Samarbeid mellom virkemiddelaktørene*

For å sikre en god utnyttelse av statens ressurser i utøvelsen av næringspolitikken er det viktig med tydelig rolledeling og et godt samarbeid mellom aktørene i det næringsrettede virkemiddelapparatet. Departementet ber virkemiddelaktørene, inkludert Investinor, om å organisere samarbeidet seg imellom på en måte som resulterer i tydelige roller i et godt samspill, slik at de ulike virkemidlene utfyller hverandre best mulig. I den grad det er uklarheter om rolledelingen, ber departementet om å bli konsultert.

#### *Skiller mellom ulike oppdrag og mandater*

Investinor forvalter seks mandater og ordninger på vegne av staten, inkludert oppdraget fra Forsvarsdepartementet om oppfølgingen av NATOs innovasjonsfond. For hver av disse skal det føres egne regnskap og midlene skal holdes adskilt. De eksplisitte begrensningene som gjaldt investeringer mellom mandatene ble fjernet fra vedtektene i 2023. Selskapet må sikre at de ulike mandatene forvaltes med nødvendig uavhengighet og skiller, slik at det sikres ryddige relasjoner til markedet, samt medinvestorer, fondsforvaltere og porteføljeselskap i de enkelte mandatene. Vi viser også til egne føringer om dette i regelverk for enkelte av ordningene.

#### *Nærmere om InvestEU*

Norge er medlem av InvestEU. Investinor har som oppdrag å bidra til at virkemidler under programmet kommer til nytte i Norge. Det forventes at Investinor samarbeider aktivt med andre virkemiddelaktører for å sikre god utnyttelse av norsk deltakelse i programmet. Det

bes om en særskilt rapportering om status for dette arbeidet jf. omtale i rapporteringskalenderen.

#### 4. Oppdragsdialog, rapportering, evaluering og åpenhet

##### *Oppdragsdialog*

Departementet vil legge opp til dialog med selskapet om oppdragene i de ordinære kvartalsmøtene. Om våren etter at årsrapporteringen er fremlagt, og i forkant av ordinær generalforsamling, legges det opp til dialog om årsrapporteringen for foregående år, herunder måloppnåelse og ressursbruk. Om høsten vil status/avvik for inneværende år, planer for virksomheten i påfølgende år og neste års oppdragsbrev være sentrale tema. Ved behov er departementet åpen for ytterligere dialog også ut over dette. Departementet skal holdes orientert om vesentlige avvik fra departementets føringer.

##### *Rapportering*

Under følger en oppsummering av viktigste tidsfristene for rapportering fra selskapet. De ulike punktene er nærmere utdypet i vedlegg til dette oppdragsbevet.

<b>Oversikt over de viktigste rapporteringene knyttet til departementets oppdrag</b>	
28.03.2025	Revidert stats- og nasjonalbudsjett 2025
25.04.2025	Sluttrapport for ordningene med såkornfond opprettet i 2006-2009
30.04.2025	Årsrapportering for 2024, herunder rapportering om ulike oppdrag
09.06.2025	Bakgrunnsmateriale for beregning av statlig næringsstøtte
14.06.2025	Innspill til ESA-rapportering om offentlig støtte (tentativt dato)
01.11.2025	Innspill til statsbudsjettet for 2027

Departement skal varsles dersom Investinor ikke klarer å overholde fristene gitt i rapporteringskalenderen. Selskapet skal også melde fra dersom de ikke har noe å rapportere til de gitte fristene. All rapportering skal skje elektronisk til postmottak [postmottak@nfd.dep.no](mailto:postmottak@nfd.dep.no).

I tillegg skal all rapportering i henhold til denne kalenderen sendes til Riksrevisjonen på [riksrevisjonen@riksrevisjonen.no](mailto:riksrevisjonen@riksrevisjonen.no).

Rapporteringen skal legge til rette for evaluering av måloppnåelse, og bør tilfredsstillende anbefalinger om beste praksis for sammenlignbare virksomheter internasjonalt. Årsrapporten bør inneholde det nødvendige grunnlaget for departementets rapportering til Stortinget i de årlige budsjettproposisjonene, for hvert enkelt mandat, og for Investinor samlet (mandatene 1-7) jf. rapporteringen av resultater for 2023 i statsbudsjettet for 2025.

##### *Partnerskap for å bedre kapitaltilgangen*

Meld. St. 6 (2024–2025) *Gründere og oppstartsbedrifter* omtaler at departementet vil gi Investinor i oppdrag å vurdere hvordan Investinor i partnerskap med private eiere som pensjonskasser og lignende, kan samarbeide med sikte på å bedre kapitaltilgangen i det norske tidligfasemarkedet. Departementet imøteser dialog om dette tiltaket.

### *Evaluering*

Kravet til evalueringer er forankret i statens økonomiregelverk (§ 16) og er en viktig del av arbeidet med effektiv offentlig virkemiddelbruk. Evalueringer skal gjennomføres for å få informasjon om effektivitet, måloppnåelse og resultater innenfor hele eller deler av virksomhetens ansvarsområde og aktiviteter. Frekvens og omfang av evalueringene skal bestemmes ut fra virksomhetens egenart, risiko og vesentlighet. God rapportering kan bidra til å dekke evalueringsbehovet. Departementet ønsker å bli involvert tidlig i arbeid med eventuelle evalueringer i regi av virksomheten for å ha mulighet til å kommentere utforming av oppdragsbeskrivelse og delta i eventuelle referansegrupper. Videre ber departementet om å bli holdt orientert om hvordan Investinor planlegger å følge opp gjennomførte evalueringer.

### *Åpenhet, transparens og tilgjengelighet på nettsider*

Departementet legger stor vekt på åpenhet om bruken av offentlige midler og at det legges til rette for en åpen, transparent og ikke-diskriminerende prosess for valg av investeringsobjekter, medinvestorer og forvaltere. Dette innebærer et behov for gode nettsider og stor grad om åpenhet om Investinors virksomhet, herunder investeringsprosess, kriterier for tildeling og oversikt over tildelte mandater, oppdrag og investeringer.

## **5. Utbetaling**

Midlene på kap. 952 post 70 vil bli overført fra departementet etter utbetalingsanmodning fra selskapet.

Vi minner om at Nærings- og fiskeridepartementet og Riksrevisjonen kan iverksette kontroll med at statsmidler som ytes, benyttes etter forutsetningene.

Dersom Investinor gir uriktige opplysninger eller tildelte midler ikke benyttes i samsvar med fastsatte betingelser for tildelingen, kan tilskuddet kreves helt eller delvis tilbakebetalt.

Med hilsen

Bent Sunde (e.f.)  
konst. ekspedisjonssjef

Bjørn Eggen Hermansen  
fagdirektør

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer.*

Kopi

Riksrevisjonen